



PRESSMEDDELANDE

Ole Oftedal presenterar Adcores rapport för årets första nio månader på Operaterassen i Stockholm idag onsdagen den 7 november 11.00.

I en extrem situation där Adcores hela existens har hotats på grund av massiva investeringar i en vikande marknad och sinande kassa som följd, har Adcore avvecklat all förlustverksamhet, 28 bolag i 12 länder, avvecklat personal, dragit ner omkostnader och omstrukturerat. Adcore har samtidigt lyckats med en emission på 170 Mkr och genom emissionen betalat sina skulder mitt i IT-, finans- och världskrisen. Adcore har under denna period lyckats behålla medarbetare och våra kunder har gett oss nytt och förnyat förtroende vilket resulterat i en bra orderingång och ett förbättrat resultat.

Det är med stolthet som Ole Oftedal presenterar Adcores rapport för årets första nio månader på Operaterassen i Stockholm idag onsdagen den 7 november 11.00.

Moderator: Stefan Andersson, Nordea Securities.

Språk: svenska

Telekonferens: +44 (0)20 8781 0571

Stockholm den 7 november 2001, Adcore AB (publ)

Besök även vårt pressrum på nätet:

<http://www.adcore.com/Press>

Adcore – Digital Business Creators [<http://www.adcore.com>]

Adcore är ett IT- och managementkonsultföretag. Vi arbetar med tre erbjudanden: Strategisk rådgivning, transformering av affärsmodeller och implementering av teknologi. Aktien är noterad på OM Stockholmsbörsens O-lista (Attract 40, ticker ADCO.ST). Ole Oftedal är VD. Lars Evander är styrelseordförande. Adcores största kunder är Ericsson, SEB, Telia, SAS och ABB.

Frågor med anledning av rapporten:

Ole Oftedal, VD, 08-635 84 08

Sten Wranne, vice VD, 08-635 85 90

Frans Benson, Informationschef, 08-635 80 54



Delårsrapport

Januari - september 2001

Omstrukturering och kostnadsbesparing

En omfattande strukturomvandling är genomförd sedan sommaren 2001. Samtliga bolag/enheter utanför Stockholm är sålda eller avvecklade, sammanlagt 24 bolag i 11 länder med ca 1 200 medarbetare. Alla resterande strukturkostnader är tagna i tredje kvartalet. Besparingsprogram med mål att nå kostnadsreduktioner på MSEK 100 från årsskiftet går enligt plan. Ny kompetensbaserad organisation införd.

Fokuserat Adcore

Efter de genomförda förändringarna är Adcore ett bolag fokuserat inom IT- och management-konsulttjänster med en bred och stark bas i Stockholm. Adcore kommer efter de pågående rationaliseringarna att ha ca 600 medarbetare i slutet av året. En ny kompetensbaserad organisation är införd. I en besvärlig marknad och med omfattande publicitet i media har Adcore fortsatt att få nya uppdrag. De fem största kunderna under januari-september var Ericsson, SEB, Telia, SAS och Svenskt Näringsliv.

Nyemission genomförd

Mot bakgrund av den svaga lönsamheten, likviditetssituationen och en nödvändig omstrukturering genomfördes under oktober en riktad nyemission efter att olika alternativa lösningar analyserats. Emissionen återställde nödvändig likviditet och tillförde bolaget netto MSEK 93.

Resultatnivån något bättre men fortfarande otillfredsställande

Omsättning och rörelseresultat (före goodwillavskrivningar och omstrukturingskostnader) i Adcore proforma uppgick under perioden till MSEK 516 respektive -91. För tredje kvartalet var motsvarande siffror 132 och -36, vilket innebär en resultatförbättring från föregående kvartal med ca MSEK 5 eller 12%. Debiteringsgraden förbättrades något.

Marknadsläget svårbedömt

Marknadsläget präglas fortfarande av en avvaktande hållning hos kunderna. Givet allmän konjunkturoro och överkapacitet på konsultmarknaden är läget svårbedömt och ger inte anledning till förhoppningar om en snar förbättring.

