

Expert Eilag ASA

4. kvartal 2001

Konsernsjef
ARILD KRISTIANSEN
Expert Eilag ASA

Expert Eilag ASA

4. kvartal 2001	4. kvartal 2000		Akk. 2001	Akk. 2000
1 355 289	1 377 331	Driftsinntekter	4 596 061	3 986 234
1 041 716	1 105 866	Vareforbruk	3 552 521	3 174 530
233 551	194 781	Øvrige driftskostnader	804 173	599 993
23 434	19 851	Avskrivninger	84 018	63 555
56 588	56 833	Driftsresultat	155 349	148 156
4,2 %	4,1 %	Driftsmargin	3,4 %	3,7 %

Konserndir. finans
SIGURD STEENSÆTH
Expert Eilag ASA

Resultatregnskap

Alle tall i 1.000 kroner

4 Kv. 2001	4 Kv. 2000		Akk. 2001	Akk. 2000	Akk. 1999
1 355 289	1 377 331	Driftsinntekter	4 596 061	3 986 234	3 533 383
1 041 716	1 105 866	Vareforbruk	3 552 521	3 174 530	2 889 349
77 080	55 696	Lønn og andre personalkostnader	342 983	234 196	193 209
156 471	139 085	Andre salgs- og adm. kostnader	461 190	365 797	244 613
23 434	19 851	Ordinære avskrivninger	84 018	63 555	42 725
1 298 701	1 320 498	Sum driftskostnader	4 440 712	3 838 078	3 369 896
56 588	56 833	Driftsresultat	155 349	148 156	163 487
-1 355	-2	Resultatandel tilknyttede selskaper	-1 355	-2	-6 497
-10 437	-10 425	Netto finansinntekter/finanskostnader	-44 412	-21 888	-26 018
44 796	46 406	Resultat før skattekostnad	109 582	126 266	130 972
19 443	10 567	Skattekostnad	37 805	32 928	37 866
25 353	35 839	Resultat før minoritetsinteresser	71 777	93 338	93 106
600	0	Minoritetsinteresser	600	0	0
25 953	35 839	Resultat etter minoritetsinteresser	72 377	93 338	93 106

Balanse: Eiendeler

EIENDELER	31.12.2001	31.12.2000	31.12.1999
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	0	0	0
Goodwill	448 145	440 732	175 549
Sum immaterielle eiendeler	448 145	440 732	175 549
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger, og annen fast eiendom	215 670	218 595	192 737
Transportmidler, inventar, kontormaskiner	161 313	144 546	96 826
Sum varige driftsmidler	376 983	363 141	289 563
Finansielle anleggsmidler			
Langsiktige fordringer	106 823	117 693	66 002
Aksjer i tilknyttede foretak	52 096	5 301	1 195
Investeringer i aksjer og andeler	727	1 001	4 092
Sum finansielle anleggsmidler	159 646	123 995	71 289
Sum anleggsmidler	984 774	927 868	536 401
Omløpsmidler			
Varer	587 700	538 798	374 669
Fordringer			
Kundefordringer	600 871	482 806	359 387
Andre fordringer	10 682	23 396	34 437
Sum fordringer	611 553	506 202	393 824
Kortsiktige finansinvesteringer	16 991	22 046	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende	54 099	148 876	82 088
Sum omløpsmidler	1 270 343	1 215 922	850 581
SUM EIENDELER	2 255 117	2 143 790	1 386 982

Balanse: Egenkapital og gjeld

EGENKAPITAL OG GJELD	31.12.2001	31.12.2000	31.12.1999
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	160 724	160 724	118 945
Innskutt annen egenkapital	0	74	0
Egne aksjer	-14 202	-7 396	-52
Sum innskutt egenkapital	146 522	153 402	118 893
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	709 473	721 944	306 328
Sum opptjent egenkapital	709 473	721 944	306 328
Sum egenkapital	855 995	875 346	425 221
Minoritetsinteresser	380	0	0
Gjeld			
Utsatt skatt	5 659	26 958	19 183
Annen langsiktig gjeld	572 322	447 949	431 798
Sum langsiktig gjeld	577 981	474 907	450 981
Kortsiktig gjeld			
Kassekreditt	393 662	245 426	185 923
Leverandørgjeld	187 718	327 843	96 982
Betalbar skatt	44 794	16 304	15 111
Skyldig offentlige avgifter	18 002	17 251	44 801
Utbytte	32 145	24 109	14 273
Annen kortsiktig gjeld	144 440	162 604	153 690
Sum kortsiktig gjeld	820 761	793 537	510 780
Sum gjeld	1 398 742	1 268 444	961 761
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	2 255 117	2 143 790	1 386 982

