

Redigering og design: Gerdmyden Kliese. Illustrasjon: Lene Jensen. Foto: Dag Spant. Trykk:



INNHold

- 3 Dette er Expert Eilag
- 4 Expert Eilags historie
- 5 Hovedtall
- 7 Årsberetning 1999
- 10 Resultatregnskap, kontantstrømoppstilling
- 11 Balanse
- 13 Regnskapsprinsipper
- 15 Noter
- 25 Revisjonsberetning
- 27 Finansielle nøkkeltall
- 28 Expert Eilag ASA
- 31 Konsernsjefen
- 33 Forretningside
- 35 Expert Norge AS
- 39 Eilag Teknikk AS
- 42 Selskapsstruktur
- 43 Organisasjon, styre og ledelse

Expert Eilag er et av Norges største handelsforetak innenfor både forbrukerelektronikk og elektromateriell.

Dette er Expert Eilag

De to virksomhetsområdene har utgangspunkt i Expert Eilags grossistfunksjon. Disse er over tid videreutviklet til kjedekonsepser hvor kjededeltagerne tilbys gunstige innkjøp som et resultat av Expert Eilags gunstige innkjøpsvilkår. For å oppnå gode innkjøpsvilkår har Expert Eilag blitt deltager og medeier i noen av verdens største innkjøpsorganisasjoner.

Expert Eilag ivaretar alle funksjoner innen innkjøp, lagervirksomhet, distribusjon og logistikk, i tillegg til å styre kjedenes markedsføring og profilering.

Expert Eilag har grossistavtaler med 351 handlere tilknyttet selskapets kjedekonsepser innen forbrukerelektronikk, samt 500 tilknyttede elektroentreprenører innenfor elektromateriell. Virksomheten er landsdekkende.

DETTE SKJEDDE I 1999

- Omsetningsvekst med 11,3% til 3.533 millioner kroner
- Resultatvekst med 127% til 131 millioner kroner før skatt
- Ekspansjon innen elektromateriell
- Ekspansjon innen handel
- Bonus og GH Elektromarked ble ervervet 100 prosent, og videreført under navnet Bonus
- Omstrukturert selskapet til en holdingmodell, med de to hovedvirksomhetsområdene etablert som egne aksjeselskaper

DETTE ER FORVENTET Å SKJE I 2000

- Navneendring fra EILAG til Expert Eilag er foretatt
- Innhenting av frisk egenkapital fra eksterne eiere
- Børsnotering på forsommeren
- Oppstart av e-handel
- Fortsatt restrukturering av elektromateriell-virksomheten

Expert Eilag ble etablert i 1962 som et rent innkjøpslag for elektroentreprenører i Norge.

Expert Eilags historie

Expert Norge AS

I 1985 overtok Expert Eilag rettighetene til merkenavnet Expert i Norge. Selskapet ble med dette aksjonær i Expert International GmbH. Samtidig ble Expert etablert som butikkjede i Norge. Først i 1994 ble Expert Eilag lagerførende grossist på forbrukerelektroniske handelsvarer.

I løpet av 1997 ble imidlertid strategien endret til å omfatte detaljhandelsvirksomhet gjennom egne butikker. Expert Eilag overtok Bonus, GH Elektromarked, Husassistenten og TV-Linken. Kjøpet av de to første ble gjort med NorgesInvestor som likeverdig eier. De øvrige kjøpene ble gjennomført på 100-prosent basis. I 1999 overtok Expert Eilag NorgesInvestors aksjer i GH og Bonus med oppgjør i aksjer. Selskapet vil i fremtiden benytte kjedekonseptene Bonus, Expert og EI-Kjeden.

Expert Eilag har i løpet av de seneste par årene kjøpt strategisk viktige butikker fra sine handleere. Selskapet eier i dag 9 Expert butikker og 12 Bonus butikker. Om lag 19 prosent av handels omsetning i 1999 ble generert gjennom egne butikker.

I desember 1999 kjøpte Expert Norge 33,3 prosent av aksjene i E5 A/S og ble med dette det norske medlemmet i Nordens største innkjøpsorganisasjon for hvitevarer.

I januar 2000 inngikk Expert International en avtale som tilfører systemet ca 3.600 nye butikkmedlemmer i USA og Canada med en samlet 1999 omsetning tilsvarende mer enn NOK 110 milliarder. Den nye avtalen gjør Expert til verdens største innkjøpsorganisasjon innen forbrukerelektronikk.

Eilag Teknikk AS

Eilag Teknikk konsentrerer sin virksomheten omkring grossisttjenester til elektroentreprenører. Siden 1995 har selskapet bygget opp Elfag-kjeden.

I den senere tid har selskapet også satset på å utvide sin kundebase og markedsposisjon ved direkte salg til E-verkskunder. For å få innpass og å styrke selskapet på E-verksmarkedet ble Elektrosalg AS og Elektrisk Produksjon AS kjøpt i 1998.

Expert Eilag ASA

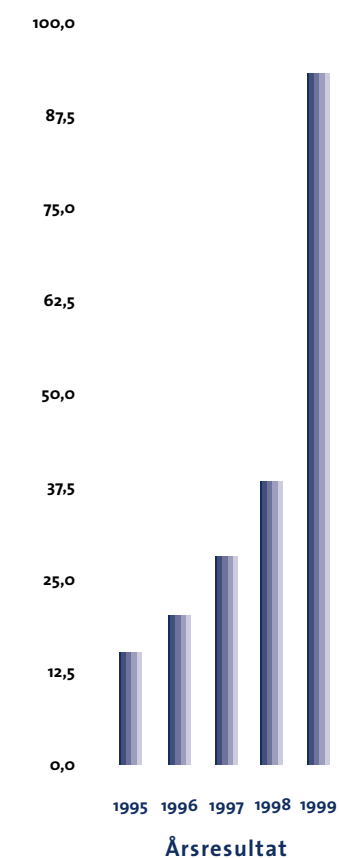
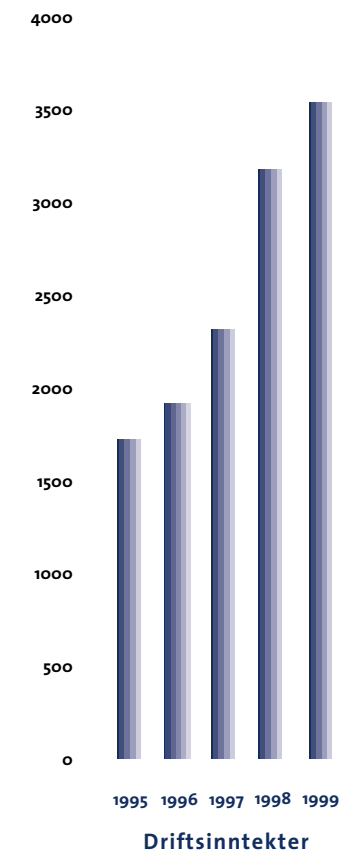
I tabellen nedenfor oppsummeres viktige milepæler i Expert Eilags historie

År	Hendelse
1962	Expert Eilag etablert som frivillig innkjøpslag for elektroentreprenører.
1965	Grossistvirksomhet for tekniske produkter for elektroentreprenører etablert.
1985	Expert Eilag fikk rettighetene til Expert i Norge. Medeier i Expert International GmbH.
1990	Omdannelse fra A/L til AS.
1994	Oppkjøp av Haukvik Engros.
1997	Oppkjøp av 4 kjeder på handelssiden.
1998	Oppkjøp av Expert utsalg.
1998	Oppkjøp av Elektrisk Produksjon og Elektrosalg.
1999	Kjøp av 33,3 prosent av aksjene i E5.
1999	Expert International innlemmer 3.600 butikker i USA og Canada ved etablering Expert Global.

Hovedtall

	1999	1998	1997	1996	1995
Driftsinntekter	3 533	3 175	2 311	1 911	1 718
Driftsresultat	163	81	54	40	36
Finansresultat	(26)	(22)	(13)	(11)	(13)
Resultat før skatt	131	58	40	29	23
Årsresultat	93	38	28	20	15
Omløpsmidler	851	639	435	426	359
Egenkapital	425	275	145	112	102
Langsiktig gjeld	451	270	261	233	205
Kortsiktig gjeld	511	475	388	221	207
Totalkapital	1 387	1 021	794	566	514
Brutto driftsmargin	4,63 %	2,55 %	2,33 %	2,07 %	2,11 %
Resultatgrad	3,71 %	1,82 %	1,74 %	1,52 %	1,33 %
Arbeidskapital	340	164	48	205	152
Egenkapitalandel	30,64 %	26,97 %	18,19 %	19,83 %	19,90 %

De finansielle regnskapene er justert i henhold til den nye regnskapsloven for årene 1997 til 1999 mens tallene for tidligere år ikke er justert tilsvarende. Det betyr at tilsvarende tall for tidligere år ikke er helt sammenlignbare. Justeringene får først og fremst virkning for resultat og egenkapital.



EXPERT EILAG ASA

Expert Eilag ASA hadde i 1999 en relativt sterk vekst i omsetningen. Dette førte til at vi styrket selskapets konkurranseposisjon. Ved inntjenings- og kostnadsfokusering oppnådde vi det klart beste resultatet noensinne. På denne bakgrunn er regnskapet avgitt under forutsetning om fortsatt drift. Konsernet overtok den resterende 50%-andelen av Bonus AS og GH Elektromarked AS 18.8.99, ved at de to holdingselskaper GH Expert Holding AS og Bonus Expert Holding AS ble innfusjonert i Eilag mot at tidligere 50%-eier, NorgesInvestor AS, fikk oppgjør i Expert Eilag-aksjer. Dette styrket konsernets egenkapital. Det er videre besluttet å fusjonere GH Elektromarked AS, Bonus AS og de øvrige detaljselskapene i konsernet inn i det nye selskapet Expert Norge AS.

Årsberetning 1999

Virksomheten

Expert Eilag ASA, tidligere Eilag ASA, flyttet i 1999 sitt hovedkontor fra Lørenskog til Nittedal. Selskapet har sitt sentrallager for handelsprodukter Expert Norge AS, (tidligere Divisjon Handel) i Skien.

Eilag Teknikk AS (tidligere Divisjon Teknikk) har i tillegg til sentrallageret i Nittedal kommune, 16 avdelingslagre i Norge, fra Kristiansand i sør til Tromsø i nord. I 1999 ble Expert Eilag omgjort fra privat aksjeselskap til allment aksjeselskap. Dette ble gjort som et ledd i beslutningen om å søke Expert Eilag ASA tatt opp på Oslo Børs' hovedliste.

Expert Eilag ASA omsetter gjennom sine hovedkjedekonsepser produkter mot elektromarkedet, så vel det profesjonelle som konsumentmarkedet. I ekstraordinær generalforsamling avholdt 23.2.2000, ble morselskapets navn endret fra Eilag ASA til Expert Eilag ASA.

Fra 1.1.2000 er de to operative divisjonene skilt ut som egne datterselskaper: Eilag Teknikk AS og Expert Norge AS. Dette er et ledd i rendyrkingen av konseptene, og tilrettelegging for videre omstrukturering og vekst for konsernet.

Den bokførte egenkapitalen utgjør nå 425 mill. kr som tilsvarer 30,6 % egenkapitalandel.

Morselskapet – Expert Eilag ASA Omsetningen i morselskapet, på 3.431 mill. kr, omfatter all form for varesalg. Overskudd før skatt utgjør 110,3 mill. kr, opp fra 61,8 mill. kr i 1998.

Eilag Teknikk AS (tidligere Divisjon Teknikk) oppnådde i 1999 en omsetning på 1.039 mill. kr, en vekst på 46 mill. kr eller 4,6% fra året før. Markedet i denne bransjen hadde totalt en tilbakegang i 1999, og økningen må på denne bakgrunn kunne sies å være meget tilfredsstillende.

Resultat før skatt i denne divisjonen ble 21,4 mill. kr, som er en dobling av resultatet fra foregående år.

Expert Norge AS (tidligere Divisjon Handel) inklusive detaljvirksomheten økte sin omsetning i 1999 med 238 mill. kr eller 11,0%, og oppnådde 2.392 mill. kr. Gjennom denne økningen tok Expert Norge igjen nye markedsandeler. Resultat før skatt for denne divisjonen ble 110,9 mill. kr.

Eilag Eiendom AS (tidligere Eilag Invest AS), et heleid datterselskap av Expert Eilag ASA, hadde i 1999 et resultat på minus 1,4 mill. kr før skatt. Selskapet er et rent eiendomselskap som eier administrasjonsbygget i Nittedal samt 7 av de byggene som Eilag Teknikk driver sin lagervirksomhet i.

