

Bergman & Beving

ÅRSREDOVISNING 1 APRIL 1998-31 MARS 1999

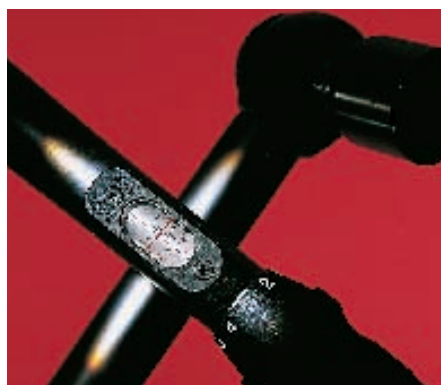


Electronics



Industry

Tools



MediTech

98 | 99

Bergman & Beving-koncernen

Bergman & Beving grundades 1906 och börsnoterades 1976. Affärsidén är Teknikhandel i Norden. Koncernen är organiserad i fyra affärsområden:

Electronics • Industry • Tools • MediTech

Koncernens affärsområden är organiserade i delkoncerner med dotterbolag och försäljningsenheter. Huvudmarknaden är nordisk tillverkningsindustri.



Bergman & Beving **Electronics**

Verksamheten är inriktad på elektronikkomponenter, nischdataprodukter och kablage. Komponenterna är halvledare, displayer, tangentbord och passiva komponenter. Dataprodukterna omfattar datakommunikation, datalagring och grafik. Bland kunderna finns telekommunikationsindustri, elektronikindustri och verkstadsindustri.



Bergman & Beving **Industry**

Verksamheten är inriktad på industrikomponenter och system. Komponenter inom mekanik, elektromekanik, automation och hydraulik samt system för produktion och testning ingår bland produkterna. Kunderna är telekommunikationsindustri, elektronikindustri och fordonsindustri.



Bergman & Beving **Tools**

Verksamheten är inriktad på verktyg, förbrukningsvaror och arbetsplatsutrustning. Bland produkterna finns handverktyg, sladdlösa verktyg, fästelement och personlig skyddsutrustning. Slutkunderna är fordonsindustri, byggnadsindustri, övrig tillverkningsindustri och konsument. Den största delen av försäljningen sker genom återförsäljare inom järn-, bygg- och maskinfackhandeln.



Bergman & Beving **MediTech**

Verksamheten inom affärsområdet MediTech är inriktad på dentalprodukter, medicinsk plast och analysutrustning med tillbehör. Kunderna finns framför allt inom hälsovård, forskning och industri. Viss export förekommer.

Viktiga händelser under året

Berendsen Components med verksamhet i Norden förvärvades.

Årets förvärv ökar koncernens årsomsättning med 1 550 MSEK.

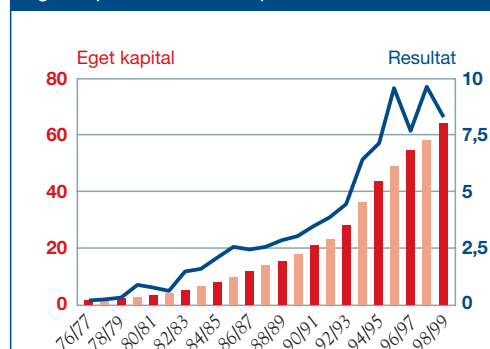
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 351 MSEK (401).

Resultatet per aktie uppgick till 8,30 SEK (9,60).

Utdelningen föreslås bli 4,00 SEK (4,00).

Koncernen i siffror	1998/99	1997/98	1996/97
Nettoomsättning, MSEK	7 343	6 351	5 743
Resultat efter finansiella poster, MSEK	351	401	325
Årets resultat, MSEK	237	275	221
Resultat per aktie, SEK	8,30	9,60	7,70
Kassaflöde per aktie, SEK	8,20	9,30	12,10
Eget kapital per aktie, SEK	63,60	58,50	53,60
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	4,00	4,00	3,50
Avkastning på eget kapital, %	14	17	15
Soliditet, %	44	48	48
Börskurs per den 31 mars, SEK	103	161	118
Antal anställda	2 513	2 167	2 091

Eget kapital och resultat per aktie, SEK



Bergman & Beving-aktien, SEK – Generalindex



1

Viktiga händelser under året

Berendsen Components förvärvades.
Årets förvärv ökar koncernens årsomsättning med 1 550 MSEK.
Resultatet uppgick till 351 MSEK (401).
Koncernen i siffror, tre år.
Diagram från 1976/77.

3

Koncernchefens kommentar

Affärsidé.
Fyra affärsområden.
År 1998/99.
Tanke & Sjal.
Grundläggande krav.
Tillväxt.
Framgångsfaktorer.
Ledarutveckling.
Framtid.

6

Bergman & Beving-aktien

Utdelning.
Aktiekapital.
Aktiekursens utveckling.
Ägarstruktur.
Aktiediagram, fem år.

8

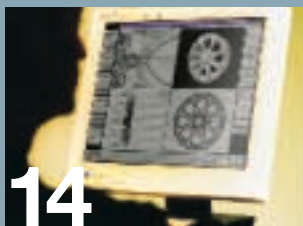
Bergman & Beving-koncernen under fem år

Resultat- och balansinformation.
Nyckeltal.
Data per aktie.
Femårsdiagram.

10

Teknikhandel i Norden

Bergman & Beving's affärsidé.
Till vem? Vad? Hur?
Våra medarbetare.
Miljö och kvalitet.
Finansiering.
Millennieskiftet.
Förvärv.



14

Bergman & Beving Electronics

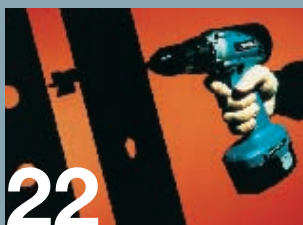
Affärsområdespresentation.
Nettoomsättning
1 804 MSEK (1 295).
Resultat efter finansnetto
66 MSEK (88).



18

Bergman & Beving Industry

Affärsområdespresentation.
Nettoomsättning
1 919 MSEK (1 499).
Resultat efter finansnetto
132 MSEK (122).



22

Bergman & Beving Tools

Affärsområdespresentation.
Nettoomsättning
2 883 MSEK (2 938).
Resultat efter finansnetto
100 MSEK (127).



26

Bergman & Beving MediTech

Affärsområdespresentation.
Nettoomsättning
741 MSEK (620).
Resultat efter finansnetto
48 MSEK (44).

30

Ekonomisk redovisning

30 Förvaltningsberättelse
1 april 1998–31 mars 1999.

32 Nettoomsättning och resultat,
tre år.

Kvartalsuppgifter per
affärsområde.

33 Koncernens resultaträkning.
Diagram över nettoomsättning
och resultat, tre år.

34 Koncernens balansräkning.

35 Koncernens finansierings-
analys.

36 Moderbolagets resultaträkning
och finansieringsanalys.

37 Moderbolagets balansräkning.

38 Bokslutskommentarer.

40 Noter.
Definitioner.

48 Vinstdisposition.

49 Revisionsberättelse.

50

Övrig information

50 Styrelse.

51 Koncernledning och koncernstab.
Revisorer.

52 Välkommen till bolagsstämman.

III Ekonomisk information 1999/2000.

IV Adresser.

Koncernchefens kommentar

Affärsidé

Bergman & Beving-koncernens affärsidé är Teknikhandel i Norden. Vår verksamhet omfattar ett brett urval tekniska produkter som i första hand varuför-sörjer nordisk industri. Genom vårt breda produktutbud och vårt samlade personalkunnande har vi byggt upp en unik position.

Varje bärkraftig affärsidé måste utgå från väl definerade kundbehov. Vi är verksamma inom ett stort antal marknads-/produkt-nischer där vi har ambitionen att skapa ett så högt kundvärde som möjligt. I samarbete med våra kunder arbetar vi kontinuerligt med att vidareutveckla vår affärsidé.

Fyra affärsområden

Vår verksamhet består av fyra affärsområden: Electronics, Industry, Tools och MediTech.

Electronics

har en ledande position i Norden inom elektronikkomponenter och nischdataprodukter. Genom förvärvet av Berendsen Components hösten 1998 fördubblades affärsvolymen. Under 1999/2000 är förutsättningarna goda att genom sammanslagning och effektivisering uppnå väsentliga resultatförbättringar.

Industry

arbetar inom ett antal expansiva industrinischer där man har en stark ställning. Huvudinriktningen är elektromekaniska komponenter och systemprodukter. Genom ett antal kompletterande företagsförvärv under de senaste åren har vi stärkt vår marknadsställning. Förutsättningarna för en fortsatt gynnsam utveckling för Industry är goda.

Tools

är ledande distributör av verktyg och förnödenheter på den nordiska marknaden. Små försäljningsbolag har även etablerats i Polen och Baltikum. Tools satsar för närvarande stora resurser på fortsatt IT-utveckling. Inom datoriserad handel och Internet-



handel har Tools en mycket stark ställning.

MediTech

är vårt minsta affärsområde. Styrkan finns inom väl definierade produkt-nischer med inriktning på medicinsk teknik och dental. Den positiva resultatutvecklingen under de senaste åren har goda förutsättningar att fortsätta.

Anders Börjesson,
koncernchef

År 1998/99

Vårt senaste verksamhetsår präglades av en avmattning med försämrade marknadsförutsättningar under hösten 1998. Trots att nettoomsättningen ökade med 16% föll vårt resultat med 12%. Detta medför att vår vinstmarginal har minskat från 6,3% till 4,8%. Orsakerna till den minskade vinstmarginalen kan vi finna i de försämrade marknadsbetingelserna samt i att huvuddelen av faktureringsökningen har sin grund i företagsförvärv. Nyförvärvade företag ger normalt en minskad vinstmarginal efter förvärvskostnader under de första åren.

Under de närmaste åren kommer vi att ägna stor kraft åt att åter höja vinstmarginalen. I utvecklingshänseende var dock 1998/99 ett mycket viktigt år. Ett antal intressanta företagsförvärv har genomförts. Totalt sett har vi tillförts 1 550 MSEK i ny affärsvolym genom årets förvärv.

”Under de närmaste åren kommer vi att ägna stor kraft åt att åter höja vinstmarginalen.”

Efter avmattningen under 1998 har vi vidtagit kraftfulla effektivitetshöjande åtgärder framför allt inom Electronics och Tools.

Under året har vi även ägnat stor kraft åt att driva våra viktiga utvecklingsfrågor ledarutveckling samt nya handelsmönster.

Tanke & Själ

Inom koncernen talar vi om vår tanke och själ. Vi avser då vår vision och den företagsfilosofi vi arbetar efter. Vår företagskultur har utvecklats under många år och är starkt förankrad i koncernen.

Vår vision har vi definierat som ”Ledande inom teknikhandel i Norden”. Nyckelorden är Ledande,

”Vår vision har vi definierat som *Ledande inom teknikhandel i Norden.*”

Teknik, Handel och Norden. De sammanfattar vårt övergripande mål.

Den företagsfilosofi vi arbetar efter bygger på enkelhet, effektivitet, förändringsvilja, ansvar och frihet.

Grundläggande krav

För vår verksamhet har vi definierat tre grundläggande krav: *Tillväxt – Lönsamhet – Utveckling*. Tillväxten är mycket väsentlig och mäts som resultat-tillväxt. Målsättningen för varje resultat-enhet är att förbättra resultatet med 15% per år. Våra företagsledares bonuslöner baseras i första hand på resultat-tillväxten.

Lönsamheten mäter vi som resultatet i förhållande till rörelsekapitalet – R/RK. Detta lönsamhetstal skall överstiga 45% för varje etablerad affärsidé.

Utveckling bedrivs på ett kraftfullt sätt med utgångspunkt från våra två viktigaste förutsättningar; en bärkraftig och lönsam affärsidé samt kunniga och motiverade medarbetare.

Tillväxt

Vårt viktigaste framtidsmål är en fortsatt god resultat-tillväxt. Tillväxt är mycket väsentligt för att åstadkomma utveckling av vårt företag och vår organisation samt för att skapa ett bra aktieägarvärde.

Tillväxten skall ske genom såväl organisk tillväxt

”Tillväxten skall ske genom såväl organisk tillväxt som genom förvärv.”

som genom förvärv. Historiskt har tillväxten varit god. I genomsnitt har resultat per aktie ökat med 18% per år sedan börsintroduktionen 1976.

Under det senaste året har flera viktiga företagsförvärv genomförts. Vårt förvärv av Berendsen Components under hösten 1998 ger oss ett väsentligt volymtillskott inom Bergman & Beving Electronics. Samgåendet ger oss nya förbättrade möj-

ligheter för den fortsatta utvecklingen. Inom Bergman & Beving Industry har vi genomfört ett antal viktiga kompletterande företagsförvärv.

Genom de förvärv som genomförts under vårt senaste verksamhetsår kommer volymtillväxten att bli god. Detta bildar en bra grund för en god resultatutveckling.

Framgångsfaktorer

Vilka faktorer ligger bakom Bergman & Beving-koncernens långsiktigt goda utveckling?

Först och främst skulle jag vilja framhålla vår lönsamma och bärkraftiga affärsidé. Affärsidén är grunden i varje framgångsrikt företag.

Den andra huvudfaktorn är våra kompetenta och motiverade medarbetare. Med vår totala kunskaps- och produktbredd har vi en unik position inom teknikhandel i Norden. En viktig framgångsfaktor är också vår företagskultur.

En mycket väsentlig framgångsfaktor är också alla våra framgångsrika företagsförvärv som på ett avgörande sätt bidragit till den resultatutveckling vi uppnått.

”...affärsidé...medarbetare...företagsförvärv...”

Ledarutveckling

För vår koncerns framtida utveckling är det mycket väsentligt att säkerställa en god tillgång på kompetenta medarbetare och ledare. Vi arbetar nästan enbart med intern rekrytering vid tillsättande av dotterbolagschefer. En av våra viktigaste framtidsfrågor är därför ledarutveckling där vi arbetar med rekrytering, utbildning och utveckling av våra framtida ledare.

”...en av våra viktigaste framtidsfrågor är därför ledarutveckling...”


Framtid

Inför millennieskiftet ser förutsättningarna för vår koncern fortsatt goda ut.

Resultatutfallet 1999/2000 kommer att påverkas av efterfrågan inom nordisk tillverkningsindustri. De effektivitetsförbättringsåtgärder vi genomför kommer att påverka resultatutfallet positivt.

”Inför millennieskiftet ser förutsättningarna för vår koncern fortsatt goda ut.”

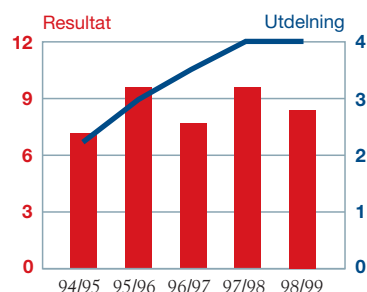
Nordisk industri utgör en intressant och utvecklingsbar marknad med många nya möjligheter. Vi har en stark egen plattform. Jag tror därför på en fortsatt god utveckling för Bergman & Beving-koncernen.



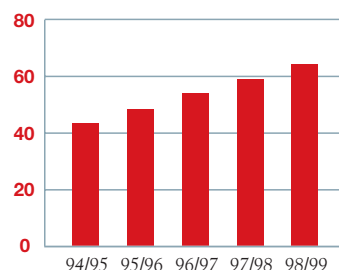
Anders Börjesson

Bergman & Beving-aktien

Resultat och utdelning per aktie, SEK



Eget kapital per aktie, SEK



Marknadsnotering

Bergman & Beving's B-aktie marknadsnoterades 1976 och noterades på Stockholms Fondbörs A-lista 1984.

Under tiden 15 augusti 1997 till och med 11 mars 1998 var aktien noterad på Stockholms Fondbörs O-lista. En handelspost motsvarar 200 aktier.

