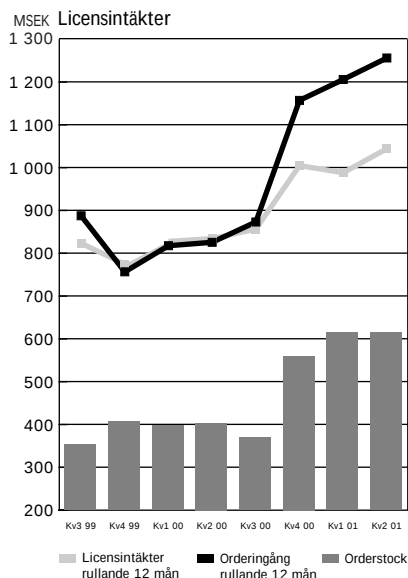


Delårsrapport januari-juni 2001



- Fortsatt förbättrat resultat och kassaflöde i linje med åtgärdsprogram. Under andra kvartalet förbättrades rörelseresultatet med 97 MSEK och uppgick till 7 MSEK (-90). Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades med 222 MSEK och var 65 MSEK (-157).
- Genom Movex version 12 är Intentias produktposition starkare än någonsin. Pilotinstallationer genomfördes hos vissa kunder under perioden och produkten har tagits i drift. Med väsentligt stärkt bredd och funktionalitet kommer Movex version 12 att ytterligare stärka Intentias ledande position inom fokuserade marknader.
- Samtliga regioner noterar positiv tillväxt och förbättrat rörelseresultat under första halvåret. Intentias nettoomsättning ökade med 15 procent till 1 857 MSEK och rörelseresultatet för halvåret var -9 MSEK (-169), motsvarande en förbättring med 160 MSEK.
- Marknaden har påverkats negativt av konjunkturförsvagningen och osäkerheten kring marknadsutvecklingen kvarstår. Intentia förväntar sig trots detta att för helåret nå ett positivt resultat med väsentligt förbättrat kassaflöde.

Koncernens utveckling

Fortsatt högsta prioritet på återskapande av lönsamhet och positivt kassaflöde

Med de åtgärdsprogram som initierades under förra året skall Intentia etablera lönsamhet och positiva kassaflöden innan nästa expansionsfas inleds. Detta innebär att Intentia i det kortare perspektivet ger effektivitetsförbättrande åtgärder högsta prioritet. Verksamheten styrs mer mot produktivitet än mot volymmål. Arbetet med förändring av organisationen samt vidareutveckling och förändring av processer fortskrider enligt plan. Genom dessa åtgärder skall en bas etableras utifrån vilken tillväxt åter skall kunna prioriteras och då ske med lönsamhet och balanserade kassaflöden.

Konjunkturavmattningen påverkar kundbesluten

Intentia delar marknadens uppfattning om att det inom vår målgrupp råder en långsiktigt kraftig efterfrågan på affärssystemslösningar som framför allt syftar till att stödja och utveckla industrins kärnprocesser. Bland tillverkande och distribuerande företag förväntas en fortsatt stor efterfrågan på integrerade lösningar. En fortsatt viktig konkurrensfaktor är Intentias utbud, där vi som leverantör förutom att erbjuda en funktionalitetsmässigt bred integrerad programvara, även kan ta ansvar för implementering och med kunden etablera ett långsiktigt partnerskap.