Forholdstall

	<u>Per 31.12.01</u>	<u>Per 31.12.00</u>
Resultatgrad	2,4%	3,2%
Gj. snittlig antall utestående aksjer	30 413 209	29 161 778
Resultat per aksje	2,38	3,20
Kontantstrøm per aksje	5,14	5,38
Egenkapitalandel	38,0%	40,8%
Netto rentebærende gjeld	816 693 000	435 033 000

Største aksjonærer

1. Telenor ASA	9,9 %
2. Klepp Installasjon AS	2,0 %
3. Arne Hansen AS	2,0 %
4. Verdipapirfondet Avanse Spar	2,0 %
5. NorgesInvestor AS	1,6 %
6. Rasmussengruppen AS	1,6 %
7. Meieribrukets Pensjonskasse	1,5 %
8. Svein Hatvik AS	1,4 %
9. Elektro AS	1,2 %
10. J. M. Hansen AS	1,2 %

Adm. direktør
TRYGVE HOLTSKOG
Expert Norge AS

Expert Norge AS

4. kvartal 2001	4. Kvartal 2000		Akk. 2001	Akk. 2000
862 603	888 859	Driftsinntekter	2 740 743	2 717 488
55 100	47 212	Driftsresultat	123 688	114 080
6,4 %	5,3 %	Driftsmargin	4,5 %	4,2 %

Expert Norge AS

- Solid resultatvekst i svakt marked -

- Vi har restrukturert virksomheten og styrket posisjonen gjennom økt markedsandel og økt inntjening
- Julehandelen ble svakere enn forventet, omsetning 4 kvartal: 862,6 mill. (888,8 mill. i år 2000)
 - Vekst i okt./nov. – tilbake i des. (brunevareavgift fjernet Q4 2000)
 - Omsetningstilbakegang 2,9% i Q4 2001 mot Q4 2000
- Akkumulert vekst 0,8% i 2001 mot 2000 mens estimat for totalmarked viser tilbakegang med -2,1% (-2,9% pga.mva.)
- Starten av 2002 viser noe vekst i hvite- og brunevarer, mens varmekilder svikter og telecom svikter da vår partner ikke er agressiv
 - Totalmarkedet synes å gå tilbake

Expert Norge AS

- Solid resultatvekst i svakt marked -

- Sterk resultatfremgang i Q4 2001 mot Q4 2000
 - EBIT 55,2 mill. (+16,9%)
 - Underliggende drift korr for pensjoner EBIT 50,9 mill. (+51,9%)
- Akkumulert resultatvekst i 2001 mot 2000
 - EBIT 123,8 mill. (+8,5%)
 - Underliggende drift korr for pensjoner EBIT 119,5 mill. (+19,1%)
- Utviklingen med flere egneide butikker tilsier en sterkere vekting av inntjeningen i 2. halvår, samt at telecom har startet svakt
 - Kan bli moderat svakere i Q1 2002 mot 2001, men vekst i 1. halvår
 - Forventes forbedret når NetCom fases inn i mars
 - Forventes fortsatt resultatvekst i 2002 mot 2001 i Expert Norge AS

Expert Norge AS

- Solid resultatvekst i svakt marked -

- Vi har nådd alle delmål på rekordtid
 - Kontroll på sisteleddet (nye kontrakter og oppkjøp)
 - Eierinteresser i nær 40% av sisteleddsomsetningen (under 15% av antallet)
 - Etablert en formidabel markedsmuskel
 - Expert Bonus er akseptert i markedet
 - Etablert felles grunnsortiment og økt innkjøpsmakten
 - Bedre innkjøpsvilkår
 - Mer effektiv logistikk og mindre ukurans
 - Styrket detaljhandelskompetanse og –løsninger
 - Ny driftshåndbok
 - POS data rulles ut for hele kjeden
 - E-learning introduseres 6. April

fortsettes.....