Utdelning

Den föreslagna utdelningen på 4,00 SEK per aktie är oförändrad gentemot föregående år. Utdelningsandelen är 48% (42) av resultatet per aktie.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 1999 till 286 MSEK. Antalet aktier är 28 630 360 och nominellt belopp är 10 SEK per aktie. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. Konvertibla skuldebrev och optioner finns ej. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

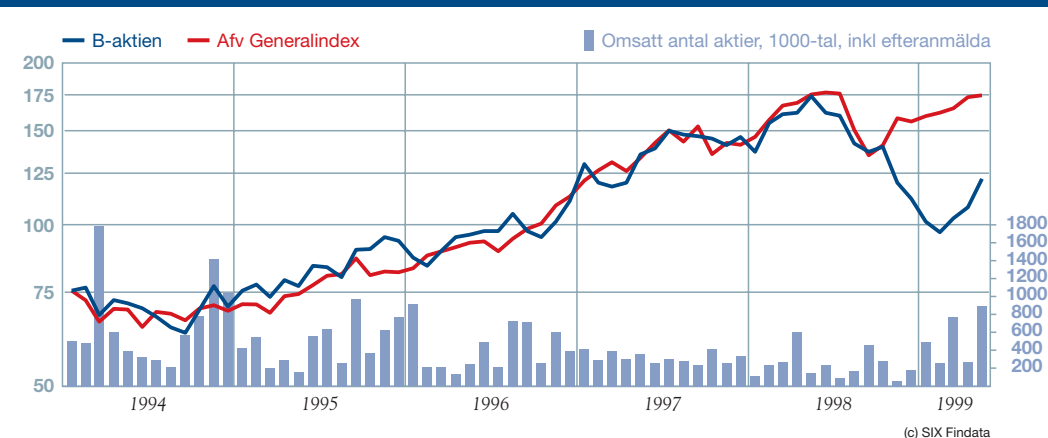
Aktieslag	Antal aktier	Andel i kapital	% av röster
Serie A	1 860 186	6,5	41,0
Serie B	26 770 174	93,5	59,0

Aktiekursens utveckling under 1998/99

Börskursen på Bergman & Beving-aktien sjönk under räkenskapsåret med 36% (ökning 36%) från 161 SEK till 103 SEK. Affärsvärdens generalindex minskade under samma period med 1% (ökning 28%). Carnegies Small Cap Index för Sverige sjönk med 19% under perioden. Årets högsta och lägsta betalkurs var 180 SEK respektive 94 SEK. Under de senaste fem åren har aktiekursen ökat med i genomsnitt 9% per år medan generalindex ökat med 20% per år. Bergman & Beving's totala börsvärde uppgick per den 31 mars 1999 till 2 949 MSEK.

Under året omsattes 3,8 miljoner Bergman & Beving-aktier, vilket motsvarar 14% av det totala antalet noterade aktier i bolaget.

Kursutveckling, Bergman & Beving's B-aktie, SEK



Aktiekapitalets utveckling

Bergman & Beving's aktiekapital har sedan den 1 april 1988 utvecklats enligt följande:

År	Transaktion	Förändring	Aktiekapital	Antal aktier
1988/89			76 356 060	7 635 606
1989/90	Konvertering	140 000	76 496 060	7 649 606
1990/91	Konvertering	86 000	76 582 060	7 658 206
1993/94	Fondemission mot balanserad vinst	38 291 030	114 873 090	11 487 309
1993/94	Apportemission till aktieägare i Engros AB Ferro	28 278 710	143 151 800	14 315 180
1997/98	Fondemission mot reservfond	143 151 800	286 303 600	28 630 360

Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Större aktieägare

Aktieägare enligt VPC 1999 03 31	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
Pär Stenberg	835 152	1 188 122	7,1	21,0
Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse	835 152		2,9	18,4
Robur		6 083 100	21,3	13,4
Fjärde AP-fonden		2 646 192	9,2	5,8
Handelsbankens pensionsstiftelse		2 330 000	8,1	5,2
Femte AP-fonden		1 981 100	6,9	4,4
SPP		1 788 882	6,3	3,9
Carl T. Säve	30 000	973 982	3,5	2,8
Skandia		1 178 400	4,1	2,6
Övriga aktieägare	159 882	8 600 396	30,6	22,5
Totalt	1 860 186	26 770 174	100,0	100,0

Ägarstruktur

Storleksklass enligt VPC 1999 03 31	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1– 500	1 855	61,0	327 446	1,1
501– 1 000	513	16,9	395 577	1,4
1 001– 5 000	444	14,6	985 501	3,4
5 001– 10 000	92	3,0	681 182	2,4
10 001– 50 000	89	2,9	1 930 852	6,8
50 001– 100 000	14	0,5	1 006 135	3,5
100 001–	34	1,1	23 303 667	81,4
Totalt	3 041	100,0	28 630 360	100,0

Andelen aktier, som ägs av svenska och utländska institutioner, är ca 73%. Cirka 4% av Bergman & Beving's aktier ägs av aktieägare utanför Sverige.

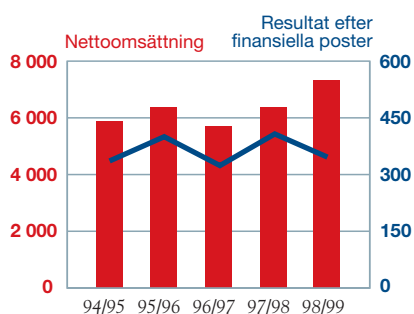
Bergman & Beving-koncernen under fem år

Koncernen under fem år

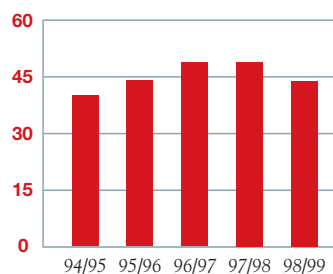
MSEK	1998/99	1997/98	1996/97	1995/96	1994/95
Resultatinformation					
Nettoomsättning	7 343	6 351	5 743	6 328	5 869
Rörelsens kostnader	- 6 981	- 5 956	- 5 436	- 5 945	- 5 535
varav avskrivningar enligt plan	- 153	- 116	- 98	- 85	- 67
Rörelseresultat	362	395	307	383	334
Finansiella intäkter och kostnader	- 11	6	18	14	2
Resultat efter finansiella poster	351	401	325	397	336
Årets resultat	237	275	221	275	205
Balansinformation					
Immateriella anläggningstillgångar	505	275	149	134	79
Materiella anläggningstillgångar	688	628	590	524	545
Finansiella anläggningstillgångar	31	22	21	26	35
Varulager	1 185	926	752	800	814
Kortfristiga fordringar	1 228	1 053	953	987	1 024
Likvida medel	482	573	737	682	578
Summa tillgångar	4 119	3 477	3 202	3 153	3 075
Eget kapital	1 821	1 676	1 535	1 377	1 224
Räntebärande skulder och avsättningar	824	437	391	473	477
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 474	1 364	1 276	1 303	1 374
Summa eget kapital och skulder	4 119	3 477	3 202	3 153	3 075
Sysselsatt kapital	2 645	2 113	1 926	1 850	1 701
Finansiella nettotillgångar	- 311	158	367	235	136

Definitioner finns i not 1, sid 40.

Nettoomsättning och resultat, MSEK



Soliditet, %

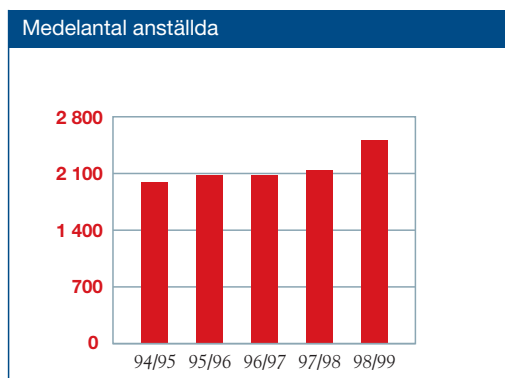
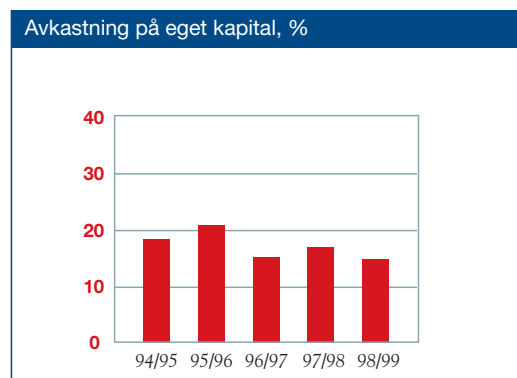


Koncernen under fem år

	1998/99	1997/98	1996/97	1995/96	1994/95
Nyckeltal					
Vinstmarginal, %	4,8	6,3	5,7	6,3	5,7
Avkastning på totalt kapital, %	10	13	11	14	13
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	21	19	25	24
Avkastning på eget kapital, %	14	17	15	21	18
Soliditet, %	44	48	48	44	40
Andra uppgifter					
Antal anställda vid årets utgång	2 729	2 293	2 036	2 117	2 014
Medelantal anställda	2 513	2 167	2 091	2 092	2 004
Kassaflöde från rörelsen, MSEK	236	267	347	386	
Data per aktie					
Resultat per aktie, SEK	8,30	9,60	7,70	9,60	7,20
Kassaflöde från rörelsen, SEK	8,20	9,30	12,10	13,50	
Eget kapital, SEK	63,60	58,50	53,60	48,10	42,80
Börskurs per den 31 mars, SEK	103	161	118	90	75
Börskurs/Eget kapital, %	162	275	220	186	175
P/E-tal, ggr	12	17	15	9	10
Utdelning, SEK	4,00¹⁾	4,00	3,50	3,00	2,25
Direktavkastning, %	3,9	2,5	3,0	3,4	3,0

1) Enligt styrelsens förslag.

Definitioner finns i not 1, sid 40



Teknikhandel i Norden

Bergman & Bevings affärsidé kan sammanfattas under begreppet Teknikhandel i Norden. Företaget startade redan 1906 med import av tekniskt avancerade produkter till Sverige. På 1970-talet etablerades dotterbolag i Danmark, Finland och Norge. Under 1990-talet har verksamhet startats i Estland och Polen. Som komplement till importen har vi egen produktion inom speciella nischer.

Till vem säljer vi våra produkter?

Koncernens marknader utgörs till största delen av länderna i Norden. Under senare år har Finlands andel av försäljningen ökat. Kunderna utgörs huvudsakligen av exportinriktad tillverkningsindustri. De tre största branscherna bland våra kunder är telekommunikationsindustri, elektronik- och elindustri samt fordonsindustri. Av vår totala försäljning sker

cirka 40% genom återförsäljare. Ingen enskild kund svarar för mer än 5% av koncernens totala omsättning.

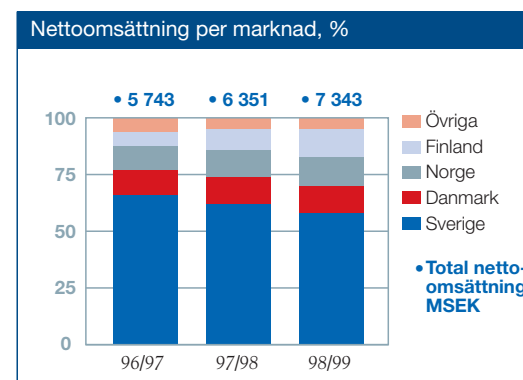
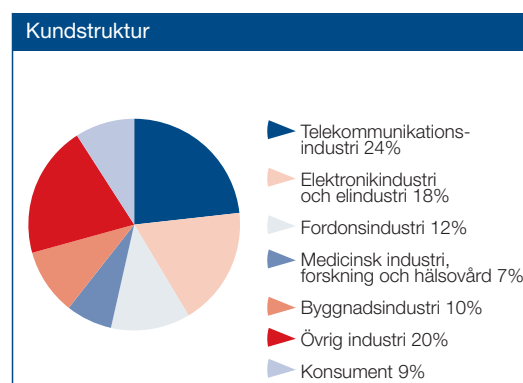
Vad säljer vi och vilka mervärden tillför vi?

Koncernens produkter har genomgående teknisk anknytning. Den största andelen av faktureringen utgörs av högteknologiska nischprodukter. Våra leverantörer är normalt världsledande tillverkare i Europa, Asien och Nordamerika.

En betydande produktkategori är elektroniska och elektromekaniska komponenter. System för produktion och testning samt nischdataprodukter har stor vikt. Dentalprodukter, medicinsk plast och analysutrustningar med tillbehör är andra exempel på väletablerade produkter. Verktyg, förbrukningsvaror och arbetsplatsutrustning utgör en omfattande del av vårt produktsortiment.

Våra komponenter svarar ofta för vitala funktioner i våra kunders slutprodukter. Andra koncernprodukter har stor användning vid produktutveckling och produktion inom industrin. Byggnadsverksamhet, vård och forskning är andra samhällssektorer, där våra produkter används.

Mervärden tillförs genom vår medverkan. Ett mervärde är kundutbildning, som kan ske individuellt eller i seminarier. Teknisk service och installation utförs på det sätt, som bäst tillgodoser kundens



behov. Effektiv distribution och lagerhållning nära kunden gör det möjligt att leverera "just in time". Elektronisk handel används i ökande utsträckning. Återförsäljarstöd är viktigt inom vissa av våra företag.

Hur marknadsför vi våra produkter?

Till största delen bygger marknadsföringen på personlig försäljning. Kontaktytan hos våra kunder har stor bredd. Samarbetet med våra kunder är normalt mycket långsiktigt.

Som komplement till den personliga försäljningen använder vi katalogförsäljning och försäljning via datoriserad handel och Internet-handel. Flera av våra företag arrangerar kundseminarier och medverkar i utställningar. Beställningar via Internet ökar i snabb takt.

Våra medarbetare har goda utvecklingsmöjligheter

Bergman & Beving-koncernen består av kunskapsföretag som är starkt beroende av motiverade och kompetenta medarbetare. Den decentraliserade organisationen ger våra medarbetare goda möjligheter till självständigt arbete med stor frihet och delegerat ansvar. Dessa förutsättningar skapar en arbetsmiljö som bidrar till att behålla och attrahera kvalificerade medarbetare.

Ett av våra krav är att genom kundnytta skapa aktieägarvärde. Detta kan endast uppnås med motiverade och kompetenta medarbetare, som upplever att Bergman & Beving erbjuder en bra arbetsplats med intressanta arbetsuppgifter och goda karriärmöjligheter.

I koncernen arbetar vi offensivt med kompetensutveckling i form av såväl intern som extern utbildning. Det interna seminarier "Tanke & Sjal" har som inriktning att förmedla vår vision och företagsfilosofi till våra medarbetare. Inom ramen för Bergman & Beving Affärsskola bedrivs även utbildning omfattande säljteknik, säljledning och projektledning.

Våra seminarier är:

- *Tanke & Sjal*
- *Hur man lyckas i affärer*
- *Affärsmannaskap*
- *Träningsläger för framtidens ledare*

Antalet deltagare är över 200 personer per år.

Inom Bergman & Beving-koncernen har alltid internrekrytering eftersträvat vid tillsättandet av chefer. Detta är en uttalad strategisk inriktning och en av framgångsfaktorerna i koncernens utveckling. Som ett led i att säkerställa tillgången på kompetenta chefer och ledare har under året ett koncernövergripande ledarutvecklingsprogram inletts. Programmet omfattar utbildning och utveckling av framtida ledarämnen och ger möjlighet till såväl yrkesmässig som personlig utveckling.

En aktiv satsning på en intern arbetsmarknad för att stimulera ökad rörlighet över organisationsgränserna och förbättra möjligheterna till olika karriärvägar inom koncernen inleddes under våren 1999. Detta sker genom att information om lediga befattningar publiceras i koncernens intranät.

Varje år hålls en VD-konferens med över 100 deltagare. Konferensen har till syfte att fokusera på viktiga framtidsfrågor samt att ge utrymme för erfarenhetsutbyte över affärsområdesgränserna. För att sprida kunskap om Bergman & Beving som en intressant arbetsgivare och för att attrahera välutbildade personer genomförs årligen ett antal informationsträffar vid olika högskolor i landet.

Miljö och kvalitet har hög prioritet

Utgångspunkten för miljöarbetet är att det skall vara en integrerad del av koncernens affärsverksamhet med syfte att uppnå en varaktigt hållbar utveckling. Såväl kundernas och medarbetarnas önskemål om en förbättrad miljö som lagar och förordningar ligger till grund för miljöarbetet i koncernen. Miljö-

frågornas betydelse som konkurrensmedel ökar för varje år. En ständig dialog förs med koncernens leverantörer i syfte att förmedla kundernas växande krav på produkter som utvecklas och produceras på ett miljövänligt sätt.