Under året har en konjunkturförsvagning skett. Denna har väsentligt påverkat ett antal företag inom IT-sektorn, som produktmässigt eller marknadsmässigt är felpositionerade, t.ex. Internetkonsulter och vissa s.k. "best-of-breed"-leverantörer. Även inom vår kundgrupp ser vi en konjunkturpåverkan, där osäkerheten kring konjunkturutvecklingen, både gällande varaktighet och djup i konjunkturedgången, är stor. I denna osäkra situation väljer vissa företag att inte starta upphandlingsprojekt. Andra som befinner sig i ett upphandlingsskede uppskjuter investeringsbesluten. Ytterligare andra tidigarelägger i vissa fall investeringsbeslut som en del i att utnyttja konjunktursvackan för att stärka den långsiktiga konkurrenskraften. Sammantaget leder detta till en temporärt negativ påverkan på orderläggningen och ett långsammare inflöde av nya upphandlingsprojekt. Under perioden och framför allt under andra kvartalet har färre avslut gjorts i affärer med licensintäkter över 1 MEUR. Dessa affärer påverkas i högre utsträckning av förskjutningen av beslut till följd av konjunkturosäkerheten. Ordervolymer med order där licensintäkten är lägre utvecklades positivt under perioden. I utvecklingen märks ingen skillnad i köpbeteende mellan stora respektive små kunder. Större kunder fortsätter att investera i affärssystemslösningar, men de tecknar i många fall mindre order snarare än att göra en stor investering direkt. I den fortsatta utvecklingen under året utgör konjunkturen en stor osäkerhetsfaktor.

Licens- och konsultintäkter under perioden

Orderläggningen av nya licenskontrakt var under perioden 567 MSEK (468), vilket motsvarar en ökning med 21 procent jämfört med första halvåret 2000. Under perioden tecknades bland annat avtal med

Elkem, Findus, Gucci, Messier, Peacock, RENFE, Sapa, SMC, Syltone och Tine. Antalet pågående upphandlingsprojekt fortsätter att utvecklas positivt. Orderstocken fortsätter att växa och uppgick vid periodens utgång till 615 MSEK (403), en ökning med 53 procent och en ökning med 55 MSEK sedan årets början. Detta bekräftar styrkan i Intentias breda utbud, vilket i kombination med en global implementeringsorganisation skapar en ledande marknadsposition. Licensintäkterna uppgick under perioden till 512 MSEK (473), vilket var en ökning med 8 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Den höga orderingången under senare delen av år 2000 och under 2001 har medfört att antalet pågående implementeringsprojekt är fortsatt stort. Konsultintäkterna för perioden var 1 313 MSEK (1 023), motsvarande en tillväxt med 28 procent.

Nettoomsättningen ökade totalt med 15 procent och uppgick till 1 857 MSEK (1 610). På jämförbar basis, justerad för avyttringen av Informatikk net under år 2000, var tillväxten 19 procent. Valutaeffekter vid konsolidering har påverkat tillväxten i nettoomsättning positivt med 5 procentenheter.

Tillväxt och lönsamhetsförbättring i samtliga regioner

Intentia har ett fortsatt stabilt fokus på resultatförbättring. I de enskilda verksamheterna sker en successiv resultatförbättring. Under perioden uppvisar samtliga regioner tillväxt i kombination med förbättrat rörelseresultat. Resultatförbättringar sker såväl i de verksamheter som tidigare visat positiva resultat, som i de som haft en svagare resultatsituation. Enskilda verksamheter, som exempelvis de i Schweiz, Tjeckien och Österrike som under lång tid visat negativa resultat, har under perioden vänt utvecklingen och nått positiva rörelseresultat.

Inom Region Nordeuropa var nettoomsättningen i linje med föregående år och uppgick till 780 MSEK (777). På jämförbar basis, justerat för Informatikk net i Norge som avyttrades vid halvårsskiftet 2000, var tillväxten i nettoomsättning 8 procent. Såväl licens- som konsultintäkterna ökade under perioden. I Centraleuropa var tillväxten i nettoomsättning väsentlig. Totalt uppgick nettoomsättningen till 233 MSEK (163), motsvarande 43 procent ökning. Även här ökade såväl licens- som konsultintäkterna, med den kraftfullaste tillväxten i licensintäkter. Även Nordvästeuropa noterar en väsentlig ökning i nettoomsättningen, totalt uppgående till 39 procent. I regionen uppgick nettoomsättningen till 269 MSEK jämfört med 194 MSEK för motsvarande period föregående år. Liksom för Centraleuropa växte licensintäkterna snabbare än konsultintäkterna. Sydeuropa, som licensmässigt hade en svagare inledning på året, noterar en mer markant tillväxt under senare delen av perioden. Sydeuropas nettoomsättning för perioden kom att uppgå till 321 MSEK (257), motsvarande 25 procent tillväxt över motsvarande period föregående år. Licensintäkterna minskade något, medan konsultintäkterna bidrog positivt till tillväxten i regionen. I Asien var tillväxten i nettoomsättning 20 procent, med konsultintäkterna som den största bidragande faktorn. Nettoomsättningen var 128 MSEK jämfört med 107 MSEK under första halvåret 2000. Även i Amerika ökade nettoomsättningen och var 126 MSEK (98), motsvarande 29 procent tillväxt, där tillväxten i konsultintäkter till följd av ökad volym i pågående projekt bidrog till ökningen.

