

01



Konsernsjef Arild Kristiansen: Expert Eilag viste styrke

På tross av fallende markeder, kan konsernet samlet sett vise til et godt resultat i 2001. Datterselskapet Expert Norge leverte rekordresultat og har samtidig vært gjennom store omstruktureringer. I markedet for elektromateriell til profesjonelle brukere ble resultatene svakere enn forventet, men også på dette området er konsernet styrket for fremtiden gjennom restrukturering av virksomheten.

I denne situasjonen oppnådde Expert Eilag ASA to ting: Vi maktet å opprettholde salgsvolumene i de fleste segmenter, og vi klarte å høste lønnsomhetsgevinster av de omfattende endringer som gjennom året preget Expert Eilag. Sett i forhold til hvordan markedene våre utviklet seg i 2001, er det grunn til å være fornøyd med konsernets samlede resultat.

2001 var et år preget av konsolidering for Expert Eilag. I 4. kvartal 2000 overtok vi et stort antall mindre elektrogrossister. Eilag Teknikk AS ble dermed den klare markedslederen i Norge innenfor elektromateriell til profesjonelle brukere, med en markedsandel på om lag 30 prosent. Ved utgangen av 2001 ser vi at vi har klart den krevende oppgaven det har vært å opprettholde denne samlede markedsandelen fra flere fusjonerte selskaper.

Expert Norge har i 2001 vært gjennom en liten revolusjon. I rekordtempo er hele driftsmodellen endret. Organisasjonen er endret fra en grossistorganisasjon til en integrert detaljhandelsorganisasjon og det er inngått helt nye avtaler med leverandører og samarbeidspartnere.

Det norske markedet for forbruker-elektronikk har hatt tilbakegang i 2001. På tross av dette har Expert Norge økt omsetningen. Vi har altså

gjennom året tatt nye markedsandeler og rykket nærmere vårt mål om å bli markedsleder også på forbruker-elektronikk i Norge. Samtidig med at omfattende endringer er iverksatt i Expert Norge, har selskapet styrket sin lønnsomhet. Særlig i de siste månedene av 2001 gav endringene seg utslag i betydelig bedre inntjening.

2001 har vært preget av integrasjon av de ervervede selskapene og modernisering av Eilag Teknikk-organisasjonen. For oss har det vært viktig å ha høy fart i denne prosessen, slik at vi raskt kunne komme tilbake til en økt lønnsomhet. I ettertid mener vi fortsatt at høy fart var riktig, men ser samtidig at integrasjonen og omstillingen i Eilag Teknikk har vært mer krevende enn først antatt.

Vår konklusjon er at 2001 var et nødvendig og riktig konsolideringsår for Expert Eilag, et år med et stadig tøffere marked, men likevel med en akseptabel lønnsomhet. Det er ikke tvil om at det er et styrket Expert Eilag som går inn i 2002.

Dermed har vi et godt grunnlag for å se mot nye oppgaver. De ligger først og fremst i Norden. Lengst er vi kommet i Danmark, der en overtakelse av Expert Danmark og et tett samarbeid med hvitevarekjeden Elbodan vil bli gjennomført i løpet av de kommende månedene. Expert Norge sitter i førersetet i forhold

til utvikling av Expert-kjeden i Island og i Baltikum. Vår ambisjon er å bygge opp Nordens ledende butikkjede for forbrukerelektronikk i løpet av få år.

Eilag Teknikk er i 2001 kommet gjennom integrasjonen og omstillingen knyttet til oppkjøpene i 2000. Det er et styrket Eilag Teknikk som går inn i 2002, hvor det ligger til rette for styrket lønnsomhet etter de store endringene som organisasjonen har vært gjennom.

Styret i Expert Eilag, selskapets ledelse og ikke minst våre mange hundre ansatte har stått overfor store oppgaver i 2001. Oppgavene er blitt løst på en god måte. Jeg vil derfor takke alle som har bidratt til å styrke Expert Eilag ASA.



Arild Kristiansen

Arild Kristiansen
Konsernsjef

Et ledende handelskonsern

Expert Eilag ASA er et norskbasert, børsnotert handelskonsern. Konsernet er en ledende aktør på områdene forbrukerelektronikk og elektromateriell til profesjonelle brukere.

Konsernet har de siste årene hatt en solid vekst og har doblet sin omsetning over de siste fire årene.

Gjennom datterselskapet Expert Norge AS er konsernet en av de største leverandører av forbrukerelektronikk til norske familier. Kjedene Expert, Expert Bonus og El-Kjeden representerer 337 butikker over hele landet.

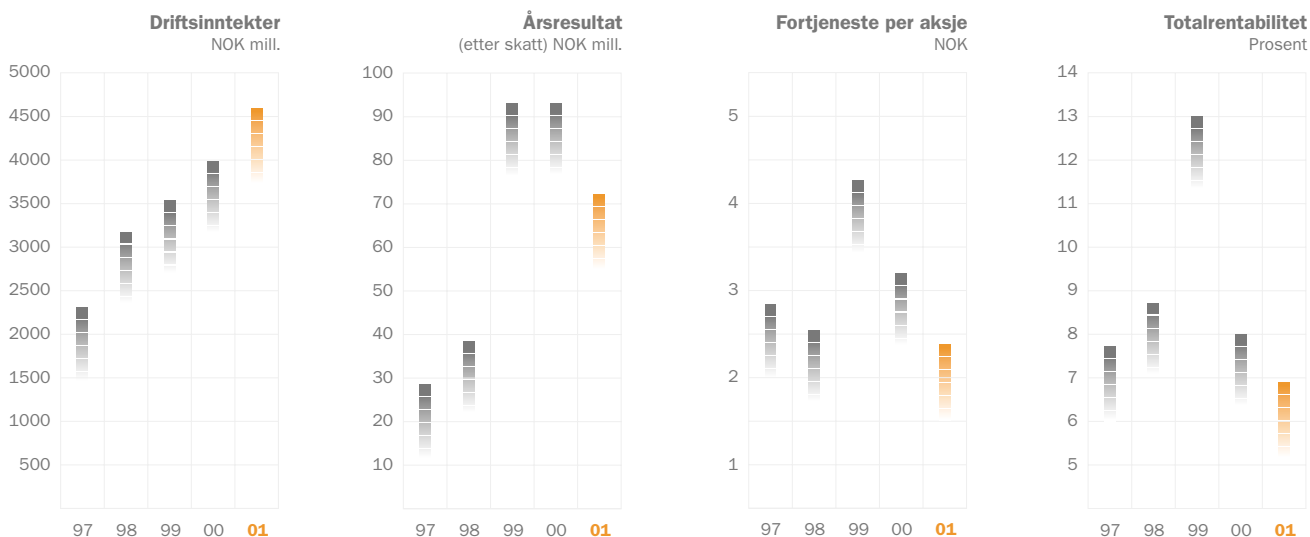
Datterselskapet Eilag Teknikk AS er, med en markedsandel på 30 prosent, Norges største leverandør av elektromateriell til det profesjonelle markedet og er til stede over hele landet. Selskapet organiserer også elektrikerkjeden Elfag, som har 230 tilknyttede installatørbedrifter.

Expert Eilag ASA er i ferd med å gjennomføre en internasjonalisering, blant annet ved at konsernet har Expert-rettighetene for Baltikum og Polen, og at man er en aktiv eier i Expert Danmark. I 2002 har Expert Eilag også gått inn på eiersiden i Elbodan, Danmarks ledende kjede på hvitevarer, med en markedsandel på 35 prosent.

Konsernet har dessuten en sterk internasjonal tilknytning gjennom Expert International og Expert Global, som utgjør verdens største salgsorganisasjon for forbrukerelektronikk. Expert representerer på verdensbasis over 7.000 butikker og en omsetning på over 140 milliarder kroner.

Gjennom den internasjonale innkjøpsorganisasjonen IDEE er Expert Eilag sikret gunstige innkjøp også for elektromateriell til profesjonelle brukere.

Volumbaserte, gunstige innkjøp, effektiv logistikk og velutviklet kundeorientering både mot forbrukere og profesjonelle kunder er de viktigste suksesskriteriene for Expert Eilag ASA.



Expert Eilag-året 2001



Januar
Alle leverandører må reforhandle avtalene med Expert Norge.



Januar
Telenor Mobil og Zalto Communications velges som Experts samarbeidspartnere på mobiltelefonabonnement.



Mars
Eilag Teknikk blir hovedleverandør til ABB Installasjon, som er Norges største elektroinstallatør.

Mars
Bonus-kjeden omprofileres og blir en del av Expert-kjeden.

April
Elektrikerkjeden Elfag og rørleggerkjeden Comfort inngår et markedsmessig samarbeid.

April
Expert Eilag kjøper seg inn i Expert Danmark og varsler en intensjon om å fusjonere med selskapet.

April og November
For å legge til rette for bedre omsetning av Expert Eilag-aksjen vedtar selskapets generalforsamling en gradvis heving av bindingen som selskapets opprinnelige aksjonærer har hatt på sine aksjer.



August
Expert Eilag presenterer et svakt andre kvartal preget av lave salgstall for forbrukerelektronikk og høye omstillingskostnader.

Mai
Expert Eilag legger frem sterke resultater for første kvartal. De tre første månedene representerer selskapets beste første kvartal noen gang.

Oktober
Expert går inn på eiersiden i belysningskjeden Christiania Belysning (CB). Varsler at CB skal utvikles til en landsdekkende kjede i samarbeid med Expert.