Expert Norge AS

- Solid resultatvekst i svakt marked -

-Vi har nådd alle delmål på rekordtid
 - De gode butikkene tjener mer penger på nytt driftskonsept
 - Nye bonuser og bedre oppsalg gir økt bruttofortjeneste
 - Nye driftssystemer muliggjør kostnadsreduksjoner
 - Svake får bedre verktøy for å komme på nivå med de gode
 - Expert Norge AS har styrket inntjeningen vesentlig
 - Tatt markedsandeler i fallende marked under restrukturering
 - Bedre innkjøp og endret sortimentsmix gir økt bruttofortjeneste
 - Effektivisert kostnadssiden og utviklet bedre verktøy for oppfølging
 - Vi er i gang med bygging av nordisk selskap
 - Ytterligere forbedre innkjøp gjennom vekst og kontroll med Danmark
 - Andre synergigevinster mer langsiktig

Expert Norge AS

- Solid resultatvekst i svakt marked -

- Markedet er krevende, men 2002 blir lovende
 - ”De sterke blir sterkere”
 - Vi skal bygge flere stormarkeder
 - Vi tar over konkurrerende butikker
 - Dårlige butikker avvikles raskere
 - Vi har bygget bedre systemer og sikret bedre stabilitet i inntjening
 - Det er fortsatt gode muligheter for forbedret drift
 - Innkjøp skal forbedres ytterligere – nordiske effekter
 - Net Com forventes å bidra til vekst på mobiltelefoni, Telenor svikter
 - Vi sitter i førersetet i bransjen og har større påvirkningskraft
 - Fornyer markedsuttrykket i 2. Halvår 2002
 - Vi eksporterer vår forretningsmodell til oppkjøpte selskaper

Expert Norge AS

- Solid resultatvekst i svakt marked -

- Nærmere om det danske marked:
 - Brunevarer, totalmarked netto ca. DKK 5 mrd
 - Expert Danmark 12% markedsandel
 - F-Group 21% markedsandel
 - COOP 10% markedsandel
 - 2tal 12% markedsandel
 - El-Giganten 8% markedsandel
 - Andre 37%
 - Hvitevarer (ekskl. småapparater), totalmarked netto ca. DKK 3 mrd
 - Skousen 11% markedsandel
 - Elbodan 33% markedsandel
 - Elgiganten 7% markedsandel
 - Elsalg 15% markedsandel
 - Andre 34% markedsandel

Expert Norge AS

- Solid resultatvekst i svakt marked -

- Styrker innkjøpsmakten gjennom eierskap i Danmark
 - Vi merker effektene allerede i de norske innkjøpsforhandlingene
 - Samlet er Expert Danmark og Elbodan nr. 1 i Danmark
 - Begge tjener penger, men har delt ut resultat til medlemmer
 - Elbodan har kapasitet til å distribuere brunevarer til Expert
 - Bilaterale synergier innen utgangen av 2002
 - Langsiktig mål er fusjon innen 2004
 - Det er nå aksept for at også kjeden skal tjene penger i Danmark
 - Samme prosess som i Norge
 - Forventer i Expert 10% avkastning på investert kapital før skatt i 2003, deretter minimum 15%
 - Endelig avtale sluttforhandles, due diligence medio mai
 - Expert Danmark AS kjøpes hovedsakelig med aksjer i Expert Eilag ASA
- Norge vil fortsatt være bærebjelken
 - Det kommer vi aldri til å glemme.....

Expert Norge AS

- Solid resultatvekst i svakt marked -

- 2001 ble vi integrert detaljist
 - Kvantesprang for å ta igjen hovedkonkurrent
 - Fra en til to sterke spillere
- 2002 hardtrener vi på veien mot gull i Norge
 - Samtidig som vi starter kampen om nordiske medaljer tuftet på rått Norsk kremmerskap (som er vel kjent med utfordringene i DK)
- 2003 går vi kun for gull i Norge og Danmark
 - Og fortsetter kampen om medaljer i Norden

Adm. direktør
HELGE SÆTHERSHAGEN
Eilag Teknikk AS

Eilag Teknikk AS

4. kvartal 2001	4. kvartal 2000		Akk. 2001	Akk. 2000
497 586	489 443	Driftsinntekter	1 860 218	1 268 746
-2 886	8 650	Driftsresultat	17 504	22 932
-0,6 %	1,8 %	Driftsmargin	0,9 %	1,8 %