Konsernets overskudd før skatt utgjør 130,8 mill. kr. Dette er en forbedring av fjorårets resultat på 57,6 mill. kr, eller med 127%.

Likviditet og finansiering

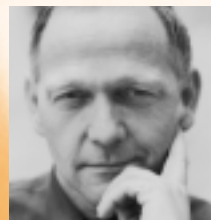
Expert Eilag ASA fullførte og flyttet i oktober 1999 inn i nye lokaler på Gjelleråsen utenfor Oslo. Finansieringen av dette bygget ble foretatt delvis ved hjelp av realisasjon av det gamle administrasjonsbygget i Lørenskog for tilnærmet bokført verdi, 59,3 mill. kr, og delvis gjennom lån.

Likviditeten ble styrket med 31,2 mill. kr gjennom rettede emisjoner mot ansatte og ledelsen av selskapet. I tillegg ble egenkapita-

I styret for Expert Eilag ASA



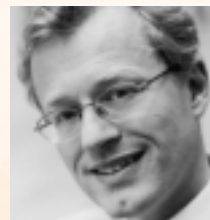
Arild Kristiansen
Arild Kristiansen
Konsernsjef



Knut Johannes Helvik
Knut Johannes Helvik
formann



Ivar Jørgensen
Ivar Jørgensen
nestformann



Jan Gunnar Hartvig
Jan Gunnar Hartvig



Tom Larssen
Tom Larssen



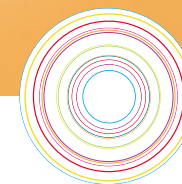
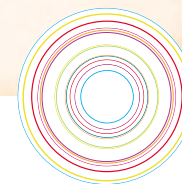
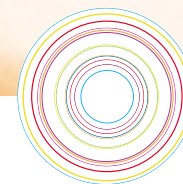
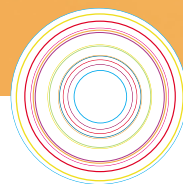
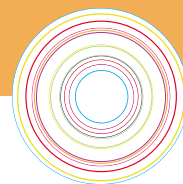
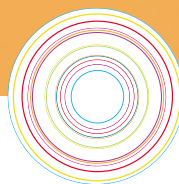
Bjørn Bjåstad
Bjørn Bjåstad



Håkon Slettebakken
Håkon Slettebakken



Viktor Moe
Viktor Moe



len styrket med 50,4 mill. kr gjennom fusjonen med Bonus Expert Holding AS, GH Expert Holding AS og Eilag Holding AS.

Omløpshastigheten på varelageret økte i 1999. Økningen av varelageret i 1999 skyldes overtakelsen av Bonus AS og GH Elektromarked AS. Disse selskapene inngår nå som heleide datterselskaper pr 31.12.99. På grunn av en sterk omsetningsøkning i desember samt overtakelsen av Bonus/GH som heleide selskaper er kunde- fordringene økt noe.

Låneinnskudd, vesentlig i form av tidligere opp- tjent bonus, utgjør en verdifull tilleggsfinansiering av selskapet, med total langsiktig andel på 261 mill. kr.

Selskapet har betydelige likviditetsreserver i form av ubenyttede kreditter og sikkerhetsobjekter.

Selskapet har ubetydelige eksponeringer i frem- med valuta. Bruken av Euro som valuta er for tiden ikke aktuelt for Expert Eilag ASA.

Forhold som kan påvirke det ytre miljø, herunder HMS

Expert Eilag er sertifisert etter NS-EN ISO 9001-standard. Dette arbeidet inkluderer bl.a. områder innenfor HMS. Expert Eilag har som mål å gjennomføre sine aktiviteter uten at menneskers liv og helse blir påført skade. Selskapets avdelinger, butikker og regionskon- torer arbeider kontinuerlig med dette.

Selskapet omsetter produkter innen forbrukerelektronikk og elektroma- teriell. Gjennom et etablert samarbeid blir returprodukter ivarettatt på en forsvarlig måte.

Expert Eilag driver ikke selv noen form for forurensende aktivitet. Selskapene hverken har eller planlegger å lagre forurensningskilder, og det forekommer heller ikke utslipp som forurenser det ytre miljø.

Redegjørelse for arbeidsmiljøet

Ved hovedkontoret er det etablert arbeidsmiljøutvalg som bidrar posi- tivt med arbeidsmiljøet, og det arbeides målbevisst med for- bedringsprosjekter. Arbeidsmiljøutvalget ivaretar også spørsmål fra avdelingskontorene om lokale problemstillinger. I 1999 økte det pro- sentuelle sykefraværet noe. Kartlegging og oppfølging av sykefra- været er derfor et prioritert område for utvalget. Det er ikke registrert alvorlige skader eller ulykker i bedriften siste år.

I 1999 flyttet hovedadministrasjonen samt sentrallageret for Teknikk inn i et nytt bygg på Gjelleråsen utenfor Oslo. Dette bidrar til en ytterligere forbedring av arbeidsmiljøet. Flytteprosessen ble delvis foretatt på dugnadsbasis av de ansatte, noe som både viser en positiv holdning og et godt samarbeidsklima.

I tillegg har vi i løpet av de siste årene flyttet inn i flere nybygg/avdelingslagre av god standard. Vi søker også gradvis å bedre arbeidsforholdene ved de eldre lokalene.

De ansatte har vist stor innsatsvilje i den sterke veksten som Expert Eilag ASA har gjennomgått de senere årene, og styret takker de ansatte for dette.

Utsiktene fremover

Expert Eilag ASA har ytterligere styrket sin stilling i markedet i 1999, men står fortsatt foran store utfordringer. Gjennom de nye

selskapene skal konsernet videreutvikles med sikte på å styrke vår posisjon som den ledende aktøren i våre markeder. Ved hjelp av kostnads-effektivisering, omstrukturering og resultatfokuse- ring skal konsernet ytterligere bedre sine resultater.

Expert Norge AS vil på butikkisiden arbeide videre med sikte på å styrke stillingen med nye stormarkeder i større byer, spesielt i Oslo, og dessuten arbeide for en kontinuerlig forbedring av logis- tikken.

Expert Global ble etablert 1.1.2000. Gjennom dette selskapet er konsernet nå tilknyttet verdens største innkjøps- og markeds- føringsorganisasjon av elektroniske og elektriske apparater med 6.000 butikker og en omsetning på mer enn 110 milliarder nor- ske kroner. Sammen med eierskap i E5 A/S, Nordens største inn- kjøpsamarbeid på hvitevaresiden og det allerede innarbeidede innkjøpsamarbeidet gjennom Expert International GmbH i Europa og Expert Norden, vil dette bidra til en ytterligere bedring av Expert Norge AS' innkjøpsbetingelser.

Eilag Teknikk AS vil fortsatt arbeide videre med den omstruk- turering som pågår i denne bransjen. Selskapet satser på videre vekst og økt lønnsomhet. Gjennom medeierskap i det europeiske innkjøpsamarbeidsselskapet IDEE GmbH, som er blant Europas seks største konstellasjoner innen denne bransjen, står selskapet godt rustet i forhandlingene om fremtidige innkjøpsbetingelser.

I løpet av år 2000 vil konsernet ha de beste forutsetninger for å kunne oppnå en effektiv distribusjon, med to moderne sentral- lagre.

Forslag til resultatdisponering

Styret foreslår følgende overskuddsdisponering for regnskapsåret 1999 (alle tall i hele tusen kroner):

Årsresultatet	kr	93.106
Disponeringer:		
Foreslått utbytte	kr	(14.273)
Overført fra fond for vurderingsforskjeller	kr	701
Avgitt til konsernbidrag	kr	(103.100)
Overført fra annen egenkapital	kr	23.566
Sum disponert	kr	(93.106)

Lørenskog, 23. februar 2000

I styret for Expert Eilag ASA

Knut Johannes Helvik - formann

Ivar **Jørgensen** - nestformann

Jan **Gunnar Hartvig**

Bjørn **Bjåstad**

Viktor **Moe**

Tom **Larssen** - ansattes repr.

Håkon **Slettebakken** - ansattes repr.

Arild **Kristiansen** - konsernsjef

Varamedlemmer til styret:

Trond E. **Wennberg**

Arve **Braut**

Varamedlemmer,

Ansattes repr.:

Erik **Falla**

Wenche **Tuvrønningen**

Kjell Erik **Andersen**

Morten **Traaholt**

RESULTATREGNSKAP

Alle beløp i 1000 kr

Konsernet			Noter	Expert Eilag ASA			
1999	1998	1997		1999	1998	1997	
DRIFTSINNEKTER/-KOSTNADER							
3 533 383	3 174 610	2 311 216	Driftsinntekter	1	3 431 216	3 147 303	2 279 409
2 889 349	2 740 403	1 988 629	Vareforbruk	2	2 887 025	2 751 410	1 969 290
193 209	138 227	98 918	Lønn og andre personalkostn.	4,8,17,18	144 158	120 636	94 821
244 613	182 197	151 117	Andre salgs- og adm. kostnader	3,18	208 990	177 488	153 757
42 725	32 724	18 602	Ordinære avskrivninger	13	22 255	19 292	14 383
3 369 896	3 093 551	2 257 266	Driftskostnader		3 262 428	3 068 826	2 232 251
163 487	81 059	53 950	Driftsresultat		168 788	78 477	47 158
-6 497	-1 603	-1 107	Resultatandel tilknyttede selskaper	10	-6 497	-1 603	-1 107
0	0	0	Resultatandel datterselskaper	9	-38 794	-3 239	3 541
FINANSINNEKTER/-KOSTNADER							
12 479	12 781	6 753	Finansinntekter	4	19 137	16 814	9 174
-38 497	-34 404	-19 358	Finanskostnader	4	-32 337	-34 139	-19 315
-26 018	-21 623	-12 605	Netto finanskostnader		-13 200	-17 325	-10 141
130 972	57 833	40 238	Resultat før skattekostnad		110 297	56 310	39 451
-37 866	-19 694	-12 029	Skattekostnad	6	-17 191	-18 171	-11 242
93 106	38 139	28 209	Årsoverskudd		93 106	38 139	28 209

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Konsernet			Noter	Expert Eilag ASA		
1999	1998	1997		1999	1998	1997
Kontantstrømmer fra operasjonelle virksomheter:						
130 972	57 833	40 238	Resultat før skattekostnad	110 297	56 310	39 451
(21 522)	(11 657)	(9 965)	Periodens betalte skatter	(20 613)	(10 209)	(10 211)
6 497	1 603	1 107	Resultater fra datter- og tilknyttede selskap	45 291	4 842	(2 434)
(316)	(294)	149	(Gevinst)/Tap ved salg av anleggsmidler	(130)	(294)	149
42 725	32 724	18 602	Ordinære avskrivninger	22 255	19 292	14 383
(114 276)	(57 521)	(49 889)	Endring i varelager	(14 479)	(43 884)	(36 517)
(39 158)	(117 347)	(49 055)	Endring i kundefordringer	(110 221)	(132 185)	(48 510)
(56 168)	55 919	(4 291)	Endring i leverandørgjeld	(29 171)	51 754	(7 897)
(25 919)	(3 730)	(39 351)	Endring av andre kortsiktige fordringer	(22 525)	(2 063)	(35 890)
(23 089)	23 812	2 942	Endring i andre tidsavgrensningsposter	(6 095)	(14 107)	2 661
(100 254)	(18 658)	(89 513)	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	(25 391)	(70 544)	(84 815)
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:						
63 697	1 969	1 803	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 440	1 969	1 803
(173 743)	(71 729)	(34 224)	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(29 678)	(17 189)	(7 266)
(3 005)	(16 426)	(30 479)	Utbetalinger ved kjøp av aksjer i andre foretak	(35 037)	(18 332)	(31 429)
(29 043)	(6 788)	(126 041)	Inn- og utbetalinger i forb. med andre investeringer	(59 567)	(31 439)	(168 810)
(4 422)	0	0	Tilgang driftsmidler ved fusjon	(4 422)	0	0
(146 516)	(92 974)	(188 941)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(127 264)	(64 991)	(205 702)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:						
164 071	8 872	22 161	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	94 271	8 872	22 278
37 250	41 150	30 350	Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	6 289	40 104	25 968
54 217	(9 282)	140 988	Netto endring i kassekreditt	45 398	(9 282)	140 988
31 420	100 034	0	Innbetalinger av ny egenkapital	31 240	100 034	0
(8 008)	(4 000)	(4 000)	Utbetalinger av utbytte	(8 008)	(4 000)	(4 000)
7	0	0	Innbetalinger ved salg av egne aksjer	7	0	0
278 957	136 774	189 499	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	169 197	135 728	185 234
32 187	25 142	(88 955)	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	16 542	193	(105 283)
49 901	24 759	113 714	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 01.01	8 570	8 377	113 660
82 088	49 901	24 759	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12	25 112	8 570	8 377