November
Expert Eilag legger frem et resultat for tredje kvartal som viser bedre drift på tross av fortsatt svake markeder.

2002

Desember
Expert inngår avtale med NetCom, som blir ny samarbeidspartner på mobiltelefonabonnement – i tillegg til Telenor Mobil.

November
Expert Eilag blir majoritetseier i Expert Estland og varsler en sterkere satsing i det Baltiske markedet.

HOVEDTALL 2001

	2001	2000	1999	1998	1997
Driftsinntekter	4 596	3 986	3 533	3 175	2 311
Driftsresultat	156	148	163	81	54
Finansresultat	-44	-22	-26	-22	-13
Resultat før skatt	110	126	131	58	40
Årsresultat	72	93	93	38	28
Omløpsmidler	1 224	1 357	851	639	435
Egenkapital	857	875	425	275	145
Langsiktig gjeld	582	475	451	270	261
Kortsiktig gjeld	770	934	511	475	388
Totalkapital	2 209	2 285	1 387	1 021	794
Driftsmargin ¹⁾	3,4%	3,7%	4,6%	2,6%	2,3%
Resultatgrad ²⁾	2,4%	3,2%	3,7%	1,8%	1,7%
Arbeidskapital ³⁾	453	422	340	164	48
Egenkapitalandel ⁴⁾	38,8%	38,3%	30,7%	27,0%	18,2%

Tallene for årene fra og med 1997 er for sammenligningens skyld justert i henhold til ny regnskapslov.

1) Driftsmargin = Driftsresultat i prosent av driftsinntekter

2) Resultatgrad = Resultat før skatt i prosent av driftsinntekter

3) Arbeidskapital = Omløpsmidler – kortsiktig gjeld

4) Egenkapitalandel = Egenkapital i prosent av total kapital



exper



Årsberetning 2001

Expert Eilag ASA gjennomførte i 2001 den største omstruktureringen i konsernets historie. Eilag Teknikk fortsatte arbeidet med konsolidering av oppkjøpene som ble gjennomført i 2000, mens Expert Norge har endret sitt konsept gjennom en omfattende restrukturering av organisasjonen fra grossistvirksomhet til integrert detaljhandelsforetak. I tillegg ble Expert-kjeden styrket vesentlig ved overgang til et tilnærmet franchisekonsept.

Expert Eilag gikk inn på eiersiden i Expert Danmark med 11 prosent, og planlegger overtakelse av hele selskapet i løpet av våren 2002. I tillegg er det inngått avtale med Danmarks største aktør på hvitevaresiden, Elbodan, om å gå inn med en eierandel på 7 prosent, med opsjon på kjøp av ytterligere 29 prosent. Expert Eilag inngikk i 2001 en avtale med et estisk selskap om overtakelse av 51 prosent av en kjede med i alt 10 butikker i Estland. Avtalen trådte i kraft fra 1.1.2002.

Både Expert Norge og Eilag Teknikk har i 2001 styrket sin markedsposisjon på tross av et flatt marked.

Morselskapet, Expert Eilag ASA

Selskapet har i dag sitt hovedkontor i Nittedal kommune.

Per 31.12.01 utgjorde bokført egenkapital 856,4 mill. kroner. Dette tilsvarer en egenkapitalandel på 38,8 prosent.

Expert Eilag ASA er børsnotert og er 100 prosent eier av datterselskapene Expert Norge AS, Eilag Teknikk AS og Eilag Eiendom AS. Morselskapet har ingen egen omsetning. Resultatet er uttrykk for resultatandel fra datterselskapenes virksomhet, samt finansiering av disse. Morselskapets resultat før skatt utgjør 81,6 mill. kroner.

Expert Norge AS driver kjedene Expert, Expert Bonus og El-Kjeden med til sammen 337 butikker, hvorav 39 er helt eller delvis egeneide. De fleste butikkene er lokalt eiet og er tilknyttet kjedene på frivillig basis.

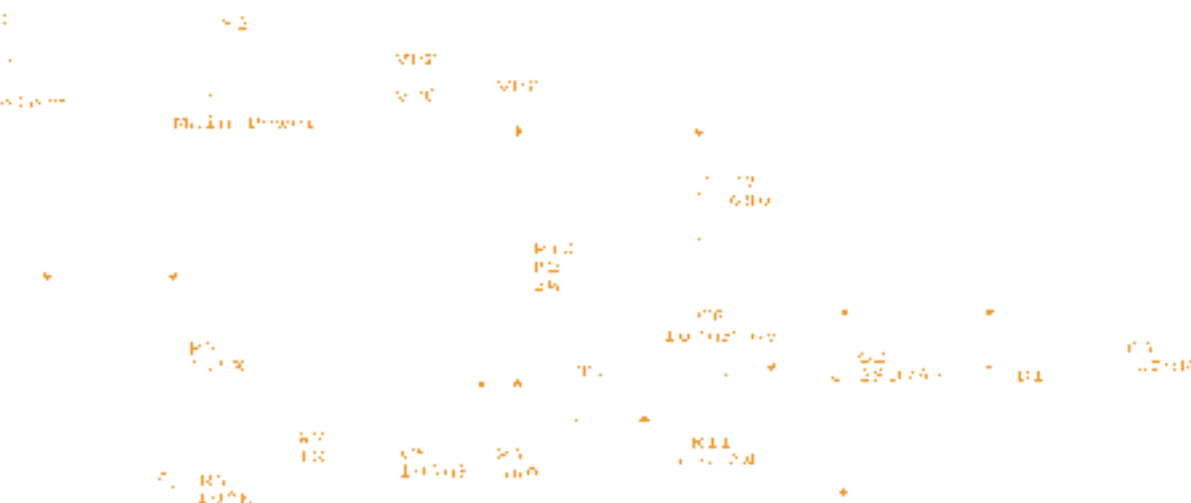
Omsetningen i 2001 for Expert Norge ble 2 741 mill. kroner, en økning på 24 mill. kroner fra 2000. På tross av en ned-

gang i markedet på 2,9 prosent, tok Expert Norge allikevel nye markedsandeler.

Driftsresultatet ble for selskapet 124,1 mill. kroner. Dette er det beste resultatet i selskapets historie. Resultatet for 2000 var på 114,1 mill. kroner.

Eilag Teknikk AS er leverandør av elektromateriell til det profesjonelle markedet i Norge. Selskapet er markedsleder innenfor sine segmenter med en markedsandel på ca 30 prosent. Året 2001 var preget av omstrukturingsprosessen som ble iverksatt i 2000 etter oppkjøp av i alt åtte selskaper. Det nye selskapet ble nedbemannet med i alt 70 personer i 2000 og 2001, og man får dermed et redusert kostnadsnivå inn i det nye året. Omstruktureringen gjør Eilag Teknikk godt rustet for fremtiden.

Totalt oppnådde Eilag Teknikk en omsetning på 1 860 mill. kroner, mot 1 269 mill. kroner året før. Resultatet for 2001 er preget av oppkjøpene. Drifts-



Styret i Expert Eilag ASA



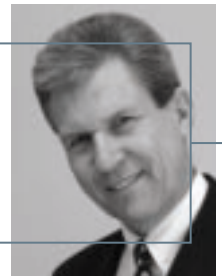
Knut Johannes Helvik
Formann



Ivar Jørgensen
Nestformann



Wenche Tuvrønningen



Håkon Slettebakken

resultatet endte på 17,5 mill. kroner. Det er foretatt grundige opprydninger i regnskapet i løpet av året. Selskapet møter år 2002 med en forventning om en langt bedre inntjening.

Eilag Eiendom AS hadde i 2001 et driftsresultat på 14,1 mill. kroner, og et resultat før skatt på 0,3 mill. kroner. Selskapet er et rent eiendomsselskap som eier administrasjonsbygget i Nittedal, samt 10 lagerbygg som benyttes av Eilag Teknikk. Selskapet har ingen ansatte. I 2002 har selskapet solgt et bygg i Sarpsborg.

Likviditet og finansiering

De totale finansieringsbetingelsene for samtlige banktjenester og finansiering av konsernet ble bedret høsten 2001.

Netto rentebærende gjeld er i 2001 økt med i alt 382 mill. kroner. Dette skyldes i hovedsak følgende forhold:

Kundefordringene har økt som følge av oppkjøpene i Eilag Teknikk. Selskapet arbeider nå målbevisst med å nedregulere disse. Totalt binder kundefordringene ved utgangen av året 70,7 mill. kroner mer enn ved forrige årsskifte.

Rett før årsskiftet ble det betalt relativt store beløp til leverandører for å oppnå kontantrabatt på store strategiske innkjøp foretatt i desember. Dette medførte at kassekredittgjelden økte tilsvarende.

I tillegg ble det i 2001 kjøpt tilbake netto 1,36 mill. egne aksjer, for totalt 60 mill. kroner. Aksjene er tenkt benyttet som oppgjørsform ved overtakelse av Expert Danmark AS.

Investeringer i Expert Norges markedsområder har også bidratt til en økning av den rentebærende gjelden, med om lag 150 mill. kroner.

Låneinnskudd, vesentlig i form av tidligere opptjent bonus, utgjør ved årsskiftet 287 mill. kroner (herav langsiktig 218,9 mill. kroner), og er en nedgang fra året før.