Koncernens miljöarbete bedrivs lokalt. Varje bolags specifika förutsättningar och koncernens miljöpolicy ligger som grund vid utformningen av miljöarbetet. Delaktighet i miljöarbetet på alla nivåer i företagen är nödvändigt för att möjliggöra ett effektivt miljöarbete. Inom koncernen finns ett miljøråd med representanter från våra affärsområden. Miljørådet arbetar med policyfrågor, kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte samt identifierar viktiga miljöfrågor inom koncernen.

Under 1999/2000 beräknas ett antal av koncernens bolag bli certifierade enligt ISO 14001. Ytterligare ett antal bolag planerar att införa miljöledningssystem enligt ISO 14001 inom de närmaste två åren. Bergman & Bevings verksamhet består till ca 95 procent av handel och distribution. Merparten av koncernens miljöpåverkan är hänförlig till transporter, förpackningar, energiutnyttjande och som insatsvaror till producerande bolag. Bergman & Beving-koncernen är inte involverad i någon process eller tvist som avser miljörättsliga frågor.

Ett viktigt led i Bergman & Bevings verksamhet är att ständigt fokusera på att förbättra kvaliteten inom alla områden. Kvalitetsfrågorna får en allt större betydelse för konkurrensförmågan hos flera av våra företag. Kundernas krav på rätt kvalitet både vad gäller produkter, tjänster och leveranssäkerhet ökar. Kvalitetsarbetet är en ständig process, där vi har ett nära samarbete med såväl kunder som leverantörer. Insatserna fortskrider för att införa kvalitetsledningssystem ISO 9000 i allt fler av koncernens företag. Hittills har ett 30-tal företag certifierats.

Finansiering och valutapåverkan

Koncernens finansiella nettotillgångar uppgick till -311 MSEK, vilket är en minskning med 469 MSEK jämfört med föregående år. Minskningen förklaras av ökad kapitalbindning i befintliga verksamheter och förvärv. Räntebärande låneskulder och avsättningar uppgick vid räkenskapsårets utgång till 824 MSEK, vilket är en ökning med 387 MSEK.

Syftet med Bergman & Bevings finanspolicy är att sörja för en god effektivitet inom placeringar, uppläring och betalningssystem. Placeringar av överlikviditet hanteras av moderbolaget och finanspolicyen innebär att endast Konungariket Sverige samt etablerade banker accepteras som motpart. Samtliga placeringar skall vara likvida inom sex månader.

Koncernens verksamhet är koncentrerad till Norden. Inköp sker från länder inom Norden, övriga Europa, Nordamerika och Asien. Koncernen har härigenom betydande obalans i in- och utflöden av valutor.

Vi tillämpar ett decentraliserat synsätt för handhavandet av valutaexponering i handelsverksamheten. Inom varje affärsområde finns en fastställd policy för de ingående dotterbolagen. I syfte att begränsa de resultatmässiga effekterna av valutakursförändringar tillämpas där så anses lämpligt:

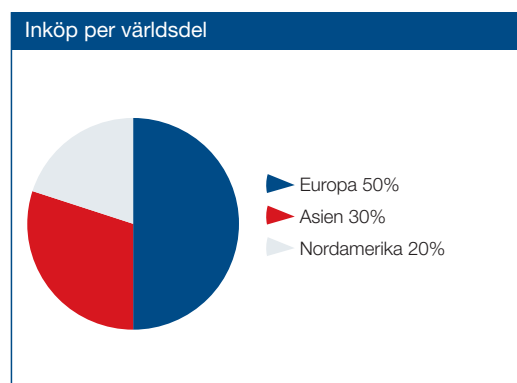
- *valutaklausuler i kundavtal*
- *standardiserade terminstransaktioner för inköp*
- *matchning av in- och utflöden.*

Under räkenskapsåret 1998/99 har den svenska kronan försvagats med ca 4% mot en korg av koncernens viktigaste inköpsvalutor. Den totala effekten av en svagare lokal valuta måste analyseras dels utifrån hur kundernas efterfrågan på koncernens produkter påverkas, dels utifrån hur marginalerna på affärerna påverkas. I normalfallet leder en svagare inhemsk valuta till en förstärkt konkurrenskraft för exportindustrin vilket är positivt för koncernens försäljning.

Samtidigt blir dock importerade produkter dyrare vilket är negativt för såväl industriella kunder som konsumenter.

Den direkta effekten av en svagare lokal valuta på affärsvolym, marginaler och resultat är positiv. Den totala direkta resultateffekten är dock svår att beräkna då priset till kund bestäms på en marknad där ett antal andra faktorer än valutafluktuationer påverkar.

Koncernen har verksamhet i Norden, Baltikum, Polen och Tyskland. Kursförändringarna gentemot dessa länders valutor har endast marginellt påverkat årets resultat vid omräkning till svenska kronor. Den totala effekten på koncernens egna kapital från omräkning av utländska dotterbolag uppgick till 23 MSEK för räkenskapsåret.



Millennieskiftet

Inom koncernen bedrivs sedan hösten 1997 ett koncernövergripande projekt med syftet att förebygga och motverka störningar föranledda av övergången till år 2000. För att säkerställa att koncernen och koncernens kunder inte drabbas analyseras och åtgärdas egna använda IT-system, egen använd utrustning, sålda produkter samt relationer med kunder och leverantörer.

Projektet har allra högsta prioritet och omfattar koncernens samtliga bolag. Arbetet avrapporteras kontinuerligt till en styrgrupp, som löpande rapporterar till koncernledningen hur projektet drivs och

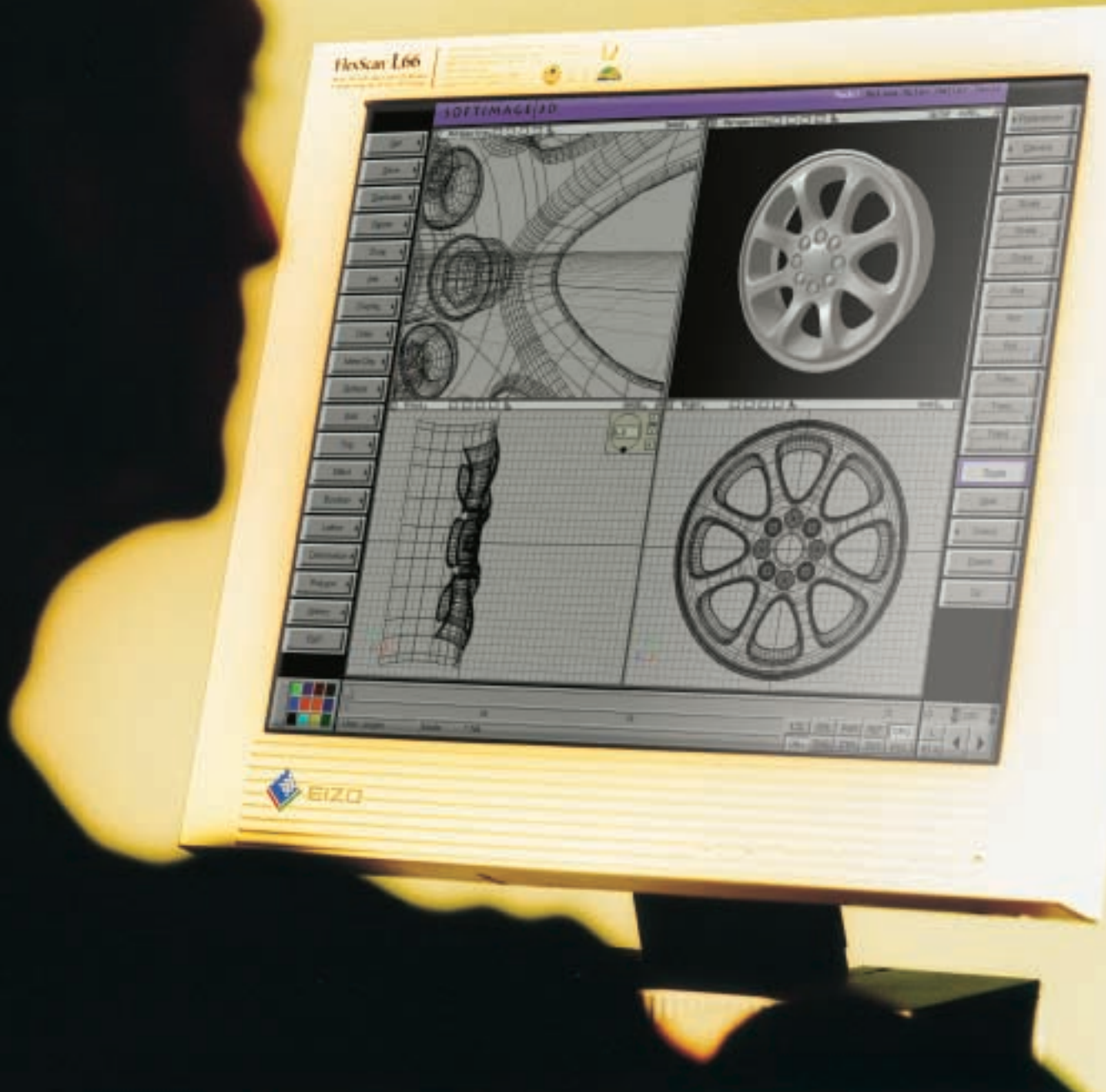
utvecklas. Huvuddelen av projektet genomfördes under 1998. Resterande anpassningar och tester kommer att vara avslutade till 1 oktober 1999.

Vi förvärvar nya verksamheter

Den organiska tillväxten i våra befintliga företag kompletteras med företagsförvärv. Det första förvärvet genomfördes 1967 och har följts av mer än 160 förvärv. Härigenom har vi skapat omfattande kompetens och erfarenhet på många håll i koncernen. Över 85% av förvärven bedömer vi som framgångsrika, då de har bidragit till ökat resultat per aktie. Familjeägda handelsföretag med årsomsättning upp till 100 MSEK är den vanligaste typen av förvärvsobjekt. Vi söker ständigt välskötta företag med bra ledning, som kan utveckla verksamheten vidare hos oss.

Under senare år har även tre större förvärv gjorts. 1994 förvärvades Ferro, som idag utgör basen i vårt affärsområde Tools, med årsomsättningen 2 900 MSEK. Samma år förvärvades NC Nordic Components med årsomsättningen 400 MSEK av affärsområdet Electronics. 1998 förvärvades Berendsen Components med årsomsättningen 1 200 MSEK. Huvuddelen av verksamheten ingår i Electronics och en mindre del har överförts till vårt affärsområde Industry.

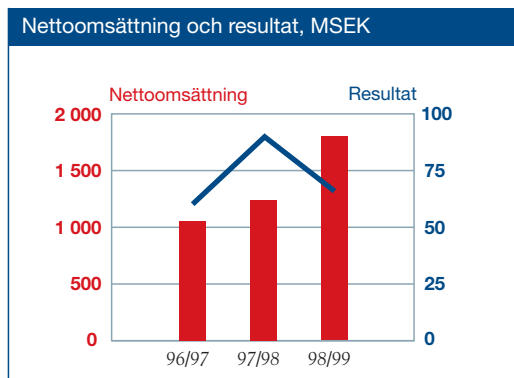
Under de senaste två räkenskapsåren har ett 30-tal förvärv med total årsomsättning av 2 150 MSEK genomförts. Detta innebär att nya affärsmöjligheter har skapats inom koncernen och att våra positioner har flyttats fram inom etablerade områden. Våra förvärv ger koncernen ett mycket betydelsefullt tillskott av ledare och medarbetare med god kompetens.



Bergman & Beving **Electronics**

Verksamheten inom Bergman & Beving Electronics är inriktad på elektronikkomponenter, nischdataprodukter och kablage. Satsningen på de produktområden, som finns inom Electronics, inleddes redan på 1960-talet. Ny teknologi och förvärv har successivt stärkt vår position i Norden.

◀ Platt bildskärm.



Tre år i siffror	1998/99	1997/98	1996/97
Nettoomsättning, MSEK	1 804	1 295	1 123
Rörelseresultat, MSEK	80	92	60
Resultat efter finansnetto, MSEK	66	88	59
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13	29	20
Medelantal anställda	505	392	391



Moderbolag: **Bergman & Beving Electronics A/S, Köpenhamn** VD: **Jan Friis**

Delkoncern	VD	Länder
ACTE	Jan Friis	SE, DK, FI, NO, PL
BBE Cable	Gunnar Almeling	SE, DK, FI, NO
Betech Data	Steen Alexander	SE, DK, FI, NO

SE (Sverige), DK (Danmark), FI (Finland), NO (Norge), PL (Polen)

◀ Affärsrådesledning: **Fr v Steen A. Schulstad, Jan Friis, Per Ikov.**

Hur gör vi affärer?

I nära samverkan med våra kunder och leverantörer erbjuder vi komponenter, som motsvarar kundens behov av funktion och prestanda. Applikationsstöd är ett viktigt konkurrensmedel, speciellt för nya komponenter och nya användningsområden. När komponenterna är godkända träffas avtal om produktionskvantiteter. Leveranser sker "just in time" enligt avrop eller fasta leveransplaner.

För nischdataprodukter kräver den intensiva utvecklingen täta kund- och leverantörskontakter. Support och teknisk service kompletterar de personliga säljinsatserna. Snabba leveranser är ett viktigt konkurrensmedel.

Marknader och kunder

Norden är vår huvudmarknad. Under 1998/99 fördelade sig faktureringen på följande sätt:

Sverige	31%
Danmark.....	25%
Finland.....	20%
Norge	21%
Övriga länder	3%

De dominerande kunderna finns inom telekommunikationsindustri, elektronik- och elindustri samt fordonsindustri. Nischdataprodukter säljs i många fall genom återförsäljare.

Bland våra kunder finns tillverkare av mobiltelefoner och telesystem, medicinsk elektronik, industriell elektronik, IT-utrustning och hemelektronik.



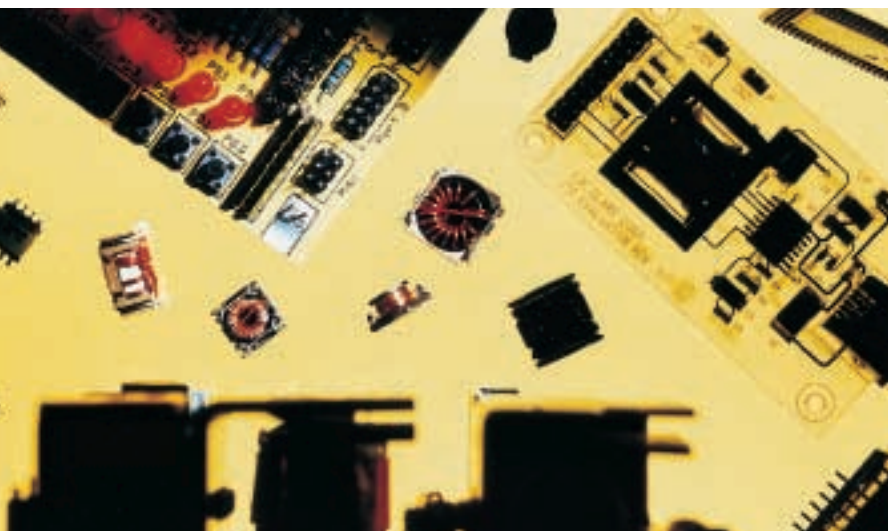
Andra kunder är tillverkare av fordons elektronik och hushållsprodukter. Kunderna är i huvudsak nordiska exportföretag.

Produkter och leverantörer

Komponentprogrammet består av halvledare, displayer, tangentbord och passiva komponenter. Många produkter kundanpassas. Nya produkter tillförs i takt med att teknologin förnyas. Kablage tillverkas i egen regi.

Dataprodukterna är av nischkaraktär inom datakommunikation, datalagring och grafik. Brandväggar, minnessystem, platta bildskärmar och plotters är exempel på produkter.

▼ Elektronikkomponenter.



Leverantörerna finns i Nordamerika, Asien och Europa. De är normalt världsledande inom sina speciella områden. Samarbetet är långsiktigt och har ofta pågått i flera decennier. Vi tillför mervärden i olika former.