I denna rapport hänvisas till begreppen "Adcore proforma" och "Avvecklade enheter". "Adcore proforma" är det nya Adcore. I "Avvecklade enheter" ingår alla de enheter i Sverige och utomlands som under perioden har avvecklats och som helt eller delvis ingår i den officiella redovisningen. Några nyckeltal för "Adcore proforma" presenteras på sista sidan i denna rapport.



Förändringar i koncernen – omstrukturering och kostnadsbesparing genomförd

Adcore har under 2001 genomgått en omfattande strukturförändring. Från att ha haft verksamhet i 13 länder med nära 2 000 medarbetare har bolaget idag ca 600 medarbetare baserade i Stockholm. Bakgrunden till denna dramatiska utveckling är framförallt att bolaget efter en extrem expansion under år 2000 fick akuta lönsamhets- och likviditetsproblem när marknaden vek i början av år 2001. Detta tillsammans med en alltför komplicerad struktur ledde till en situation där bolagets existens hotades.

Under de senaste två kvartalen har därför 24 bolag sålts eller avvecklats. Sammanlagt har verksamheter i totalt 11 länder samt flera bolag i Sverige, med 1 200 medarbetare, avvecklats under relativt kort tid. Dessa verksamheter hade en total omsättning under de tre kvartalen på MSEK 410 och genererade rörelseförluster under samma period på MSEK 102.

Även verksamheten i Stockholm har effektiviserats. Organisationen har fokuserats och antalet medarbetare har reducerats från ca 700 till ca 600, varav ca 40 i administrativa funktioner. Det besparingsprogram som initierades efter sommaren med målsättningen att från nästa årsskifte spara MSEK 100 per år går enligt plan. Avvecklingen har under perioden medfört nedskrivningar av främst goodwill samt omstruktureringarkostnader på sammanlagt MSEK 1 890. I och med dessa strukturförändringar och kostnadsbesparingar är första fasen i Adcores omdaning genomförd.

Nästa steg består i att utveckla Adcore till ett lönsamt bolag i organisk tillväxt, med fokus på att leverera värde till kunder och aktieägare. Högre intensitet och kvalitet i försäljningsarbetet skall säkerställa att marknaden bearbetas på ett effektivt sätt. Återköpsfrekvensen är fortsatt hög och fokus på hög kvalitet och kundnära arbete ska säkra detta även i framtiden.

En genomgripande kostnadsreduktion har genomförts, främst inom administration, lokaler och overhead, men även antalet konsulter har reducerats. Åtgärder har genomförts för att säkerställa att den lägre kostnadsnivån bibehålls och kontinuerligt anpassas till eventuella ytterligare försämringar av marknadsläget.

I samband med att omstruktureringsfasen är över, tar Adcores vice VD Sten Wranne även över ansvaret för ekonomi, finans och IT.

Nyemission

Mot bakgrund av den svaga lönsamheten, likviditetssituationen och den nödvändiga omstruktureringen hade Adcore ett behov av ett kapitaltillskott för att kunna överleva.

Styrelsen i Adcore beslutade därför den 12 september 2001 att till en extra bolagsstämma föreslå en nyemission med företrädesrätt för bolagets aktieägare. Under arbetet med att skapa ett erforderligt garantikonstium visade det sig att denna väg inte var framkomlig då inte en tillräcklig mängd aktieägare var beredda att delta i ett sådant konstium eller förbinda sig att teckna sina andelar i företrädesemissionen. Denna respons samt den negativa utvecklingen på aktiemarknaden och i omvärlden innebar att en företrädesemission bedömdes vara omöjlig att genomföra.

Parallellt undersöktes även ett alternativ där väsentliga delar av bolaget skulle avyttras till en ny ägare. Tre konkreta bud kom in, men Adcores styrelse bedömde att dessa låg på en alltför låg nivå för att vara genomförbara.