BALANSE 31.12

Alle beløp i 1000 kr

Konsernet			Noter	Expert Eilag ASA			
1999	1998	1997		1999	1998	1997	
EIENDELER							
Anleggsmidler							
Immaterielle eiendeler							
0	3 116	1 321	Utsatt skattefordel	7	3 026	5 401	2 963
175 549	96 056	85 450	Goodwill	13	56 558	70 127	65 124
175 549	99 172	86 771	Sum immaterielle eiendeler		59 584	75 528	68 087
Varige driftsmidler							
192 737	157 847	110 267	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	13	419	419	0
96 826	34 880	23 235	Transportmidler, inventar, kontormaskiner o.l.	13	49 380	29 401	20 600
289 563	192 727	133 502	Sum varige driftsmidler		49 799	29 820	20 600
Finansielle anleggsmidler							
0	0	0	Aksjer i datterselskap	9	221 717	42 517	44 325
66 002	43 810	109 112	Langsiktige fordringer	5,12	291 502	230 230	218 496
1 195	45 681	29 009	Aksjer i tilknyttede foretak	10	1 195	45 706	29 009
4 092	75	68	Investeringer i aksjer og andeler	11	4 092	75	68
71 289	89 566	138 189	Sum finansielle anleggsmidler		518 506	318 528	291 898
536 401	381 465	358 462	Sum anleggsmidler		627 889	423 876	380 585
Omløpsmidler							
374 669	260 393	202 872	Varer	2	247 863	233 384	189 500
Fordringer							
359 387	320 229	202 882	Kundefordringer	3	328 019	334 522	202 337
0	0	0	Kundefordringer konsernselskap		13 624	0	0
34 437	8 518	4 788	Andre fordringer		25 857	3 332	1 269
393 824	328 747	207 670	Sum fordringer		367 500	337 854	203 606
82 088	49 901	24 759	Bankinnskudd, kontanter og lignende		25 112	8 570	8 377
850 581	639 041	435 301	Sum omløpsmidler		640 475	579 808	401 483
1 386 982	1 020 506	793 763	Sum eiendeler		1 268 364	1 003 684	782 068

Alle beløp i 1000 kr

Konsernet			Noter	Expert Eilag ASA		
1999	1998	1997		1999	1998	1997
EGENKAPITAL OG GJELD						
Egenkapital						
Innskutt egenkapital						
118 945	100 100	50 050	14,15	118 945	100 100	50 050
-52	0	0		-52	0	0
0	0	0	15	109 703	49 984	0
118 893	100 100	50 050		228 596	150 084	50 050
Opptjent egenkapital						
0	0	0	15	24 492	25 567	24 657
306 328	175 345	95 231	15	172 133	99 794	70 574
306 328	175 345	95 231		196 625	125 361	95 231
425 221	275 445	145 281	15	425 221	275 445	145 281
Gjeld						
19 183	2 716	2 800	7	0	0	0
431 798	266 864	257 988	5	359 052	266 864	257 988
450 981	269 580	260 788		359 052	266 864	257 988
Kortsiktig gjeld						
185 923	131 706	140 988	16	177 104	131 706	140 988
96 982	153 150	97 231		113 156	145 379	93 625
0	0	0		3 052	0	0
15 111	21 522	11 657	6	14 816	20 613	10 209
44 801	28 111	19 881		29 398	25 257	17 866
14 273	8 008	4 000		14 273	8 008	4 000
153 690	132 984	113 937	5	132 292	130 412	112 111
510 780	475 481	387 694		484 091	461 375	378 799
961 761	745 061	648 482		843 143	728 239	636 787
1 386 982	1 020 506	793 763		1 268 364	1 003 684	782 068


Knut Johannes Helvik
formann


Ivar Jørgensen
nestformann


Jan Gunnar Hårtvig


Tom Larssen


Viktor Moe


Bjørn Bjåstad


Håkon Slettebakken


Arild Kristiansen
Konsernsjef

Konsernregnskap

Konsernet omfatter Expert Eilag ASA og de heleide datterselskapene Expert Norge AS, Eilag Teknikk AS, Eilag Eiendom AS, Bonus AS, GH Elektromarked AS, IDEE Teknikk AS og Expert Elektromarked AS.

Konsernregnskapet viser konsernets økonomiske stilling og resultat når konsernselskapene betraktes som en økonomisk enhet. Alle interne transaksjoner samt gjeld og tilgodehavender mellom konsernselskapene er eliminert. Internt aksjeeie er eliminert etter oppkjøpsmetoden.

Dette innebærer at anskaffelseskost for aksjene henføres til datterselskapenes eiendeler og gjeld som tas inn i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Anskaffelseskost utover det som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, er regnskapsført som goodwill.

Klassifisering i balansen

Regnskapet bygger på at alle eiendeler som knytter seg til varekretsløpet, fordringer som tilbakebetales innen et år, samt eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten, er omløpsmidler.

Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Gjeld som knytter seg til varekretsløpet og gjeldsposter som i sin helhet forfaller til betaling kommende år, er i balansen klassifisert som kortsiktig gjeld. Gjeld som etter sin art forfaller til betaling etter kommende år, er klassifisert som langsiktig gjeld.

Driftsinntekter

Alt salg tas til inntekt ved leveringstidspunktet. Driftsinntekter er brutto driftsinntekter redusert med rabatter, årsbonus til kunder og øvrige prisreduksjoner.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld i utenlandsk valuta som ikke er sikret mot valutakursendringer, er vurdert til balanse dagens kurs.

Varebeholdninger

Innkjøpte varer er vurdert til anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet. Hvis netto salgsverdi på fremtidig salgstidspunkt er lavere enn anskaffelseskost, er denne verdi lagt til grunn.

Kundefordringer/andre fordringer

Kundefordringer er vurdert til det laveste av pålydende og antatt virkelig verdi pr. 31.12.

Lån til kunder, utover ordinære kundefordringer som også er aksjonærer, inngår i andre langsiktige fordringer og er en del av det ordinære kundeforholdet.

Aksjer

Aksjer i datterselskap og tilknyttede selskaper er i selskapsregnskapet til Expert Eilag ASA innarbeidet etter egenkapitalmetoden. Andre aksjer som ikke er vurdert som tilknyttet eller datterselskaper, er strategiske investeringer hvor konsernet ikke kan sies å ha bestemmende eller betydelig innflytelse. Disse aksjepostene vurderes til kostpris, eventuelt virkelig verdi når verdinedgangen ikke er av forbigående art.

Varige driftsmidler/avskrivninger

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kost, med fradrag for regnskapsmessige avskrivninger, basert på en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall når verdinedgangen ikke er av forbigående art. Goodwill, eller forretningsverdi, er oppstått ved oppkjøp av virksomheter og overtakelse av leveranseavtaler.

Ordinære regnskapsmessige avskrivninger er beregnet ut fra den antatte økonomiske levetid på driftsmidlene. Avskrivningstid på regnskapsført goodwill er basert på økonomisk levetid som følge av de betydelige markedsposisjoner som er oppnådd gjennom ervervelsene.

Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte avtale.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelse

Expert Eilag ASA og to datterselskaper har kollektive tjenestepensjonsordninger for sine ansatte i livsforsikringselskap. Pensjonsforpliktelsen beregnes som den diskonterte verdi av de fremtidige pensjonsytelser som anses påløpt på balansedagen, basert på at arbeidstakerne opparbeider sine pensjonsrettigheter jevnt over den yrkesaktive perioden. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi og føres netto mot pensjonsforpliktelsene i balansen. Den enkelte pensjonsordning vurderes for seg, men verdi av overfinansiering i en ordning og underfinansiering i andre ordninger nettoføres i balansen såfremt pensjonsmidlene kan overføres mellom ordningene. Netto pensjonsforpliktelse vises som langsiktig gjeld.

Periodens netto pensjonskostnad er inkludert i lønn og andre personalkostnader, og består av nåverdien av årets pensjonsopptjening, rentekostnad på pensjonsforpliktelsen, forventet avkastning på pensjonsmidlene, resultatført virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, resultatført avvik mellom faktisk og forventet avkastning, samt periodisert arbeidsgiveravgift.

Virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, samt avvik mellom faktisk og forventet avkastning, er behandlet som estimatendring, og regnskapsmessig resultatført i året.

Skatter

Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring utsatt skatt/utsatt skattefordel. Betalbar skatt er beregnet på grunnlag av skattemessig resultat, og endring utsatt skatt/utsatt skattefordel er beregnet på grunnlag av årets endring av midlertidige resultatforskjeller.

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier og underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring utlignes mot skatteøkende midlertidige forskjeller som reverseres i samme tidsrom. Det foretas full avsetning etter gjeldsmetoden uten neddiskontering til nåverdi.

Sammenlignbarhet

Konsernregnskapet 1999 omfatter to nye selskaper i forhold til 1998 og 1997. Driftsinntektene for 1999 økte som følge av dette med 58,2 mill.kr. Selskapene har i 1998 og 1997 blitt regnskapsmessig behandlet som tilknyttede selskaper og innarbeidet etter egenkapitalmetoden.

Som følge av implementering av ny regnskapslov er resultat og balanser for årene 1999, 1998 og 1997 omarbeidet, med basis i implementerte regnskapsprinsipper i 1999. Årene er således sammenlignbare. Effekten på selskapets egenkapital er vist i note.

Note 1 Virksomhetsområder

Konsern			Expert Eilag ASA			
1999	1998	1997	1999	1998	1997	
2 493 264	2 179 964	1 524 776	Salg av forbrukerelektronikk	2 391 767	2 154 049	1 493 580
1 039 113	992 960	785 689	Salg til elektroentreprenører	1 039 113	992 960	785 689
471	464	440	Utleie av fast eiendom	0	0	0
535	1 222	311	Andre driftsinntekter	336	294	140
3 533 383	3 174 610	2 311 216	Sum driftsinntekter	3 431 216	3 147 303	2 279 409

Note 2 Varebeholdning/Vareforbruk

Konsern			Expert Eilag ASA			
1999	1998	1997	1999	1998	1997	
398 199	280 823	215 442	Varebeholdning:			
-23 530	-20 430	-12 570	Ferdigvarer til anskaffelseskost	267 763	252 795	201 532
374 669	260 393	202 872	Regnskapsmessig ukurans	-19 900	-19 411	-12 032
			Varebeholdning	247 863	233 384	189 500
			Vareforbruk:			
3 003 625	2 798 524	2 051 890	Innkjøpte ferdigvarer	2 901 504	2 795 294	2 019 179
-114 276	-58 121	-63 261	Endring av varebeholdning	-14 479	-43 884	-49 889
2 889 349	2 740 403	1 988 629	Vareforbruk	2 887 025	2 751 410	1 969 290

Note 3 Kundefordringer/Tap på fordringer

Konsern			Expert Eilag ASA			
1999	1998	1997	1999	1998	1997	
368 708	329 025	208 582	Kundefordringer:			
-9 321	-8 796	-5 700	Kundefordringer til pålydende	336 619	348 122	207 937
359 387	320 229	202 882	Avsetning til forventet tap	-8 600	-13 600	-5 600
			Kundefordringer i balansen	328 019	334 522	202 337
			Tap på krav:			
2 815	2 219	2 504	Konstaterte tap i år	2 499	2 219	2 504
-128	-279	-166	Inngått på tidligere avskrevne fordringer	-95	-279	-166
-30	3 346	1 075	Endring i avsetning til tap	-5 000	8 000	1 000
2 657	5 286	3 413	Regnskapsført tap på fordringer	-2 596	9 940	3 338

NOTER

Note 4 Spesifikasjon av resultatposter

Konsern			Expert Eilag ASA		
1999	1998	1997	1999	1998	1997
Lønn og andre personalkostnader:					
150 471	112 821	82 520	108 174	97 696	78 911
13 796	7 133	1 689	13 668	6 981	1 660
23 654	17 306	12 381	17 709	15 152	11 845
5 288	967	2 328	4 607	807	2 405
193 209	138 227	98 918	144 158	120 636	94 821
Finansinntekter:					
4 823	3 011	2 153	456	2 553	1 912
0	0	0	11 052	4 491	2 728
6 816	9 640	4 513	6 816	9 640	4 513
840	130	87	813	130	21
12 479	12 781	6 753	19 137	16 814	9 174
Finanskostnader:					
16 093	12 887	3 262	10 479	12 887	3 262
20 940	20 624	15 948	20 757	20 359	15 905
1 464	893	148	1 101	893	148
38 497	34 404	19 358	32 337	34 139	19 315

Note 5 Spesifikasjon av balanseposter

Konsern			Expert Eilag ASA		
1999	1998	1997	1999	1998	1997
Langsiktige fordringer:					
0	0	0	227 749	188 125	104 485
0	3 660	57 475	0	3 660	57 475
3 706	3 983	4 274	3 706	3 983	4 274
62 296	36 167	47 363	60 047	34 462	52 262
66 002	43 810	109 112	291 502	230 230	218 496
Langsiktig gjeld:					
0	0	0	0	0	0
72 510	0	0	0	0	0
260 692	263 918	255 046	260 692	263 918	255 046
98 596	2 946	2 942	98 360	2 946	2 942
431 798	266 864	257 988	359 052	266 864	257 988
Annen kortsiktig gjeld:					
15 506	14 398	10 347	12 486	13 206	10 347
84 143	80 143	67 764	84 143	80 143	67 764
54 041	38 443	35 826	35 663	37 063	34 000
153 690	132 984	113 937	132 292	130 412	112 111

NOTER

Note 6 Skattekostnad

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av forskjellen mellom regnskapsmessig resultat før skattekostnad og årets skattegrunnlag for morselskapet, samt en spesifikasjon av årets skattekostnad.

