

Expert Eilag ASA

***Presentasjon av
foreløpig resultat
for 2000***

Expert Eilag ASA

***Presentasjon av
foreløpig resultat
for 2000***

Konsernsjef
ARILD KRISTIANSEN
Expert Eilag ASA

Expert Eilag ASA

- Et år preget av store forandringer
 - *Børsnotering*
 - *Oppkjøp*
 - *Restrukturering*
 - *Detaljistorientering*
 - *Effektivisering*

Fra innkjøpslag til moderne konsern

- 1962 Frivillig innkjøpslag for elektroentreprenører
- 1985 Erverver rettighetene til Expert
- 1990 Omdannes til aksjeselskap
- 1994-99 Oppkjøp av grossister og detaljhandelskjeder
- 2000 Omdannes til ASA, moderne konsernstruktur, børsnotering, oppkjøp /restrukturering elektro

Strategi

- Ledende detaljist på forbrukerelektronikk gjennom Expert-kjeden
- Ledende leverandør av elektromateriell til det profesjonelle markedet gjennom Eilag Teknikk
- Søke integrasjon mot VVS-markedet gjennom Eilag Teknikk
- Nordiske ambisjoner
- Effektivisere driften og hente ut synergier
- Øke selskapets lønnsomhet

Strategi-oppnåelse 2000

- Expert: 25-30% markedsandel, på nivå med hovedkonkurrent
- Eilag Teknikk: Gjennom oppkjøp høsten 2000 - Norges største med 30% markedsandel
- Det arbeides med integrasjon mot VVS
- Betydelige tiltak er satt inn for å effektivisere driften, hente ut synergier og øke selskapets lønnsomhet i 2001

Resultatregnskap

4 Kv. 2000	4 Kv. 1999		2000	1999	1998
1 377 377	1 161 256	Driftsinntekter	3 986 280	3 638 274	3 174 610
1 107 228	922 244	Vareforbruk	3 175 892	2 925 600	2 740 403
57 334	59 871	Lønn og andre personalkostnader	235 834	201 829	138 227
137 646	108 818	Andre salgs- og adm. kostnader	364 358	301 167	182 197
19 829	16 207	Ordinære avskrivninger	63 533	54 305	32 724
1 322 037	1 107 140	Sum driftskostnader	3 839 617	3 482 901	3 093 551
55 340	54 116	Driftsresultat	146 663	155 373	81 059
354	0	Resultatandel tilknyttede selskaper	354	175	-1 603
-12 827	-6 704	Netto finansinntekter/finanskostnader	-24 290	-30 861	-21 623
42 513	47 412	Resultat før skattekostnad	122 727	124 687	57 833
14 232	16 278	Skattekostnad	35 593	37 866	19 694
28 281	31 134	Resultat	87 134	86 821	38 139

Balanse

Eiendeler	31.12.00	31.12.99
Sum immaterielle eiendeler	<u>449 135</u>	<u>175 549</u>
Sum varige driftsmidler	361 879	289 563
Sum finansielle anleggsmidler	<u>121 080</u>	<u>71 289</u>
Sum anleggsmidler	<u>932 094</u>	<u>536 401</u>
Omløpsmidler		
Varer	540 536	374 669
Sum fordringer	<u>647 365</u>	<u>393 824</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	162 612	82 088
Sum omløpsmidler	<u>1 350 513</u>	<u>850 581</u>
Sum eiendeler	<u>2 282 607</u>	<u>1 386 982</u>

Egenkapital og gjeld

Aksjekapital	160 724	118 945
Egne aksjer	-7 396	-52
Sum innskutt egenkapital	153 328	118 893
Annen egenkapital	703 989	306 328
Sum egenkapital	857 317	425 221
Langsiktig gjeld	471 209	450 981
Kortsiktig gjeld		
Kas sekreditt	237 874	185 923
Leverandørgjeld	413 552	96 982
Betalbar skatt	26 802	15 111
Skyldig offentlige avgifter	17 308	44 801
Utbytte	24 109	14 273
Annen kortsiktig gjeld	234 436	153 690
Sum kortsiktig gjeld	954 081	510 780
Sum gjeld	1 425 290	961 761
Sum egenkapital og gjeld	2 282 607	1 386 982

Forholdstall

Per 31.12.00

Resultatgrad	2,2%
Gj. snittlig antall utestående aksjer	29 161 778
Resultat per aksje	2,99
Kontantstrøm per aksje	5,17
Egenkapitalandel	37,6%
Netto rentebærende gjeld	439 507

Største aksjonærer

1.	Telenor AS	9,9 %
2.	Arne Hansen AS	2,3 %
3.	Klepp Installasjon	2,0 %
4.	Verdipapirfondet Avanse Spar	2,0 %
5.	NorgesInvestor	1,6 %
6.	Tine Pensjonskasse	1,5 %
7.	Svein Hatvik AS	1,4 %
8.	Storebrand Livsforsikring AS	1,4 %
9.	Elektro A/S	1,2 %
10.	Aksjefondet Gambak	1,2 %