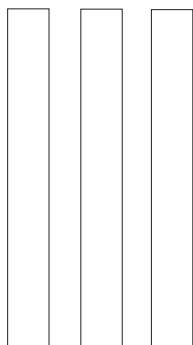
Fortsatt stabil kostnadsbas

Åtgärdsprogrammet för återskapande av lönsamhet, som bland annat omfattar att kortsiktigt driva tillväxt inom befintlig struktur tills effektivitet och skalfördelar förstärkts, fortsätter framgångsrikt. Intentias åtagande att växa i befintlig organisation innan väsentliga personalökningar sker kvarstår. Under perioden har antalet anställda ökat med 75 personer, varav 57 avser förvärvet av Intentia West i USA. Antalet anställda vid periodens utgång var 3 299 (3 366), motsvarande en minskning med 67 personer jämfört med motsvarande period föregående år. Viss expansion har skett selektivt inom organisationen där det har bedömts nödvändigt för att kunna möta en ökad efterfrågan. Konsultkostnader och indirekta kostnader uppgick för perioden till 1 812 MSEK (1 650), motsvarande en ökning med 10 procent, varav valutaeffekter svarar för 5 procentenheter, motsvarande 91 MSEK.

Beläggningen inom konsultorganisationen fortsätter att öka, vilket i kombination med olika effektivitetsbefrämjande åtgärder och en fortgående översyn av kontraktsvillkor väsentligt förbättrat konsultmarginalen. För perioden uppgick konsultmarginalen till 16 procent (5), en förbättring med 11 procentenheter jämfört med första halvåret 2000. Till följd av den högre aktivitetsnivån sker en viss ökning av konsultkostnaderna, trots att antalet anställda inom konsultorganisationen marginellt reducerats jämfört med motsvarande period föregående år.

Indirekta kostnader ökar med 4 procent. Inom försäljnings- och marknadsorganisationen ökar kostnaderna till följd av fortsatt högre aktivitet inom befintlig organisation. I de fall säljcyklerna förlängs, bidrar en förlängd säljprocess till att säljkostnaderna ökar. Totalt uppgick försäljnings- och marknadsföringskostnaderna till 422 MSEK (342). Produktutvecklingsutgifterna var under perioden 236 MSEK (224), varav 65 MSEK har aktiverats. Kostnaderna för administration uppgick till 120 MSEK (115).

Planen för att återskapa lönsamhet innebär att Intentia med en fortsatt tillväxt skall öka licensintäkterna, huvudsakligen inom ramen för nuvarande produktutvecklings- och försäljningsorganisation.



Fortsatt effektivisering, kombinerad med ökning av antalet implementeringsprojekt, skall förbättra konsultmarginalen till 20 procent. Utvecklingen fortsätter i linje med denna plan.

Förbättrat rörelseresultat i linje med plan

Bruttomarginalen uppgick för perioden till 37 procent (31) och visade under perioden april till och med juni en förbättring för tredje kvartalet i rad. Första halvårets förbättrade bruttomarginal speglar huvudsakligen den högre lönsamheten inom konsultrörelsen. Detta, i kombination med att indirekta kostnader minskar sin andel av nettoomsättningen från 42 procent under första halvåret 2000 till 38 procent under 2001, resulterar i en väsentlig förbättring av rörelseresultatet. Rörelseresultatet var –9 MSEK (–169), medan rörelseresultatet före avskrivning var 61 MSEK (–104). Valutaeffekter vid konsolidering av rörelseresultatet påverkade detta negativt med 2 MSEK.