Stikkontakter

Stikkontakter

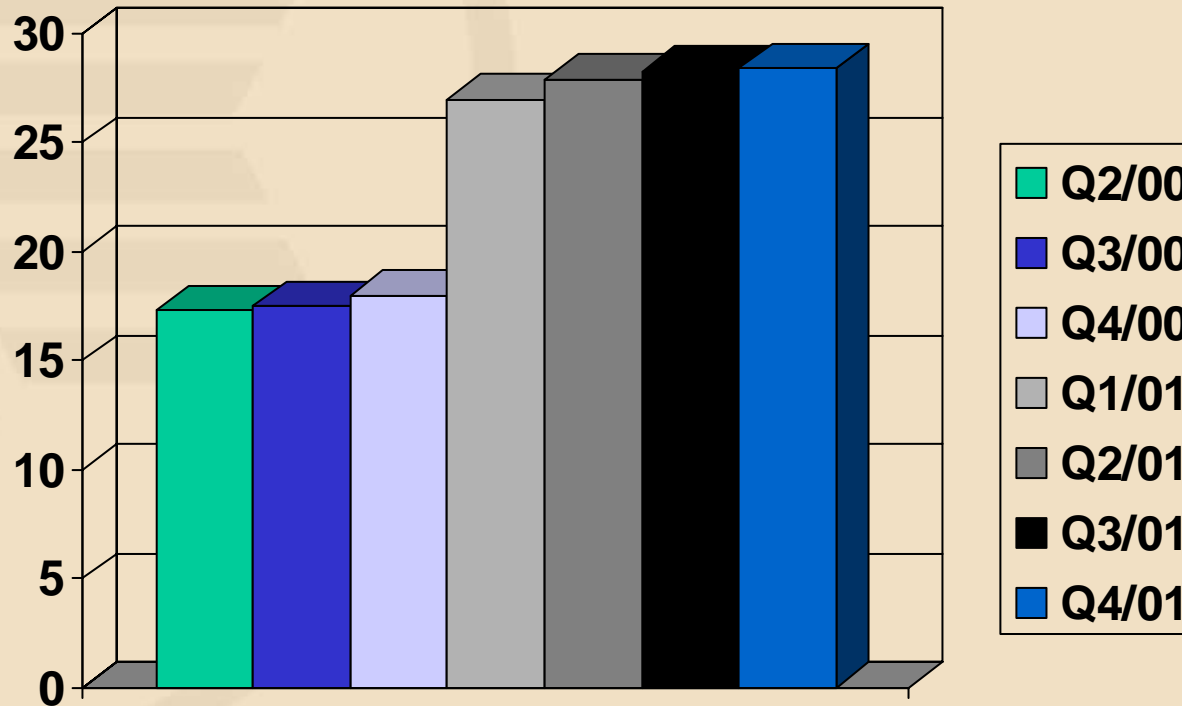
minico
transport
logistiek

ELKO
LKC

Q4

- Ekstraordinær rydding;
 - Avsetninger og leverandørbonus hjemmehørende i 2000 tatt i Q4, 10,3 mill
 - Kostnadsført lager/flyttekostnader 5,4 mill
- Volumsvikt i Q4 med resultateffekt på ca 10 mill
- Tørke på prosjektmarkedet, spesielt i Vest og Nord
- Resertifisert etter ISO 9001:2000