Adm. direktør
TRYGVE HOLTSKOG
Expert Norge AS

Expert Norge AS

4 Kv. 2000	Totalt 2000		4Kv. 1999	Totalt 1999
888 859	2 717 488	Driftsinntekter	847 959	2 592 911
47 210	114 078	Driftsresultat	38 102	120 091
5,3 %	4,2 %	Driftsmargin	4,5 %	4,6 %

Expert Norge AS

- For svak lønnsomhet
- For dårlig butikkdrift
- For mange kjedeprofiler
- Bortfallet av særavgiften ga vakuum - så eksplosjon i fjerde kvartal

Expert Norge - forbedring

- "Råere" kjededrift gir bedre lønnsomhet
 - *For butikkene*
 - *For Expert Norge*
- Mer "trøkk" i markedet
 - *Bonus blir Expert på mandag*
 - *Daglig markedstrykk i TV2 og på P4 hele året*
 - *Reduserte marketingkostnader*
- Grunnsortiment - færre leverandører
 - *Bedre innkjøp*
 - *Mer lettdrevne butikker*
 - *Mer effektiv logistikk*

Expert Norge - forbedring

- Styrket kompetanse på detaljhandel
 - *Space & Category Management*
 - *Butikkdrift og prosjektgjennomføring*
 - *Marketing*
- Effektivisering av driften
 - *Bedre logistikk*
 - *IT verktøy*
 - *Sentralisering*
- Økt kontroll på sisteleddet
 - *Etablering og oppkjøp*

Adm. direktør
HELGE SÆTHERSHAGEN
Eilag Teknikk AS

Eilag Teknikk AS

4 Kv. 2000	Totalt 2000		4Kv. 1999	Totalt 1999
489 489	1 268 792	Driftsinntekter	307 410	1 039 113
7 137	21 419	Driftsresultat	13 177	27 718
1,5 %	1,7 %	Driftsmargin	4,3 %	2,7 %

Eilag Teknikk AS

- Fra 17% til 30% markedsandel
- Integrert til sammen 8 aksjeselskaper
- Gjennomført første runde på synergiuttak
 - *Nedbemanning fra 450 til 380 årsverk*
 - *Samlokalisering fra 37 til 31 lagere*
 - *Sentralisert alle administrative funksjoner*
- Restruktureringskostnader
- Svak omsetning i desember
- Stort varelager

Eilag Teknikk

- Restrukturering følger fremdriftsplan
- I 2001:
 - *Standardisering av Proffshops*
 - *Reduksjon av lagerverdi*
 - *Tilpasning av salgsressurser*