Konsern			Expert Eilag ASA		
1999	1998	1997	1999	1998	1997
			161 249	61 752	36 736
			3 249	3 154	3 408
			-8 485	8 710	-3 682
			-103 100	0	0
			52 913	73 616	36 462
15 111	21 532	11 285	14 816	20 613	10 209
22 755	-1 795	743	2 375	-2 438	1 031
0	-43	1	0	-3	2
37 866	19 694	12 029	17 191	18 171	11 242

Note 7 Utsatt skatt/Utsatt skattefordel

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av midlertidige forskjeller, samt beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel ved utgangen av regnskapsåret.

Konsern			Expert Eilag ASA		
1999	1998	1997	1999	1998	1997
Positive midlertidige forskjeller:					
-49 493	-53 353	-37 854	-49 812	-51 888	-35 816
122 408	65 153	45 915	39 005	32 597	25 234
1 087	-13 228	-2 779	0	0	0
Negative midlertidige forskjeller:					
-4 028	0	0	0	0	0
-1 468	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
68 506	-1 428	5 282	-10 807	-19 291	-10 582
19 183	-400	1 479	-3 026	-5 401	-2 963
19 183	2 716	2 800	0	0	0
0	-3 116	-1 321	-3 026	-5 401	-2 963

NOTER

Note 8 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Ved beregning av pensjonsforpliktelsen er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	1999	1998	1997
Forventet avkastning på pensjonsmidler	7 %	7 %	7 %
Diskonteringsrente	6 %	6 %	6 %
Årlig lønnsvekst og G-regulering	3 %	3 %	2 %
Årlig pensjonsregulering	3 %	3 %	2 %
Gjennomsnittlig arbeidsgiveravgiftsats	14,1 %	14,1 %	14,1 %
Antall medlemmer som omfattes i morselskapet	332	330	269
Antall medlemmer som omfattes i konsern	603	330	269

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser for morselskapet og konsernet fremkommer som følger:

Konsern			Expert Eilag ASA		
1999	1998	1997	1999	1998	1997
Netto pensjonskostnader:					
7 284	4 534	3 523	6 711	4 534	3 523
3 245	2 228	1 817	2 882	2 228	1 817
-3 777	-2 754	-2 192	-3 208	-2 754	-2 192
4 854	3 399	0	5 087	3 399	0
11 606	7 407	3 148	11 472	7 407	3 148
Netto pensjonskostnader					
Pensjonsordningens finansielle status:					
Konsern			Expert Eilag ASA		
1999	1998	1997	1999	1998	1997
Beregnete pensjonsforpliktelser					
-50 006	-37 863	-35 627	-43 552	-37 863	-35 627
Pensjonsmidler					
47 198	33 263	34 426	38 739	33 263	34 426
-2 808	-4 600	-1 201	-4 813	-4 600	-1 201
Netto pensjonsforpliktelser					

Note 9 Aksjer i datterselskap

Selskap	Kommune	Eierandel/ Stemmeandel	Anskaffelses- kost	Balanseført egenkapital på anskaffelsestidspunkt
Eilag Eiendom AS	Nittedal	100 %	16 500	16 500
Expert Elektromarked AS	Nittedal	100 %	950	950
IDEE Teknikk AS	Nittedal	100 %	50	50
Expert Norge AS	Nittedal	100 %	50	50
Eilag Teknikk AS	Nittedal	100 %	50	50
BONUS AS	Bergen	100 %	58 520	41 019
GH Elektromarked AS	Trondheim	100 %	36 230	37 263
			112 350	95 882

NOTER

Selskap	Regnskapsført verdi 31.12.98	Tilgang/ Avgang	Andel av årets resultat	EK korr.	Regnskapsført verdi 31.12.99
Eilag Eiendom AS	41 693	0	-876	0	40 817
Expert Elektromarked AS	723	30 000	-15 604	20 101	35 220
IDEE Teknikk AS	50	0	0	0	50
Expert Norge AS	0	50	0	0	50
Eilag Teknikk AS	51	0	0	0	51
BONUS AS	0	48 685	-13 787	59 421	94 319
GH Elektromarked AS	0	36 159	-8 527	23 578	51 210
	42 517	114 894	-38 794	103 100	221 717

I morselskapet er aksjer i datterselskaper medtatt etter egenkapitalmetoden.

Note 10 Aksjer i tilknyttede selskaper

Selskap	Kommune	Eierandel/ Stemmeandel	Anskaffelses- kost	Balanseført egenkapital på anskaffelsestidspunkt	
Bonus Expert Holding AS	Nittedal	50 %	30 000	30 000	
GH Expert Holding AS	Nittedal	50 %	18 750	18 750	
Dyrud Elektro AS	Seljord	34 %	1 020	1 020	
			49 770	49 770	
Selskap	Regnskapsført verdi 31.12.98	Tilgang/ Avgang	Andel av årets resultat	EK korr.	Regnskapsført verdi 31.12.99
Bonus Expert Holding AS	26 551	-20 413	-6 138	0	0
GH Expert Holding AS	19 130	-18 596	-534	0	0
Dyrud Elektro AS	0	1 020	175	0	1 195
	45 681	-37 989	-6 497	0	1 195

I morselskapet og konsernet er aksjer i tilknyttede selskaper medtatt etter egenkapitalmetoden.

Note 11 Andre aksjer

Selskap	Eierandel	Regnskapsført verdi 31.12.99
E5 A/S	33,33 %	1 087
Expert International G.m.b.H	6,70 %	5
Yatack AS	1,55 %	3 000
Sum andre aksjer		4 092

NOTER

Note 12 Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere mv.

Nedenfor følger en oppstilling av lån og sikkerhetsstillelse til de enkelte medlemmer av styret og de enkelte ledende ansatte:

Navn	Stilling/tittel	Samlede lån/ sikkerhetsstillelser	Rentesats/ avdragstid
Arild Kristiansen	Konsernsjef	403	5% / 4 år
Sigurd Steensæth	Konserndirektør Finans	246	5% / 4 år
Lån til aksjonærer		29 870	7,5% / 1-7 år
Lån til øvrige ansatte		3 057	5% / 4 år
Totalt		33 576	

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere mv. inngår i regnskapsposten andre langsiktige fordringer.

Note 13 Anleggsmidler

Varige driftsmidler konsernet:

	Økonomisk levetid (år)	Anskaffelses- kost 1.1.1999	Tilgang/ Avgang 1999	Akk. av-/ nedskr. 31.12.99	Årets avskr. avskr.	Regnskaps- ført verdi 31.12.99
Inventar/driftsmidler	3 - 7	80 230	72 367	55 771	12 176	96 826
Bygninger	33	164 418	12 516	9 358	6 109	167 576
Tomter		28 733	-3 572	0	0	25 161
Goodwill	7 - 10	145 962	135 657	106 070	24 440	175 549
Sum		419 343	216 968	171 199	42 725	465 112

NOTER

Spesifikasjon av goodwill knyttet til virksomhetskjøp for konsernet:

	Økonomisk levetid (år)	Anskaffelses- kost 1.1.1999	Tilgang/ Avgang 1999	Akk. av-/ nedskr. 31.12.99	Årets avskr.	Regnskaps- ført verdi 31.12.99
Grossistkjøp Handel	7	41 960	0	36 000	6 000	5 960
Leveranseavtaler Handel	107	50 000	6 859	13 129	5 295	43 730
Grossistkjøp Teknikk	7	18 000	0	4 570	2 570	13 430
Stormarkeder Handel	10	0	132 999	36 919	5 196	96 080
Andre virksomheter Handel	7	36 002	-4 201	15 452	5 379	16 349
Sum		145 962	135 657	106 070	24 440	175 549

Varige driftsmidler morselskapet:

	Økonomisk levetid (år)	Anskaffelses- kost 1.1.1999	Tilgang/ Avgang 1999	Akk. av-/ nedskr. 31.12.99	Årets avskr.	Regnskaps- ført verdi 31.12.99
Inventar/driftsmidler	3 - 7	72 167	16 678	39 465	8 390	49 380
Bygninger	33	0	0	0	0	0
Tomter		419	0	0	0	419
Goodwill	7 - 10	109 960	0	53 402	13 865	56 558
Sum		182 546	16 678	92 867	22 255	106 357

Spesifikasjon av goodwill knyttet til virksomhetskjøp for morselskapet:

	Økonomisk levetid (år)	Anskaffelses- kost 1.1.1999	Tilgang/ Avgang 1999	Akk. av-/ nedskr. 31.12.99	Årets avskr.	Regnskaps- ført verdi 31.12.99
Grossistkjøp Handel	7	41 960	0	36 000	6 000	5 960
Leveranseavtaler Handel	10	50 000	0	12 832	5 295	37 168
Grossistkjøp Teknikk	7	18 000	0	4 570	2 570	13 430
Sum		109 960	0	53 402	13 865	56 558

NOTER

Note 14 Antall aksjer, aksjeeiere mv.

Selskapets aksjekapital består av en aksjeklasse, samlet 23.788.928 aksjer pålydende kr. 5,00.

Alle aksjer har lik stemmerett. Spesifikasjon av selskapets største aksjonærer, samt aksjer eiet av de enkelte ledende ansatte og deres personlige nærstående, de enkelte medlemmer av styre og deres personlige nærstående.

Aksjonær	Antall aksjer	Eierandel
NorgesInvestor	1 742 320	7,32 %
Svein Hatvik AS	568 620	2,39 %
Klepp Installasjon AS	579 340	2,44 %
Arne Hansen AS	504 000	2,12 %
J.M. Hansen AS	481 120	2,02 %
Elektro AS	459 960	1,93 %
Ness & Lind AS	451 040	1,90 %
KB-Markedshjørnet AS	450 160	1,89 %
Lysglimt AS	370 588	1,56 %
Saxi AS	361 760	1,52 %
Ing. A. Slettens Eftf. AS	358 880	1,51 %
Åmot Installasjon AS	353 960	1,49 %
Hareid Elektriske Handel AS	341 720	1,44 %
Henry Myre AS	334 000	1,40 %
Kvassheims Elektriske AS	308 500	1,30 %
Brødr. Jacobsen Handel AS	301 380	1,27 %
Lys og Kraft AS	278 120	1,17 %
Expert Kvinnherad AS	263 920	1,11 %
Sandnes Elektriske Forretning AS	240 720	1,01 %
Eivind Braut AS	239 100	1,01 %
Sum	8 989 208	37,79 %

Aksjonærer med mindre enn 1% eierandel er utelatt.