Markedsandeler, Eilag Teknikk

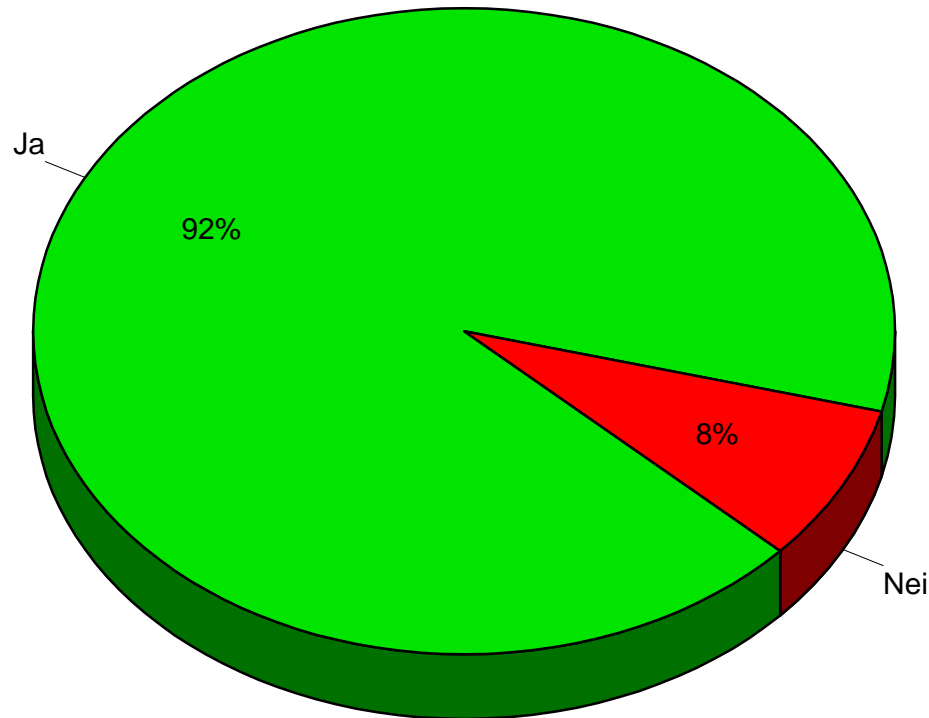


Kilde: Elektroforeningen

Kundeundersøkelsen desember 2001

Lojalitet

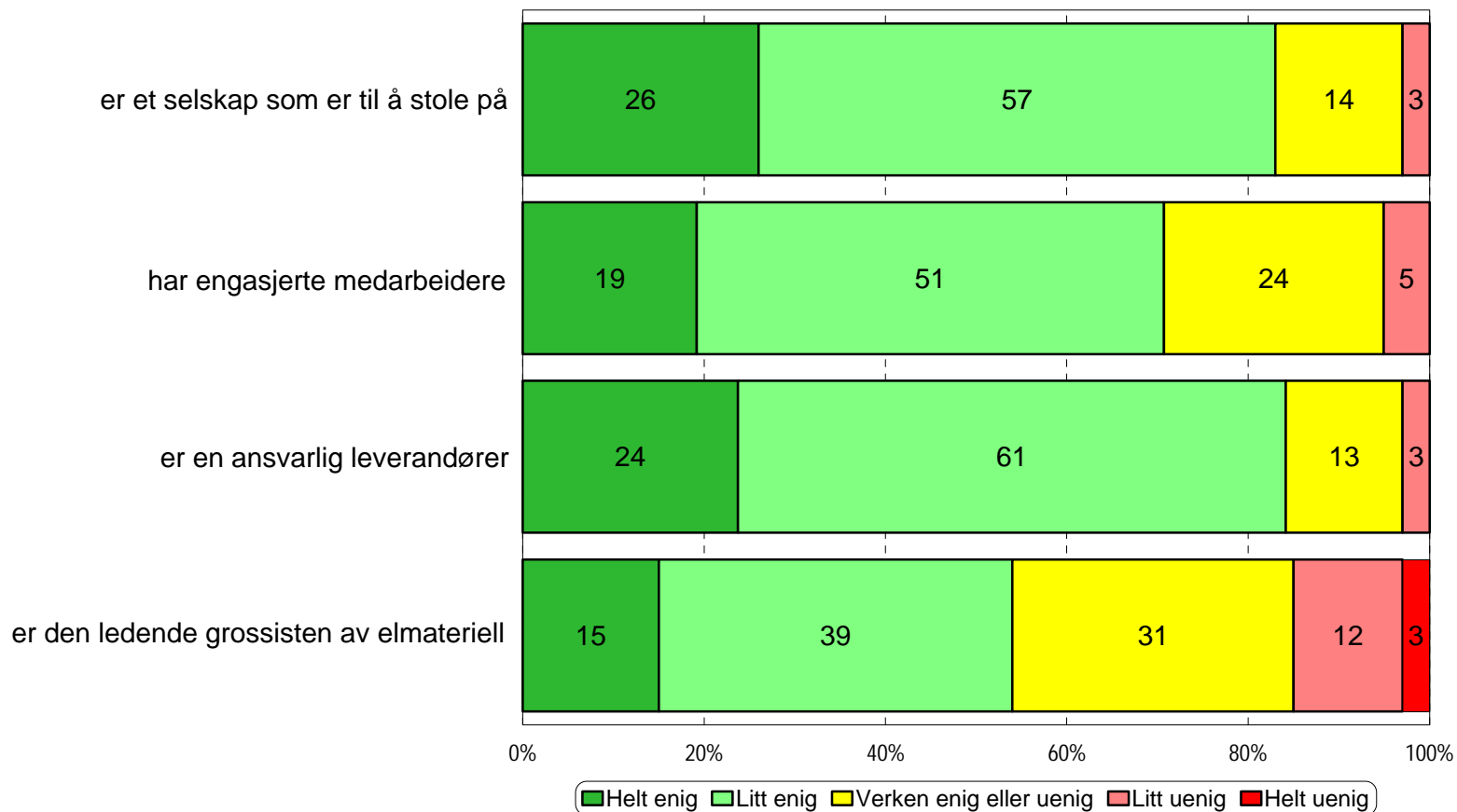
Forutsatt at du kunne påvirke valget av fremtidig leverandør av elmateriell, ville din virksomhet fortsatt være kunde av Eilag Teknikk