Forhold som kan påvirke det ytre miljø, herunder helse, miljø og sikkerhet

Expert Eilag har lagt opp sine rutiner etter NS-EN ISO 9001:2000 standard. Dette arbeidet inkluderer blant annet områder innenfor HMS. Konsernet har som mål å gjennomføre sine aktiviteter uten at menneskers liv eller helse blir påført skade. Selskapene i konsernet har gjennom sine avdelinger, butikker og regionskontorer arbeidet aktivt med dette.

Konsernet omsetter produkter innen forbrukerelektronikk og elektromateriell. Gjennom et etablert samarbeid blir miljøfarlige produkter som blir returnert til konsernets utsalgssteder, ivaretatt på en forsvarlig måte.

Expert Eilag driver ikke selv noen form

for forurensende aktivitet. Selskapene verken har eller planlegger å lagre forurensningskilder. Det forekommer heller ikke utslipp som forurenser det ytre miljø.

Redegjørelse for arbeidsmiljøet

Konsernet hadde ved årsskiftet 852 ansatte. I morselskapet Expert Eilag var det 57 ansatte, mens datterselskapene Expert Norge og Eilag Teknikk hadde henholdsvis 411 og 384 ansatte.

Konsernet har satt i gang et program som ytterligere skal bevisstgjøre ansatte og ledelse på et felles verdigrunnlag.

Eilag Teknikk overtok høsten 2000 en rekke selskaper, og har benyttet 2001 til å tilpasse organisasjonen til nye utfordringer. Totalt har dette medført en reduksjon i bemanningen i løpet av året med i alt 49 stillinger. Dette har vært en stor utfordring og belastning for mange, men er blitt gjennomført på en beundringsverdig måte i organisasjonen.

Expert Norge har både overtatt og startet opp nye stormarkeder i løpet av året, samtidig som den sentrale administrasjonen er blitt redusert. Det er nå utarbeidet en omfattende driftshåndbok for ansatte i butikkene. Dette for å sikre gode rutiner og serviceinnstilling.

Expert Eilag legger stor vekt på at det arbeides målbevisst med å utvikle de





Tom Larssen



Jan Gunnar Hartvig



Bjørn Formo



Bjørn Bjåstad

faglige og ledelsesmessige ressursene som kreves for å nå de fremtidige mål. Dette foregår på alle plan i bedriften, og er tilpasset de respektive virksomhetsområdene. Opplæring i organisasjonen organiseres nå delvis basert på interaktive løsninger, i tillegg til de tradisjonelle opplæringskanalene («Expert Training Academy» og Eilag Skolen).

Samarbeidet med ansatte-organisasjoner og øvrige tillitsvalgte er godt, og gir verdifulle bidrag til å løse konsernets og selskapenes utfordringer.

Arbeidsmiljøutvalgene har fortsatt sitt arbeid med høy prioritet med hensyn til sykefravær. Det har ikke vært registrert alvorlige ulykker i konsernet siste år.

Utsikter for 2002

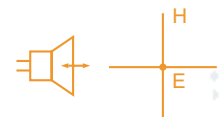
Det forventes liten vekst i utviklingen i Norge i Expert Eilags markeder for 2002. Konsernet forventer likevel å styrke sin posisjon i markedet, innenfor begge de operative datterselskapenes virksomhetsområder.

For Eilag Teknikk forventes en klar bedring i resultatene etter at selskapet i 2001 har ryddet opp etter restrukturingsåret. Selskapet går inn i det nye året med en markedsmessig styrket posisjon, og internt vil Eilag Teknikk fortsette å fokusere på kostnads-effektivisering.

Expert Norge, som hadde et meget godt år i 2001, forventes å fortsette sin positive utvikling med en klar målsetting om å bli ledende i Norge i løpet av 2003. En ytterligere styrking av detaljhandelsleddet vil finne sted i 2002. Selskapet står foran spennende utfordringer, blant annet gjennom utvidet satsing i det Nordiske markedet.

Forslag til resultatdisponering

Styret foreslår følgende overskuddsdisponering for regnskapsåret 2001 (alle tall i hele tusen kroner):



Årsresultatet	kr	72 755
Disponeringer:		
– Foreslått utbytte	kr	32 145
– Overført til fond for vurderingsforskjeller	kr	63 748
– Overført fra annen egenkapital	kr	–23 138
Sum disponert	kr	72 755



18 17 16 15 14 13 12 11 10

CI-104

1 2 3 4 5 6 7 8 9

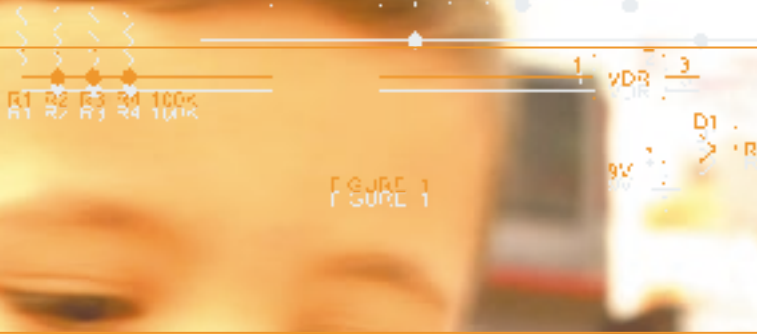


FIGURE 1
FIGURE 1

10V
TRANSMIT
MODE

1 2 3 4 5 6

VDR +5

C8
220uF

+50

R20
50K

TR

C10
100
Oscillator
1.5-6M 8342

High S1

S2

CVPP

CVCC

VPP

Main Power

C8
220uF

T2
20T #24
HV W11

R10
82
2W

C7
680

C8
100uF CV

R9
560

C5
100uF

R11
5K 2W

R10
560

D4
LED
POWER

C1
22uF

R1
1K

R4
1.2K

R2
500K

R6
1.5K

R7
1K

R8
100K

R9
560

R8
100K

R9
560

TR

NIA

CV

THR

TR

NIA

CV

THR

R3
680

R3
680

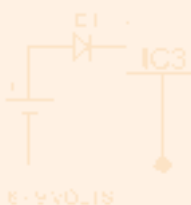


Resultatregnskap

Alle beløp i 1000 kroner

KONSERN				EXPERT EILAG ASA			
2001	2000	1999		Noter	2001	2000	1999
4 596 114	3 986 234	3 533 383	Driftsinntekter	1	67 379	64 679	3 431 216
3 552 233	3 174 530	2 889 349	Vareforbruk	2	0	0	2 887 025
342 946	234 196	193 209	Lønn og andre personalkostn.	4,8,18,19	33 151	22 002	144 158
461 399	365 797	244 613	Andre salgs- og adm. kostnader	3,19	29 862	40 107	208 990
83 981	63 555	42 725	Ordinære avskrivninger	14	4 366	2 570	22 255
4 440 559	3 838 078	3 369 896	Driftskostnader		67 379	64 679	3 262 428
155 555	148 156	163 487	Driftsresultat	1	0	0	168 788
-1 167	-2	-6 497	Resultatandel tilknyttede selskaper	10	29	0	-6 497
0	0	0	Resultatandel datterselskaper	9	52 701	71 186	-38 794
27 072	22 945	12 479	Finansinntekter	4	83 620	63 667	19 137
-71 325	-44 833	-38 497	Finanskostnader	4	-54 707	-33 810	-32 337
-44 253	-21 888	-26 018	Netto finanskostnader		28 913	29 857	-13 200
110 135	126 266	130 972	Resultat før skattekostnad		81 643	101 043	110 297
-37 884	-32 928	-37 866	Skattekostnad	6	-8 888	-7 705	-17 191
72 251	93 338	93 106	Årsoverskudd		72 755	93 338	93 106
-504	0	0	Herav minoritetsinteresser		0	0	0
2,39	3,20	4,25	Resultat pr. aksje				
5,15	5,38	6,20	Kontantstrøm pr. aksje				
			Avsatt til utbytte		32 145	24 109	
			Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		63 748	71 186	
			Overført fra annen egenkapital		-23 138	-1 957	
			Sum disponert resultat	13	72 755	93 338	
			Avgitt konsernbidrag datter før skatteeffekt		25 452	4 630	

IC1 = CD4051
 PIN 13 = V₊
 PIN 7 = GND



Balanse 31.12

Alle beløp i 1000 kroner

KONSERN			EXPERT EILAG ASA			
2001	2000	1999	Noter	2001	2000	1999
EIENDELER						
ANLEGGSMIDLER						
Immaterielle eiendeler						
0	0	0				
448 145	440 732	175 549	7	2 873	29	3 026
448 145	440 732	175 549	14	0	0	56 558
				2 873	29	59 584
Varige driftsmidler						
215 670	218 595	192 737	14,17	0	0	419
161 356	144 546	96 826	14	13 837	13 082	49 380
377 026	363 141	289 563		13 837	13 082	49 799
Finansielle anleggsmidler						
0	0	0	9	399 630	215 340	221 717
106 792	117 693	66 002	5,12	944 546	1 290 646	291 502
52 264	5 301	1 195	10	28 939	1 000	1 195
747	1 001	4 092	11	5	5	4 092
159 803	123 995	71 289		1 373 120	1 506 991	518 506
984 974	927 868	536 401		1 389 830	1 520 102	627 889
OMLØPSMIDLER						
588 236	538 798	374 669	17	0	0	247 863
Fordringer						
553 527	482 806	359 387	3,17	0	0	328 019
0	0	0		0	0	13 624
10 905	164 156	34 437		1 011	68 724	25 857
564 432	646 962	393 824		1 011	68 724	367 500
16 991	22 046	0		16 991	22 046	0
54 099	148 876	82 088		1 614	3 615	25 112
1 223 758	1 356 682	850 581		19 616	94 385	640 475
2 208 732	2 284 550	1 386 982		1 409 446	1 614 487	1 268 364