Aksjonær	Antall aksjer	Eierandel	Stilling	Selskap
Ledende ansatte:				
Arild Kristiansen	42 560	0,18 %	Konsernsjef	Expert Eilag ASA
Sigurd Steensæth	42 560	0,18 %	Konserndir. Finans	Expert Eilag ASA
Bjørn E. Larsen	42 560	0,18 %	Adm. direktør	Expert Norge AS
Helge Sæthershagen	0	0,00 %	Adm. direktør	Eilag Teknikk AS
*) Lysglimt AS				
*) Lysglimt AS	370 588	1,56 %		
Styre:				
Knut J. Helvik	472 540	1,99 %	Styreformann	Kvinnherad Elektro AS
Ivar Jørgensen	459 960	1,93 %	Nestformann	Elektro AS

NOTER

Bjørn Bjåstad	0	0,00 %	Styremedlem	HE-Teknikk AS
Jan Gunnar Hartvig	0	0,00 %	Styremedlem	NorgesInvestor AS
Viktor Moe	0	0,00 %	Styremedlem	Nord-Trøndelag E-verk
Håkon Slettebakken	41 040	0,17 %	Ansattes repr.	Expert Norge AS
Tom Larssen	23 140	0,10 %	Ansattes repr.	Expert Norge AS
Sum	1 494 948	6,28 %		

*)Lysglimt AS er eiet av:

Arild Kristiansen (33,33%), Sigurd Steensæth (22,22%), Bjørn E. Larsen (22,22%), og Helge Sæthershagen (22,22%).

Note 15 Egenkapital (EK)

Omarbeidelse av egenkapital 31.12.1998:

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs-fond	Fond for vurderingsforskjeller	Annen EK	Disp. fond	Reserve-fond	Sum
EK 31.12.1998	100 100					68 946	80 800	249 846
Omarbeidelse	0	0	49 984	0	99 762	-68 946	-80 800	0
Omarbeidet EK	100 100	0	49 984	0	99 762	0	0	249 846

Virkning av prinsippendringer ført mot EK 31.12.1998:

Regnskapført utsatt skattefordel					5 401			5 401
Utsatt inntektsføring					-600			-600
Innarbeidet egenkapitalmetoden:								
Datteselskaper				25 193	-227			24 966
Tilknyttede selskaper					-4 168			-4 168
Sum prinsippendringer	0	0	0	25 193	406	0	0	25 599
Omarbeidet EK 01.01.1999	100 100	0	49 984	25 193	100 168	0	0	275 445

EK-endringer i 1999:

Kapitalforhøyelser i 1999:

Kontant, mars	6 300		9 190					15 490
Fusjon, april	1 324	-55			3 153			4 422
Fusjon, august	9 368		36 632					46 000
Kontant, desember	1 853		13 897					15 750
Salg egne aksjer		3			4			7
Påløpte emisjonskostnader					-11 825			-11 825
Årets overskudd					93 106			93 106
Overført fra fond for vurderingsforskjeller					-701	1 800		1 099
Foreslått utbytte						-14 273		-14 273
Sum EK-endringer 1999	18 845	-52	59 719	-701	71 965	0	0	149 776
Sum EK 31.12. 1999	118 945	-52	109 703	24 492	172 133	0	0	425 221

NOTER

Note 16 Pantstillelser

Pantstillelser sikret ved pant:

Konsern			Expert Eilag ASA		
1999	1998	1997	1999	1998	1997
258 433	131 706	140 988	177 104	131 706	140 988
349 039	334 522	202 337	328 019	334 522	202 337
322 271	233 384	189 500	247 863	233 384	189 500
166 208	0	0	0	0	0
<u>837 518</u>	<u>567 906</u>	<u>391 837</u>	<u>575 882</u>	<u>567 906</u>	<u>391 837</u>

Morselskapets kassekreditt har pr. 31.12.1999 en trekkfasilitet begrenset oppad til 250 mill. kr. Pr. 31.12. 1999 er det benyttet 177,1 mill.kr som inngår i pantsikret restgjeld. Selskapet har ingen ytterligere garanti eller kausjonsforpliktelser.

Note 17 Antall ansatte

Konsern			Expert Eilag ASA		
1999	1998	1997	1999	1998	1997
690	412	327	332	330	269

Note 18 Ytelser til ledende personer, revisor mv

Ytelser	Adm. direktør	Styre	Bedriftsforsamling
Lønn og annen godtgjørelse	1 318	555	112

Revisjonshonorar for 1999 utgjør kr 430 og kr 870 for andre tjenester.

REVISJONSBERETNING

REVISJONSFIRMAET KJELSTRUP OG WIGGEN ANS



Til generalforsamlingen i Expert Eilag ASA

Statsautoriserte revisorer
Ole F. Kjelstrup
Jon Wiggen
Erik Olsen
Peter Røed
Per-Henning Lie

REVISJONSBERETNING FOR 1999

Vi har revidert årsregnskapet for Expert Eilag ASA for regnskapsåret 1999, som viser et overskudd på kr 93 106 000 for både morselskapet og konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og konsernsjef. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonskikk. God revisjonskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 1999 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 24. februar 2000
Revisjonsfirmaet Kjelstrup og Wiggen ANS


Jon Wiggen
statsautorisert revisor

FINANSIELLE NØKKELTALL

Det finansielle sammendraget presentert nedenfor er basert på Expert Eilags historiske resultater. Disse er justert i henhold til ny regnskapslov og vil ikke uten videre være sammenlignbare med tidligere års offisielle regnskaper. Dette er for øvrig omtalt nærmere i notene. Proformajusteringene er gjort for å kunne vise sammenlignbare tall for de tre siste årene. Alle oppkjøp som er foretatt i denne perioden er således ført tilbake som om de kom inn i selskapet 1.1.97.

Finansiell stilling

EXPERT EILAG-Konsernet (MNOK)

	OFFISIELLE REGNSKAPER ¹			PRO FORMA REGNSKAPER		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Resultatregnskap						
Driftsinntekter	3 533	3 175	2 311	3 638	3 439	3 035
Driftsresultat	163	81	54	155	87	56
Resultat før skatt	131	58	40	124	60	37
Årsresultat	93	38	28	86	43	26
Balanse						
Egenkapital	425	275	145	425	331	178
Sum langsiktig gjeld	451	270	261	451	378	370
Sum kortsiktig gjeld	511	475	388	511	497	468
Netto rentebærende gjeld	470	305	265	470	400	403
Sum anleggsmidler	536	381	358	536	494	439
Sum omløpsmidler	851	639	435	851	715	581
Sum eiendeler	1 387	1 021	794	1 387	1 209	1 020
Nøkkeltall						
Driftsmargin (%) ²	4,63	2,55	2,33	4,26	2,53	1,85
Resultatgrad (%) ³	3,70	1,82	1,73	3,41	1,74	1,22
Egenkapitalrentabilitet (%) ⁴	26,57	18,10	21,79	22,75	16,90	15,57
Avkastning på sysselsatt kapital (%) ⁵	22,17	16,36	17,43	19,07	13,30	9,82
Antall utestående aksjer per 31.12 (millioner) ⁶	23,79	20,02	10,01	23,79	20,02	10,01
Resultat per aksje i gjennomsnitt (NOK) ⁷	4,25	2,73	2,80	3,93	2,86	2,60
Utbytte (NOK millioner)	14,27	8,01	4,00	14,27	8,01	4,00
Utbytte per aksje (NOK)	0,60	0,40	0,40	0,60	0,40	0,40
Kontantinntjening (NOK millioner) ⁸	136	71	47	140	90	71
Kontantinntjening per aksje i gj.snitt (NOK)	6,21	4,73	4,70	6,39	5,99	7,09
Omløpshastighet varelager ⁹	9,10	11,83	11,18	7,99	8,77	
Antall ansatte per 31.12	690	412	327	690	412	327

¹ Offisielle regnskaper kan avvike fra avlagte regnskaper fordi det er foretatt justeringer i forhold til endringer i ny regnskapslov

² Driftsresultat dividert på driftsinntekter

³ Resultat før skatt dividert på driftsinntekter

⁴ Årsresultat dividert på gjennomsnittlig egenkapital per 1.1 og 31.12

⁵ Driftsresultat dividert på gjennomsnittlig sysselsatt kapital, definert som egenkapital pluss netto rentebærende gjeld

⁶ Det er justert for splitt av aksjen

⁷ Antall aksjer som gjennomsnittet av utedte aksjer per 1.1 og 31.12

⁸ Årsresultat pluss avskrivninger

⁹ Årets varekostnad dividert på gjennomsnittlig varelagerbeholdning gjennom året 1.1 og 31.12



Expert Eilag ASA

Expert Eilag ASA har i flere år hatt en positiv utvikling både på omsetnings- og resultatsiden. Veksten har vært både organisk og et resultat av oppkjøp.

Oppkjøp

I 1997 ble Bonus AS, med hovedsete i Bergen, og GH Elektromarked AS i Trondheim overtatt med 50% av Expert Eilag, og 50% av NorgesInvestor. Regnskapsmessige overtakelsesdatoer var henholdsvis 1.5.97 og 1.9.97. Disse selskapene er tatt med som tilknyttede selskaper i de offisielle regnskapene, og resultat og egenkapital er medtatt med 50%. Selskapene ble fusjonert i 1999 og overtatt 100% av Expert Eilag med virkning fra 18.8.99. Etter denne dato er selskapene fullt integrert og konsolidert i de offisielle regnskapene.

1.9.97 overtok Expert Eilag kjedene Husassistenten AS og TV-Linken AS 100%.

Begge er hjemmehørende i Oslo. Disse er konsolidert inn i de offisielle regnskapene fra samme tidspunkt.

I 1998 overtok Expert Eilag tre nye butikker; Expert Hadeland AS på Gran og Brandbu og Big Elmarked AS i Porsgrunn. I tillegg ble to grossister overtatt; Elektrosalg AS (1.1.98) i Oslo, med avdelinger i hhv Bergen, Trondheim og Bærum, og Elektrisk Produksjon AS (1.7.98) i Drammen.

Sterk resultatutvikling

Både Expert Norge AS og Eilag Teknikk AS har hatt en sterk organisk vekst gjennom en årrekke, og gjennomgående en sterkere vekst enn de respektive bransjene. Gjennom sterk volumvekst og internasjonalt samarbeid har begge selskapene bedret sine betingelser hos leverandørene. Dette avspeiles i den økte bruttofortjenesten. Tidligere, da kundene og eierne var identiske, var også en del av kundebetingelsene knyttet opp mot eierskapet og bonus ble til en viss grad ansett som en form for "kjøpeutbytte". Dette er nå normalisert. I løpet av de siste årene har kundebetingelsene gradvis blitt markedsorientert.

Også rentebetingelsene for låneinnskuddene fra aksjonærer/kunder, som har utgjort NOK 250-300 millioner de senere år er markedstilpasset. Låneinnskuddene er stort sett opptjent bonus på kjøp fra Expert Norge AS og Eilag Teknikk AS. Innskuddene har representert en viktig finansieringskilde i en årrekke, men på grunn av at midlene ikke er bundet har Expert Norge AS og Eilag Teknikk AS sikret seg en alternativ finansieringsmulighet på NOK 300 millioner i det tilfellet at midlene skulle bli tatt ut

av selskapet. Disse innskuddene er ikke sikret gjennom pant i selskapet.

Netto finanskostnader har økt først og fremst som følge av byggeaktiviteten. Dette har på den annen side gitt lavere husleiekostnader på konsernnivå.

Både Expert Norge og Eilag Teknikk har gradvis styrket driftsmarginen (EBIT) gjennom de senere år, og spesielt i 1999. Dette har også gitt positivt utslag på resultatgraden som har økt til 3,70% i 1999. Egenkapitalavkastningen var i 1999 26,57%, og avkastningen på gjennomsnittlig sysselsatt kapital er de siste tre årene økt fra 17,43 til 22,17% i 1999. Antall ansatte har, primært som følge av oppkjøpene av sisteleddsomsetningen (butikkene), økt fra 327 i 1997 til 690 i 1999. Når omsetningen ikke har økt i samme grad, skyldes dette at butikkdriften er langt mer arbeidsintensiv enn den rene grossistdriften.

Solid balanse etter sterk vekst

Likviditetsgraden (omløpsmidler/kortsiktig gjeld) har bedret seg fra 1,24 i 1997 til 1,67 i 1999. Likviditetsreservene for konsernet kan best uttrykkes gjennom ikke benyttede reserver, som for eksempel ubeheftede eiendommer og ikke benyttede kredittfasiliteter. Likevel ser styret det som en forutsetning for videre ekspansjon at soliditeten er tilstrekkelig til å kunne foreta ytterligere oppkjøp. Egenkapitalen bør være minimum 30%.