En extra bolagsstämma den 27 september beslöt mot bakgrund av ovanstående därför att bemyndiga styrelsen att besluta om en riktad nyemission istället för den ursprungligen föreslagna företrädesemissionen. Styrelsen beslöt den 3 oktober att genomföra en nyemission riktad till främst IT Provider,



Skandia, Tredje AP-fonden, Länsförsäkringar och Tanglin fond samt ett konsortium företrätt av Christer Jacobsson och Anders Swensson. Emissionen skedde till kursen SEK 0,40 per aktie och tillförde Adcore brutto MSEK 169,5. Efter återbetalning och kvittning i emissionen av tidigare upptagna lån har bolaget i mitten av oktober tillförts MSEK 93 i kontanta medel. Nyemissionen registrerades den 19 oktober. (Se även under avsnitt ägarstruktur nedan).

Tvångsinlösen

Sedan juni 2000 pågår en tvångsinlösenprocess avseende minoritetsaktierna i fd Connecta AB. Tvångsinlösen omfattar knappt 200 000 aktier eller drygt 1% av samtliga aktier i fd Connecta AB. Adcore har i denna process, som bedöms bli långvarig, vidtagit åtgärder syftande till att likviditetspåverkan skall bli så liten som möjligt.

Strategi och organisation

Adcore erbjuder hjälp åt företag och organisationer att med en kombination av informationsteknik, metoder och affärskunskande öka produktiviteten, sänka kostnader samt utveckla nya affärer.

Adcore har en kompetensbaserad organisation med två divisioner, IT och Management. Huvudsakliga kompetenser är:

- ?? Strategikonsulter
 - Bygga nya affärer
 - Bygga business case
 - Branschkompetens
- ?? Integratörer
 - Affärssystem (SAP, Movex, Intershop etc)
 - Legacy-system
 - Webbutveckling (Java, WebSphere)
 - Client/Server
 - Infrastruktur (Nätverksdesign, säkerhet mm)
- ?? Kommunikatörer
 - Interaktionsdesigners
 - Grafiska formgivare
 - Gränssnittsprogrammerare
- ?? Förändringskonsulter
 - Change Management
 - Affärs- och processutveckling

Marknad och utsikter

Den avmattning som har märkts i marknaden större delen av året har i takt med konjunkturavmattningen och den allmänna oron fortsatt i tredje kvartalet. Kunderna visar en avvaktande hållning och framförallt inför större projekt är beslutsprocessen lång. Mindre utvecklings- och förbättringsprojekt finns dock alltid i marknaden men sammantaget krävs nu en högre intensitet i försäljningsarbetet för att bevara marknadspositionen. Efterfrågan i Stockholmsområdet är fortsatt större än i övriga delar av landet. Generellt präglas den svenska konsultmarknaden av en överkapacitet vilket kombinerat med en lägre efterfrågan sätter viss press på priserna och påverkar beläggningen negativt. Utvecklingen de närmaste månaderna är svårbedömd och inget tyder i dagsläget på en snar förbättring av marknadsläget.



Kunder (avser Adcore proforma)

Trots en besvärlig marknad och omfattande medial uppmärksamhet har Adcore fortsatt att få nya uppdrag. Som exempel på kunder som visat nytt eller förnyat förtroende under det senaste kvartalet kan nämnas Cramo, ICA, Vin & Sprit, OM och Ericsson. Adcore har dessutom skrivit ramavtal med ATG.

Orderstocken var vid periodens slut MSEK 107 vilket motsvarar ca två månaders försäljning.

Adcores fem största kunder under de första nio månaderna 2001 var Ericsson, SEB, Telia, SAS och Svenskt Näringsliv. Dessa stod sammantaget under årets första nio månader för 57 % av företagets försäljning.

Försäljnings- och resultatutveckling

Adcore proforma (kvarvarande verksamhet)

Nettoomsättningen för perioden januari-september uppgick till MSEK 516, en minskning med 3,3 % från föregående år.

Resultat före omstruktureringarkostnader och goodwillavskrivningar uppgick till MSEK -91 (72). Debiteringsgraden under perioden var ca 65 % och har förbättrats något under tredje kvartalet.

För tredje kvartalet var omsättningen MSEK 132 och resultatet före omstruktureringarkostnader och goodwillavskrivningar MSEK -35,6, vilket innebar en resultatförbättring jämfört med andra kvartalet om MSEK 4,7.

Genomsnittlig debitering per konsult i Adcore proforma, 12 månader, uppgick till KSEK 1 370, en ökning med 7 procent jämfört med helåret 2000.