Alle beløp i 1000 kroner

KONSERN			EXPERT EILAG ASA				
2001	2000	1999	Noter	2001	2000	1999	
EGENKAPITAL OG GJELD							
EGENKAPITAL							
Innskutt egenkapital							
160 724	160 724	118 945	Aksjekapital	13,15	160 724	160 724	118 945
-14 202	-7 396	-52	Egne aksjer	13,16	-14 202	-7 396	-52
0	74	0	Innskutt annen egenkapital	13	0	74	0
0	0	0	Overkursfond	13	508 070	508 070	109 703
146 522	153 402	118 893	Sum innskutt egenkapital		654 592	661 472	228 596
Opptjent egenkapital							
0	0	0	Fond for vurderingsforskjeller	13	159 426	95 678	24 492
709 851	721 944	306 328	Annen egenkapital	13	42 355	118 196	172 133
709 851	721 944	306 328	Sum opptjent egenkapital		201 781	213 874	196 625
476	0	0	Minoritetsinteresser	13	0	0	0
856 849	875 346	425 221	Sum egenkapital	13	856 373	875 346	425 221
GJELD							
Langsiktig gjeld							
12 865	26 958	19 183	Utsatt skatt	7	0	0	0
568 650	447 949	431 798	Annen langsiktig gjeld	5	414 547	436 680	359 052
581 515	474 907	450 981	Sum langsiktig gjeld		414 547	436 680	359 052
Kortsiktig gjeld							
393 662	245 426	185 923	Kassekreditt	17	25 585	196 173	177 104
140 644	412 623	96 982	Leverandørgjeld		2 266	3 051	113 156
0	0	0	Gjeld til selskap i samme konsern		0	0	3 052
37 667	16 304	15 111	Betalbar skatt	6	4 599	0	14 816
18 001	17 251	44 801	Skyldige offentlige avgifter mm.		274	4 391	29 398
32 145	24 109	14 273	Utbytte	13	32 145	24 109	14 273
148 249	218 584	153 690	Annen kortsiktig gjeld	5	73 657	74 737	132 292
770 368	934 297	510 780	Sum kortsiktig gjeld		138 526	302 461	484 091
1 351 883	1 409 204	961 761	Sum gjeld		553 073	739 141	843 143
2 208 732	2 284 550	1 386 982	Sum egenkapital og gjeld		1 409 446	1 614 487	1 268 364

Nittedal, 7. mars 2002

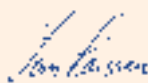
I styret for Expert Eilag ASA


Knut Johannes Helvik
FormannIvar Jørgensen
Nestformann

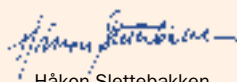
Bjørn Bjåstad

Bjørn Formo

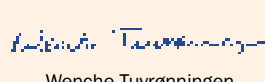
Jah Gunnar Hartvig



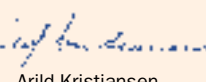
Tom Larssen



Håkon Slettebakken



Wenche Tuvrønningen


Arild Kristiansen
Konsernsjef

Kontantstrømoppstilling

Alle beløp i 1000 kroner

KONSERN			EXPERT EILAG ASA			
2001	2000	1999		2001	2000	1999
Kontantstrømmer fra operasjonelle virksomheter						
110 135	126 266	130 972	Resultat før skattekostnad	81 643	101 043	110 297
-30 360	-15 313	-21 522	Periodens betalte skatter	0	-15 018	-20 613
1 167	2	6 497	Resultater fra datter- og tilknyttede selskap	-52 730	-71 186	45 291
956	706	-316	Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	-20	100	-130
83 981	63 555	42 725	Ordinære avskrivninger	4 366	2 570	22 255
-49 438	-164 129	-114 276	Endring i varelager ¹	0	247 863	-14 479
-70 721	-123 419	-39 158	Endring i kundefordringer ¹	0	328 019	-110 221
-271 979	315 641	-56 168	Endring i leverandørgjeld ¹	-785	-110 105	-29 171
153 251	-129 719	-25 919	Endring av andre kortsiktige fordringer ¹	67 713	-42 867	-22 525
18 512	6 402	-23 089	Endring i andre tidsavgrensingsposter	7 244	10 039	-6 095
-54 496	79 992	-100 254	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	107 431	450 458	-25 391
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter						
5 213	6 787	63 697	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	210	516	1 440
-112 715	-102 504	-173 743	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-5 563	-8 413	-29 678
-51 996	-1 015	-3 005	Utbetalinger ved kjøp av aksjer i andre foretak ¹	-145 776	-99 899	-35 037
3 558	-372 104	-29 043	Inn- og utbetalinger i forb. med andre investeringer ¹	323 308	-824 706	-59 567
0	0	0	Avgang driftsmidler ved utskillelse ¹	0	98 503	0
0	0	-4 422	Tilgang driftsmidler ved fusjon	0	0	-4 422
-155 940	-468 836	-146 516	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	172 179	-833 999	-127 264
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter						
120 701	16 684	164 071	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	-22 133	78 161	94 271
-69 585	32 069	37 250	Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	-5 197	-82 562	6 289
148 236	59 503	54 217	Netto endring i kassekreditt	-170 588	19 069	45 398
0	432 724	31 420	Innbetalinger av ny egenkapital	0	432 724	31 240
-23 302	-14 273	-8 008	Utbetalinger av utbytte	-23 302	-14 273	-8 008
-80 889	-72 947	0	Utbetalinger ved kjøp av egne aksjer	-80 889	-72 947	0
20 498	1 872	7	Innbetalinger ved salg av egne aksjer	20 498	1 872	7
115 659	455 632	278 957	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-281 611	362 044	169 197
-94 777	66 788	32 187	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-2 001	-21 497	16 542
148 876	82 088	49 901	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 01.01	3 615	25 112	8 570
54 099	148 876	82 088	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12	1 614	3 615	25 112

¹⁾ Expert Eilag ASA foretok pr. 01.01.2000 en utskillelse av divisjon Teknikk og divisjon Handel til de to datterselskapene Eilag Teknikk AS og Expert Norge AS. Denne omorganiseringen påvirker i stor grad morselskapets balanse, og er bakgrunnen for det alt vesentligste av de betydelige endringer for varelager, kundefordringer, leverandørgjeld, andre fordringer, andre investeringer, driftsmidler og aksjer som fremgår av kontantstrømoppstillingen.

Regnskapsprinsipper

Alle beløp i 1000 kroner

Konsernregnskap

Konsernet omfatter Expert Eilag ASA og de heleide datterselskapene Expert Norge AS, Eilag Teknikk AS, Eilag Eiendom AS og Lysglimt AS. Konsernregnskapet viser konsernets økonomiske stilling og resultat når konsernselskapene betraktes som en økonomisk enhet. Alle interne transaksjoner samt gjeld og tilgodehavender mellom konsernselskapene er eliminert. Internt aksjeeie er eliminert etter oppkjøpsmetoden.

Dette innebærer at anskaffelseskost for aksjene henføres til datterselskapenes eiendeler og gjeld som tas inn i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Anskaffelseskost utover det som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld er regnskapsført som goodwill.

Klassifisering i balansen

Regnskapet bygger på at alle eiendeler som knytter seg til varekretsløpet, fordringer som tilbakebetales innen et år, samt eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten, er omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Gjeld som knytter seg til varekretsløpet og gjeldsposter som i sin helhet forfaller til betaling kommende år er i balansen klassifisert som kortsiktig gjeld. Gjeld som etter sin art forfaller til betaling etter kommende år er klassifisert som langsiktig gjeld.

Driftsinntekter

Alt salg tas til inntekt ved leveringstidspunktet. Driftsinntekter er brutto driftsinntekter redusert med rabatter, årsbonus til kunder og øvrige prisreduksjoner.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld i utenlandsk valuta som ikke er sikret mot valutakursendringer er vurdert til balansedagens kurs.

Varebeholdninger

Innkjøpte varer er vurdert til anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet. Hvis netto salgsverdi på fremtidig salgstidspunkt er lavere enn anskaffelseskost, er denne verdi lagt til grunn.

Kundefordringer/andre fordringer

Kundefordringer er vurdert til det laveste av pålydende og antatt virkelig verdi pr. 31.12.

Lån til kunder, som også er aksjonærer, inngår i andre langsiktige fordringer og er en del av det ordinære kundeforholdet.

Aksjer

Aksjer i datterselskap og tilknyttede selskaper er i selskapsregnskapet til Expert Eilag ASA innarbeidet etter egenkapitalmetoden. Andre aksjer som ikke er vurdert som tilknyttet eller datterselskaper, er strategiske investeringer hvor konsernet ikke kan sies å ha bestemmende eller betydelig innflytelse. Disse aksjepostene vurderes til kostpris, eventuelt virkelig verdi når verdinedgangen ikke er av forbigående art.

Varige driftsmidler/avskrivninger

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kost med fradrag for regnskapsmessige avskrivninger basert på en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall når verdinedgangen ikke er av forbigående art. Goodwill, eller forretningsverdi, er oppstått ved oppkjøp av virksomheter, og overtakelse av leveranseavtaler.

Ordinære regnskapsmessige avskrivninger er beregnet ut fra den antatte økonomiske levetid på driftsmidlene. Avskrivningstid på regnskapsført goodwill er basert på økonomisk levetid som følge av de betydelige markedsposisjoner som er oppnådd gjennom ervervelsene.

Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte avtale.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Expert Eilag ASA og datterselskapene har kollektive tjenestepensjonsordninger for sine ansatte i livsforsikringsselskap.

Pensjonsforpliktelsen beregnes som den diskonterte verdi av de fremtidige pensjonsytelser som anses påløpt på balansedagen, basert på at arbeidstakerne opparbeider sine pensjonsrettigheter jevnt over den yrkesaktive perioden.

Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi og føres netto mot pensjonsforpliktelsene i balansen. Den enkelte pensjonsordning vurderes for seg, men verdi av overfinansiering i en ordning og underfinansiering i andre ordninger nettoføres i balansen såfremt pensjonsmidlene kan overføres mellom ordningene. Netto pensjonsforpliktelse vises som langsiktig gjeld.

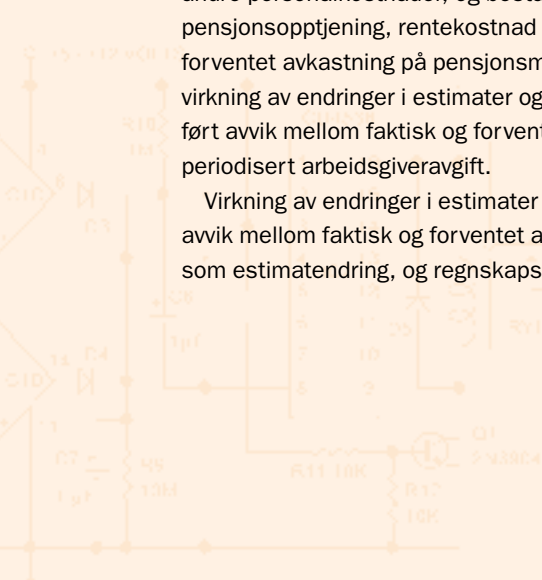
Periodens netto pensjonskostnad er inkludert i lønn og andre personalkostnader, og består av nåverdien av årets pensjonsopptjening, rentekostnad på pensjonsforpliktelsen, forventet avkastning på pensjonsmidlene, resultatført virkning av endringer i estimer og pensjonsplaner, resultatført avvik mellom faktisk og forventet avkastning, samt periodisert arbeidsgiveravgift.

Virkning av endringer i estimer og pensjonsplaner, samt avvik mellom faktisk og forventet avkastning, er behandlet som estimatendring, og regnskapsmessig resultatført i året.

Skatter

Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring utsatt skatt/utsatt skattefordel. Betalbar skatt er beregnet på grunnlag av skattemessig resultat, og endring utsatt skatt/utsatt skattefordel er beregnet på grunnlag av årets endring av midlertidige resultatforskjeller.

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessig og regnskapsmessige verdier og underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring utlignes mot skatteøkende midlertidige forskjeller som reverseres i samme tidsrom. Det foretas full avsetning etter gjeldsmetoden uten neddiskontering til nåverdi.



Noter

Alle beløp i 1000 kroner

Note 1 Virksomhetsområder

KONSERN				EXPERT EILAG ASA		
2001	2000	1999		2001	2000	1999
2 738 902	2 714 110	2 493 264	Salg fra Expert Norge AS	0	0	2 391 767
1 853 336	1 268 295	1 039 113	Salg fra Eilag Teknikk AS	0	0	1 039 113
1 330	124	471	Utleie av fast eiendom	0	0	0
2 546	3 705	535	Andre driftsinntekter	67 379	64 679	336
4 596 114	3 986 234	3 533 383	Sum driftsinntekter	67 379	64 679	3 431 216

EXPERT NORGE AS*				EILAG TEKNIKK AS		
2 740 796	2 717 488	2 592 911	Sum driftsinntekter	1 860 218	1 268 746	1 039 113
2 575 283	2 562 338	2 434 001	Driftskostnader	1 811 002	1 231 673	1 003 827
16 614	12 829	11 369	Avskrivning på varige driftsmidler	13 039	8 514	4 996
24 825	28 241	27 450	Avskrivning på Immaterielle eiendeler	18 673	5 627	2 570
2 616 722	2 603 408	2 472 820	Sum driftskostnader	1 842 714	1 245 814	1 011 393
124 074	114 080	120 091	Driftsresultat	17 504	22 932	27 720
363 302	312 243	-	Anleggsmidler	375 321	383 487	-
681 423	671 206	-	Omløpsmidler	521 840	545 259	-
860 484	871 129	-	Gjeld	722 580	866 451	-
67 287	46 992	-	Investeringer	16 068	298 549	-

Avstemming driftsresultat mot konsernregnskap

Expert Norge AS *		124 074	114 080	120 091
Eilag Teknikk AS		17 504	22 932	27 720
Eilag Eiendom AS		13 968	11 144	7 387
Lysglimt AS		9	0	0
Expert Eilag ASA		0	0	0
Sum driftsresultat konsern		155 555	148 156	155 198

* For datterselskapet Expert Norge AS er det benyttet proforma tall for året 1999.

Datterselskapene Expert Norge AS og Eilag Teknikk AS ble utskilt fra morselskapet Expert Eilag ASA med effekt fra 01.01.2000. Balansetall er derfor ikke tilgjengelig for året 1999.

Note 2 Vareforbruk

KONSERN				EXPERT EILAG ASA		
2001	2000	1999		2001	2000	1999
3 601 671	3 338 659	3 003 625	Innkjøpte ferdigvarer	0	0	2 901 504
-49 438	-164 129	-114 276	Endring av varebeholdning	0	0	-14 479
3 552 233	3 174 530	2 889 349	Vareforbruk	0	0	2 887 025

Note 3 Kundefordringer / Tap på fordringer

KONSERN			EXPERT EILAG ASA		
2001	2000	1999	2001	2000	1999
Kundefordringer					
562 087	487 422	368 708	0	0	336 619
-8 560	-4 616	-9 321	0	0	-8 600
553 527	482 806	359 387	0	0	328 019
Tap på fordringer					
8 541	4 126	2 815	0	0	2 499
-490	-1 059	-128	0	0	-95
3 944	-6 462	-30	0	0	-5 000
11 995	-3 395	2 657	0	0	-2 596

Note 4 Spesifikasjon av resultatposter

KONSERN			EXPERT EILAG ASA		
2001	2000	1999	2001	2000	1999
Lønn og andre personalkostnader					
271 851	206 937	150 471	22 272	15 527	108 174
14 042	-16 719	13 796	1 502	-1 146	13 668
39 738	32 243	23 654	3 445	3 628	17 709
17 315	11 735	5 288	5 932	3 993	4 607
342 946	234 196	193 209	33 151	22 002	144 158
Finansinntekter					
8 885	22 113	4 823	152	7 742	456
0	0	0	83 468	55 924	11 052
18 187	0	6 816	0	0	6 816
0	832	840	0	1	813
27 072	22 945	12 479	83 620	63 667	19 137
Finanskostnader					
45 600	21 647	16 093	34 035	15 174	10 479
24 161	15 625	20 940	20 670	15 625	20 757
1 564	7 562	1 464	2	3 011	1 101
71 325	44 834	38 497	54 707	33 810	32 337

Note 5 Spesifikasjon av balanseposter

KONSERN			EXPERT EILAG ASA		
2001	2000	1999	2001	2000	1999
Langsiktige fordringer					
0	0	0	942 865	1 286 940	227 749
0	0	0	0	0	0
5 584	3 954	3 706	1 053	919	3 706
101 208	113 739	62 296	628	2 787	60 047
106 792	117 693	66 002	944 546	1 290 646	291 502
Langsiktig gjeld					
0	0	0	0	0	0
346 359	211 269	72 510	190 000	200 000	0
220 790	236 350	260 692	224 462	236 350	260 692
1 501	330	98 596	85	330	98 360
568 650	447 949	431 798	414 547	436 680	359 052
Annen kortsiktig gjeld					
32 504	28 685	15 506	2 000	1 886	12 486
0	84 452	84 143	0	0	84 143
115 695	105 447	54 041	71 657	72 851	35 663
148 199	218 584	153 690	73 657	74 737	132 292

Gjeld til kunder/ansatte

Låneinnskudd fra kunder inngår i gjeld til kunder/ansatte og utgjør totalt 218,9 mill. kroner. Disse innskuddene består i hovedsak av opptjent årsbonus på kjøp fra selskapene. Dette er en viktig finansieringskilde for selskapet. Lånene blir godskrevet vanlig markedsrente. Selskapet har ikke stilt noen form for pantsikkerhet eller garanti for disse innskuddene. Der foreligger ingen plan for tilbake- eller nedbetaling av innskuddene, og uttak skal i prinsippet godkjennes av styret. Grunnen for at låneinnskuddene er oppført som langsiktig finansiering er at beløpet historisk har vært stabilt. Den kortsiktige andelen som består av siste års bonus er ført opp som vanlig kortsiktig gjeld.

Pantelån

Morselskapet har en komittert trekkfasilitet på 400 mill. kroner i Gjensidige NOR, hvorav 190 mill. kroner er benyttet. Av dette har 100 mill. kroner en nedbetalingstid på 10 år hvorav 3 år avdragsfrie og deretter nedbetaling med 1/7 per år. Det andre lånet har en avdragstid på 10 år. Begge lån kan innfris på kort varsel. Det er inngått en 3 års renteswap for begge lån. Som sikkerhet er stillet de samme eiendeler som for kassekreditte.