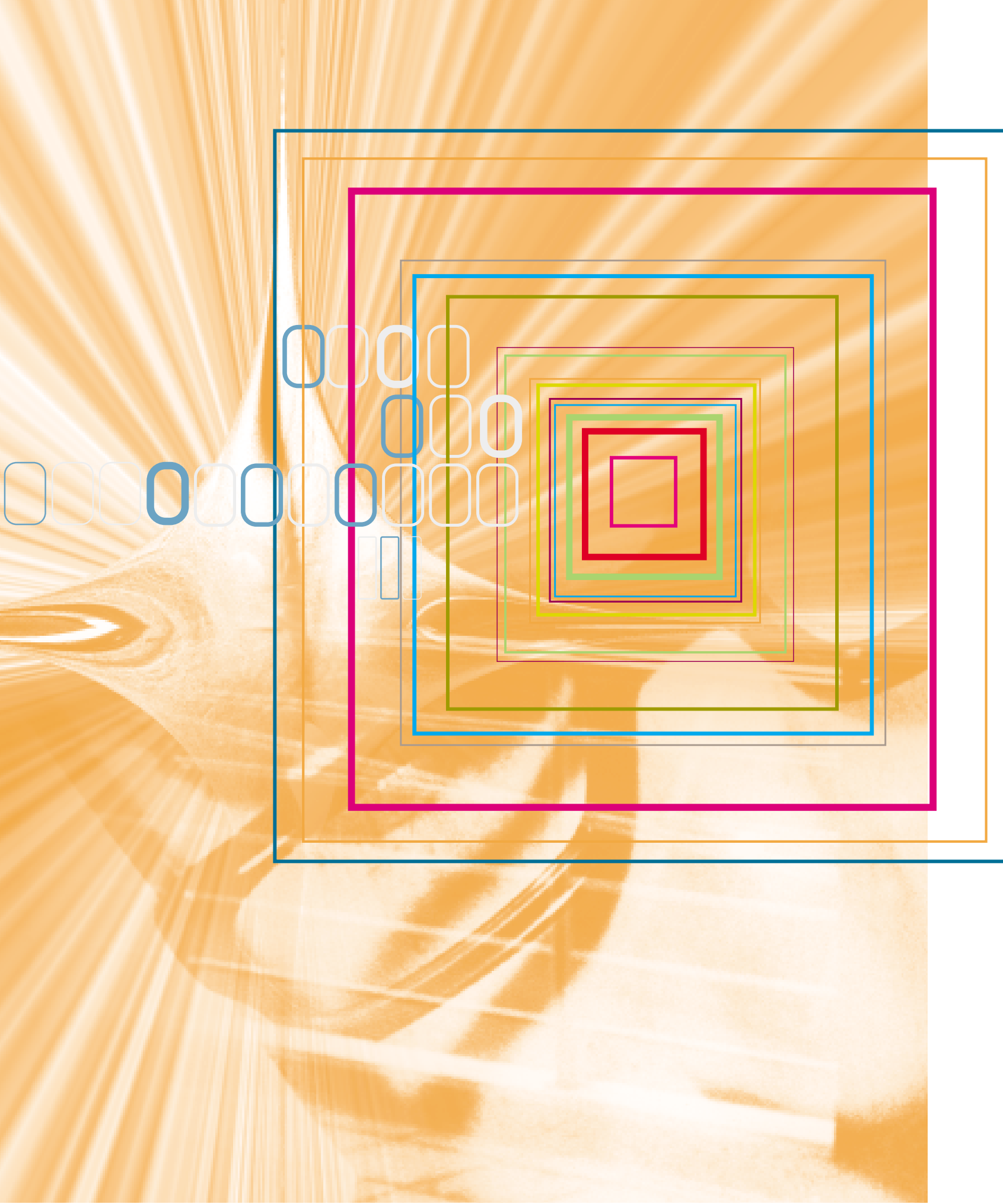
Varelageret har en noe lavere omløpshastighet i 1999 enn foregående år. Dette skyldes primært tilgang av nye stormarkeder i eget eie.

Den sterke salgsutviklingen i desember 1999 medførte en sterk økning av kundeordringene ved årsskiftet (+ 87 mill. kr). Leverandørgjelden ble nedbetalt rett før årsskiftet, slik at denne ble redusert med tilsvarende tall som kassekreditten økte, ca 60 mill. kr. Annen langsiktig gjeld økte med 165 mill. kr. Dette skyldes byggelånet på nybygget i Nittedal (60 mill. kr) og overtakelsen av finansieringen av Bonus AS og GH Elektromarked AS (98 mill. kr).

Utviklingen av egenkapitalen

Expert Eilag ASA har hatt en sterk utvikling av egenkapitalen som følge av gode resultater i de senere år. I tillegg er kapitalen styrket gjennom flere emisjoner samt fusjonsvederlag i forbindelse med overtakelsen av Bonus AS og GH Elektromarked AS i 1999.

I 1998 ble aksjekapitalen utvidet med 50 mill kr med overkurs på ca 50 mill. kr. I 1999 ble egenkapitalen tilført 15,5 mill. kr gjennom en emisjon til ansatte og 4,4 mill. kr gjennom fusjon med Eilag Holding AS. Fusjonsvederlag ved utstedelse av aksjer til NorgesInvestor AS, se ovenfor, var 46 mill. kr. Emisjon til ledelsen i 1999 var på 15,8 mill.kr.



Det er en utfordring å være en ledende aktør innen elektrobransjen ved inngangen til det nye årtusenet. Expert Eilag tar utfordringen, noe vi har forbedret oss på over lang tid.

Konsernsjefen

Expert Eilag har i 1999 vært gjennom en strukturendring. Vi har pr 1. januar 2000 etablert en konsernstruktur med et morselskap Expert Eilag ASA og to datterselskap Expert Norge AS og Eilag Teknikk AS.

Konsernet viser en god omsetningsutvikling og meget sterk resultatutvikling.

Expert Norges virksomhet har vært en vinner i et utfordrende marked. Som en landsdekkende kjede med tre profiler skal vi være med på å prege utviklingen innen forbrukerelektronikk. Avgjørende for resultatet av vår videre satsing er at hele verdikjeden står samlet og kan vise resultater av felles styrke.

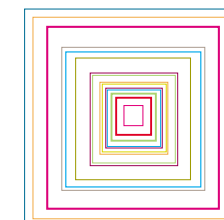
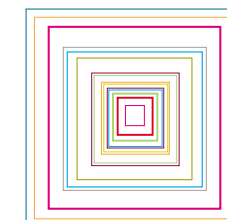
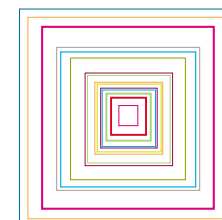
Eilag Teknikk er i dag en av de ledende grossister, og den organisasjon som innen dette markedet har hatt sterkest utvikling de senere år. Vi står godt rustet til å ta del i de strukturelle endringer bransjen står overfor.

Våre internasjonale bånd blir sterkere. Samarbeidet i Expert International og Expert Global, verdens største innkjøper av forbrukerelektronikk og IDEE, som en av de største aktørene innen installasjonsmateriell i Europa, gir markedsrett. Dette skal være med på å sikre våre kunders vilkår og våre eiere en best mulig avkastning.

Expert Eilag skal børsnoteres i 2000. Dette vil gi en annen tilgang på kapital enn tidligere, noe som kan være utslagsgivende i den prosessen vi står foran.

År 2000 vil bli et spennende år for Expert Eilag. Vi vet at våre ansatte vil ta de utfordringene som vår satsing tilbyr dem, og vi har tillit til at eierne og kundene aktivt støtter selskapet i tiden fremover.

Arild **Kristiansen**
Konsernsjef



FORRETNINGSIDÉ

Gjennom aktiv deltakelse i store internasjonale innkjøpsorganisasjoner, effektiv grossistvirksomhet og innsiktsfull markedsføring skal Expert Eilag sikre sine kjededeltakere et attraktivt varesortiment til konkurransedyktige priser som tiltrekker kunder og bidrar til å styrke kjedenes markedsposisjon og lønnsomhet.

Forretningsidé, strategi og planer

Strategi

- Gjennom aktiv deltakelse og eierposisjoner i ledende internasjonale innkjøpsorganisasjoner skal Expert Eilag sikre seg markedets beste innkjøpsordninger.
- Expert Norge skal operere med flere komplimenterende kjedekonsepser innenfor forbrukerelektronikk for å dekke behovet til flest mulig kundegrupper og oppnå volum- og stordriftsfordeler i grossistledet.
- Expert Norge skal etablere nye egneide storbutikker i norske byområder.
- Eilag Teknikk skal styrke sin posisjon, øke sin omsetning og bedre sin lønnsomhet innenfor elektromateriell gjennom oppkjøp og strategiske allianser.
- Konsernet skal øke sin lønnsomhet og kostnadseffektivitet gjennom å investere i effektive IT- og logistikk-løsninger.

Langsiktige målsetninger

Expert Eilag ASA

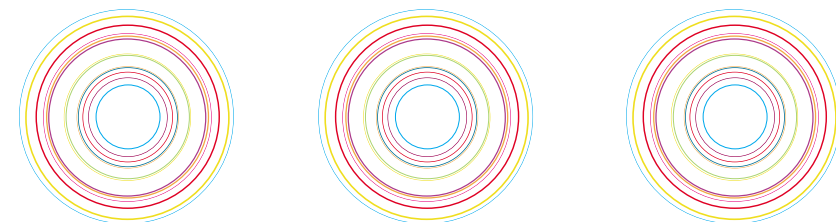
- Årlig organisk omsetningsvekst bør over tid utgjøre minst 5 prosent.
- Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital bør minst utgjøre 15 prosent.

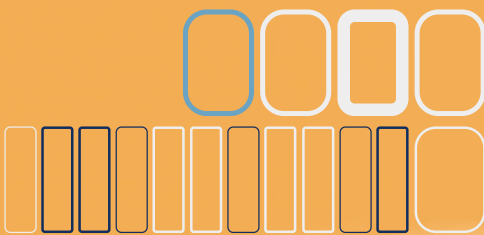
Expert Norge AS

- Markedsposisjonen i storbyene skal styrkes gjennom etablering av ny egneid virksomhet.
- Årlig organisk omsetningsvekst bør minimum utgjøre 4 prosent.
- Driftsmarginen skal over tid styrkes til 5 prosent.

Eilag Teknikk AS

- Markedsposisjonen skal styrkes gjennom strategiske oppkjøp innenfor relaterte virksomhetsområder.
- Omsetningen skal dobles frem til 2003 gjennom organisk vekst og strategiske oppkjøp.
- Driftsmarginen skal styrkes til 5 prosent.





Expert Norge er et av Norges største handelsforetak innenfor forbrukerelektronikk med ca. 30 prosent markedsandel. Grossistomsetning til Expert Norges kjedemedlemmer representerte ca. 81 prosent av Expert Norges 1999 omsetning, mens omsetningen gjennom egneide butikker representerte de resterende 19 prosent.

Expert Norge AS

Et moderne sentrallager i Skien er knutepunktet for grossistvirksomheten. På detaljistsiden fremstår Expert Norge i dag med de tre ulike kjedekonseptene Expert, Bonus og EI-Kjeden for å betjene ulike kundesegmenter. Disse kjedene komplimenterer hverandre i forhold til butikkstørrelse, varesortiment, servicegrad, pris- og markedsføringsfilosofi og geografisk utbredelse. Expert Norge har 21 egneide butikker, mens 351 er eid av butikkinnehaverne. De egneide butikkene omfatter alle 12 Bonus-butikkene, samt 9 butikker i Expert-kjeden. De handleide butikkene er tilknyttet Expert-kjeden og EI-Kjeden gjennom omfattende kundeavtaler med Expert Norge, som eier kjedekonseptene. I avtalene forplikter handlerne seg blant annet til å kjøpe minst 95% av produktene gjennom Expert Norge grossist.

Strategi

Hovedpunkter fra selskapets strategi kan i korthet oppsummeres ved at Expert Norge skal søke å:

- sikre seg markedets beste betingelser gjennom deltakelse i store internasjonale innkjøpsorganisasjoner.
- kontrollere en større andel av sin grossistomsetning gjennom å etablere flere egneide butikker.
- styrke selskapets markedsposisjon i viktige byområder.
- etablere Internett som et fullverdig komplement til dagens salgskanaler.
- utnytte synergifordelene ved selskapets tre ulike kjedekonsepter gjennom:
å operere med felles innkjøps-, administrasjons-, markedsførings-, lager-, og distribusjonsfunksjoner; og gjøre kjedene komplimenterende for å fange opp flest mulig kunder ved å rendyrke kjedenes pris-, sortiment-, service-, og kampanjefilosofi.