Driverne i verdiskapningen

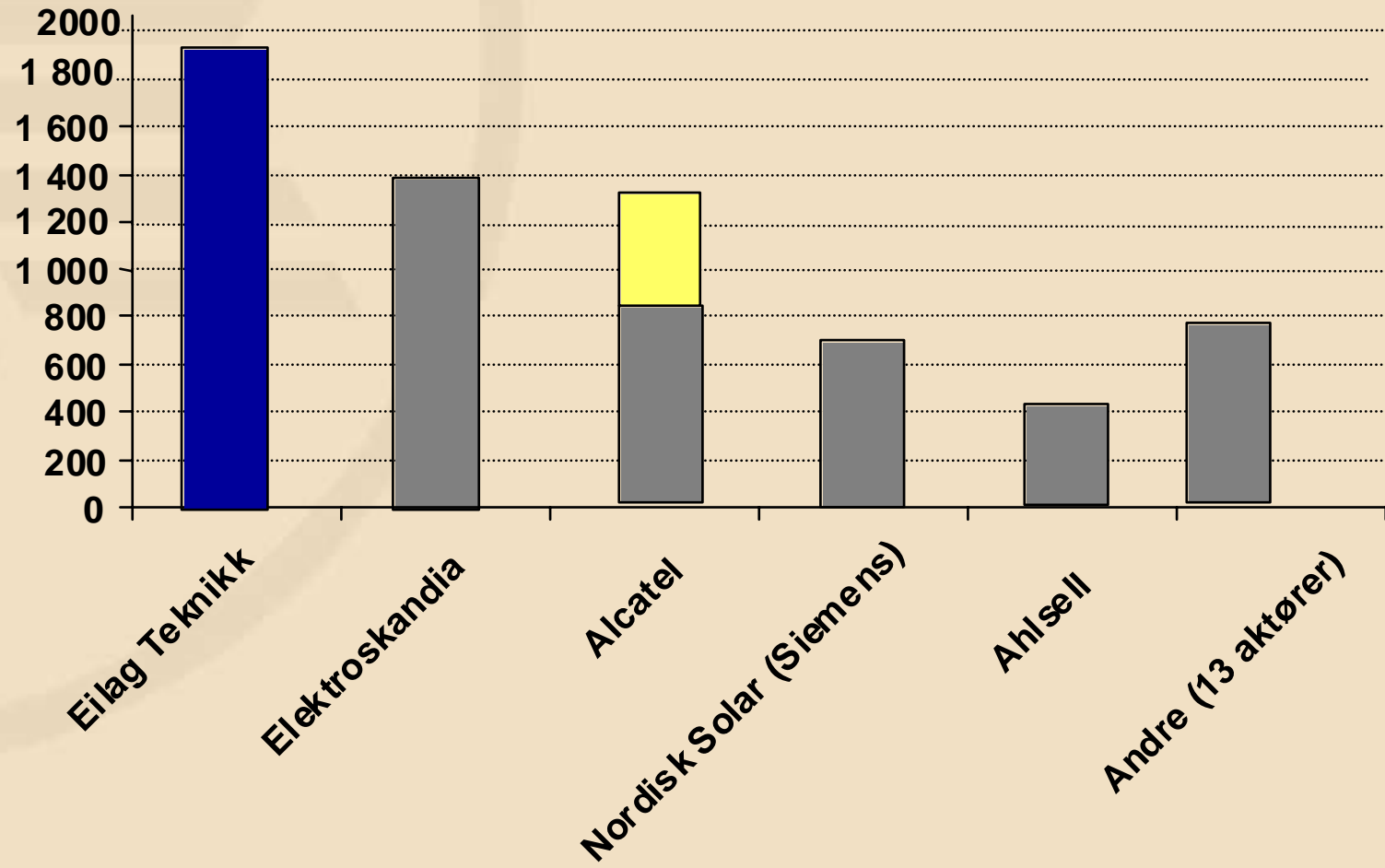
- Strukturelle endringer
- Driften

Elektromarkedet i Norden

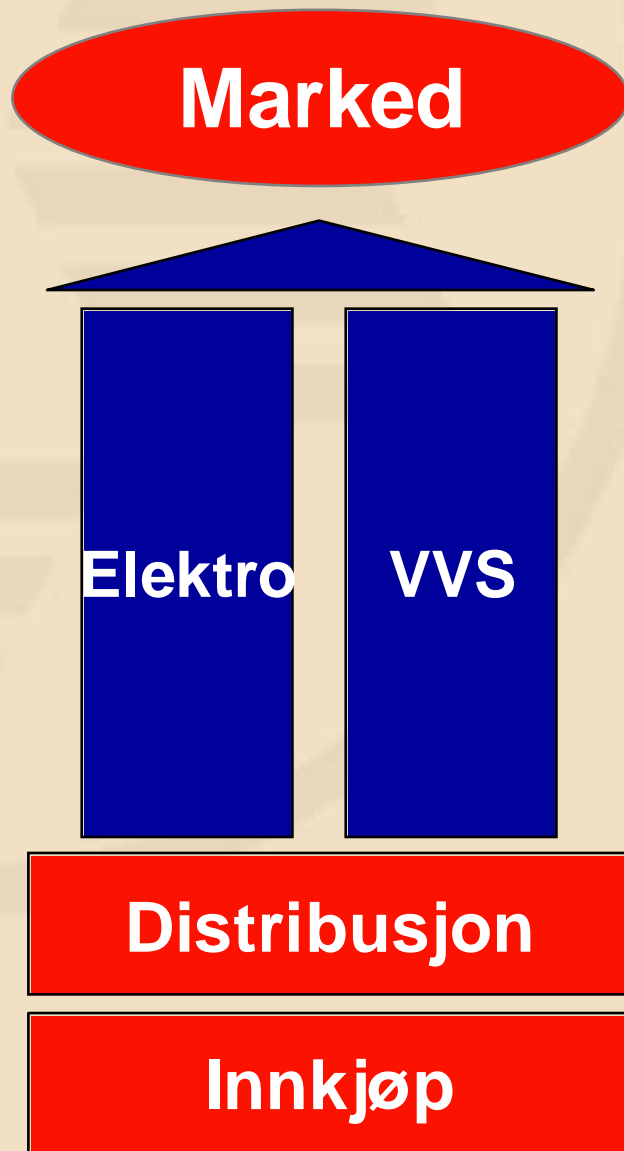
	<u>Norge</u>	<u>Sverige</u>	<u>Finland</u>	<u>Danmark</u>
Hagemeyer	23%	30%	27%	-
Ahlsell	5%	24%	-	-
Sonepar/Otra	5%	10%	38%	6%
Rexel/Selga	-	18%	-	-
Solar	11%	10%	-	51%
Onninen	-	6%	28%	-
Louis Paulsen	-	-	-	40%
Eilag Teknikk	30%	-	-	-
Andre	26%	2%	7%	3%

Det norske markedet 2000

(Omsetning, NOK mill)



Elektro - VVS



- ◆ Store synergier på driftssiden
- ◆ Markedet organiserer seg (TELFO)
- ◆ Produktene glir over i hverandre
- ◆ Synliggjøring av "bransjen" elektro
- ◆ Butikk-konsept

Veien videre

- Elektro Norge
 - Holde 30% markedsandel
 - Kostnadsprosent på 15% innen utgangen av 2003
 - Driftsmargin 4 - 5% innen utgangen av 2003
 - Synliggjøre bransjen
- VVS
 - Etablere/kjøpe grossistvirksomhet
 - Etablere/kjøpe markedskanaler
 - Markedsandel 20% innen utgangen av 2003
- Norden
 - Søke allianser i et nordisk perspektiv
 - Etablere fullsortiment Elektro og VVS i ett system i Norden.