Note 6 Skattekostnad

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av forskjellen mellom regnskapsmessig resultat før skattekostnad og årets skattegrunnlag for morselskapet, samt en spesifikasjon av årets skattekostnad.

KONSERN			EXPERT EILAG ASA		
2001	2000	1999	2001	2000	1999
			81 643	101 043	110 297
			-52 730	-71 186	45 291
			2 806	2 123	3 249
			10 161	-844	-2 824
			0	0	-103 100
			41 880	31 136	52 913
46 093	26 261	15 111	11 726	8 718	14 816
-13 142	6 539	22 755	-2 845	-1 214	2 375
4 933	128	0	7	201	0
37 884	32 928	37 866	8 888	7 705	17 191

Note 7 Utsatt skatt / Utsatt skattefordel

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av midlertidige forskjeller, samt beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel ved utgangen av regnskapsåret.

KONSERN			EXPERT EILAG ASA		
2001	2000	1999	2001	2000	1999
Skatteøkende midlertidige forskjeller					
0	0	0	0	0	0
164 309	150 450	122 408	967	2 003	39 005
31 972	36 244	1 087	377	1 059	0
Skattereduserende midlertidige forskjeller					
-45 255	-38 290	-53 521	-11 606	-3 167	-49 812
0	0	-1 468	0	0	0
-105 078	-52 128	0	0	0	0
45 948	96 276	68 506	-10 262	-105	-10 807
12 865	26 958	19 183	-2 873	-29	-3 026
12 865	26 958	19 183	0	0	0
0	0	0	-2 873	-29	-3 026

Note 8 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelse

Ved beregning av pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn

	2001	2000	1999
Forventet avkastning på pensjonsmidler	7%	7%	7%
Diskonteringsrente	6%	6%	6%
Årlig lønnsvekst og G-regulering	3%	3%	3%
Årlig pensjonsregulering	3%	3%	3%
Gjennomsnittlig arbeidsgiveravgiftsats	14,1%	14,1%	14,1%
Antall medlemmer som omfattes i morselskapet	57	44	332
Antall medlemmer som omfattes i konsernet	825	856	603

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelse for morselskapet og konsernet fremkommer som følger

KONSERN			EXPERT EILAG ASA		
2001	2000	1999	2001	2000	1999
Netto pensjonskostnader					
6 731	6 326	7 284	369	376	6 711
4 194	3 879	3 245	230	211	2 882
-6 887	-6 545	-3 777	-339	-359	-3 208
8 221	-20 379	4 854	1 162	-1 374	5 087
12 259	-16 719	11 606	1 422	-1 146	11 472

Estimatendringer kr 8 221 er behandlet som en kostnad i regnskapet under lønn og personalkostnader. Dette er i samsvar med tidligere års praksis for behandling av estimatendringer. Årsaken til årets store endring skyldes i hovedsak endring i forutsetninger vedr. turnover.

KONSERN			EXPERT EILAG ASA		
2001	2000	1999	2001	2000	1999
Pensjonsordningens finansielle status					
-79 479	-73 698	-63 682	-4 359	-4 042	-57 228
103 751	110 272	66 148	4 325	5 431	57 689
24 272	36 574	2 466	-34	1 389	461



Note 9 Aksjer i datterselskap

Selskap	Kommune	Eierandel/ Stemmeandel	Anskaffelses- kost	Balanseført egenkapital på anskaffelses- tidspunkt
Eilag Eiendom AS	Nittedal	100%	16 500	16 500
Expert Norge AS	Nittedal	100%	50 000	50 000
Eilag Teknikk AS	Nittedal	100%	164 000	164 000
Lysglimt AS	Nittedal	100%	3 866	3 866
			234 366	234 366

Selskap	Regnskapsført verdi 1.1.2001	Tilgang/ Avgang	Andel av årets resultat	EK korr.	Regnskapsført verdi 31.12.01
Eilag Eiendom AS	41 082	0	203	0	41 285
Expert Norge AS	111 963	0	71 802	0	183 765
Eilag Teknikk AS	62 291	114 000	-20 036	18 325	174 580
Lysglimt AS	0	3 866	732	-4 598	0
	215 336	117 866	52 701	13 727	399 630

I morselskapet er aksjer i datterselskaper medtatt etter egenkapitalmetoden.

Note 10 Aksjer i tilknyttede selskaper

Selskap	Kommune	Eierandel/ Stemmeandel	Anskaffelses- kost	Balanseført egenkapital på anskaffelses- tidspunkt
Eiet av morselskap				
Lysglimt AS	Nittedal	22.2 %	1 000	1 000
Expert Danmark AS	Danmark	11.0 %	28 910	28 910
Eiet av datterselskaper				
Dyrud Elektro AS	Seljord	34.0 %	1 020	1 020
Centrum Elektriske AS	Oslo	50.0 %	500	500
E5 AS	Danmark	33.3 %	1 088	1 088
BestBuy AS	Bø	56.5 %	3 285	3 285
Expertsenteret AS	Krisiansund	34.0 %	650	650
Christiania Belysning AS	Oslo	34.0 %	12 300	12 300
Eltron AS	Tynset	34.0 %	3 505	3 505
Simonsen Open Systems AS	Bergen	34.0 %	2 000	2 000
Sum konsern			54 258	54 258

Selskap	Regnskapsført verdi 1.1.2001	Tilgang/ Avgang	Andel av årets resultat	EK korr.	Regnskapsført verdi 31.12.01
Eiet av morselskap					
Lysglimt AS	1 000	-1 000	0	0	0
Expert Danmark AS	0	28 910	29	0	28 939
Eiet av datterselskaper					
Dyrud Elektro AS	1 310	0	105	0	1 415
Centrum Elektriske AS	975	0	412	0	1 387
E5 AS	852	0	-205	0	647
BestBuy AS	1 164	1 765	-1 100	0	1 829
Expertsenteret AS	0	650	-182	0	468
Christiania Belysning AS	0	12 300	36	0	12 336
Eltron AS	0	3 505	194	0	3 699
Simonsen Open Systems AS	0	2 000	-456	0	1 544
Sum konsern	5 301	48 130	-1 167	0	52 264

I morselskapet og konsernet er aksjer i tilknyttede selskaper medtatt etter egenkapitalmetoden.

Note 11 Andre aksjer / andeler

Selskap	Eierandel	Regnskapsført verdi 31.12.01
Eiet av morselskap		
Expert International	6,70%	5
Eiet av datterselskaper		
Orkla AS	0,00%	8
IDEE GmbH	7,10%	42
Baltic Holding AS	0,86%	672
Oppland Elmarked AS	2,00%	20
Sum konsern		747

Note 12 Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere mv.

Nedenfor følger en oppstilling av lån og sikkerhetsstillelse til de enkelte medlemmer av styret og de enkelte ledende ansatte:

Navn	Stilling/tittel	Samlede lån/ sikkerhetsstillelser	Rentesats avdragstid
Arild Kristiansen	Konsernsjef	525	6% / 4 år
Sigurd Steensæth	Konserndirektør finans	291	6% / 4 år
Trygve Holtskog	Adm. dir. Expert Norge AS	135	6% / 4 år
Lån til aksjonærer		52 172	7,5-9,0% / 1-7 år
Lån til øvrige ansatte		4 633	6% / 4 år
Totalt		57 756	

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere mv. inngår i regnskapsposten andre langsiktige fordringer.

Note 13 Egenkapital (EK)**Egenkapital morselskapet**

	Aksjekapital	Egne aksjer	Innskutt annen egenkapital	Overkurs-fond	Fond for vurderingsforskjeller	Annen EK	Minoritets-interesser	Sum
EK 31.12.2000	160 724	-7 396	74	508 070	95 678	118 196	0	875 346
EK-endringer i 2001								
Kjøp egne aksjer		-9 275				-71 614		-80 889
Salg egne aksjer		2 469				18 030		20 499
Mottatt utbytte egne aksjer						807		807
Årets overskudd						72 755		72 755
Overf. innskutt annen egenkapital			-74			74		0
Overf. til fond for vurderingsforskjeller					63 748	-63 748		0
Foreslått utbytte						-32 145		-32 145
Sum EK-endringer 2001	0	-6 806	-74	0	63 748	-75 841	0	-18 973
Sum EK 31.12. 2001	160 724	-14 202	0	508 070	159 426	42 355	0	856 373

Egenkapital konsernet

	Aksjekapital	Egne aksjer	Innskutt annen egenkapital	Overkurs-fond	Fond for vurderingsforskjeller	Annen EK	Minoritets-interesser	Sum
EK 31.12.2000	160 724	-7 396	74	508 070	95 678	118 196	0	875 346
EK-endringer i 2001								
Kjøp egne aksjer		-9 275				-71 614		-80 889
Salg egne aksjer		2 469				18 030		20 499
Mottatt utbytte egne aksjer						807		807
Årets overskudd						72 251		72 251
Tilbakeføring resultat min.interesser						504		504
Overf. innskutt annen egenkapital			-74			74		0
Overf. til fond for vurderingsforskjeller					63 748	-63 748		0
Foreslått utbytte						-32 145		-32 145
Minoritetsinteresser							476	476
Sum EK-endringer 2001	0	-6 806	-74	0	63 748	-75 841	476	-18 973
Sum EK 31.12. 2001	160 724	-14 202	0	508 070	159 426	42 355	476	856 849