Finansnettot påverkas negativt av kronförsvagningen kombinerat med högre räntenivå

Finansnettot försämrades väsentligt jämfört med motsvarande period föregående år. Till följd av högre räntenivåer påverkas räntenettet negativt, kombinerat med att kronförsvagningen påverkar räntekostnaden för konvertibellånet negativt. Valutakurseffekter påverkar finansnettot med –39 MSEK, varav omräkningen av det konvertibla förlagslånet utgör 32 MSEK. Resultatet efter finansiella poster var –84 MSEK (–193), medan resultat efter skatt uppgick till –52 MSEK (–174).

Förvärv i Australien, USA och Norge

Vid förvärvet av 51 procent av aktierna i Intenia Australien, som skedde 1998, slöts överenskommelse om framtida förvärv av resterande aktier i bolaget. I linje med denna överenskommelse har under första halvåret 14 procent av utestående aktier förvärvats, varmed Intenias ägarandel i Intenia Australien nu uppgår till 65 procent. Resterande 35 procent av utestående aktier kommer att förvärvas successivt under 2001.

I USA har kundbas och personal i Intenia West övertagits från tidigare ägare. I samband med övertagandet har i USA etablerats en organisation bestående av fyra operativa enheter, enligt samma mönster som införts i Europa.

Under perioden har 49 procent av det norska programvaruföretaget Scase AS förvärvats, varigenom Intenia blev den första leverantören av affärssystem till livsmedelsindustrin som erbjuder integrerad ursprungsmärkning genom hela varukedjan.

Under perioden har goodwill till ett totalt värde av 43 MSEK förvärvats.

Väsentlig förstärkning av kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten förstärktes kraftigt och uppgick för perioden till 105 MSEK (–273). Bättre resultat, i kombination med reducerad rörelsekapitalbindning, bidrog till förbättringen. Kundfordringar uppgick vid periodens utgång till 1 043 MSEK (936), innebärande en minskning i relation till periodens försäljning med 2 procentenheter jämfört med motsvarande period föregående år. I förhållande till positionen vid årets början har kundfordringarna under året minskat med 224 MSEK.

Kassaflödet efter investeringsverksamheten var –37 MSEK (–319). Investeringsverksamheten har sammantaget påverkats med 109 MSEK av investeringar i immateriella anläggningstillgångar.

Under perioden har den tidigare aviserade nyemissionen med företrädesrätt för befintliga aktieägare genomförts, vilket tillförde Intenia 399 MSEK före emissionskostnader. Emissionskostnader, totalt uppgående till 13 MSEK, har förts direkt mot bundna reserver. Under perioden har lån uppgående till netto 309 MSEK amorterats.

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid periodens utgång till 448 MSEK (440). Nettobelåningen, exklusive konvertibelt förlagslån, uppgick vid periodens utgång till 119 MSEK (72) och inklusive konvertibelt förlagslån till –799 MSEK (–769).

Andelen riskbärande kapital var 47 procent (51), medan soliditeten uppgick till 14 procent (12).

Positivt rörelseresultat under andra kvartalet

Under årets andra kvartal uppgick orderingången till 273 MSEK (223), motsvarande en ökning med 22 procent. Licensintäkterna ökade och var för kvartalet 274 MSEK (217), motsvarande 26 procents tillväxt. Konsultintäkterna fortsatte att öka till 689 MSEK (506), vilket är en ökning med 36 procent jämfört med andra kvartalet 2000 och med 10 procent jämfört med första kvartalet 2001. Konsultmarginalen förbättrades med 11 procentenheter och uppgick till 16 procent (5). Rörelseresultatförbättringen fortsatte och under andra kvartalet uppnåddes positivt rörelseresultat. Rörelseresultatet uppgick för perioden till 7 MSEK (–90). Resultatet efter finansiella poster var –34 MSEK (–128), medan resultat efter skatt uppgick till –10 MSEK (–124).