Koncernen (inklusive avyttrade/avvecklade delar)

Omsättningen för perioden uppgick till MSEK 925 en ökning med 5,5 % jämfört med motsvarande period 2000. Anledningen till omsättningsökningen var att ett antal förvärvade bolag ingick under en större del av perioden under år 2001 jämfört med 2000.

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar och omstruktureringarkostnader minskade med MSEK 279 till MSEK-193 (86). Förutom omstruktureringarkostnader enligt nedan har resultatet allmänt påverkats negativt av en svagare marknad och därmed lägre debiteringsgrad samt av höga overhead-kostnader.

I niomånadersresultatet ingår omstrukturering - och avvecklingskostnader samt nedskrivningar om sammanlagt MSEK 1 890. I samband med periodens bokslut har ytterligare reserveringar gjorts för att täcka in de kostnader som har uppstått i samband med att all verksamhet utanför Stockholm har avvecklats. I reserveringar gjorda tidigare kvartal under 2001 har utgångspunkten varit att Adcore fortfarande skulle ha verksamhet kvar på flera platser i Sverige. Fokuseringen till Stockholm, liksom de rationaliseringar som har ägt rum i Stockholmsverksamheten, har genererat ytterligare omstruktureringarkostnader, vilka nu tagits i sin helhet.



I nedanstående tabell specificeras dessa kostnader, vilka fördelas enligt följande (MSEK):

	Kv3	Kv2	Kv1	Kv 1-3
Omstruktureringskostnader	97	55	90	242
Avveckling av verksamheter/bolag	64	1 287	297	1 648
Totalt	161	1 342	387	1 890
<i>Varav goodwillnedskrivningar</i>	<i>23</i>	<i>1 046</i>	<i>230</i>	<i>1 299</i>

Adcores minoritetsinnehav i Adcore Japan kommer också att avvecklas. Kostnaden för detta har tagits.

Koncernens finansnetto för perioden var MSEK 2 (10). Resultat före skatt uppgick till MSEK -2 128 (-114).

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från rörelsen var för perioden januari-september MSEK -228 (58). Det operativa kassaflödet under tredje kvartalet var MSEK -44,7, en förbättring med MSEK 78,5 jämfört med föregående kvartal.

Totala nettoinvesteringar under perioden uppgick till MSEK 206, varav slutbetalning av företagsförvärv MSEK 144, vilka finansierats med apportioneringar uppgående till sammanlagt MSEK 68 och kontanta medel MSEK 139. Nettoinvesteringar under tredje kvartalet uppgick till MSEK 65.

Vid periodens slut uppgick koncernens goodwill till MSEK 29 (2 231), en minskning sedan föregående årsskifte med netto MSEK 1 226. Nedskrivning av goodwill har under perioden skett med totalt MSEK 1 299 varav MSEK 23 under det tredje kvartalet.

I balansräkningen ingår en uppskjuten skatt på MSEK 269 beräknad utifrån en skattesats på 28 %.

Likvida medel vid periodens slut uppgick till MSEK 10, en minskning med MSEK 192 sedan föregående årsskifte. Efter rapportperiodens genomfördes en riktad nyemission, se ovan, som tillförde bolaget MSEK 93 i kontanta medel. Efter denna emission uppgår likvida medel till MSEK 103.

Efter genomförande av den riktade nyemissionen uppgår Adcores soliditet till ca 25% före goodwill och till 21% efter goodwill.

Medarbetare

Vid periodens slut uppgick antal medarbetare till 856, varav 705 i Adcore proforma, och kommer efter pågående rationaliseringar att uppgå till ca 600. Medelantal medarbetare under perioden uppgick till 1 612 (1 163). Sedan årsskiftet har antalet medarbetare genom försäljningar och avvecklingar minskat med ca 1 200 personer.

Ägarstruktur och kursutveckling

Antalet aktieägare var den 28 september 34 620. I tabellen nedan anges de fem största ägarna i bolaget efter den nyemission som registrerades den 19 oktober och efter förvärv av aktier av VD Ole Oftedal och ett antal ledande befattningshavare. Styrelse och ledning äger efter dessa transaktioner ca 17% av samtliga aktier. Därutöver har en större grupp nyckelpersoner förvärvat köpoptioner motsvarande 25 miljoner aktier. Med hänsyn tagen till dessa optioner ökar ägarandelen för styrelse och ledning till ca 21%.