Kundeundersøkelsen desember 2001

PROFIL/PAVE

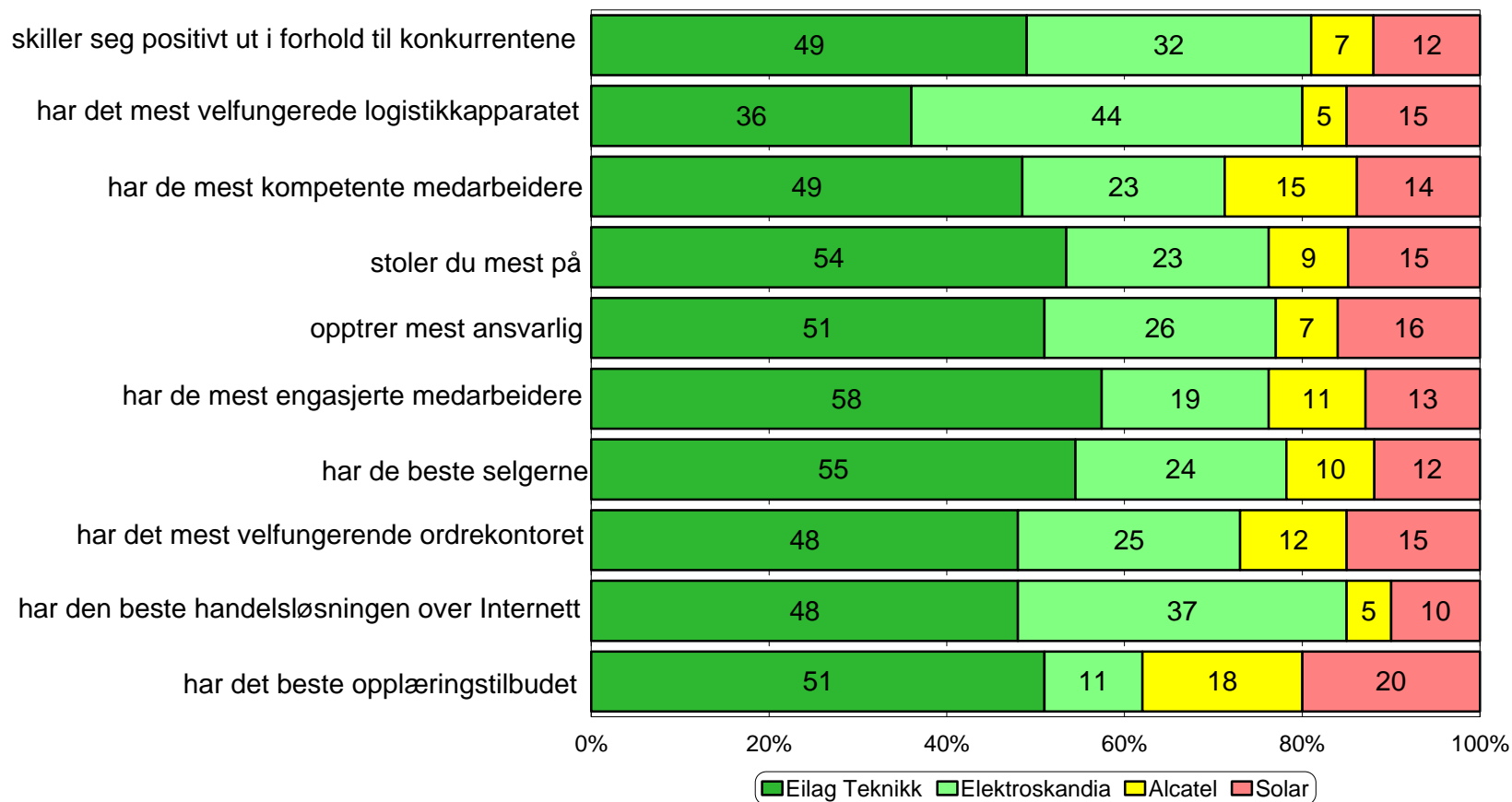
I hvilken grad er du enig i at Eilag Teknikk ?