Tallene under er pro forma tall for Expert Norge AS.

	(MNOK)		
	1999	1998	1997
Omsetning	2.593	2.411	2.101
Driftsresultat	120	62	38
Driftsmargin	4,6%	2,6%	1,8%

Produktsortiment

Figuren på neste side viser Expert Norges viktigste produktkategorier med salgsfordeling i 1999.

Multimedia inkluderer: data, tele, foto og brunevarer – Husholdningsprodukter inkluderer: hvitevarer, småelektriske apparater og verktøy.

Lager og distribusjon

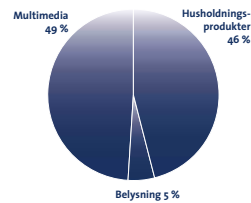
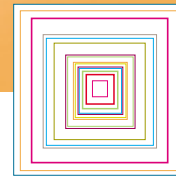
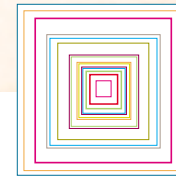
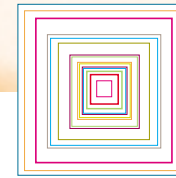
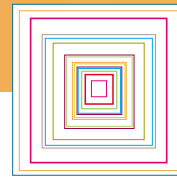
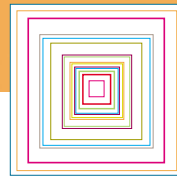
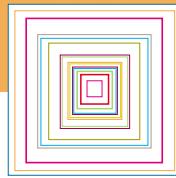
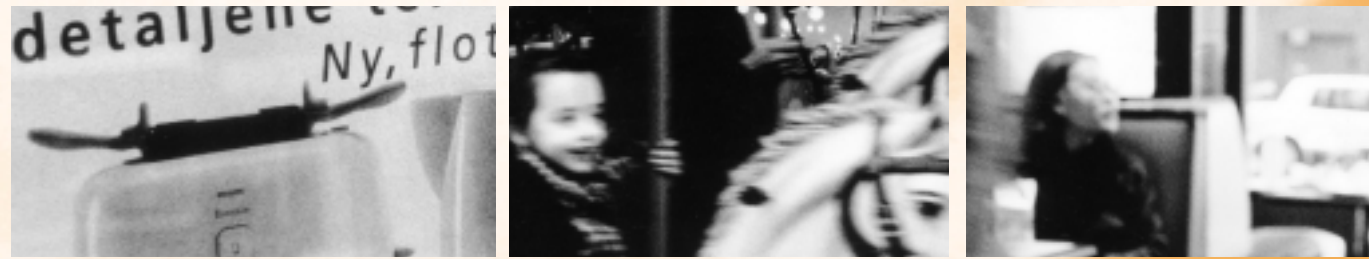
Expert Norge er organisert med et moderne sentrallager i Skien som kjøper inn og distribuerer til samtlige butikker tilknyttet selskapets tre kjedekonsepter. Lageret ble oppført i 1998. I løpet av første halvår 2000 vil Expert Norge investere i et nytt automatisk lagerstyringssystem som skal erstatte dagens manuelle lagersystem.

Expert Norges lager- og distribusjonssystem skal ha et sortiment, servicegrad og en utsendeshyppighet som gjør det unødvendig for den enkelte butikk å ha egen lagerbeholdning. Dette muliggjør sentralstyrte innkjøps-, reklame- og salgskampanjer.

Ekstranett og Internett

Expert Norge regner i annet halvår 2000 med å lansere ekstranett for å effektivisere elektronisk bestilling, fakturering, betaling etc.

Selskapet har arbeidet med å utvikle en



fullverdig Internetsalgskanal for produkter som egner seg for slik distribusjon. Expert Norge vil raskt kunne være i posisjon til å lansere sin Internetsatsing dersom ledelsen finner tidspunktet riktig.

Forbrukernes handel via Internett er i dag relativt beskjeden. Innhenting av produktinformasjon fra Internett er imidlertid svært utbredt. Expert Norges Internett-side vil derfor bli tilrettelagt for overføring av produktinformasjon i tillegg til bestilling av varer. Internett-butikken skal benyttes aktivt i satsingen på dialogmarkedsføring og lojalitetsbygging.

Expert Norge har også innledet et samarbeid med og er aksjonær i Yatack, et Internett-supermarked, hvor Expert Norge leverer forbrukerelektroniske artikler.

Leverandørforhold

Det er relativt få, men store globale aktører, som er leverandørene av forbrukerelektronikk for massemarkedet innen de fleste produktgruppene. Disse konkurrerer fortsatt intenst. Som avtager av rundt en tredjedel av volumet for forbrukerelektronikk og husholdningsapparater i Norge og som medeier i Expert International, Expert Nordic og E5 er Expert Norge en meget viktig kunde for leverandørene. Dette sikrer konkurransedyktige priser til enhver tid.

Expert International og Expert Global

Expert International G.m.b.H er Europas største innkjøps-samarbeid innen forbrukerelektronikk.

1. Expert Global Inc. er verdens største innkjøps-samarbeid innenfor forbrukerelektronikk med en samlet omsetning på 110 milliarder NOK.

2. Expert Eilags konsernsjef Arild Kristiansen som sitter i styret i Expert Global, har deltatt aktivt i å forhandle frem denne avtalen, som omfatter 3600 medlemsbutikker i USA og Canada.

E5

E5 er Nordens største innkjøps-samarbeid innen hvitevarer og skal i form av sin innkjøpsmakt virke for å bedre innkjøpsbetingelsene overfor produsentene av hvitevarer beregnet for Nordiske forbrukere.

Expert Norge eier 33,33 prosent av aksjene i E5 A/S. De øvrige eierne, med like store eierandeler, er ELON AB, Sverige og ELBODAN a.m.b.a., Danmark.

Kundeforhold

Expert Norge opererer både som grossist for 351 handlereide butikker tilknyttet Expert eller EI-Kjeden, og som detaljist, gjennom sine 21 egneide Bonus- og Expertbutikker. Disse forplikter seg til å følge en del retningslinjer, blant annet gjøre minimum 95 prosent av sine innkjøp gjennom Expert Norge.

Markedsføring

Expert Norges kjeder og butikker markedsføres gjennom felles sentrale markedsføringstiltak. I tillegg står handlerne fritt til å drive lokal markedsføring så lenge dette gjøres i samsvar med Expert Norges retningslinjer.

Markedsføringen av Expert, Bonus og EI-Kjeden er tilpasset kjedefilosofien til hver enkelte kjede, bygget rundt en klar pris-, service-, og produktprofil.

Kjeder

Expert

Expert er en frivillig kjede av 215 handlere. Den geografiske spredningen gir god distribusjon i alle fylker. Expert Norge eier i dag selv 9 Expert-butikker. Expert-butikkene varierer i størrelse og omsetning. De minste butikkene eies og drives ofte i kombinasjon med en Elflag-entreprenør noe som gir generelt god lønnsomhet både for butikkeier og Expert Norge. Expert Norge legger vekt på å posisjonere Expert som et kjedekonsept der betjeningens kunnskap og ekspertise spiller stor rolle. Expert-butikkene har et forholdsvis bredt produktspekter av nye produkter. Expert tilbyr følgende varegrupper innen forbrukerelektronikk: store hvitevarer, småelektriske produkter, hjembelysning, verktøy, brunevarer, telematikk, data og foto. Expert er medlem av kundeloyalitetsprogrammet Domino, som har mer enn 1,4 millioner hovedkort i bruk.

EI-Kjeden

EI-Kjeden er en landsdekkende lokalorientert elektrokjede av relativt små handlere som dekker en nisje av markedet hvor det vektlegges høy servicegrad, kundetilhørighet og faglig sterk betjening. EI-Kjeden har i alt 136 selvstendige handlere med stor geografisk spredning, Beliggenheten er hovedsakelig utenfor storbyene. EI-Kjeden har samarbeidsavtaler som definerer parametre som innkjøpslojalitet, betalingsbetingelser, sortiment og markedsføring. Enkelte av EI-Kjedens butikker eies og drives i kombinasjon med en Elflag-butikk tilknyttet selskapet.

Bonus

Totalt eier Expert Norge i dag 12 Bonus-butikker. Expert Norge vil fort-

sette å utvikle Bonus og ønsker å etablere nye stormarkeder i tett befolkede områder der selskapets markedsposisjon er svak eller mulighetene for god inntjening er tilstede. Bonus konseptet er basert på å tiltrekke seg publikum ved hjelp av aggressive, godt synlige pris-, og markedsføringskampanjer. Bonus tilbyr samtlige relevante varegrupper innen forbrukerelektronikk.

Marked

Expert Norges ledelse anslår selskapets markedsandel til ca. 30 prosent, hvilket betyr at Expert Norge er omtrent like stor som hovedkonkurrenten målt i totalmarkedsandel.

Expert Eilag er medeier av verdens største innkjøpsorganisasjon for brunevarer, Expert Global gjennom Expert International. Expert Norge er deleier i Nordens største innkjøpsorganisasjon for hvitevarer, E5. Øvrige nordiske aktører er Elkjøp og det nylig etablerte Coop Elektro AB, hvor norske NKL eier 50 prosent av aksjene, som er under etablering med nordiske planer. Det norske markedet for forbrukerelektronikk er modent, preget av hard konkurranse og prispress. Det norske markedet for forbrukerelektronikk vil også i fremtiden preges av hard konkurranse. Av eksisterende markedsaktører er bare Expert Norge, Elkjøp og NKL reelt landsdekkende.

Eilag Teknikk er en av Norges største grossister innenfor elektromateriell, med ca. 17 prosent markedsandel. Eilag Teknikk driver dessuten Norges største elektroentreprenørkjede, Elfac, med 180 tilknyttede elektroentreprenører.

Eilag Teknikk AS

Eilag Teknikks nyåpnede sentrallager på Gjelleråsen utenfor Oslo er knutepunktet for grossistvirksomheten. I tillegg driver selskapet 16 regionale lagre. I dag går ca. 40 prosent av grossistomsetningen via lageret på Gjelleråsen.

Strategi

Eilag Teknikks strategi kan i korthet oppsummeres ved at selskapet skal søke å:

- sikre seg gode innkjøpsbetingelser gjennom deltakelse i IDEE.
- styrke sin markedsposisjon gjennom organisk vekst og oppkjøp. Selskapet vil vurdere å tre inn på eiersiden i utvalgte installatørselskaper i fremtiden og innenfor beslektede bransjer.

Produktsortiment

Figuren på høyre side viser Eilag Teknikks viktigste produktkategorier med salgsfordelingen i 1999.

Lager og distribusjon

Eilag Teknikk hadde i 1998 bransjens høyeste omsetning per ansatt. Selskapet har investert betydelige beløp i elektroniske løsninger innenfor bestilling av varer og lagerstyring.

Målsetningen er å øke volumet gjennom sentrallageret til ca. 70 prosent av den totale grossistomsetningen for å effektivisere driften.

Leverandørforhold

Eilag Teknikk lagerfører et bredt spekter av tekniske produkter og har derfor også et relativt stort antall leverandører. Leverandørene

Tallene under er pro forma for Eilag Teknikk.

	(MNOK)		
Eilag Teknikk AS	1999	1998	1997
Omsetning	1.039	1.027	939
Driftsresultat	28	20	13
Driftsmargin	2,7%	1,9%	1,4%

på teknikkens side er som regel spesialiserte på visse produktgrupper.

IDEE

IDEE er blant Europas ledende innkjøpsarbeid innenfor elektromateriell med et samlet innkjøpsvolum i 1999 på ca. NOK 15 milliarder. Eilag Teknikk eier 7,1 prosent av IDEE GmbH.

Gjennom medlemskapet i innkjøpsarbeidet IDEE, har Eilag Teknikk en stor fordel ved å kunne forhandle og sammenligne priser mellom ulike leverandører. Selskapet kjøpte om lag 50% av sine varer fra sine 10 største leverandører.