Ägare	Antal aktier	Andel, %
Active Holding BV	84 786 457	14,7
Ole Oftedal	68 798 692	12,0
IT Provider	62 500 000	10,9
Christer Jacobsson via bolag	52 588 861	9,1
Tredje AP fonden	26 971 000	4,7

Antalet aktier uppgick vid periodens slut till 151 922 226. Efter nyemissionen den 19 oktober, som ökade antalet aktier med 423 750 000, uppgår antalet aktier till totalt 575 672 226.. Vid fullt utnyttjande av befintliga options- och konvertibelprogram inom fd Information Highway tillkommer ytterligare 1 313 243 aktier. Därutöver tillkommer 18 000 000 aktier vid fullt utnyttjande av de fyra befintliga tecknings optionsprogram som har inrättats efter Adcores bildande. Styrelsen har efter rapportperiodens utgång beslutat att ett nytt incitamentsprogram skall erbjudas samtliga medarbetare i Adcore, vilket kommer att föreläggas en extra bolagsstämma den 10 december 2001.

Adcoreaktien är noterad på OM Stockholmsbörsen, Attract 40. Senast betalt den 6 november var SEK 0,62, vilket innebär att aktiens värde har sjunkit med 97,8% sedan årsskiftet. Koncernens börsvärde baserat på det nya antalet aktier efter genomförd emission var den 6 november MSEK 357 jämfört med MSEK 4 201 vid årsskiftet, en minskning med 91,5%.

Moderbolaget

Moderbolaget, med 23 medarbetare, omfattar koncernens stödfunktioner och gemensam utveckling. Nettoresultatet för moderbolaget uppgick under perioden januari-september till MSEK -79. Efter genomförda strukturförändringar kommer moderbolaget att ha 4 medarbetare.

Likvida medel i moderbolaget var vid periodens slut MSEK 43,4, exklusive nyemissionslikvid.

Redovisningsprinciper

Ingen förändring av redovisningsprinciperna har skett under perioden jämfört med senaste årsbokslut.

Kommande rapporter

Kvartal 4/Bokslut 2001

14 februari 2002

Stockholm 7 november 2001

Ole Oftedal
Verkställande Direktör



Granskningsrapport

Vi har översiktligt granskat denna delårsrapport enligt den rekommendation som Föreningen Auktoriserade Revisorer FAR utfärdat.

En översiktlig granskning är väsentligt begränsad jämfört med en revision.

Det har inte kommit fram något som tyder på att delårsrapporten inte uppfyller kraven enligt börs- och årsredovisningslagarna.

Stockholm 7 november 2001

Ernst & Young AB
Björn Fernström
Auktoriserad revisor

Deloitte & Touche AB
Svante Forsberg
Auktoriserad revisor



Koncernens resultaträkning i sammandrag, MSEK

	2001 Kv3 Juli-sep	2000 Kv3 Juli-sep	2001 9 mån Jan-sep	2000 9 mån Jan-sep	00/01 12 mån Okt-sep	2000 12 mån Jan-dec
Nettoomsättning	173,0	327,4	925,4	877,2	1 342,7	1 294,5
Rörelsens kostnader	-227,1	-304,3	-1 118,5	-791,3	-1 502,4	-1 175,2
<i>Personalkostnader</i>	-153,8	-237,3	-794,1	-607,9	-1 076,7	-890,5
<i>Avskrivningar</i>	-9,4	-8,8	-40,9	-18,6	-55,4	-33,1
<i>Övriga kostnader</i>	-63,9	-58,2	-283,5	-164,8	-370,3	-251,6
Jämförelsestörande poster	-160,7	-43,2	-1 889,7	-152,9	-1 890,5	-153,7
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	-214,8	-20,1	-2 082,8	-67,0	-2 050,2	-34,4
Avskrivningar, goodwill	-1,8	-36,1	-46,6	-57,1	-85,3	-95,8
Engångsnedskrivning, goodwill	-	-	-	-	-1 329,0	-1 329,0
Rörelseresultat	-216,6	-56,2	-2 129,4	-124,1	-3 464,5	-1 459,2
Finansiella poster	0,1	2,4	1,8	9,8	4,0	11,9
Resultat efter finansiella poster	-216,5	-53,8	-2 127,6	-114,3	-3 460,5	-1 447,3
Skatt	-	-5,1	-1,2	-12,8	-21,0	-32,1
Latent skatt	-	0,0	-0,5	0,0	267,6	275,4
Nettoresultat	-216,5	-58,9	-2 129,3	-127,1	-3 213,9	-1 204,0