Kundeundersøkelsen desember 2001

BENCHMARK

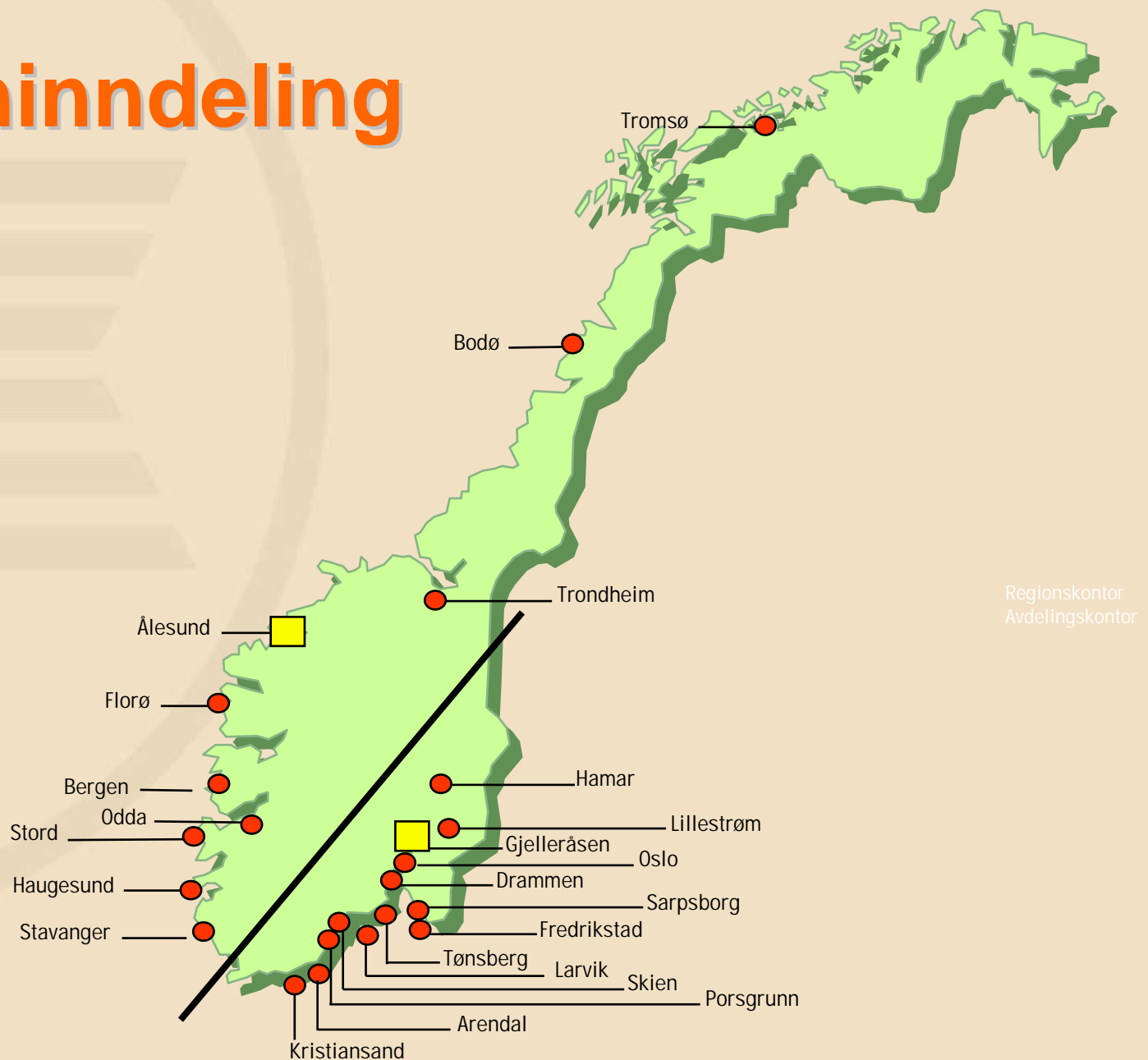
Hvilken av leverandørene Eilag Teknikk,...