Konkurrenser

Vår nischinriktning innebär, att konkurrensen från större tillverkare med egna försäljningsbolag i Norden är av begränsad omfattning. Våra konkurrenter är i huvudsak handelsföretag, som representerar utländska tillverkare.

Arrow och Avnet, USA, är genom sina dotterbolag i Norden konkurrenter till vårt affärsområde Electronics.

Företagsförvärv

Verksamheten i Berendsen Components med årsomsättningen 1 200 MSEK förvärvades under hösten 1998 och tillträdde 1 november 1998. Rörelsen omfattar elektronikkomponenter, elektromekaniska komponenter och dataprodukter i Norden. Elektromekaniska komponenter i Danmark och Finland har överlåtits till Bergman & Beving Industry per 1 april 1999.

Hot och möjligheter

Hot mot vår verksamhet är att nordisk tillverkningsindustri flyttar ut produktutveckling och produktion till länder utanför Norden. Den internationella konkurrensen ökar.

Bland möjligheterna finns vårt omfattande kontaktnät med kunder och tillverkare. Härigenom skapas ständigt nya affärsmöjligheter i takt med att kundernas behov förändras. Ökad effektivitet och mervärden kan även i framtiden hävda vår konkurrenskraft.

Organisation

Bergman & Beving Electronics består från 1 april 1999 av tre nordiska delkoncerner.

Komponentföretagen i ACTE har under våren 1999 samordnats med förvärvade komponentverksamheter i Berendsen Components. Dataprodukter från Berendsen Components har under våren 1999 samordnats med dataprodukterna i Betech Data,

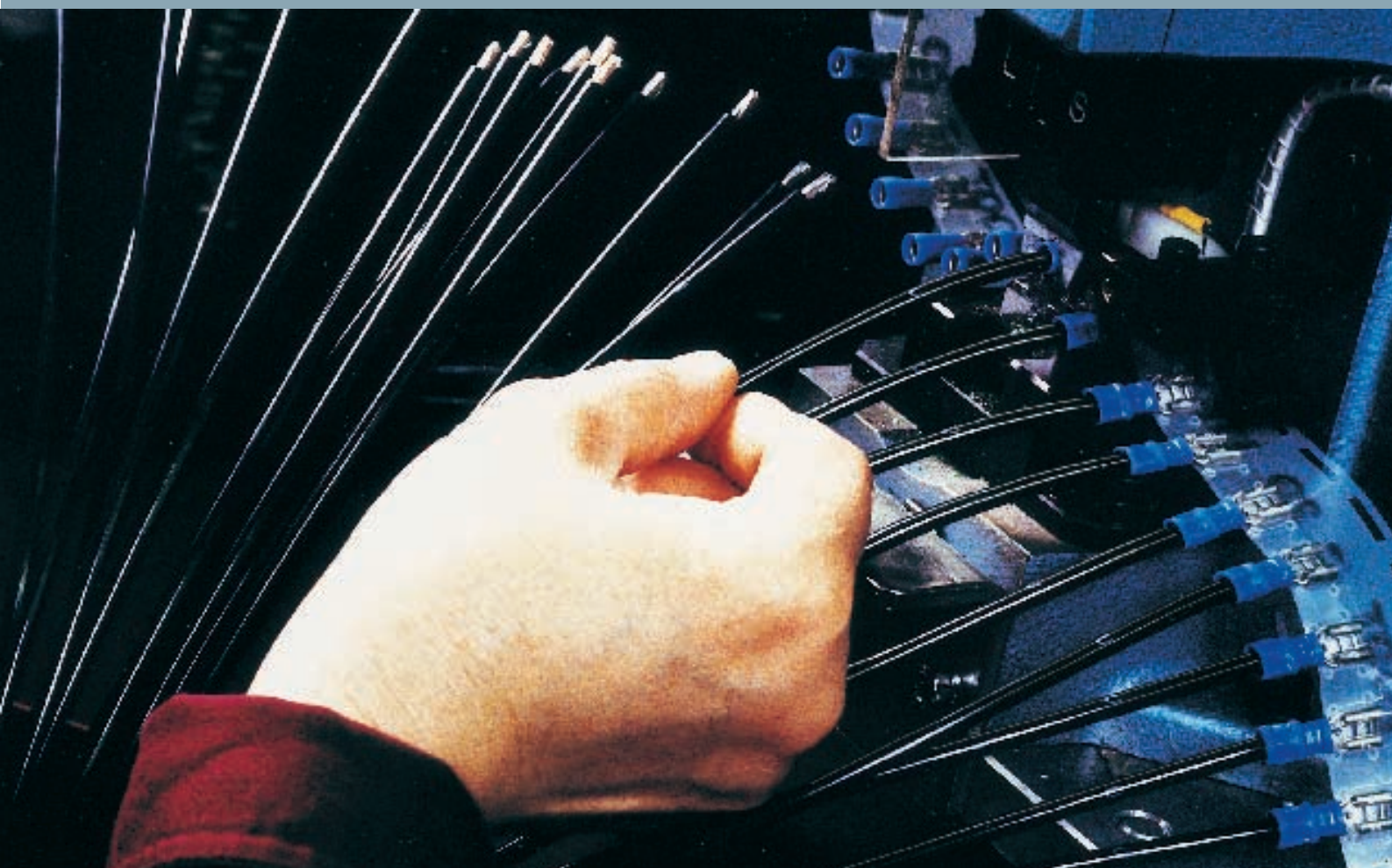
som förvärvades från Bergman & Beving Industry 1998. BBE Cable är den tredje delkoncernen.

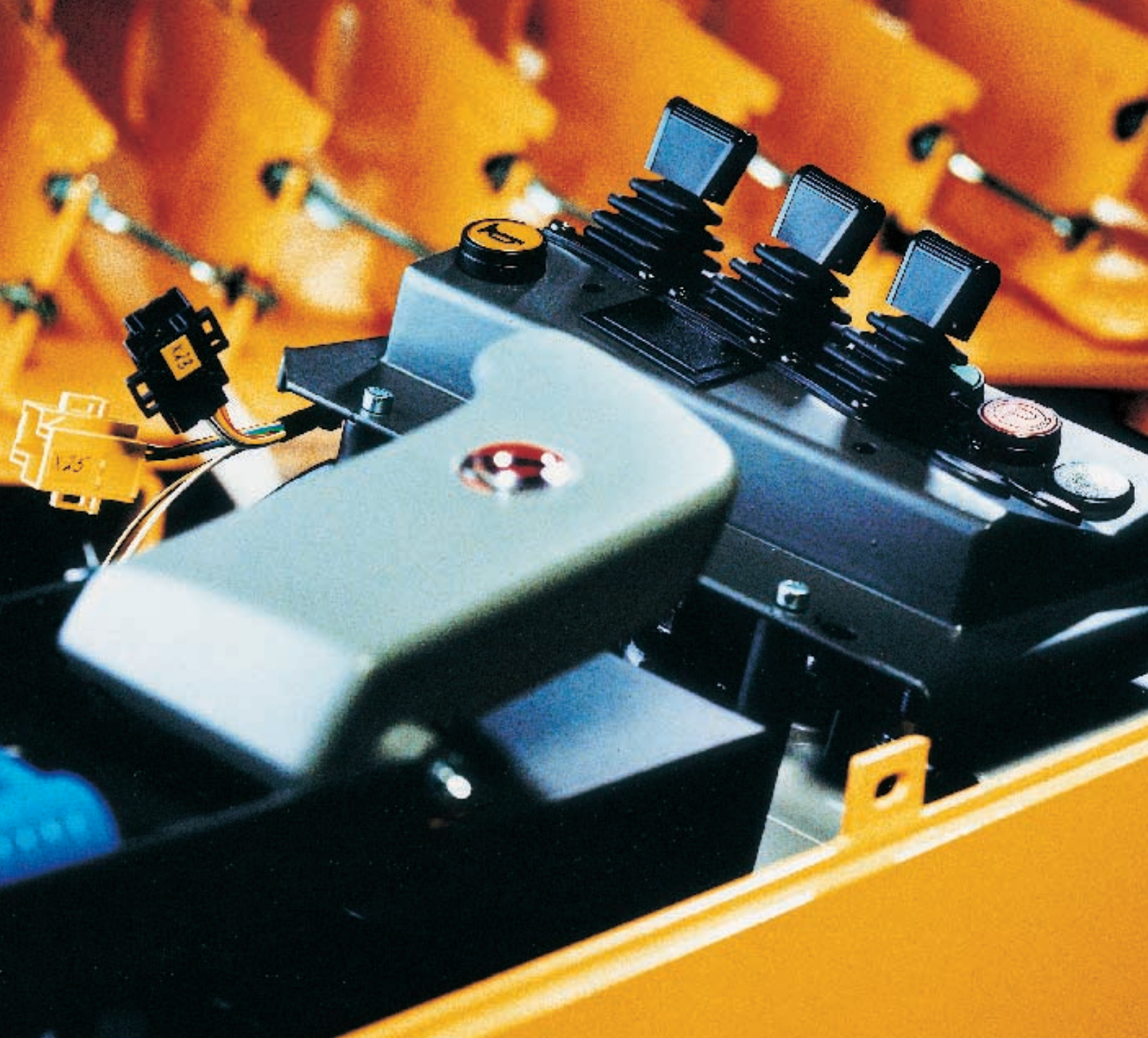
1998/99

Faktureringen uppgick till 1 804 MSEK (1 295) och resultatet till 66 MSEK (88). Resultatnedgången beror i första hand på försämrad marknadssituation för elektronikkomponenter i Norge samt integreringen av Berendsen Components. Marknadssituationen för komponenter i övriga Norden varierade under året men stabiliserades mot räkenskapsårets slut. Andelen större affärer med låg täckningsgrad har ökat, vilket bidrar till resultatnedgången.

Den förvärvade verksamheten i Berendsen Components ingår i affärsområdets fakturering och resultat från 1 november 1998. Av den omstruktureringsreserv på 50 MSEK, som lades upp i samband med förvärvet, har 17 MSEK utnyttjats under perioden. Resterande del av reserven kommer att utnyttjas under räkenskapsåret 1999/2000.

Kablagetillverkning
i Finland. ▼

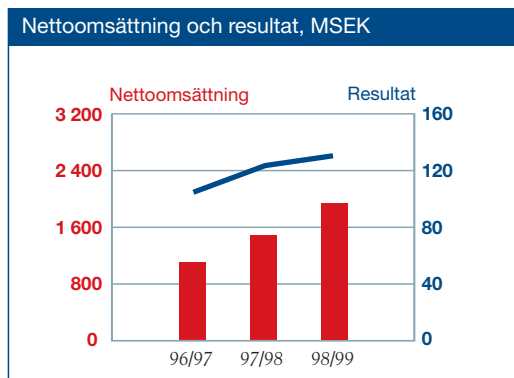




Bergman & Beving **Industry**

Verksamheten inom Bergman & Beving Industry är inriktad på industrikomponenter och system. Affärsområdet innehåller verksamhet, som har byggts upp i Bergman & Beving från 1906. Från 1967 har företagsförvärv haft stor betydelse för utvecklingen. Under senare år har nya affärsidéer tillkommit.

◀ Styransordning med joysticks.



Tre år i siffror	1998/99	1997/98	1996/97
Nettoomsättning, MSEK	1 919	1 499	1 172
Rörelseresultat, MSEK	139	124	108
Resultat efter finansnetto, MSEK	132	122	106
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	26	26
Medelantal anställda	820	651	568



Moderbolag: **Bergman & Beving Industry AB, Solna** VD: **Stig Svensson**

Delkoncern	VD	Länder
Betech Seals	Michael B. Larsen	SE, DK
Beving Addtech	Anders Dafnäs	SE, DK, FI, NO
Bevinggruppen	Johnny Öhman	SE, DK, FI, NO
Lagercrantz	Roger Bergqvist	SE
MotionComp	Anders Claeson	SE, DK, FI, NO
NE Nordic Energy	Åke Darfeldt	SE, DK, FI, NO
Teleinstrument Nordic	Håkan Franzén	SE, DK, FI, NO

SE (Sverige), DK (Danmark), FI (Finland), NO (Norge)

◀ Affärsområdesledning: **Fr v Stig Svensson, Roger Bergqvist, Johnny Öhman.**

Hur gör vi affärer?

Inom Industry är nischinriktningen utpräglad. Varje dotterbolag är specialiserat på en affärsidé, som vänder sig till ett begränsat antal kunder. Kundbehoven analyseras vid personliga kundkontakter och lösningar föreslås. Industrikomponenter är ofta kundanpassade och utformas i nära samverkan med våra leverantörer. I vissa fall tillverkas produkterna i vår egen regi. Vår erfarenhet av att använda produkterna i olika tillämpningar är ett viktigt konkurrensmedel.

De system vi levererar är normalt komplexa och innehåller avancerad teknik. Därför krävs teknisk support, programvaror och installation. Kundutbildning sker i olika former. Teknisk service har hög

prioritet, speciellt när systemen används i kundens produktion. Ett viktigt komplement är snabba leveranser av förbrukningsmaterial och tillbehör.

Marknader och kunder

Norden är vår huvudmarknad. Under 1998/99 fördelade sig faktureringen på följande sätt:

Sverige	58%
Danmark.....	14%
Finland.....	20%
Norge	4%
Övriga länder	4%

De dominerande kunderna finns inom fordonsindustri, telekommunikationsindustri, elektronik- och elindustri.



▲ Utrustning för hjulinställning.

Bland våra kunder finns tillverkare av bilar och truckar, mobiltelefoner och telesystem, industriell elektronik, maskiner och automater. Kunderna är i huvudsak nordiska tillverkningsföretag med stor exportandel.

Produkter och leverantörer

Industrikomponenterna utgörs av komponenter inom mekanik, elektromekanik, automation och hydraulik. Batterier är en relativt ny produktgrupp. Industripackningar och laserskurna detaljer tillhör de produkter, som tillverkas inom Industry.

System omfattar produktionssystem, testsystem och mätsystem. De används inom olika industrigrenar. Inom affärsområdet finns även vissa speciella IT-produkter.

Leverantörerna finns i Europa, Asien och Nordamerika. De är normalt världsledande inom sina områden. Samarbetet är mycket långsiktigt. Koncernens hittills längsta leverantörssamarbete inleddes redan 1906.

Konkurrenser

De olika dotterbolagen i Industry möter konkurrens från liknande små handelsföretag, som representerar utomnordiska tillverkare. Den ende större konkurrent i Norden, som påminner om Industry, är OEM International.

Företagsförvärv

Industry har under 1998/99 förvärvat sex företag med totala årsomsättningen 230 MSEK. Laakeripalvelu, Finland, marknadsför mekaniska komponenter. Laserstans, Sverige, tillverkar planskurna material. Insmat Akku, Finland, marknadsför batterier och energisystem. En verksamhet med tillverkning av fixturer i Sverige har förvärvats från Ericsson.

Elektromekaniska komponenter i Danmark och Finland, som ingick i förvärvet av Berendsen Components 1998, har per 1 april 1999 övertagits från Bergman & Beving Electronics.

Testning av elektronik. ▶





Truckbatteri. ▲

Hot och möjligheter

Hot mot vår verksamhet är att nordisk tillverkningsindustri förlorar konkurrenskraft och minskar produktionen i Norden. Andra hot är ägarförändringar bland våra leverantörer.

Möjligheterna finns i vårt väletablerade samarbete med kunder och tillverkare. Nischinriktning och specialisering ger ökade möjligheter att skapa mer värden även i framtiden. Erfarenheterna av företagsförvärv innebär fortsatt goda möjligheter att komplettera verksamheten med nya affärsidéer.

Organisation

Bergman & Beving Industry består från 1 april 1999 av sju delkoncerner. De är verksamma i de flesta länderna i Norden. Varje delkoncern har i genomsnitt

fem dotterbolag. Delkoncernen Specialpapper överläts per 1 april 1999 till Bergman & Beving MediTech.

1998/99

Faktureringen uppgick till 1 919 MSEK (1 499) och resultatet till 132 MSEK (122). Efterfrågan från tillverkningsindustrin är fortsatt god för industrikomponenter. För system, som utgör en mindre del av affärsområdets verksamhet, har marknadsläget stabiliserats efter en försämring tidigare under räkenskapsåret. Flera företagsförvärv under de senaste två åren har bidragit positivt till resultatutvecklingen.