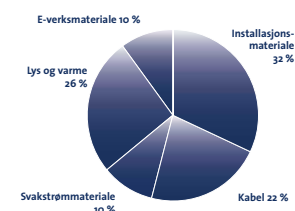
Kundeforhold

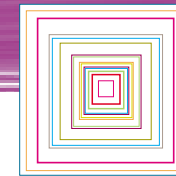
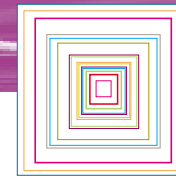
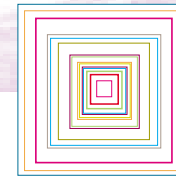
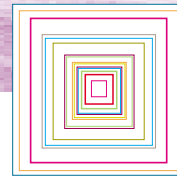
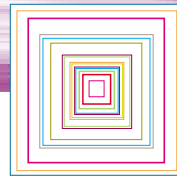
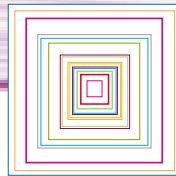
Hovedtyngden av elektroentreprenører som er tilknyttet Eilag Teknikk er aksjonærer i Expert Eilag. I tillegg er alle elektroentreprenørene knyttet til Eilag Teknikk i form av kundeavtaler som binder elektroentreprenørene til å kjøpe 80 prosent av sine varer gjennom Eilag Teknikk, forutsatt at selskapet kan levere varene som kundene ønsker.

Eilag Teknikk har flere E-verk og industribedrifter som kunder. Flere av disse er også aksjonærer. E-verks- og industrikunder er knyttet til Eilag Teknikk gjennom årsavtaler.

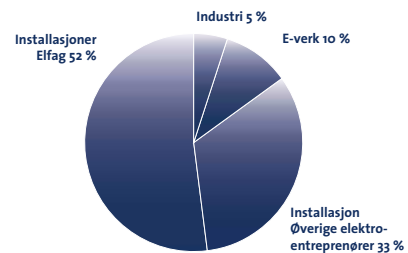
De ti største kundene representerte i

Salgsfordeling per produktgruppe





Salgsfordeling per markedssegment



1999 ca. 20 prosent av omsetningen i Eilag Teknikk.

Markedssegmenter

Eilag Teknikks viktigste markedssegmenter er installasjon, E-verk og industri.

Installasjon

Det største markedssegmentet for Eilag Teknikk er installasjonsmarkedet, hvor selskapet er markedsleder. Installasjon innebærer salg og installering av ulike elektriske produkter i bygg og anlegg. Vi anslår det totale installasjonsmarkedet til en årlig omsetning på ca. NOK 2 milliarder.

Installasjon inkluderer også kommunikasjons- og sikkerhetsområdet. Hovedsakelig består dette av svakstrømsprodukter, som inkluderer tele-, og datarelaterte elektriske kabler og produkter. Svakstrømssegmentet er et betydelig vekstområde for Eilag Teknikk. Utviklingen innen byggesektoren viser at en stadig større del av totalkostnaden for et bygg er svakstrømsrelatert.

E-Verk

Eilag Teknikk er i dag den nest største leverandøren til E-verk i Norge. Målsetningen er å bli E-verkenes naturlige førstevalg. Eilag Teknikk er totalleverandør av E-verksmateriell.

Industri

Eilag Teknikk vil øke sin satsning på leveranser direkte til industrikunder, som også inkluderer verfts- og offshoreindustrien.

Elfag-kjeden

Elfag-kjeden er Norges største elektroentreprenørkjede bestående av 180 elektroinstallatører, 400 ingeniører og 2.400 montører på 220 steder over hele landet.

Vi skal bygge kundeloyalitet gjennom å tilby kvalitetsprodukter til en konkurransedyktig pris og som monteres av dyktige elektroentreprenører. Strategien har vært å synliggjøre en "riktig" pris og å gi forbrukeren sikkerhet for hva regningen vil vise.

Elfag posisjoneres som en ledende kjede på kvalitet og service vis-à-vis sluttkundene gjennom reklamekampanjer og sponing. I tillegg besørger medlemmene kjedens markedsføring i sine nær-områder. En markedsundersøkelse utarbeidet av 4 FAKTA AS slo fast at 85% av befolkningen kjenner til navnet. Sluttkundene mottar produktkataloger og prislister på CD-rom som inneholder Eilag

Teknikks produkter. Katalogen vil i løpet av 2000 også være tilgjengelig på Internett. Vis-à-vis industri- og E-verkskunder driver Eilag Teknikk oppsøkende salgs- og relasjonsbyggende tiltak i større grad enn konkret markedsføring.

Samtlige medlemmer i Elfag-kjeden er selvstendige elektroentreprenører, og de aller fleste er aksjonærer i Expert Eilag. Selskapet har de mest lojale kundene i bransjen, og får på denne måten en større nærhet til sluttkundene og bedre sikkerhet for sin grossistomsetning.

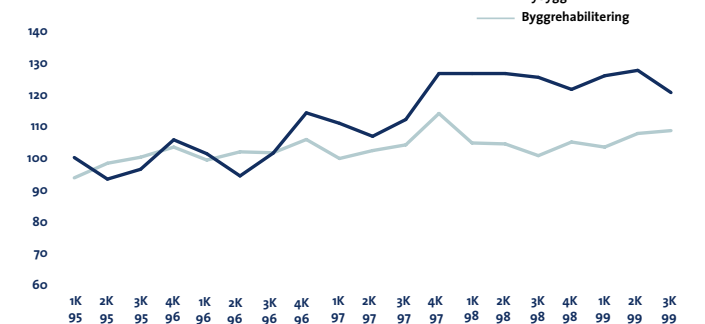
Marked

Det norske grossistmarkedet for elektromateriell er preget av hard konkurranse, et stort antall aktører og svak lønnsomhet. Eilag Teknikks markedsandel er ca. 17 prosent, en økning fra 7,1 prosent i 1990. Selskapet har med dette vært markedets raskest voksende aktør.

Det finnes for tiden ca. 20 norske elektrogrossister. Tilsvarende tall for Sverige og Finland er ca. 5, mens det i Danmark finnes 2 av en viss størrelse. Vi forventer en betydelig konsolidering i det norske markedet. Bransjen står overfor stadig større krav til presisjon, pris og leveringsdyktighet fra ulike kundegrupper. Eilag Teknikk skal delta aktivt i den forventede restruktureringen av bransjen, og å være en pådriver for en forventet bransjeglidning mellom elektrogrossistbransjen og beslektede bransjer. Ledelsen anser at de forventede strukturendringene representerer en betydelig mulighet til å styrke Eilag Teknikks markedsposisjon og sikre lønnsom langsiktig vekst.

Også innenfor elektromateriellbransjen er det naturlig å forvente Nordisk konsolidering slik at man i fremtiden ender opp med et begrenset antall store Nordiske grossister. Likeledes er det naturlig

Kvartalsvis produksjonsindeks for bygg og anlegg (1995 = 100)



Kilde: Statistisk Sentralbyrå

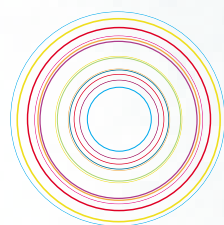
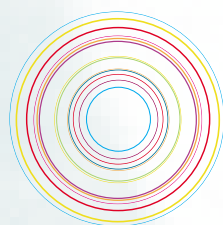
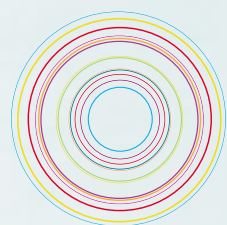
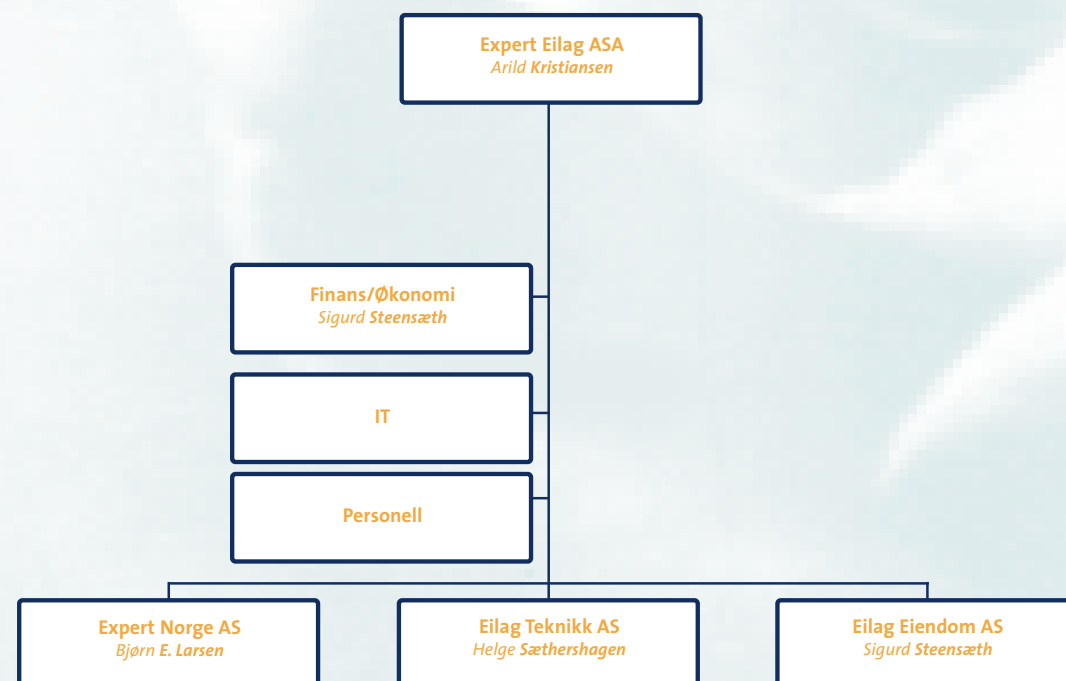
å søke nye markeder for veletablerte kjedekonsepser, som Elfag, også innenfor det Nordiske markedet for elektromateriell.

Internett

Selv om Internett i dag er en relativt liten salgskanal for elektromateriell kan dette endre seg relativt raskt. Internett er av mange spådd til å bli en enda viktigere salgskanal innen business-to-business enn mot forbrukermarkedet.

Eilag Teknikks ledelse ser det som naturlig å utnytte selskapets logistikk-kompetanse til å tilby varer til gode priser også via Internett. Eilag Teknikk er derfor i ferd med å planlegge sin Internett satsing.

Selskapstruktur



Organisasjon, styre og ledelse



Arild Kristiansen



Sigurd Steensæth



Helge Sæthershagen



Bjørn E. Larsen

Administrative fellesfunksjoner

Expert Eilag er organisert med en liten konsernstab, og med alt daglig operativt ansvar i datterselskapene. Konsernledelsen består av konsernsjefen og konserndirektør finans, samt administrerende direktører i datterselskapene Expert Norge og Eilag Teknikk.

Konsernledelsen :

Arild Kristiansen (59 år) – Konsernsjef

Arild Kristiansen er utdannet bedriftsøkonom ved Bedriftsøkonomisk Institutt. Arild Kristiansen har vært ansatt i Expert Eilag siden 1986, som administrerende direktør i perioden 1986 til 1999 og som konsernsjef siden 1. januar 2000. Arild Kristiansen var ansatt som direktør for spesialvarer hos NKL før han kom til Expert Eilag.

Sigurd Steensæth (49 år) – Konserndirektør - Finans

Sigurd Steensæth er utdannet siviløkonom ved BI i Oslo. Han har vært ansatt i Expert Eilag siden 1986, først som økonomisjef, fra 1992 som økonomidirektør og fra 1. januar 2000, som konserndirektør – finans. Før han kom til Expert Eilag var Steensæth i ni år ansatt i Jac Jacobsen Industrier AS (Luxo), sist som økonomisjef.

Bjørn E. Larsen (40 år) – Administrerende direktør Expert Norge AS

Bjørn E. Larsen er utdannet siviløkonom/MBA ved Oslo Handelshøyskole og Northern Illinois University, USA. Bjørn E. Larsen har vært ansatt i Expert Eilag siden 1995 som divisjonsdirektør i Divisjon Handel og som administrerende direktør for Expert Norge AS siden 1. januar 2000. Bjørn E. Larsen var disponent for Stor-Oslo i Thorn AS før han kom til Expert Eilag.

Helge Sæthershagen (45 år) – Administrerende direktør Eilag Teknikk AS

Helge Sæthershagen er utdannet siviløkonom fra Høyskolen i Karlstad. Sæthershagen har vært ansatt i Expert Eilag siden 1. oktober 1999 og tiltrådte som administrerende direktør for Eilag Teknikk AS 1. januar 2000. Før han kom til Eilag Teknikk hadde Sæthershagen ulike lederstillinger i Telenor, blant annet: divisjonsdirektør Telenor Storkunder, regiondirektør Asia og direktør for Telenor Installasjon.