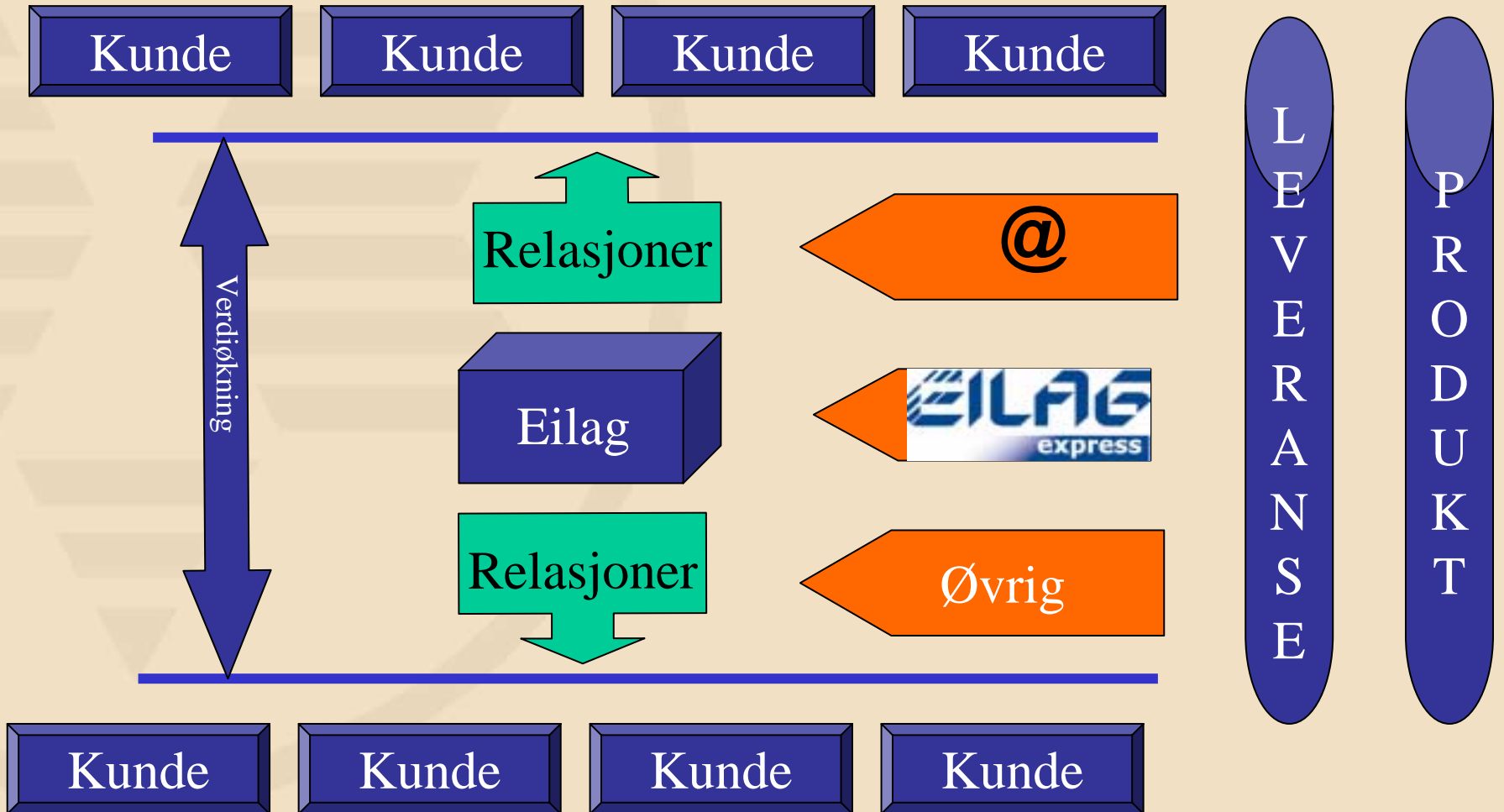
Endringer i driften

- Bedret bruttofortjeneste
- Innskjerping av kundeavtaler
- Reduserer salgsstyrken – mer over til elektronisk bestilling
- Rimeligere drift av distribusjonssenteret
- Lokasjoner:
 - Kristiansund lagt ned pr 01.01
 - Mandal fra 01.04
 - Solheimsviken 01.01
 - Offshore – salg flyttet fra Nesttun til Kronstad
 - (fra 38 til 27 lokasjoner siden 1. Januar 2001)
- Avvikler firmabilordninger
- Sentralisert styring av salgsaktiviteter.
- Innført scanning av leverandørfakturaer

Regioninndeling



Regionskontor
Avdelingskontor



2002

- Positiv salgsutvikling i januar
- Bruttofortjenesten bedret
- Driftskostnadene på vei nedover
- Fokus på leveranse kvalitet
- Innført Intranett
- IP/VPN – nett på plass
- Det første "rene" driftsår

Expert Eilag ASA

4. kvartal 2001