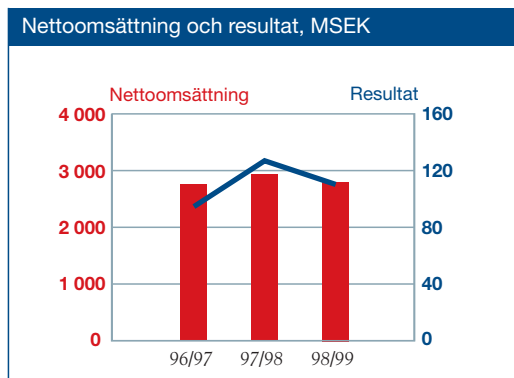
Dataverksamheten i Betech Data har överlåtits till affärsområdet Electronics.



Bergman & Beving **Tools**

Verksamheten inom Bergman & Beving Tools är inriktad på verktyg, förbrukningsvaror och arbetsplatsutrustning. Affärsområdet ingår i Bergman & Beving-koncernen sedan 1994, men delar av verksamheten etablerades redan 1917. Genom förvärv har positionen i Norden successivt stärkts under de senaste åren.

◀ Laddningsbar bormaskin.



Tre år i siffror	1998/99	1997/98	1996/97
Nettoomsättning, MSEK	2 883	2 938	2 878
Rörelseresultat, MSEK	99	125	91
Resultat efter finansnetto, MSEK	100	127	94
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	18	14
Medelantal anställda	814	793	800



Moderbolag: **Bergman & Beving Tools AB, Sollentuna** VD: **Carl Johan Lundberg**

Delkoncern	VD	Länder
ESSVE	Bengt Margård	SE, NO, FI, PL, EE
Luna	Ulf Carlsson	SE, NO, FI, DE, PL, EE
Nomab	Hans Hultén	SE, DK, FI
Skydda	Leif Reinholdsson	SE, NO, FI

SE (Sverige), DK (Danmark), NO (Norge), FI (Finland), DE (Tyskland), PL (Polen), EE (Estland)

◀ Affärsområdesledning: **Fr v Kennet Göransson, Gert Karlsson, Sören V. Brorsen, Carl Johan Lundberg.**

Hur gör vi affärer?

Den största delen av vår försäljning sker genom lokala partners – återförsäljare – inom järn-, bygg- och maskinfackhandel.

För att ständigt förbättra effektiviteten i varuförsörjning och kommunikation, använder våra bolag modern informationsteknologi. Interaktiva, Internet-baserade system utnyttjas för katalog- och beställningsrutiner. Vi satsar på effektiva logistiksystem, som möjliggör snabba leveranser ur vårt omfattande produktsortiment.

Relationen med våra kunder är central för affärsområdets utveckling. Industrifästelement och andra specialprodukter säljs direkt till våra industrikunder.

Här liksom i övriga delar av affärsområdet är de personliga kontakterna med kunder och leverantörer mycket betydelsefulla.

Genom att stärka produkt- och applikationskunskapen hos våra egna säljare och hos våra partners samt genom att utöka graden av konceptförsäljning, stärker vi vårt mervärde.

Marknader och kunder

Norden är vår huvudmarknad. Verksamhet är under uppbyggnad i Polen och Estland. Viss verksamhet finns även i Tyskland. Under 1998/99 fördelade sig faktureringen på följande sätt:



Sverige	75%
Danmark	1%
Finland	3%
Norge	13%
Övriga länder	8%

Tools slutkunder är fordonsindustri, byggnadsindustri, övrig tillverkningsindustri och konsument.

Produkter och leverantörer

Verktyg, förnödenheter, fästelement och personlig skyddsutrustning tillhör de viktiga produktgrupperna inom Tools. Fästelement finns dels för industriellt bruk och dels för användning vid byggnation. Verk-

tyg är ett brett produktområde, som inkluderar enkla handverktyg och sladdlösa verktyg. Förbrukningsvaror, maskiner samt hem- och hushållsprodukter är andra produktområden.

Leverantörerna finns i Europa, Asien och Nordamerika. Samarbetet har ofta pågått under lång tid och många av våra varumärken är välkända.

Konkurrenter

Marknadsstrukturen är komplex och kännetecknas av en ökad integration i handelsledet med olika konstellationer i grossistled och detaljhandelsled. Bland konkurrenterna i Sverige finns HDF-Paulsson, Thomée, Finnveden samt Hilti.

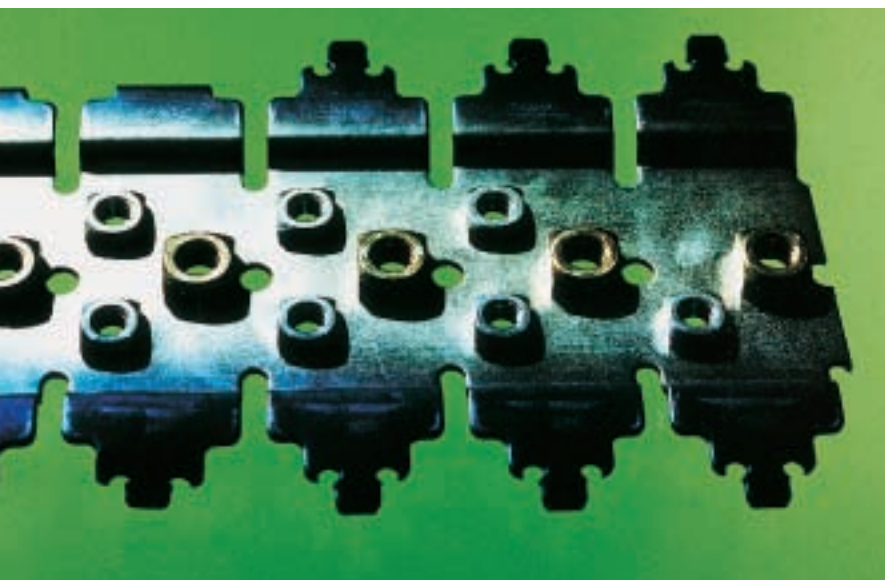
Företagsförvärv

Tools har under 1998/99 förvärvat fem företag med totala årsomsättningen 90 MSEK. Fast-It, Finland, marknadsför industrifästelement. DataCut, Danmark, säljer verktyg. Suojainkeskus, Finland, marknadsför personlig skyddsutrustning. Tigges Scandinavia, Sverige, säljer fästelement. FireSeal, Sverige, levererar brandtättningsprodukter.

Hot och möjligheter

Hot mot vår verksamhet är den vertikala integrationen av handeln inom de områden där Tools verkar.

▼ Industrifästelement.



Nya handelsmönster förändrar mellanledens förutsättningar. Global varumärkesreklam och Internet-handel påverkar köpbeteendet hos slutkunderna.

Genom vår väletablerade position i Sverige och Norge, finns goda förutsättningar att stärka närvaron i hela Norden och därigenom nå nya kunder. Vår satsning på konceptförsäljning, mervärden samt enkla och effektiva rutiner, gör att vi utnyttjar och kan dra fördel av den nya tekniken. Den ökade satsningen på produkter till industrin skapar nya affärsmöjligheter. Vi har lång erfarenhet av elektronisk handel och satsar stora resurser på utveckling av Internet-handel.

Organisation

Bergman & Beving Tools består från 1 april 1999 av fyra delkoncerner med verksamhet i olika länder.

Varje delkoncern har ett antal dotterbolag eller försäljningsenheter. Centrallager finns i Sverige

1998/99

Faktureringen uppgick till 2 883 MSEK (2 938) och resultatet till 100 MSEK (127). Marknadsförutsättningarna har försämrats för vissa verksamheter i Norge och Sverige. Personlig skyddsutrustning och industrifästelement uppvisar positiv utveckling. Resultatet under kvartal 4 har påverkats negativt av initialkostnader i samband med implementering av nya IT-system. Inom stora delar av Tools genomförs omfattande åtgärder för höjning av effektiviteten.

Aktieinnehaven i Järniakedjan och Allbygg har sålts under året. Detta har inneburit en renodling av rollerna mellan Bergman & Beving Tools som grossist och kedjemedlemmarna som detaljister.

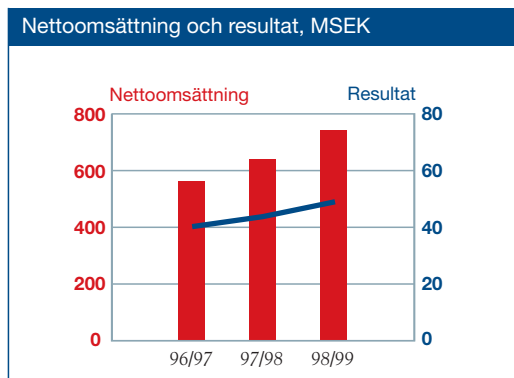
Personlig
skyddsutrustning. ▼





Bergman & Beving **MediTech**

Verksamheten inom Bergman & Beving MediTech är inriktad på dentalprodukter, medicinsk plast och analysutrustning med tillbehör. Satsningen startade redan på 1930-talet. Företagsförvärv under de senaste två decennierna har breddat affärsområdets verksamhet geografiskt och produktmässigt.



Tre år i siffror	1998/99	1997/98	1996/97
Nettoomsättning, MSEK	741	620	571
Rörelseresultat, MSEK	53	47	40
Resultat efter finansnetto, MSEK	48	44	40
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	16	18
Medelantal anställda	364	320	321



Moderbolag: **Bergman & Beving MediTech AB, Stockholm** VD: **Göran Hagsten**

Delkoncern	VD	Länder
ANA KALTO	Hans-Gunnar Jacobson	SE
PLD	Per-Olof Thorstensson	SE, DK, FI, NO
Specialpapper	Rolf Jansson	SE, DK, NO
Triolab	Göran Brandt	SE, DK, NO, FI
Vactek	Göran Korsänge	SE, DK, NO

SE (Sverige), DK (Danmark), FI (Finland), NO (Norge)

◀ Affärsområdesledning: **Fr v Jan Söderman, Göran Hagsten, Anders Holmström. Jerker Emmyr ingår till och med 31 juli 1999.**

Hur gör vi affärer?

MediTech har verksamhet inom olika nischer, där kravet på specialkunskaper om produkterna och deras användning har mycket stor betydelse. Personliga kundkontakter är det viktigaste konkurrensmedlet. Kundutbildning sker i betydande omfattning, ofta i samverkan med våra leverantörer. Dotterbolagen deltar regelbundet i seminarier och mässor. Teknisk service och snabba leveranser prioriteras högt, inte minst för produkter med användning inom hälsovård.

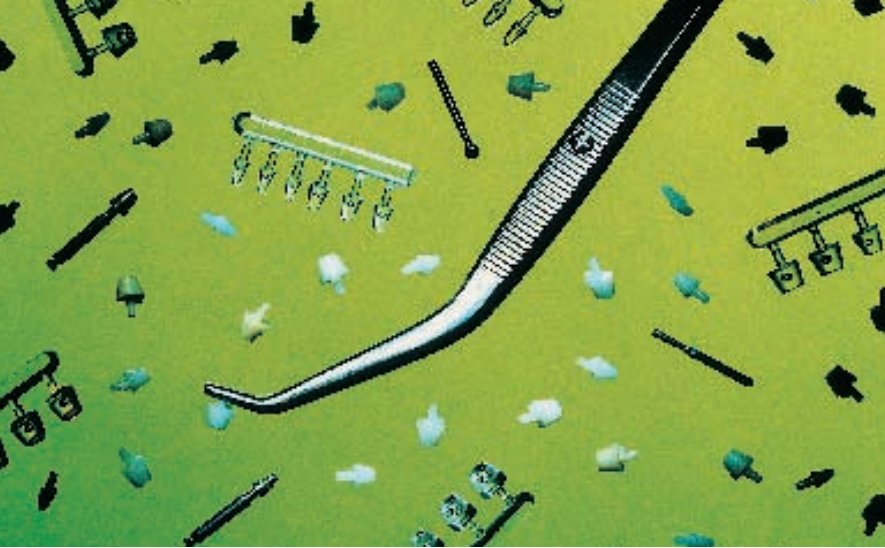
Inom de områden, där vi har egen produktion, sker produktutveckling och materialval i nära samarbete med våra kunder.

Marknader och kunder

Norden är vår huvudmarknad. Dentalprodukter av egen produktion exporteras i betydande omfattning till länder i Europa och till USA. Under 1998/99 fördelade sig faktureringen på följande sätt:

Sverige	57%
Danmark.....	13%
Finland.....	4%
Norge	17%
Övriga länder.....	9%

Kunderna finns framför allt inom hälsovård, forskning och industri. Dentalföretag och tandvårdskliniker använder våra dentalprodukter. Läkemedelsindustri, kemisk industri, sjukhus och universitet är



av denna produktion sker i renrumsmiljö. Dentalguld och halvfabrikat i ädla metaller produceras i vår affineringsanläggning, där ädla metaller återvinns ur avfall och skrot. Specialpapper produceras i egen regi enligt kundspecifikationer.

Konkurrenter

Handelsföretag, som representerar utländska tillverkare, dominerar bland konkurrenterna. KEBO är en konkurrent inom lab-området och Lifco är en konkurrent inom dentalområdet. För våra egenproducerade produkter finns konkurrerande tillverkare i Europa.

Företagsförvärv

MediTech har förvärvat Chemicon, Sverige, som marknadsför finkemikalier till industri och forskning. Ett mindre diagnostikaföretag i Danmark har förvärvats. Båda förvärven är gjorda våren 1999 och de förvärvade verksamheterna har integrerats i befintliga dotterbolag.

Från 1 april 1999 har delkoncernen Specialpapper övertagits från Bergman & Beving Industry.

Hot och möjligheter

Hot mot vår verksamhet är att forskning och produktion inom läkemedelsområdet minskar i Norden.

▲ Cerana® – keramiskt tandfyllningsmaterial.

av stor betydelse. Även elektronikindustri och övrig industri finns bland affärsområdets kunder.

Produkter och leverantörer

Laboratorieapparater och analysinstrument svarar för den största delen av omsättningen i MediTech. Tillbehör och förbrukningsartiklar för medicinskt och kemiskt bruk kompletterar programmet. Dentalprodukter omfattar ett komplett sortiment av förbrukningsartiklar. Ädla metaller, mjukmagnetiska material och specialpapper är andra produktgrupper.

Leverantörerna finns i Europa, Nordamerika och Asien. De är normalt världsledande inom sina nischer. Det långsiktiga samarbetet har i vissa fall pågått i mer än ett halvsekel.

30% av omsättningen är produkter av egen tillverkning i Sverige. Här ingår tandfyllningsmaterial, salivsugar och medicinska plastprodukter. En stor del

Produkter för laboratoriet. ►





Ökad internationell konkurrens och ägarförändringar bland våra leverantörer är andra hot.

Våra pågående satsningar inom Internet-handel skapar nya möjligheter. Den ökade närvaron i Norden utanför Sverige innebär bättre utnyttjande av vår samlade kompetens och erfarenhet. Investeringen i renrumsproduktion skapar nya affärsmöjligheter.

Organisation

Bergman & Beving MediTech består från 1 april 1999 av fem delkoncerner. Varje delkoncern har ett antal dotterbolag i Norden. För den svenska marknaden finns ett effektivt centrallager.

1998/99

Faktureringen uppgick till 741 MSEK (620) och resultatet till 48 MSEK (44). Faktureringsökningen kommer till stor del från enheter, som har förvärvats under de senaste två åren. Utvecklingen på laboratoriemarknaden har varit god i Sverige och Norge men svag i Danmark och Finland. Dentalmarknaden har utvecklats positivt under slutet av räkenskapsåret. Produktionen av dentala och medicinska plastprodukter vid den nya anläggningen i Ängelholm har fortsatt att utvecklas positivt.

**Plastproduktion
i renrumsmiljö.** ▲

Förvaltningsberättelse

1 april 1998–31 mars 1999

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 16% till 7 343 MSEK (6 351). Rörelseresultatet minskade till 362 MSEK (395) och resultatet efter finansiella poster minskade med 12% till 351 MSEK (401). Finansnettot uppgick till -11 MSEK (6). Under räkenskapsårets fjärde kvartal ökade nettoomsättningen med 25% till 2 022 MSEK (1 618) medan resultatet efter finansiella poster minskade till 89 MSEK (115).