Kassaflödet fortsatte att förbättras under andra kvartalet. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 65 MSEK (–157), motsvarande en förbättring med 222 MSEK. Efter investeringar uppgick kassaflödet till –25 MSEK (–176).

Utveckling juli 2000 - juni 2001

Under 12-månadersperioden juli 2000 till och med juni 2001 ökade nettoomsättningen till 3 492 MSEK, jämfört med 3 138 MSEK för motsvarande period året före. Orderingången för licenser fortsatte att öka och var 1 200 MSEK (825), medan licensintäkterna uppgick till 1 044 MSEK (834). Rörelseresultatet förbättrades och uppgick till -130 MSEK (-295). På jämförbar basis, exklusive jämförelsestörande poster i fjärde kvartalet 1999, förbättrades rörelseresultatet med 220 MSEK. Finansnettot försämrades väsentligt, till stor del påverkat av kronförsvagnings effekt, varmed resultatet efter finansiella poster uppgick till -291 MSEK (-329). Resultat efter skatt förbättrades till -222 MSEK (-301).

Produkt

Intentias produktposition är starkare än någonsin. Bredden hos produkten och djupet i funktionalitet vidareutvecklas kontinuerligt, med fokus på att understödja och effektivisera samverkan mellan olika företag i värdekedjan. Pilotinstallationer av version 12 implementerades hos vissa kunder under perioden och har tagits i drift. Funktionalitetsmässigt har version 12 ytterligare förstärkt Intentias produktposition, bland annat genom ett antal helt nya applikationer som understöder samverkan mellan företag. I dessa ingår Multi-Site Planner, som skapar möjlighet att transparent planera flera produktionsenheter, e-Collaborator som möjliggör flexibel konfigurerings av in- och utdata till Movex samt XML-baserade Movex Business Messages. Vidare ingår funktionalitet såsom Call Center integration, Demand Planner som optimerar informationsflödet genom hela värdekedjan och Employee Self-service. Inom Supply Chain Management/Execution och e-business, båda centrala för att elektroniskt kunna samarbeta mellan företag, har bland annat funktionalitet för global capable-to-promise införts. Denna funktion innebär säkrare leveranstidsberäkningar genom att alla begränsande resurser och alternativa leveranskällor inkluderas. Vidare ingår cross-docking, som genom synkronisering av transporter minskar kapitalbindningen i lager. Vendor-managed inventory optimerar värdekedjan, genom att leverantören har tillgång till kundens lagerinformation för att säkerställa de av kunden begärda lagernivåerna. Vidare har funktionaliteten förbättrats inom bland annat point of sale integration, self-billing, e-billing, webbaserad produktkonfigurator och personalisering av företagsportalen. Med de helt nya applikationerna och förbättringarna i version 12 kommer Intentia att ytterligare stärka sin ledande position inom fokuserade marknader.

Movex NextGen, den javabaserade versionen av Movex, fortsätter att successivt utgöra en allt större del av licensförsäljningen. Movex NextGen levererar bättre skalbarhet än konkurrerande produkter och har därmed positionerat sig i täten avseende pris/prestanda bland de system som finns tillgängliga på marknaden idag. Detta har bland annat visat sig i Benchmarkingtester, som utförts under året. Styrkan i Movex har stor betydelse i kundernas övergång till mer samverkande affärsmodeller, vilka har en väsentlig påverkan på transaktionsvolymerna.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 27 MSEK (29), medan resultatet efter finansiella poster var -114 MSEK (-41). Investeringar uppgick till 0 MSEK (1), medan likviditeten var 345 MSEK (434). Belåningen, exklusive konvertibelt förlagslån, var 250 MSEK (280). Moderbolagets eget kapital har genom den genomförda nyemissionen av 4 862 200 aktier ökat med 386 MSEK, varav 49 MSEK ökat aktiekapitalet medan resterande 337 MSEK förts mot överkursfond.

Utsikter för 2001

Under året har en successiv konjunkturförsvagning skett. Intentias orderingång har under första halvåret delvis påverkats av denna. Osäkerheten på marknaden om konjunkturedgångens djup och varaktighet är i dagsläget stor. Baserat på vår prospektsituation, orderstock och konkurrenskraft är bedömningen att Intentia för året kommer att redovisa ett positivt rörelseresultat och väsentligt förbättrat kassaflöde.