Note 14 Anleggsmidler**Varige driftsmidler konsernet**

	Økonomisk levetid (år)	Anskaffelseskost 1.1. 2001	Tilgang/Avgang 2001	Akk. av-/nedskr. 31.12.01	Årets avskrivning	Regnskapsført verdi 31.12.01
Inventar/driftsmidler	3 - 7	227 545	46 330	112 519	34 102	161 356
Bygninger	33	207 352	4 350	22 048	6 381	189 654
Tomter		26 016	0	0	0	26 016
Goodwill	7 - 20	579 986	41 276	173 117	43 498	448 145
Sum		1 040 899	91 956	307 684	83 981	825 171

Spesifikasjon av goodwill knyttet til virksomhetskjøp for konsernet

	Økonomisk levetid (år)	Anskaffelseskost 1.1. 2001	Tilgang/Avgang 2001	Akk. av-/nedskr. 31.12.01	Årets avskrivning	Regnskapsført verdi 31.12.01
Grossistkjøp Expert Norge	7	41 960	0	41 960	0	0
Leveranseavtaler Expert Norge	10	56 859	0	24 974	5 959	31 885
Grossistkjøp Eilag Teknikk	7 - 20	309 643	416	29 136	18 673	280 923
Stormarkeder Expert Norge	10	132 999	27 688	64 373	14 157	96 314
Andre virksomheter i Norge	7 - 10	38 525	13 172	12 674	4 709	39 023
Sum		579 986	41 276	173 117	43 498	448 145

Spesifikasjon av goodwill fordelt på store virksomhetskjøp

	Anskaffelsesår	Ervervet goodwill	Akkumulerte avskrivninger	Regnskapsført verdi 31.12.01
Hauvik Engros AS	1994	41 960	41 960	0
Bonus AS	1997	88 586	44 215	44 371
GH Elektromarked AS	1997	43 513	19 248	24 265
Leveranseavtaler Bonus/GH	1997	56 859	24 974	31 885
Husassistenten AS	1997	7 664	5 042	2 622
BIG Elmarked AS/Expert Hadeland AS	1998	13 500	5 528	7 972
Elektrosalg AS/Elektrisk Produksjon AS	1998	18 000	9 711	8 289
Sønnico Engros AS	2000	193 322	12 101	181 221
Sørmaskin AS	2000	19 670	1 229	18 441
Sørlandet Elektro Engros AS	2000	44 287	2 692	41 595
Ing. Simonsen AS	2000	12 984	743	12 241
Møre Elektro AS	2000	20 296	1 160	19 136
Div. butikker	2000-2001	32 933	3 604	29 329
Div. stormarkeder	2001	27 688	910	26 778
Sum konsern		621 262	173 117	448 145

Varige driftsmidler morselskapet

	Økonomisk levetid (år)	Anskaffelseskost 1.1.2001	Tilgang/Avgang 2001	Akk. av-/nedskr. 31.12.01	Årets avskrivning	Regnskapsført verdi 31.12.01
Inventar/driftsmidler	3 - 7	32 098	4 252	22 513	4 366	13 837
Bygninger	33	0	0	0	0	0
Tomter		0	0	0	0	0
Goodwill	7 - 10	0	0	0	0	0
Sum		32 098	4 252	22 513	4 366	13 837

Note 15 Antall aksjer, aksjeeiere mv.

Selskapets aksjekapital består av en aksjeklasse, samlet 32 144 880 aksjer pålydende kr. 5,00. Alle aksjer har lik stemmerett. Spesifikasjon av selskapets 20 største aksjonærer, samt aksjer eiet av de enkelte ledende ansatte og deres personlige nærstående, de enkelte medlemmer av styre og deres personlige nærstående.

Aksjonær	Antall aksjer	Eierandel
Telenor Communication AS	3 190 000	9,92%
Expert Eilag ASA ¹⁾	2 840 323	8,84%
Klepp Installasjon AS	648 072	2,02%
Arne Hansen A/S	641 200	1,99%
Verdipapirfondet Avanse Spar	630 000	1,96%
NorgesInvestor AS	501 052	1,56%
Rasmussengruppen AS	500 000	1,56%
Meieribrukets Pensjonskasse	469 490	1,46%
Svein Hatvik AS	454 896	1,42%
Elektro AS	399 968	1,24%
J.M. Hansen AS	384 896	1,20%
Ullensaker Elektriske AS	380 128	1,18%
Ness & Lind AS	360 832	1,12%
Storebrand Livsforsikring AS	358 200	1,11%
Kvasshem Elektriske AS	355 700	1,11%
Finans-Invest AS	351 400	1,09%
Saxi AS	309 408	0,96%
Brødrene Jacobsen Handel AS	303 104	0,94%
Åmot Installasjon A/S	283 168	0,88%
Sum	13 361 837	41,57%
Totalt	32 144 880	100,00%

Aksjonær	Antall aksjer	Eierandel	Stilling	Selskap
Ledende ansatte				
Arild Kristiansen	57 682	0,18%	Konsernsjef	Expert Eilag ASA
Sigurd Steensæth	45 082	0,14%	Konserndir. finans	Expert Eilag ASA
Trygve Holtskog	18 722	0,06%	Adm. direktør	Expert Norge AS
Helge Sæthershagen	43 682	0,14%	Adm. direktør	Eilag Teknikk AS
Styre				
Knut J. Helvik ²⁾	394 032	1,23%	Styreformann	Kvinnherad Elektro AS
Ivar Jørgensen	399 968	1,24%	Nestformann	Elektro AS
Bjørn Bjåstad	0	0,00%	Styremedlem	HE-Teknikk AS
Jan Gunnar Hartvig	62	0,00%	Styremedlem	NorgesInvestor AS
Bjørn Formo	0	0,00%	Styremedlem	Telenor ASA
Håkon Slettebakken	51 562	0,16%	Ansattes repr.	Expert Norge AS
Tom Larssen	26 340	0,08%	Ansattes repr.	Expert Norge AS
Wenche Tuvrønningen	6 320	0,02%	Ansattes repr.	Expert Eilag ASA
Sum	1 043 452	3,25%		

¹⁾ Inklusiv 370 588 aksjer eiet gjennom Lysglimt AS

²⁾ Knut J. Helvik eier aksjene gjennom Kvinnherad Elektro AS (174 896), Expert Kvinnherad AS (199 136) og KE-Invest AS (20 000).

Note 16 Egne aksjer

Selskapet har kjøpt tilbake egne aksjer primært med tanke på å benytte disse som byttemiddel ved oppkjøp og dessuten å gjennomføre aksjeprogram for ansatte. I tillegg har styret besluttet at aksjene kan selges ut i markedet igjen for å øke likviditeten i aksjen og bidra til å oppnå en mer optimal aksjonærstruktur.

	Antall	Gjennomsn. kostpris
Inngående beholdning egne aksjer 01.01.2001	1 479 118	48,11
Ervervet egne aksjer 2001	1 855 078	43,60
Salg egne aksjer 2001	-493 873	49,57
Utgående beholdning egne aksjer 31.12.2001	2 840 323	44,13

Note 17 Pantstillelser

Pantstillelser sikret ved pant

KONSERN			EXPERT EILAG ASA		
2001	2000	1999	2001	2000	1999
740 021	255 400	258 433	215 585	396 173	177 104
Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler					
553 527	482 806	359 387	0	0	328 019
588 236	538 798	374 669	0	0	247 863
193 567	176 174	166 208	0	0	0
1 335 330	1 197 778	900 264	0	0	575 882

Morselskapets kassekreditt har pr. 31.12.2001 en trekkfasilitet begrenset oppad til 500 mill. kr. Pr. 31.12. 2001 er det benyttet 393,7 mill.kr. som inngår i pantsikret restgjeld. Selskapet har garantiforpliktelser ved inngåtte husleiekontrakter, forskuddstrekk, kausjonsforpliktelser og lignende med totalt beløp 31,4 mill. kr.

Note 18 Antall ansatte

KONSERN			EXPERT EILAG ASA		
2001	2000	1999	2001	2000	1999
852	734	412	57	44	330
Gjennomsnittlig antall ansatte					

Note 19 Ytelser til ledende personer, revisor mv.

Ytelser	Konsernsjef	Styre	Revisor
Lønn og annen godtgjørelse	1 820	815	
Revisjonshonorar			1 320 hvorav 329 i morselskapet
Annet honorar til revisor			836 hvorav 315 i morselskapet

Note 20 Nærstående parter

En stor del av kundene er også aksjonærer i selskapet. Slike kunder/aksjonærer er også representert i styret i Expert Eilag ASA gjennom tre av de fem aksjonærvalgte styremedlemmer. Også styrene i Expert Norge AS og Eilag Teknisk AS består i stor grad av aksjonærvalgte representanter for kundebedrifter. Ingen av de selskaper som herigjennom er representert i konsernets styrende organer har fordeler i form av bedre betingelser enn øvrige kunder. Det henvises også til note 5 vedrørende lånegjeld til kunder, der det fremgår at slike lån godskrives markedsrente.