Marknadsförutsättningarna försämrades under räkenskapsåret och avmattningen påverkade större delen av koncernens verksamhet. Koncernens huvudmarknad är nordisk exportindustri, vilket innebär att den internationella utvecklingen påverkar affärsläget. Åtgärder för ökning av effektiviteten pågår inom Electronics och Tools.

Koncernens vinstmarginal har minskat beroende på sämre marknadsbetingelser och avsevärd faktureringsökning genom företagsförvärv. Nyförvärvade företag bidrar normalt till ökningen av resultat per aktie redan från förvärvstillfället. Däremot medförde minskad vinstmarginal efter förvärvskostnader under de första åren.

Skattekostnaden utgör 32,6% (31,5) av resultatet före skatt.

Resultatet motsvarar en vinst per aktie av 8,30 SEK, jämfört med 9,60 SEK under föregående år.

Affärsområden

Electronics

Faktureringen uppgick till 1 804 MSEK (1 295) och resultatet till 66 MSEK (88). Resultatnedgången beror i första hand på försämrad marknadssituation för elektronikkomponenter i Norge samt integreringen av Berendsen Components. Marknadssituationen för komponenter i övriga Norden varierade under året men stabiliserades mot räkenskapsårets slut. Andelen större affärer med låg täckningsgrad har ökat, vilket bidrar till resultatnedgången.

Den förvärvade verksamheten i Berendsen Components ingår i affärsområdets fakturering och

resultat från 1 november 1998. Av den omstruktureringsreserv på 50 MSEK, som lades upp i samband med förvärvet, har 17 MSEK utnyttjats under perioden. Resterande del av reserven kommer att utnyttjas under räkenskapsåret 1999/2000. Dataverksamheten i Botech Data har övertagits från affärsområdet Industry. Under våren 1999 har komponentföretagen i Electronics samordnats med de förvärvade komponentverksamheterna från Berendsen Components. Dataprodukterna från Berendsen Components har samordnats med dataprodukterna från Botech Data. Genom sammanslagningarna kommer väsentliga kostnadsbesparingar att uppnås.

Industry

Faktureringen uppgick till 1 919 MSEK (1 499) och resultatet till 132 MSEK (122). Efterfrågan från tillverkningsindustrin är fortsatt god för industrikomponenter. För system, som utgör en mindre del av affärsområdets verksamhet, har marknadsläget stabiliserats efter en försämring tidigare under räkenskapsåret. Flera företagsförvärv under de senaste två åren har bidragit positivt till resultatutvecklingen.

I Danmark och Finland har elektromekaniska komponenter, som ingick i förvärvet av Berendsen Components 1998, övertagits från Bergman & Beving Electronics.

Dataverksamheten i Botech Data har överlåtits till affärsområdet Electronics.

Tools

Faktureringen uppgick till 2 883 MSEK (2 938) och resultatet till 100 MSEK (127). Marknadsförutsättningarna har försämrats för vissa verksamheter i Norge och Sverige. Personlig skyddsutrustning och industrifästelement uppvisar positiv utveckling. Resultatet under kvartal 4 har påverkats negativt av initialkostnader i samband med implementering av nya IT-system. Inom stora delar av Tools genomförs omfattande åtgärder för höjning av effektiviteten.

Aktieinnehaven i Järniakedjan och Allbygg har sålts under året. Detta har inneburit en renodling av rollerna mellan Bergman & Beving Tools som grossist och kedjemedlemmarna som detaljister.

MediTech

Faktureringen uppgick till 741 MSEK (620) och resultatet till 48 MSEK (44). Faktureringsökningen kommer till stor del från enheter, som har förvärvats under de senaste två åren. Utvecklingen på laboratoriemarknaden har varit god i Sverige och Norge men svag i Danmark och Finland. Dentalmarknaden har utvecklats positivt under slutet av räkenskapsåret. Produktionen av dentala och medicinska plastprodukter vid den nya anläggningen i Ängelholm har fortsatt att utvecklas positivt.

Från 1 april 1999 har delkoncernen Specialpapper övertagits från Bergman & Beving Industry.

Företagsförvärv

Den organiska tillväxten har sedan 1967 kompletterats med företagsförvärv. Även i framtiden kommer företagsförvärv att vara av stor betydelse för vår utveckling. Hittills har 160 förvärv genomförts. Över 85% av förvärven bedömer vi som framgångsrika och har bidragit till ökat resultat per aktie.

Under 1998/99 har 14 företag med sammanlagt årsomsättning av 1 550 MSEK förvärvats. Electronics har förvärvat verksamheten i Berendsen Components med årsomsättningen 1 200 MSEK. Industry har förvärvat sex företag i Sverige och Finland med sammanlagda årsomsättningen 230 MSEK. Tools har förvärvat fem företag i Sverige, Danmark och Finland med totala årsomsättningen 90 MSEK. MediTech har gjort ett förvärv i Sverige och ett i Danmark. Under räkenskapsåret förvärvade företag ingår i koncernens resultaträkning sedan förvärvstillfället med en fakturering om sammanlagt 657 MSEK.

Kundstruktur

Koncernens totala försäljning kan fördelas på branscher enligt följande: Telekommunikationsindustri 24%, Elektronikindustri och elindustri 18%, Fordonsindustri 12%, Medicinsk industri, forskning och hälsovård 7%, Byggnadsindustri 10%, Övrig industri 20%, Konsument 9%.

Inköp per världsdel

Huvuddelen av koncernens produkter importeras. Inköpen fördelar sig på världsdelar enligt följande: Europa 50%, Asien 30%, Nordamerika 20%.

Finansiell ställning och lönsamhet

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 44% (48). Eget kapital per aktie uppgick till 64 SEK (59).

Kassaflödet från rörelsen uppgick till 236 MSEK (267) och kassaflödet efter investeringar till -369 MSEK (-62). Likvida medel minskade under perioden med 91 MSEK till 482 MSEK. Koncernens finansiella nettotillgångar minskade med 469 MSEK från 158 MSEK till -311 MSEK. Under det fjärde kvartalet ökade likvida medel med 90 MSEK och finansiella nettotillgångar ökade med 57 MSEK.

Räntabiliteten på eget kapital uppgick till 14% (17). Räntabiliteten på sysselsatt kapital var 16% (21). Inflationen i Sverige under perioden uppgick till 0% (1).

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar, utöver vad som tillkommit genom bolagsförvärv, uppgick netto till 118 MSEK (116). Investeringar i bolagsförvärv uppgick till 487 MSEK (213).

Anställda

Vid periodens utgång uppgick antalet anställda inom koncernen till 2 729, vilket kan jämföras med 2 293 vid periodens ingång. Av ökningen svarade förvärvade verksamheter för 449. Medelantalet anställda uppgick under året till 2 513 (2 167).

Millennieskiftet

Det koncernövergripande projektet med syftet att förebygga och motverka störningar föranledda av övergången till år 2000 fortskrider enligt planerna. Huvuddelen av projektet genomfördes under 1998. Resterande anpassningar och tester kommer att vara avslutade till 1 oktober 1999.

Moderbolaget

Moderbolagets fakturering uppgick till 28 MSEK (28) och resultatet före bokslutsdispositioner och

skatt till 214 MSEK (496). I resultatet ingår utdelning från dotterbolag och koncernbidrag med 204 MSEK (481, inklusive effekter från koncerninterna omstruktureringar).

Styrelsens arbete

Styrelsen har under räkenskapsåret 1998/99 hållit fem ordinarie styrelsemöten och ett konstituerande möte. Vid ordinarie styrelsemötet den 25 november 1998 fastställdes styrelsens arbetsordning, som även innehåller instruktion för verkställande direktören.

Affärsområden

MSEK	Nettoomsättning 12 mån			Resultat 12 mån		
	1998/99	1997/98	1996/97	1998/99	1997/98	1996/97
Electronics	1 804	1 295	1 123	66	88	59
Industry	1 919	1 499	1 172	132	122	106
Tools	2 883	2 938	2 878	100	127	94
MediTech	741	620	571	48	44	40
Moderbolaget/koncernposter	-4	-1	-1	5	20	26
Koncernen totalt	7 343	6 351	5 743	351	401	325

Nettoomsättning – kvartalsuppgifter

MSEK	1998/99				1997/98			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Electronics	622	555	315	312	331	335	309	320
Industry	515	520	450	434	422	410	333	334
Tools	671	808	696	708	678	807	689	764
MediTech	215	216	154	156	187	178	124	131
Moderbolaget/koncernposter	-1	-2	0	-1	0	0	-1	0
Koncernen totalt	2 022	2 097	1 615	1 609	1 618	1 730	1 454	1 549

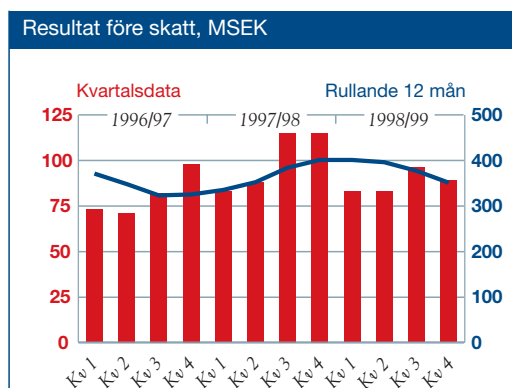
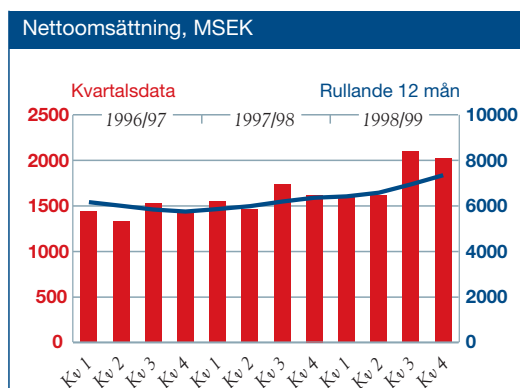
Resultat efter finansnetto – kvartalsuppgifter

MSEK	1998/99				1997/98			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Electronics	18	15	17	16	29	18	20	21
Industry	37	30	32	33	38	34	22	28
Tools	12	35	28	25	24	42	37	24
MediTech	21	15	6	6	18	16	4	6
Moderbolaget/koncernposter	1	1	0	3	6	5	5	4
Koncernen totalt	89	96	83	83	115	115	88	83

Jämförelseårens siffror har justerats för Electronics och Industry med anledning av den interna överlåtelsen av Betech Data.

Koncernens resultaträkning

MSEK		1998/99	1997/98
Nettoomsättning	Not 2	7 343	6 351
Kostnad för sålda varor		- 5 343	-4 621
Bruttoresultat		2 000	1 730
Försäljningskostnader	Not 3	- 1 239	- 1 060
Administrationskostnader	Not 3	- 416	- 296
Rörelsens övriga intäkter och kostnader	Not 4	17	21
Rörelseresultat	Not 2	362	395
Finansiella intäkter och kostnader	Not 5	- 11	6
Resultat efter finansiella poster		351	401
Skatter	Not 7	- 114	- 126
Årets resultat		237	275
Resultat per aktie, SEK		8,30	9,60
Antal aktier: 28 630 360			



Koncernens balansräkning

MSEK		1999 03 31	1998 03 31
Tillgångar			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	Not 8	505	275
Materiella anläggningstillgångar	Not 9	688	628
Finansiella anläggningstillgångar	Not 10	31	22
		1 224	925
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	Not 13	1 185	926
Kortfristiga fordringar	Not 14	1 228	1 053
Kortfristiga placeringar		174	303
Kassa och bank		308	270
		2 895	2 552
Summa tillgångar		4 119	3 477
Eget kapital och skulder			
<i>Eget kapital</i>			
Not 15			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	Not 16	286	286
Bundna reserver		252	247
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria reserver		1 046	868
Årets resultat		237	275
		1 821	1 676
<i>Avsättningar</i>			
<i>Räntebärande avsättningar</i>			
Pensioner och liknande förpliktelser	Not 18	360	344
<i>Icke räntebärande avsättningar</i>			
Latent skatt		179	195
Övriga avsättningar		39	1
		578	540
<i>Långfristiga skulder</i>			
Not 19			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		451	57
Övriga skulder		3	6
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder		25	17
		479	80
<i>Kortfristiga skulder</i>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		8	20
Övriga skulder		2	10
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Rörelseskulder	Not 20	1 231	1 151
		1 241	1 181
Summa eget kapital och skulder		4 119	3 477
<i>Ställda säkerheter</i>			
	Not 21	71	83
<i>Ansvarsförbindelser</i>			
	Not 21	16	17

Koncernens finansieringsanalys

MSEK	1998/99	1997/98
Nettoomsättning	7 343	6 351
Rörelsens kostnader	- 6 981	- 5 956
Rörelseresultat	362	395
Avskrivningar goodwill	52	32
Övriga avskrivningar enligt plan	101	84
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningstillgångar	0	- 9
Finansiella intäkter och kostnader	- 11	6
Betalda skatter	- 118	- 121
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring	386	387
Förändring rörelsefordringar	- 35	- 29
Förändring varulager	- 38	- 88
Förändring rörelseskulder	- 77	- 3
Kassaflöde från rörelsen	236	267
Investeringar i anläggningar	- 142	- 142
Försäljning av anläggningstillgångar	24	26
Företagsförvärv/avyttringar	- 487	- 213
Kassaflöde efter investeringar	- 369	- 62
Förändring av långfristiga fordringar och skulder, ej räntebärande	- 7	- 2
Förändring av räntebärande skulder och avsättningar	377	33
Utdelning till aktieägarna	- 115	- 100
Omräkningsdifferenser	23	- 33
Förändring av likvida medel	- 91	- 164
Likvida medel vid årets början	573	737
Likvida medel vid årets slut	482	573

Moderbolagets resultaträkning

MSEK		1998/99	1997/98
Nettoomsättning		23	23
Administrationskostnader		- 32	- 26
Övriga rörelseintäkter	Not 4	5	5
Övriga rörelsekostnader	Not 4	- 2	- 2
Rörelseresultat		- 6	0
Finansiella intäkter och kostnader	Not 5	220	496
Resultat efter finansiella poster		214	496
Bokslutsdispositioner	Not 6	- 12	- 22
Resultat före skatt		202	474
Skatter	Not 7	- 43	- 29
Årets resultat		159	445

Moderbolagets finansieringsanalys

MSEK		1998/99	1997/98
Nettoomsättning		23	23
Rörelsens kostnader		- 29	- 23
Rörelseresultat		- 6	0
Avskrivningar enligt plan		1	1
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningstillgångar		0	—
Finansiella intäkter och kostnader		220	150
Betalda skatter		- 42	-29
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring		173	122
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		24	- 21
Förändring rörelsefordringar		- 2	2
Förändring rörelseskulder		5	5
Kassaflöde från rörelsen		200	108
Investeringar i anläggningar, netto		- 2	- 1
Försäljning av anläggningstillgångar		1	0
Investeringar i koncernföretag		- 48	- 109
Kassaflöde efter investeringar		151	- 2
Förändring av långfristiga fordringar och skulder, ej räntebärande		1	1
Förändring av långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		- 534	- 55
Förändring av räntebärande skulder och avsättningar		356	1
Utdelning till aktieägarna		- 115	- 100
Förändring av likvida medel		- 141	- 155
Likvida medel vid årets början		369	524
Likvida medel vid årets slut		228	369

Moderbolagets balansräkning

MSEK		1999 03 31		1998 03 31	
Tillgångar					
<i>Anläggningstillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	Not 9	32	32	32	32
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	Not 11, 12	1 144		1 096	
Fordringar hos koncernföretag		596		212	
Andra långfristiga fordringar		14	1 754	12	1 320
<i>Omsättningstillgångar</i>					
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		183		119	
Andra kortfristiga fordringar	Not 14	5		3	
Kortfristiga placeringar		170		300	
Kassa och bank		58	416	69	491
Summa tillgångar			2 202		1 843
Eget kapital och skulder					
<i>Eget kapital</i>					
Not 15					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital	Not 16	286		286	
Reservfond		134		134	
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserad vinst		777		447	
Årets resultat		159	1 357	445	1 312
Obeskattade reserver	Not 17	163	163	151	151
<i>Avsättningar</i>					
<i>Räntebärande avsättningar</i>					
Pensioner och liknande förpliktelser	Not 18	59	59	59	59
<i>Långfristiga skulder</i>					
Not 19					
<i>Räntebärande skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut		355			
Skulder till koncernföretag		44		194	
<i>Icke räntebärande skulder</i>					
Övriga skulder		14	413	11	205
<i>Kortfristiga skulder</i>					
<i>Räntebärande skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut		1			
Skulder till koncernföretag		170		82	
<i>Icke räntebärande skulder</i>					
Rörelseskulder	Not 20	39	210	34	116
Summa eget kapital och skulder			2 202		1 843
Ställda säkerheter	Not 21		Inga		Inga
Ansvarsförbindelser	Not 21		296		279

Bokslutskommentarer

Redovisningsprinciper

Bergman & Beving-koncernens bokslut följer Redovisningsrådets rekommendationer.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget och alla bolag, i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstetalet.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning och med tillämpning av förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärvade dotterföretags tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretaget det beräknade marknadsvärdet av bolagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av koncernmässig goodwill. I koncernens egna kapital ingår moderbolagets egna kapital samt den del av dotterföretagens egna kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernens resultaträkning med värden för tiden efter förvärvet. Under året sålda företag ingår i koncernredovisningen för den period de ingått i koncernen.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Koncernens resultaträkning och balansräkning redovisas utan bokslutsdispositioner och obeskattade reserver.