Stockholm den 15 augusti 2001

Björn Algkvist
Verkställande direktör

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer. I förhållande till årsredovisningen för år 2000 har redovisningsprinciperna förändrats, som en anpassning till Redovisningsrådets rekommendationer som dels trädde i kraft den 1 januari 2001, dels kommer att träda i kraft den 1 januari 2002. Genomförda ändringar avser RR11 Intäktsredovisning, RR9 Inkomstskatter, RR15 Immateriella tillgångar, RR18 Resultat per aktie och RR20 Delårsrapportering. Historiska värden har avseende RR9 och RR15 omarbetats. Effekten av omarbetningen på eget kapital framgår av Förändring av Eget Kapital. Avseende RR15 har i enlighet med Redovisningsrådets rekommendationer ingen omarbetning av jämförelsetal gjorts.

Kommande rapporttillfällen

Information om koncernens utveckling under 2001 kommer att lämnas vid följande tidpunkter:

Delårsrapport tredje kvartalet
25 oktober 2001

Bokslutskommuniké 2001
januari 2002

För ytterligare information, var vänlig kontakta:

Björn Algkvist, verkställande direktör
telefon: +46 8 555 256 05
fax: +46 8 555 259 99

Håkan Gyrluf, vice VD & finansdirektör
telefon: +46 8 555 258 25
mobil: +46 708 54 56 25
fax: +46 8 555 259 99

FINANSIELL INFORMATION

	apr-juni		jan-juni		helår	helår
	2001	2000	2001	2000	juli -00 - juni -01	jan-dec 2000
ORDERDATA (MSEK)						
Orderingång	273,3	223,0	567,3	468,3	1 255,8	1 156,8
Orderstock vid periodens slut	615,3	403,4	615,3	403,4	615,3	560,0

RESULTATRÄKNING KONCERNEN (MSEK)

Licensintäkter	274,0	216,9	512,0	472,6	1 043,9	1 004,5
Konsultintäkter	688,5	505,5	1 313,4	1 022,8	2 388,6	2 098,0
Övriga intäkter	15,4	57,8	31,7	115,0	59,7	143,0
Nettoomsättning	977,9	780,2	1 857,1	1 610,4	3 492,2	3 245,5
Konsultkostnader	-575,4	-480,2	-1 097,9	-968,4	-2 047,1	-1 917,6
Kostnader för licens	-9,8	-15,3	-37,1	-48,7	-105,2	-116,8
Kostnader för övriga intäkter	-17,0	-47,5	-28,0	-92,1	-46,2	-110,3
Bruttoresultat	375,7	237,2	694,1	501,2	1 293,7	1 100,8
Övriga rörelseposter netto	7,5	6,2	11,0	12,0	28,1	29,2
Produktutvecklingskostnader	-82,9	-114,4	-171,4	-224,4	-391,0	-444,1
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-230,5	-166,5	-422,2	-342,4	-824,6	-744,7
Administrationskostnader	-62,7	-52,6	-120,3	-115,0	-236,2	-231,0
Rörelseresultat	7,1	-90,1	-8,8	-168,6	-130,0	-289,8
Finansiella intäkter och kostnader	-40,8	-38,6	-75,2	-25,0	-160,5	-110,3
Andelar i intresseföretags resultat	-	0,4	0,2	0,5	-	0,3
Resultat efter finansiella poster	-33,7	-128,3	-83,8	-193,1	-290,5	-399,8
Resultat i dotterföretag den del av året de ej tillhört koncernen	-	-	-	1,0	2,7	3,7
Resultat före skatt	-33,7	-128,3	-83,8	-192,1	-287,8	-396,1
Skatt på periodens resultat	25,1	3,8	34,5	18,5	71,2	55,2
Minoritetens andel i periodens resultat	-1,0	0,8	-2,7	-0,3	-5,1	-2,7
Periodens resultat	-9,6	-123,7	-52,0	-173,9	-221,7	-343,6
Resultat kronor per aktie						
Per genomsnittligt antal aktier	-0,3	-5,1	-1,9	-7,2	-8,6	-14,2
Genomsnitt efter full utspädning	0,0	-3,8	-0,4	-5,2	-2,4	-10,2
Antal utestående aktier (tusen)						
Vid periodens slut	29 173	24 191	29 173	24 191	29 173	24 311
Genomsnitt under perioden	29 173	24 191	27 512	24 191	25 912	24 251
Genomsnitt efter full utspädning	33 043	28 507	31 556	28 534	29 932	28 507