Vinst per aktie, SEK	-1,43	-0,44	-14,15	-1,05		-9,51
Efter full utspädning, SEK	-1,29	-0,40	-12,83	-0,99		-8,83
Antal aktier vid periodens slut	151 922 226	142 997 993	151 922 226	142 997 993	Na	145 875 837
Dito utspätt	171 235 469	158 425 057	171 235 469	158 425 057	Na	161 194 655
Antal aktier, vägt snitt	151 922 226	133 503 199	150 479 746	120 502 189	Na	126 569 235
Dito, utspätt	167 902 136	146 421 621	166 016 573	128 459 968	Na	136 375 738

Nyckeltal

	2001 9 mån Jan-sep	2000 9 mån Jan-sep	00/01 12 mån Okt-sep	2000 12 mån Jan-dec
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster, %	-20,9	9,8	-11,9	9,2
Rörelsemarginal, %	-230,1	-14,2	-258,0	-112,7
Avkastning på eget kapital	Neg	Neg	Neg	Neg
Medarbetare, periodens slut	856	1 706		1 747
Medarbetare, medelantal	1 535	1 163	1 416	1 275
Omsättning/medarbetare, 12 månader, KSEK	-	-	872	1 015
Omsättning/konsult, 12 månader, KSEK	-	-	1 112	1 253
Netto skuld-/finansiella tillgångar+, MSEK	-26,4	345,7	-	153,1
Soliditet, %	25	89	-	82
Soliditet exklusive goodwill, %	21	62		63



Koncernens balansräkning i sammandrag, MSEK

	2001-09-30	2000-09-30	2000-12-31
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	36,3	2 262,3	1 285,8
Anläggningstillgångar	47,0	123,6	171,4
Uppskjuten skatt	268,6	-	273,9
Kortfristiga fordringar	143,2 ¹	98,2	241,2
Kundfordringar	149,0	275,7	343,5
Likvida medel	9,6	416,9	201,5
Summa tillgångar	653,7	3 176,7	2 517,3
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	160,4 ²	2 829,6	2 054,5
Avsättningar och långfristiga skulder	39,6	42,2	47,4
Låneskulder	33,4	47,2	3,9
Leverantörsskulder	64,9	67,0	75,4
Övriga kortfristiga skulder	355,4 ³	190,7	336,1
Summa eget kapital och skulder	653,7	3 176,7	2 517,3

Förändring av eget kapital

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans 1 jan 2001	14,6	3 261,8	-1 221,9	2 054,5
Nyemission ²	43,0	183,7	-	226,7
Övrigt, netto	-	-1 121,9	1 129,3	7,4
Periodens förlust	-	-	-2 128,2	-2 128,2
Utgående balans 30 sep 2001	57,6	2 323,6	-2 220,8	160,4

Kassaflödesanalys, MSEK

	2001 9 mån Jan-sep	2000 9 mån Jan-sep	2000 12 mån Jan-dec
Kassamässigt rörelseresultat	-290,7	-	-0,5
Förändring rörelsekapital	62,4	-	-62,9
Kassaflöde från rörelsen	-228,3	58,3	-63,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-138,7	-2 350,1	-503,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	175,1	2 550,6	610,0
Förändring av likvida medel	-191,9	258,8	43,3

¹ Inkluderar nyemissionslikvid netto om MSEK 93

² Eget kapital inkluderar nyemission inbetald i oktober 2001, vilken efter emissionskostnader uppgick till MSEK 159,0