Bokslutsdispositioner i de enskilda bolagen har uppdelats så att skattedelen ingår i koncernens skattekostnad medan resterande del ingår i koncernens nettoresultat.

Obeskattade reserver har uppdelats så att den latent skatteskulden redovisas som avsättning medan resterande del redovisas bland bundna reserver.

Den latent skatten har beräknats individuellt för varje bolag, i regel med den för nästa år gällande lokala skattesatsen. Ändras skattesatsen redovisas förändringen av skatteskulden över årets skattekostnad.

Goodwill

Förvärv av lönsamma företag medför ofta att förvärvspriset överstiger synlig substans. Detta medför att goodwill uppkommer. Goodwill balanseras och skrivs av över bedömd ekonomisk livslängd. I normalfallet är avskrivningstiden 5 eller 10 år. För särskilt betydande förvärv kan en livslängd på 20 år komma i fråga. Anskaffningsvärdet för goodwill avseende förvärvet av Berendsen skrivs av under 20 år. Avskrivningstiden motiveras av förvärvets strategiska vikt och förväntade samordningsvinster med befintlig verksamhet.

Om så erfordras görs vid förvärvsanalysen en avsättning för framtida kostnader för personalreduktioner och omorganisationer (s.k. omstruktureringsreserv).

Omräkning av utländska dotterbolag

Vid upprättandet av koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagen enligt dagskursmetoden. Det innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till eget kapital utan att påverka årets resultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs. För enskilda svenska bolag tillämpas Bokföringsnämndens anvisning R7. Orealiserade kursvinster på långfristiga fordringar avsätts till en valutakursreserv och redovisas som bokslutsdisposition.

Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser hänförliga till lån i utländsk valuta, som upptas i syfte att valutasäkra dotterbolags nettotillgångar redovisas, efter avdrag för skatt, direkt i eget kapital, där även motsvarande omräkningsdifferens redovisas.

Motsvarande redovisning tillämpas för valutakursdifferenser på långfristiga lån till utländska bolag, vilka ses som en utvidgad investering i dotterbolagen.

Avskrivningar

Planenliga avskrivningar baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och den bedömda ekonomiska livslängden. Följande ekonomiska livslängder används:

<i>Maskiner och inventarier</i>	<i>3–5 år</i>
<i>Byggnader</i>	<i>15–100 år</i>
<i>Markanläggningar</i>	<i>20 år</i>
<i>Agenturrättigheter och goodwill</i>	<i>5–20 år</i>

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde, med tillämpning av principen ”först in-först ut”.

Latent skatt

Latent skatt beräknas på skillnader mellan i koncernen redovisade värden och skattemässiga restvärden. Beräkningen sker utan diskontering och med gällande skattesats i respektive land. Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som mer än sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Leasing

Väsentliga finansiella leasingavtal redovisas i koncernbalansräkningen som anläggningstillgång respektive som skuld och i resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på rörelsekostnad (avskrivning) och ränta. Övriga leasingåtaganden redovisas enligt reglerna för operationell leasing, dvs utanför balansräkningen där hela kostnaden redovisas som rörelsekostnad.

För närvarande föreligger inga väsentliga finansiella leasingavtal.

Finansieringsanalys

I finansieringsanalysen redovisas förvärv och försäljning av bolag med köpeskillings belopp med avdrag för i bolaget ingående likvida medel. Tillgångar och skulder i förvärvade eller försålda bolag vid förvärvs- eller avyttringstillfället ingår ej i redovisningen av rörelsekapitalförändring, investeringar i anläggningar eller förändring av långfristiga fordringar, skulder samt räntebärande poster.

Definitioner

Not 1

Nettoomsättning utgörs av egen fakturering samt provisionsersättning avseende försäljning på provisionsbasis.

De senaste årens förändringar i koncernen har medfört att andelen provisionsbaserad försäljning minskat i betydelse. Mot denna bakgrund har koncernen övergått till att redovisa nettoomsättningen. Detta innebär att tidigare redovisad summa fakturering, inklusive faktureringsvärde av försäljning på provisionsbasis, inte längre anges. Jämförelsesiffror har justerats för denna förändring.

Finansiella nettotillgångar: Likvida medel och finansiella anläggningstillgångar minskade med räntebärande skulder och avsättningar.

Kassaflöde från rörelsen: Resultat efter finansnetto med återlagda avskrivningar och realisationsresultat på sålda anläggningstillgångar minus betald skatt och efter förändring av rörelsekapital.

Vinstmarginal: Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättningen.

Avkastning på totalt kapital: Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital (balansomslutningen).

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital avser balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive latent skatteskulder.

Avkastning på eget kapital: Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Resultat per aktie: Årets resultat dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

Eget kapital per aktie: Eget kapital dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

P/E-tal: Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

Direktavkastning: Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per den 31 mars.

Belopp i MSEK om ej annat anges.

Nettoomsättning och rörelseresultat per rörelsegren och geografisk marknad

Not 2

	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	1998/99	1997/98	1998/99	1997/98
Per rörelsegren				
Electronics	1 804,0	1 295,0	80,0	92,0
Industry	1 918,6	1 499,1	139,2	124,0
Tools	2 883,4	2 937,8	98,8	125,2
MediTech	740,6	620,4	52,6	46,6
Moderbolaget/koncernposter	- 3,9	- 1,2	- 8,7	6,8
	7 342,7	6 351,1	361,9	394,6
Per geografisk marknad				
Sverige	4 247,8	4 010,7	187,7	231,3
Danmark	845,6	755,2	60,6	59,0
Finland	869,6	484,7	64,4	37,3
Norge	973,5	783,8	40,0	53,2
Övriga länder	406,2	316,7	9,2	13,8
	7 342,7	6 351,1	361,9	394,6

Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar per funktion

Not 3

	Koncernen		Moderbolaget	
	1998/99	1997/98	1998/99	1997/98
Kostnad sålda varor	- 22,6	- 18,3	—	—
Försäljningskostnader	- 96,8	- 65,8	—	—
Administrationskostnader	- 29,4	- 28,3	- 0,7	- 0,5
Övriga rörelsekostnader	- 3,7	- 3,6	- 0,3	- 0,3
	- 152,5	- 116,0	- 1,0	- 0,8

Rörelsens övriga intäkter och kostnader

Not 4

	Koncernen		Moderbolaget	
	1998/99	1997/98	1998/99	1997/98
Övriga rörelseintäkter	32,0	33,6	5,5	5,4
Övriga rörelsekostnader	- 14,8	- 12,9	- 2,3	- 2,1
	17,2	20,7	3,2	3,3

Finansiella intäkter och kostnader

Not 5

	Koncernen		Moderbolaget	
	1998/99	1997/98	1998/99	1997/98
<i>Resultat från andelar i koncernföretag</i>				
Koncernbidrag			155,0	109,0
Erhållen utdelning			49,3	27,1
Realisationsresultat vid omstrukturering av koncernen			—	345,1
			204,3	481,2
<i>Resultat från finansiella anläggningstillgångar</i>				
Erhållen utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteintäkter				
Koncernföretag			22,1	10,5
Övriga	1,3	1,5	0,0	—
Realisationsresultat	—	—	0,0	—
Valutakursdifferenser	0,1	—	2,6	—
	1,4	1,5	24,7	10,5
<i>Övriga ränteintäkter</i>				
Ränteintäkter				
Koncernföretag			0,9	0,2
Övriga	23,6	26,4	8,3	14,7
Valutakursdifferenser	0,1	1,5	—	—
	23,7	27,9	9,2	14,9
<i>Räntekostnader och liknande resultatposter</i>				
Räntekostnader				
Koncernföretag			- 5,8	- 8,8
Övriga	- 35,5	- 21,9	- 11,5	- 2,3
Valutakursdifferenser	- 0,5	- 1,2	- 0,8	—
	- 36,0	- 23,1	- 18,1	- 11,1
Finansiella intäkter och kostnader	- 10,9	6,3	220,1	495,5

Bokslutsdispositioner

Not 6

	Moderbolaget	
	1998/99	1997/98
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		
Byggnader och mark	0,0	0,0
Inventarier	0,0	0,4
Avsättning till periodiseringsfond	- 15,7	- 25,9
Förändring skatteutjämningsreserv K	3,5	3,5
	- 12,2	- 22,0

Skatter

Not 7

	Koncernen		Moderbolaget	
	1998/99	1997/98	1998/99	1997/98
Betald skatt	- 117,9	- 120,6	- 42,9	- 28,9
Latent skatt	3,5	- 5,6		
	- 114,4	- 126,2	- 42,9	- 28,9

Immateriella anläggningstillgångar Not 8

Goodwill och agenturrättigheter

Ackumulerade anskaffningsvärden	
Vid årets början	355,5
Investeringar	276,6
Avyttringar och utrangeringar	- 5,0
Årets omräkningsdifferenser	3,8
Vid årets slut	630,9

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	
Vid årets början	- 80,6
Årets avskrivningar enligt plan	- 52,1
Avyttringar och utrangeringar	4,8
Årets omräkningsdifferenser	2,1
Vid årets slut	- 125,8
Planenligt restvärde vid årets slut	505,1

Materiella anläggningstillgångar

Not 9

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyan- läggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	495,0	8,6	93,7	539,7	2,4	1 139,4
Investeringar	15,0	2,2	20,1	113,9	0,1	151,3
Förvärv av dotterbolag	5,6	1,9	10,2	18,6		36,3
Avyttringar och utrangeringar	- 1,3		- 10,6	- 83,8	- 0,1	- 95,8
Omklassificeringar	0,1		- 1,0	3,2	- 2,3	0,0
Årets omräkningsdifferenser	6,4	0,1	- 1,5	- 2,5		2,5
Vid årets slut	520,8	12,8	110,9	589,1	0,1	1 233,7
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	- 107,4	- 4,9	- 56,7	- 347,5		- 516,5
Förvärv av dotterbolag	- 0,4	- 0,8	- 1,0	- 7,1		- 9,3
Årets avskrivningar enligt plan	- 7,7	- 1,9	- 15,0	- 75,7		- 100,3
Avyttringar och utrangeringar	0,5	0,1	8,0	61,0		69,6
Omklassificeringar			- 1,0	1,0		0,0
Årets omräkningsdifferenser	- 1,3	0,0	1,3	4,8		4,8
Vid årets slut	- 116,3	- 7,5	- 64,4	- 363,5		- 551,7
Ackumulerade uppskrivningar						
Vid årets början och slut	6,4					6,4

Not 9 forts.

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyan- läggningar	Totalt
Ackumulerad avskrivning av uppskrivningar						
Vid årets början	- 0,9					- 0,9
Årets avskrivningar enligt plan	0,0					0,0
Vid årets slut	- 0,9					- 0,9
Planenligt restvärde vid årets slut	410,0	5,3	46,5	225,6	0,1	687,5

Taxeringsvärden, svenska fastigheter

Byggnader	232,1
Mark	38,1

Leasingavgifter

Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	5,3
Framtida betalningar förfaller per år med:	
1 år efter innevarande räkenskapsår	6,7
2 år efter innevarande räkenskapsår	4,3
3 år efter innevarande räkenskapsår	1,5
4 år efter innevarande räkenskapsår	0,3
5 år efter innevarande räkenskapsår	0,2

Moderbolaget	Byggnader och mark	Inventarier	Pågående nyan- läggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	31,6	4,6	0,3	36,5
Investeringar		1,6		1,6
Avyttringar och utrangeringar		- 1,2		- 1,2
Omklassificeringar		0,3	- 0,3	
Vid årets slut	31,6	5,3	0,0	36,9
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	- 2,9	- 2,9		- 5,8
Årets avskrivningar enligt plan	- 0,3	- 0,7		- 1,0
Avyttringar och utrangeringar		1,0		1,0
Vid årets slut	- 3,2	- 2,6		- 5,8
Ackumulerade uppskrivningar				
Vid årets början och slut	1,6			1,6
Ackumulerade avskrivningar av uppskrivningar				
Vid årets början	- 0,3			- 0,3
Årets avskrivningar enligt plan	0,0			0,0
Vid årets slut	- 0,3			- 0,3
Planenligt restvärde vid årets slut	29,7	2,7	0,0	32,4
Ackumulerade överavskrivningar				
Vid årets början	- 12,7	- 0,3		- 13,0
Årets överavskrivningar	0,0	- 0,1		- 0,1
Vid årets slut	- 12,7	- 0,4		- 13,1
Bokfört nettovärde	17,0	2,3	0,0	19,3
Taxeringsvärden, byggnader	32,3			
Taxeringsvärden, mark	9,1			

Finansiella anläggningstillgångar **Not 10**

	Koncernen	
	1999 03 31	1998 03 31
Andra aktier och andelar	8,2	2,7
Andra långfristiga fordringar	23,2	18,8
	31,4	21,5

Andelar i koncernföretag **Not 11**

Moderbolaget	
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Vid årets början	1 146,3
Investering	47,9
	1 194,2
Ackumulerade uppskrivningar	
Vid årets början och slut	0,2
Ackumulerade nedskrivningar	
Vid årets början och slut	- 50,0
Bokfört värde vid årets slut	1 144,4

Andelar i koncernföretag **Not 12**

	Antal	Innehav %	Bokfört
			Värde
Bergman & Beving Electronics A/S, Köpenhamn	6	100	130,9
Bergman & Beving Industry AB, 556546-3469, Stockholm	500 000	100	347,3
Bergman & Beving Tools AB, 556060-7797, Sollentuna	3 422 174	100	489,9
Bergman & Beving MediTech AB, 556546-6785, Stockholm	200 000	100	176,3
			1 144,4

Komplett lagstadgad specifikation biläggs den årsredovisning som insändes till Patent- och Registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från Bergman & Beving AB, Box 10024, 100 55 Stockholm.

Varulager **Not 13**

	Koncernen	
	1999 03 31	1998 03 31
Råvaror och förnödenheter	20,2	13,2
Varor under tillverkning	29,0	25,7
Färdiga varor och handelsvaror	1 125,9	879,4
Förskott till leverantörer	10,3	7,7
	1 185,4	926,0

Kortfristiga fordringar **Not 14**

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999 03 31	1998 03 31	1999 03 31	1998 03 31
Kundfordringar	1 116,5	951,6	1,3	0,0
Fordringar hos koncernföretag			183,3	118,8
Övriga fordringar	41,8	55,6	1,9	1,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	69,2	46,0	1,9	2,6
	1 227,5	1 053,2	188,4	122,4

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter innehåller sedvanliga poster som hyror, försäkringspremier och provisioner.