BALANSRÄKNING KONCERNEN (MSEK)

	30 juni		31 december
	2001	2000	2000
Goodwill	375,5	345,4	337,8
Aktiverad produktutveckling	76,6	17,0	14,3
Materiella anläggningstillgångar	254,7	250,9	245,4
Finansiella anläggningstillgångar	480,1	319,2	420,8
Summa anläggningstillgångar	1 186,9	932,5	1 018,3
Kundfordringar	1 042,6	935,7	1 266,5
Övriga omsättningstillgångar	749,9	384,7	445,1
Likvida medel	448,0	439,5	400,9
Summa omsättningstillgångar	2 240,5	1 759,9	2 112,0
Summa tillgångar	3 427,4	2 692,4	3 130,8
Eget kapital	450,7	302,4	133,0
Minoritetens andel	16,9	11,7	13,0
Konvertibelt förlagslån	918,0	841,3	885,7
Avsättningar	20,8	4,1	1,1
Räntebärande långfristiga skulder	65,6	260,9	58,6
Övriga långfristiga skulder	6,6	9,0	6,8
Räntebärande kortfristiga skulder	263,1	106,4	558,7
Övriga kortfristiga skulder	1 685,7	1 156,6	1 473,9
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	3 427,4	2 692,4	3 130,8

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL (MSEK)

	30 juni		31 december
	2001	2000	2000
Eget kapital vid periodens början	355,2	641,9	641,9
Effekt av förändrade redovisningsprinciper	-222,2	-171,2	-171,2
Eget kapital efter förändring av redovisningsprinciper	133,0	470,7	470,7
Nyemission/Återföring av teckningsoptioner	389,7	34,8	48,1
Periodens resultat	-52,0	-173,9	-343,6
Periodens omräkningsdifferenser	-20,0	-29,2	-42,2
Eget kapital vid periodens slut	450,7	302,4	133,0

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN (MSEK)

	apr-juni		jan-juni		helår	helår
	2001	2000	2001	2000	juli -00 - juni -01	jan-dec 2000
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	3,4	-84,3	-27,1	-157,3	-170,8	-301,0
Rörelsekapitalförändring	61,8	-72,5	131,7	-115,7	22,0	-225,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	65,2	-156,8	104,6	-273,0	-148,8	-526,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-90,4	-19,1	-141,4	-45,5	-154,7	-58,8
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	-25,2	-175,9	-36,8	-318,5	-303,5	-585,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-151,6	23,9	76,6	39,2	300,2	262,8
Periodens kassaflöde	-176,8	-152,0	39,8	-279,3	-3,3	-322,4
Likvida medel vid periodens början	622,1	591,1	401,0	726,6	439,5	726,6
Kursdifferens i likvida medel	2,8	0,4	7,3	-7,8	11,9	-3,2
Likvida medel vid periodens slut	448,1	439,5	448,1	439,5	448,1	401,0

UTVECKLING PER KVARTAL

		Netto- omsättning	Licens- intäkter	Rörelseresultat före avskrivning	Rörelse- resultat	Resultat efter finansiella poster	Antal anställda*
1999	kv 3	701,8	162,9	-41,1	-71,1	-71,3	3 337
	kv 4	825,9	198,3	-19,5	-54,9	-64,4	3 360
2000	kv 1	830,3	255,7	-45,3	-78,5	-64,8	3 416
	kv 2	780,2	216,9	-58,3	-90,1	-128,3	3 366
	kv 3	657,8	185,3	-82,9	-111,8	-150,6	3 243
	kv 4	977,2	346,6	36,9	-9,4	-56,1	3 224
2001	kv 1	879,3	238,0	16,4	-15,9	-50,1	3 247
	kv 2	977,9	274,0	44,2	7,1	-33,7	3 299