³ Inkluderar MSEK 202 avseende reserveringar för strukturkostnader (152) och tvångsinlösen (50)



Kvartalsdata, MSEK

	2001				2000		
	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Nettoomsättning	173,0	321,9	430,5	417,3	327,4	295,6	254,2
Rörelsens kostnader	-227,1	-418,5	-472,9	-383,9	-304,3	-264,7	-222,3
Jämförelsestörande poster	-160,7	-1 342,2	-386,8	-0,8	-43,2	-109,7	-
Resultat före goodwillavskrivningar	-214,8	-1 438,8	-429,2	32,6	-20,1	-78,8	31,9
Avskrivningar, goodwill	-1,8	-18,1	-26,7	-38,7	-36,1	-12,0	-9,0
Engångsnedskrivning, goodwill	-	-	-	-1 329,0	-	-	-
Rörelseresultat	-216,6	-1 456,9	-455,9	-1 335,1	-56,2	-90,8	22,9
Finansiella poster	0,1	2,6	-0,9	2,2	2,4	7,5	-0,2
Resultat efter finansiella poster	-216,5	-1 454,3	-456,8	-1 332,9	-53,8	-83,3	22,7
Skatt	-	-1,7	-	-19,3	-5,1	-5,3	-2,4
Latent skatt	-	-	-	275,4	-	-	-
Nettoresultat	-216,5	-1 456,0	-456,8	-1 076,8	-58,9	-88,6	20,3
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster	-31,3	Neg	Neg	8,0%	7,1%	10,5%	12,5%
Rörelsemarginal	-125,2	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	9,0%
Kassaflöde från rörelsen	-44,7	-123,2	-60,4	-63,4	58,3	90,2	-10,7
Antal medarbetare, periodens slut	856	1 595	1 948	1 762	1 706	1 254	1 080



Nyckeltal, MSEK

	2001		2000		2001	2000	
	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Jan-sep	Jan-sep	Helår
<i>Nettoomsättning</i>							
Proforma Adcore	132,2	163,8	219,6	205,0	515,6	533,0	738,0
Avvecklade enheter	40,8	158,1	210,9	212,3	409,8	344,2	556,5
Totalt	173,0	321,9	430,5	417,3	925,4	877,2	1 294,5
<i>Resultat före goodwill och omstruktureringkostnader</i>							
Proforma Adcore	-16,1	-11,8	16,4	43,1	-11,5	102,8	145,9
Avvecklade enheter	-18,5	-56,3	-27,6	15,6	-102,4	14,3	29,9
Koncerngemensamma poster	-19,5	-28,5	-31,2	-25,3	-79,2	-31,2	-56,5
Totalt	-54,1	-96,6	-42,4	33,4	-193,1	85,9	119,3
<i>Rörelsemarginal, %</i>							
Proforma Adcore	Neg	Neg	7,5	21,0	Neg	19,3	19,8
Avvecklade enheter	Neg	Neg	Neg	7,3	Neg	4,2	5,4
Totalt	Neg	Neg	Neg	8,0	Neg	9,8	9,2
<i>Medarbetare, periodens slut</i>							
Proforma Adcore	705	747	786	666	705	830	Na
Avvecklade enheter	151	848	1 162	1096	151	876	Na
Totalt	856	1 595	1 948	1 762	856	1 706	1 747
<i>Medarbetare, medelantal</i>							
Proforma Adcore	725	774	788	666	762	Na	Na
Avvecklade enheter	336	915	1134	1096	795	Na	Na
Totalt	1 226	1 792	1 922	1 762	1 612	Na	1 275
<i>Omsättning per medarbetare, KSEK 12 månader</i>							
Proforma Adcore	993	1010	1025	1008	Na	Na	Na
Avvecklade enheter	764	735	765	775	Na	Na	Na
Totalt	872	854	882	892	Na	Na	1 015
<i>Omsättning per konsult, KSEK 12 månader</i>							
Proforma Adcore	1 370	1 297	1 315	1 283	Na	Na	Na
Avvecklade enheter	913	913	948	972	Na	Na	Na
Totalt	1 112	1 076	1 110	1 128	Na	Na	1 253