Eget kapital Not 15

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Totalt
Belopp vid årets ingång	286,4	246,5	1 143,1	1 676,0
Utdelning			- 114,5	- 114,5
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		4,3	- 4,3	
Valutaomräkningsdifferens		1,2	22,1	23,3
Årets resultat			236,6	236,6
Belopp vid årets utgång	286,4	252,0	1 283,0	1 821,4

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt
Belopp vid årets ingång	286,4	134,3	891,6	1 312,3
Utdelning			- 114,5	- 114,5
Årets resultat			159,4	159,4
Belopp vid årets utgång	286,4	134,3	936,5	1 357,2

Aktiekapital Not 16

Aktiekapitalet utgörs dels av 1 860 186 aktier serie A à nominellt 10 SEK medförande 10 röster per aktie, dels 26 770 174 aktier serie B à nominellt 10 SEK medförande 1 röst per aktie.

Obeskattade reserver Not 17

I balansräkningen för moderbolaget redovisas obeskattade reserver som en sammansatt post. Fördelningen på enskilda poster framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper sid 38. Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 163,4 utgör 45,8 latent skatt som ingår i koncernens redovisade latent skatteskuld.

	Moderbolaget	
	1998/99	1997/98
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
Byggnader och mark	12,8	12,7
Inventarier	0,3	0,3
Periodiseringsfonder		
Avsatt till tax 95	—	23,0
Avsatt till tax 96	20,6	20,6
Avsatt till tax 97	37,4	37,5
Avsatt till tax 98	24,2	24,2
Avsatt till tax 99	25,9	25,9
Avsatt till tax 00	38,7	—
Skatteutjämnings- reserv K	3,5	6,9
	163,4	151,1

Pensioner och liknande förpliktelser Not 18

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999 03 31	1998 03 31	1999 03 31	1998 03 31
Avsatt till pensioner, PRI	347,4	330,4	54,4	54,2
Avsatt till pensioner, övriga	12,3	13,9	4,4	4,6
	359,7	344,3	58,8	58,8

Långfristiga skulder

Not 19

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999 03 31	1998 03 31	1999 03 31	1998 03 31
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	265,7	48,4	175,3	—
Outnyttjad del	– 180,3	– 26,8	– 152,4	—
Utnyttjat kreditbelopp	85,4	21,6	22,9	—
Skulder till kreditinstitut				
Förfall före 2 år	345,7	18,4	331,8	—
Förfall före 3 år	3,5	2,5	—	—
Förfall före 4 år	1,5	2,1	—	—
Förfall före 5 år	1,5	3,2	—	—
Förfall efter 5 år	13,6	9,2	—	—
Summa	365,8	35,4	331,8	—
Långfristiga skulder till kreditinstitut, totalt	451,2	57,0	354,7	—

Moderbolagets upplåning hos kreditinstitut är formellt kortfristig då lånen löpande omsätts med löptider understigande 1 år. Lånen på balansdagen förfaller formellt till betalning i februari år 2000. Avsikten är att förlänga lånen, varför redovisning sker under långfristiga skulder.

Bergman & Beving-koncernens lån från kreditinstitut 1999 03 31 fördelas på följande valutor:

Valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	Lokal valuta	MSEK	MSEK	MSEK
EUR	11,2	100,1	100,1	100,1
DKK	109,0	130,7	115,1	115,1
FIM	2,7	4,0	0,0	0,0
NOK	114,0	121,7	116,6	116,6
SEK		9,3	0,0	0,0
Totalt		365,8	331,8	331,8

Övriga långfristiga skulder förfaller till betalning 1–5 år från balansdagen.

Rörelseskulder

Not 20

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999 03 31	1998 03 31	1999 03 31	1998 03 31
Förskott från kunder	13,2	18,8	—	—
Leverantörsskulder	658,9	607,5	1,6	1,3
Växelskulder	23,4	36,1	—	—
Skatteskulder	53,2	73,5	28,0	26,4
Övriga skulder	216,8	189,9	3,1	0,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	265,9	224,9	6,5	6,3
	1 231,4	1 150,7	39,2	34,4

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter innehåller sedvanliga poster som sociala kostnader, semesterlöneskulder, bonus, hyror och räntor.

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Not 21

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999 03 31	1998 03 31	1999 03 31	1998 03 31
Ställda säkerheter för skuld till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	31,6	25,0	—	—
Inteckningar i tomträtt	3,1	7,9	—	—
Företagsinteckningar	36,1	50,4	—	—
	70,8	83,3	—	—
Ansvarsförbindelser				
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	15,8	16,5	1,6	1,7
Borgensförbindelser för dotterbolag	—	—	294,6	277,7
	15,8	16,5	296,2	279,4

För moderbolagets långfristiga skulder till kreditinstitut har inga säkerheter lämnats. Moderbolaget har dock förbundit sig att inte heller lämna säkerheter till andra (så kallad negativklausul).

Medelantalet anställda per land	1998/99			1997/98		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige, Moderbolaget	8	2	10	8	2	10
Övriga svenska bolag	1 087	467	1 554	986	453	1 439
Danmark	252	112	364	213	90	303
Finland	196	83	279	84	57	141
Norge	167	61	228	146	59	205
Estland	7	4	11	4	2	6
Polen	20	6	26	16	5	21
Tyskland	31	10	41	32	10	42
Summa	1 768	745	2 513	1 489	678	2 167

Medelantalet anställda har beräknats som ett genomsnitt av antalet anställda per månad under året. Korrigering har gjorts för personer med deltidsanställning.

Löner och ersättningar per land	1998/99			1997/98		
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga
Sverige, Moderbolaget	5,5	0,2	4,7	4,8	0,3	4,5
Övriga svenska bolag	39,6	4,4	405,4	37,4	3,0	357,3
Danmark	17,1	0,6	135,9	14,8	1,0	106,4
Finland	8,0	0,9	75,4	5,3	0,7	38,8
Norge	5,1	0,7	79,4	4,9	0,3	65,0
Estland	0,3	0,0	0,6	0,2	0,0	0,3
Polen	0,4	0,0	1,4	0,3	0,0	1,0
Tyskland	2,9	0,4	12,5	2,9	—	13,8
Summa	78,9	7,2	715,3	70,6	5,3	587,1

Löner, ersättningar och sociala kostnader	1998/99			1997/98		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Moderbolaget	10,1	10,6	6,0	9,3	10,0	7,5
Dotterbolag	784,0	250,5	79,4	648,4	213,0	62,8
Summa	794,1	261,1	85,4	657,7	223,0	70,3

I pensionskostnader ingår löneskatter.

Gruppen "Styrelse och VD" innefattar styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktör i moderbolaget. Av moderbolagets pensionskostnader avser 3 839 kSEK (3 298) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 33 838 kSEK (31 523).

Information angående ledande befattningshavares förmåner

Styrelsen

Styrelsen har fördelat den av bolagsstämman fastställda arvodessumman 700 kSEK (550) mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget, varav styrelsens ordförande erhåller 150 kSEK (93).

Förutom verkställande direktören är en styrelseledamot anställd i moderbolaget.

Koncernchefen och moderbolagets VD

Fast lön till koncernchefen, som även är bolagets verkställande direktör, har utgått med 3 066 kSEK (2 698), därtill kommer beskattade förmåner med 89 kSEK (68). För verkställande direktören gäller en pensionsålder av 55 år. Pensionsnivån mellan 55 och 60 år är 65% av den vid pensioneringen gällande lönen och 70% därefter.

Avgångsvederlag utgår motsvarande ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas endast under vissa särskilda förutsättningar vid avgång på egen begäran.

Övriga ledande befattningshavare

För övriga ledande befattningshavare gäller en pensionsålder varierande mellan 60 och 65 år. Pension utgår motsvarande ITP-plan. Bonus baserad på uppnådd resultatnivå utgår med maximalt 30% av fast lön. Därutöver kan bonuspremie utgå med maximalt 20% av erhållen bonus som använts vid förvärv av aktier i Bergman & Beving AB.

Avgångsvederlag utgår motsvarande ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital uppgick 1999 03 31 till 1 283 042 kSEK. Någon avsättning till bundna reserver erfordras ej.

Till bolagsstämmans i moderbolaget Bergman & Beving AB förfogande står:

Balanserad vinst	777 094 kSEK
Årets vinst	159 421 kSEK
	<hr/>
	936 515 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas	
4,00 SEK per aktie	114 521 kSEK
	<hr/>
Till balanserade vinstmedel	
överförs	821 994 kSEK
	<hr/>
	936 515 kSEK

Stockholm i maj 1999

Tom Hedelius
ORDFÖRANDE

Pär Stenberg
VICE ORDFÖRANDE

Stig Birgerstam

Lars Enge

Torsten Fardell

Eskil Florvall

Conny Kjellberg

Gunilla Kornstad

Per-Olof Söderberg

Anders Börjesson
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 juni 1999

Thomas Thiel
AUKTORISERAD REVISOR

George Pettersson
AUKTORISERAD REVISOR

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bergman & Beving AB (publ)

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Bergman & Beving AB för räkenskapsåret 1998 04 01–1999 03 31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget

eller på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger således en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning varför vi tillstyrker

att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen fastställs och

att vinsten i moderbolaget disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Styrelseledamöterna och verkställande direktören har inte vidtagit någon åtgärd eller gjort sig skyldiga till någon försummelse som enligt vår bedömning kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, varför vi tillstyrker

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 14 juni 1999

Thomas Thiel
AUKTORISERAD REVISOR

George Pettersson
AUKTORISERAD REVISOR

Styrelse



Tom Hedelius

Född 1939. Ordförande. Tillhör styrelsen sedan 1982. Styrelseordförande i Handelsbanken, vice ordförande i AGA, Ericsson och Industrivärden, styrelseledamot i SCA och Volvo. Ledamot i SAS representantskap. Aktieinnehav: 5 400 st B-aktier.



Pär Stenberg

Född 1931. Vice ordförande. Tillhör styrelsen sedan 1963. Styrelseledamot i Handelsbanken Fonder AB. Aktieinnehav: 835 152 st A-aktier, 1 188 122 st B-aktier.



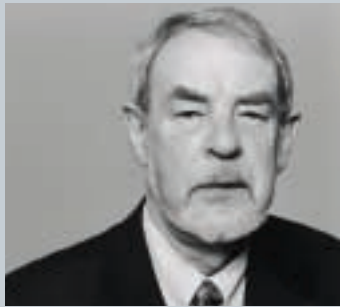
Stig Birgerstam

Född 1930. Tillhör styrelsen sedan 1994. Civilingenjör. Aktieinnehav (familj): 6 640 st B-aktier.



Anders Börjesson

Född 1948. Verkställande direktör. Tillhör styrelsen sedan 1990. Aktieinnehav (familj): 15 000 st A-aktier, 110 500 st B-aktier.



Lars Enge

Född 1935. Tillhör styrelsen sedan 1988. Personalrepresentant. Aktieinnehav: 0 st.



Torsten Fardell

Född 1929. F d vice verkställande direktör. Tillhör styrelsen sedan 1971. Aktieinnehav: 15 000 st A-aktier, 153 000 B-aktier.



Eskil Florvall

Född 1934. Tillhör styrelsen sedan 1982. Civilingenjör. Aktieinnehav: 3 000 st B-aktier.



Conny Kjellberg

Född 1945. Tillhör styrelsen sedan 1996. Personalrepresentant. Aktieinnehav: 168 st B-aktier.



Gunilla Kornstad

Född 1953. Tillhör styrelsen sedan 1995. Personalrepresentant. Aktieinnehav: 0 st.



Per-Olof Söderberg

Född 1955. Tillhör styrelsen sedan 1996. Verkställande direktör och koncernchef i Dahl International AB. Styrelseledamot i Martin Olsson HAB, Oxigene Inc., Skandia Investment AB. Aktieinnehav: 6 300 st B-aktier.



Hedersledamot: Carl T. Säve

Född 1919. F d verkställande direktör och styrelseordförande. Aktieinnehav: 30 000 st A-aktier, 973 982 st B-aktier.

Koncernledning



Anders Börjesson

Född 1948.
Verkställande direktör och koncernchef.
Tillhör koncernledningen sedan 1979.
Aktieinnehav (familj): 15 000 st A-aktier,
110 500 st B-aktier.

Rune Bohl

Född 1935.
Direktör.
Tillhört koncernledningen från 1985
till 31 oktober 1998.



Lennart Hagström

Född 1941.
Vice verkställande direktör.
Styrelsens sekreterare.
Tillhör koncernledningen sedan 1979.
Aktieinnehav: 25 000 st B-aktier.



Jörgen Wigh

Född 1965.
Direktör.
Tillhör koncernledningen sedan 1998.
Aktieinnehav: 600 st B-aktier.

Koncernstab



Anders Engström

Född 1941.
Direktör – Koncernavtal.
Tillhör koncernstaben sedan 1997.
Aktieinnehav: 680 st B-aktier.



Jan Norman

Född 1957.
Ekonomidirektör.
Tillhör koncernstaben sedan 1999.
Aktieinnehav: 500 st B-aktier.



Mattias Sonnenfeld

Född 1961.
Direktör – Företagsförvärv.
Tillhör koncernstaben sedan 1998.
Aktieinnehav: 400 st B-aktier.

Revisorer

Ordinarie:

Auktoriserade revisorn

Thomas Thiel
KPMG

Auktoriserade revisorn

George Petterson
KPMG

Suppleanter:

Auktoriserade revisorn

Anders Ivdal
KPMG

Auktoriserade revisorn

Magnus Jacobsson
KPMG

Välkommen till bolagsstämman!

Ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 25 augusti 1999, kl. 16.30 på Industriförbundet, Storgatan 19, Stockholm.

Anmälan

Aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, skall anmäla sig senast kl. 15.00 måndagen den 23 augusti 1999 till Bergman & Beving AB, Box 10024, 100 55 Stockholm, telefon 08-660 10 30, e-mail info@bb.se, samt vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast den 13 augusti 1999.

Den aktieägare, som genom banks notariatavdelning eller genom enskild fondhandlare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste för att få utöva rösträtt på stämman tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 13 augusti 1999.

Utbetalning av utdelning

I bolagsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare skall vara inregistrerade i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken för att vara berättigad till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit måndagen den 30 augusti 1999.

Under förutsättning att bolagsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från Värdepapperscentralen VPC AB torsdagen den 2 september 1999 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Adress- och bankkontoändring

VPC hämtar automatiskt namn- och adressändringar genom definitiv flyttningsanmälan via posten, om SPAR-uppdatering till VP-kontot har begärts. Ändring av avkastningskonto för utdelning måste göras till kontoförande bank för registrering på aktuellt VP-konto. Automatisk adressändring omfattar inte juridiska personer eller personer bosatta utanför Sverige.

Ekonomisk information

Koncernens räkenskapsår är 1 april–31 mars. 1999/2000 publiceras rapporter enligt följande:

Delårsrapport 1 april–30 juni 1999.....	25 augusti 1999
Delårsrapport 1 april–30 september 1999.....	18 november 1999
Delårsrapport 1 april–31 december 1999.....	februari 2000
Bokslutskommuniké helår 1999/2000.....	maj 2000
Årsredovisning 1999/2000.....	juli 2000

Samtliga rapporter distribueras till de aktieägare, som inte har anmält att de önskar avstå.

Rapporterna trycks även på engelska.

www.bb.se är koncernens hemsida. Den innehåller ekonomiska rapporter och nyheter från Bergman & Beving-koncernen.



Bergman & Beving
Electronics A/S

P.O. Box 707 • Titangade 13B • DK-2200 Köpenhamn N • Danmark
Telefon +45-35 86 96 86 • Fax +45-35 86 96 88 • E-mail info@bbe.dk



Bergman & Beving
Industry AB

Box 508 • Parkvägen 2A, 15 tr • 169 29 Solna
Telefon 08-470 49 00 • Fax 08-470 49 01 • E-mail info@bbindustry.com



Bergman & Beving
Tools AB

Box 770 • Sidensvansvägen 10 • 191 27 Sollentuna
Telefon 08-623 61 90 • Fax 08-623 17 08 • E-mail info@bbtools.com



Bergman & Beving
MediTech AB

Box 3176 • Holländargatan 21 A • 103 63 Stockholm
Telefon 08-402 17 50 • Fax 08-10 36 00 • E-mail info@bbmeditech.com

**Bergman
& Beving**

Bergman & Beving AB (publ), Box 10024, Karlavägen 76, 100 55 Stockholm
Telefon 08-660 10 30, Fax 08-660 58 70, E-mail info@bb.se Hemsida www.bb.se
SE 5560348590