**vid periodens slut*
NYCKELTAL

	apr-juni		jan-juni		helår	helår
	2001	2000	2001	2000	juli -00 - juni -01	jan-dec 2000
RÖRELSEN						
Tillväxt över föregående år						
Licensintäkter	26 %	3 %	8 %	14 %	25 %	30 %
Konsultintäkter	36 %	-12 %	28 %	-2 %	13 %	-1 %
Nettoomsättning	25 %	-8 %	15 %	4 %	11 %	5 %
Orderingång licens	23 %	4 %	21 %	17 %	52 %	53 %
Orderstock licens	53 %	-2 %	53 %	-2 %	53 %	37 %
Marginal						
Konsultmarginal	16 %	5 %	16 %	5 %	14 %	9 %
Bruttomarginal	38 %	30 %	37 %	31 %	37 %	34 %
Rörelsemarginal	1 %	-12 %	0 %	-10 %	-4 %	-9 %
Nettomarginal	-1 %	-16 %	-3 %	-11 %	-6 %	-11 %
Kostnad och effektivitet						
Produktutveckling/licensintäkter	30 %	53 %	33 %	47 %	37 %	44 %
Försäljning och marknadsföring/licensintäkter	84 %	77 %	82 %	72 %	79 %	74 %
Administration/nettoomsättning	6 %	6 %	6 %	7 %	6 %	7 %
Genomsnittligt antal anställda för perioden	3 295	3 388	3 308	3 393	3 265	3 380
Omsättning per anställd	297	230	561	475	1 070	960
Förädlingsvärde per anställd	184	136	377	276	656	561
Lönekostnad per anställd	207	180	359	306	650	607
FINANSIELL STÄLLNING						
Rörelsekapital 4 kvartal/nettoomsättning 12 mån	6 %	5 %	6 %	5 %	6 %	6 %
Skuldsättningsgrad (exkl konvertibelt förlagslån)	-0,3	-0,2	-0,3	-0,2	-0,3	1,5
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 660	1 316	1 566	1 382	1 448	1 358
Andel riskbärande kapital	47 %	51 %	47 %	51 %	47 %	38 %
Soliditet	14 %	12 %	14 %	12 %	14 %	5 %
Kassaflöde/nettoomsättning	-3 %	-23 %	-2 %	-20 %	-9 %	-18 %
AVKASTNING						
På genomsnittligt sysselsatt kapital	1 %	-6 %	0 %	-11 %	-6 %	-19 %
På genomsnittligt eget kapital	-2 %	-88 %	-25 %	-93 %	-214 %	-258 %
NETTOBELÅNING (exkl konvertibelt förlagslån)						
Vid periodens början	144,1	236,2	-216,3	374,8	72,2	374,8
Vid periodens slut	119,3	72,2	119,3	72,2	119,3	-216,3
Periodens kassaflöde	-176,8	-152,0	39,8	-279,3	-3,3	-322,4
Upptagna lån	50,0	53,4	50,0	54,9	555,1	560,1
Amortering av lån	-203,2	-47,0	-358,8	-50,5	-653,7	-345,4
AKTIEDATA						
Riskbärande kapital per aktie vid periodens slut	47,7	47,9	47,7	47,9	47,7	42,5
Eget kapital per aktie vid periodens slut	15,5	12,5	15,5	12,5	15,5	5,5
Kassaflöde per genomsnittligt antal aktier	-0,9	-7,3	-1,3	-13,2	-11,7	-24,1

Vi har översiktligt granskat denna delårsrapport och därvid följt rekommendationen utfärdad av FAR. En översiktlig granskning är väsentligt begränsad i förhållande till en revision. Det har inte framkommit något som tyder på att delårsrapporten inte uppfyller kraven enligt börs- och årsredovisningslagarna.