Ole E. Kjelstrup
Per-Henning Lie
Erik Olsen
Petter Røed
Paul G. M. Thomassen
Jon Wiggen

Til generalforsamlingen i Expert Eilag ASA

REVISJONSBERETNING FOR 2001

Vi har revidert årsregnskapet for Expert Eilag ASA for regnskapsåret 2001, som viser et overskudd på kr 72 755 000 for morselskapet og et overskudd på kr. 72 251 000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2001 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 7. mars 2002
Kjelstrup & Wiggen AS

Jon Wiggen
statsautorisert revisor



Nøkkeltall

Alle beløp i 1000 kroner

EXPERT EILAG ASA KONSERN

	2001	2000	1999	1998	1997
Driftsinntekter	4 596 114	3 986 234	3 533 383	3 174 610	2 311 216
Driftsresultat	155 555	148 156	163 487	81 059	53 950
Resultat før skatt	110 135	126 266	130 972	57 833	40 238
Årsresultat	72 251	93 338	93 106	38 139	28 209
Arbeidskapital	453 390	422 385	339 801	163 560	47 607
Egenkapital	856 849	875 346	425 221	275 445	145 281
Brutto driftsmargin ¹⁾	3,38 %	3,72 %	4,63 %	2,55 %	2,33 %
Resultatmargin (før skatt) ²⁾	2,40 %	3,17 %	3,71 %	1,82 %	1,74 %
Netto resultatmargin ³⁾	1,57 %	2,34 %	2,64 %	1,20 %	1,22 %
Totalrentabilitet ⁴⁾	6,87 %	8,07 %	13,04 %	8,76 %	7,77 %
Egenkapitalrentabilitet ⁵⁾	8,34 %	14,35 %	26,58 %	18,13 %	21,91 %
Egenkapitalandel ⁶⁾	38,79 %	38,32 %	30,66 %	27,44 %	18,58 %
Sysselsatt kapital ⁷⁾	1 404 658	1 098 502	737 578	495 345	309 560
Avkastning på sysselsatt kapital ⁸⁾	11,07 %	13,49 %	22,17 %	16,36 %	17,43 %
Fortjeneste pr. aksje etter skatt ⁹⁾	2,38	3,20	4,25	2,54	2,82
Kontantstrøm pr. aksje etter skatt ¹⁰⁾	5,14	5,38	6,20	4,72	4,68
Kontantstrøm	156 232	156 893	135 831	70 863	46 811
Likviditetsgrad 1 ¹¹⁾	1,59	1,45	1,67	1,34	1,12
Antall utstedte aksjer (justert for splitt)	32 144 880	32 144 880	23 788 928	20 020 000	10 010 000
Gjennomsnittlig utestående aksjer	30 413 209	29 161 778			

1) Driftsresultat dividert på driftsinntekter

2) Resultat før skatt dividert på driftsinntekter

3) Årsresultat dividert på driftsinntekter

4) Resultat før finans dividert på gjennomsnittlig total kapital

5) Årsresultat dividert på gjennomsnittlig egenkapital

6) Egenkapital dividert på total kapital

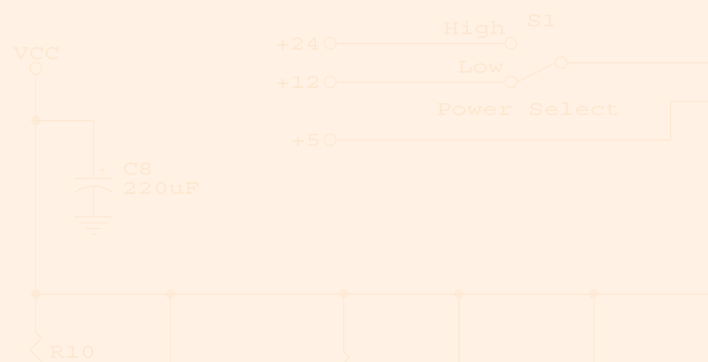
7) Gjennomsnittlig egenkapital pluss gjennomsnittlig netto rentebærende gjeld

8) Driftsresultat dividert på sysselsatt kapital

9) Årsresultat dividert på gjennomsnittet av utestående aksjer 1.1 og 31.12

10) Årsresultat pluss avskrivninger dividert på gjennomsnittet av utestående aksjer 1.1 og 31.12

11) Omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld



Expert Eilag ASA

Expert Eilag opplevde en svak utvikling i sine hovedmarkeder i 2001. Likevel klarte konsernet både å ta nye markedsandeler og holde oppe lønnsomheten.

Ambisjonen om å være Norges ledende aktør innenfor sine to forretningsområder; forbrukerelektronikk og elektromateriell til profesjonelle brukere, ligger fast. I tillegg er konsernet i gang med å etablere en ny nordisk struktur innenfor forbrukerelektronikk.

Strategi

Expert Eilag baserer sin konkurransekraft på ledende posisjoner i de markedene selskapet opererer i, sterk innkjøpsmakt, effektiv logistikk og kunderettet forretningsdrift.

Expert Eilag skal til enhver tid ha markedets beste innkjøpsordninger. Dette sikres blant annet gjennom deltakelse i internasjonale innkjøpsorganisasjoner både for forbrukerelektronikk, hvitevarer og elektromateriell. Innkjøpsordningene har både nordiske, europeiske og globale aspekter.

Innenfor forbrukerelektronikk har 2001 vært preget av den definitive omleggingen fra en grossistkultur til en detaljhandelsfokusert virksomhet. Fokuseringen på to kjeder: Expert og El-Kjeden er i ferd med å gi vesentlig større gjennomslag i markedet, mer effektiv drift og en mer bevisst rolle i forhold til forbrukeren ute i butikkene. Expert skal fortsatt vokse i Norge, og i særlig grad gjennom etablering av stormarkeder i de større byene.

Gjennom den planlagte fusjonen med Expert Danmark, eierskap og samarbeid med den danske hvitevarekjeden Elbodan, etablering av Expert i Island og Estland er det første grunnlaget lagt for oppbyggingen av én Expert-organisasjon

for hele Norden. Målet er å bli en av de to største aktørene for forbrukerelektronikk i Norden i løpet av få år.

I markedet for elektromateriell til profesjonelle brukere har det vært selskapets strategi å vokse både organisk og gjennom oppkjøp av konkurrerende bedrifter. Denne strategien er på det nærmeste realisert for Norges del. Gjennom en serie oppkjøp i 2000 og den påfølgende integrasjonen og restruktureringen i 2001 er Eilag Teknikk etablert som den ubestridte markedslederen i Norge. Etter konsolideringsåret 2001, hvor det ble foretatt en kraftig opprydding etter oppkjøpene, vil selskapet ha sitt første «normale» driftsår i 2002.

Fokus vil være å effektivisere operasjonen både innen salg og leveranse, hente ut ytterligere synergier og forbedre selskapets lønnsomhet.

Selskapets økonomiske målsettinger over tid er blant annet at avkastningen på sysselsatt kapital skal være minst 15 prosent. Selskapets egenkapitalandel skal være minst 30 prosent og gjeldsgraden (netto rentebærende gjeld/egenkapital) bør være lavere enn 1,5.

Oppnåelse i 2001

Eilag Teknikk lyktes i 2001 med å øke markedsandelen til tross for oppkjøp og integrasjon. Generell markedsandel var om lag 30 prosent i 2001. Selskapet gjennomførte de integrasjons- og restrukturingsprosesser som var planlagt og er nå over i en normal driftssituasjon. Kombinasjonen av et svakt marked på slutten av året og at omstillingspros-

sene ble noe mer kostbare enn forutsatt, gjorde at selskapet fikk en svakere lønnsomhet i 2001 enn året før.

Expert Norge styrket sin markedsandel i 2001, og er tilnærmet like stor som den andre store aktøren innen forbrukerelektronikk i Norge. Expert-organisasjonen gjennomførte i 2001 sin største endringsprosess noen gang. Expert Norge forandret dette året karakter fra en grossistorganisasjon til en integrert detaljhandelsorganisasjon. Organisasjon, driftsform, interne prosesser, markedsføring og forholdet til leverandører og samarbeidspartnere ble betydelig endret i 2001. Resultatet ble at Expert styrket sin posisjon i et totalmarked preget av moderat tilbakegang og at selskapet bedret sin inntjening. Expert Norge oppnådde i 2001 sitt beste resultat noen gang.

Konsernets egenkapitalandel var ved utgangen av året 38,8 prosent, godt over målsettingen på 30 prosent. Selskapets gjeldsgrad var 0,95 ved slutten av 2001, vel innenfor målsettingen om at den skal være lavere enn 1,5.

Eilag Eiendom AS

Eiendomsselskapet Eilag Eiendom AS er et heleiet datterselskap av Expert Eilag ASA. I tillegg til konsernets hovedkontor i Nittedal eier selskapet 10 av de byggene som Eilag Teknikk driver sin virksomhet i. Byggene representerer en verdi på om lag 220 millioner kroner, og de fleste er nye og moderne og kan med letthet endres og benyttes til andre formål. Konsernet vurderer løpende hensiktsmessigheten av å eie egne bygg.





Expert Norge AS

Expert Norge er en av to dominerende handelsforetak innen forbrukerelektronikk i Norge, med en markedsandel på ca. 30 prosent.

Expert Norge driver kjedene Expert og EI-Kjeden. Samlet representerer Expert Norge 337 butikker. Av disse er 39 helt/delvis eiet av Expert Norge, mens de øvrige er lokalt eide butikker som er tilknyttet kjeden på langsiktig forhandlerkontrakter.

Omsetningen i Expert Norge utgjøres av grossistvirksomheten for hele kjeden samt salget i selskapets egneide butikker.

Expert Eilag har startet arbeidet med å realisere strategien om å gjøre Expert til en av Nordens ledende aktører innen forbrukerelektronikk.

NOK mill	2001	2000	1999
Omsetning	2 741	2 717	2 593
Driftsresultat	124	114	120
Driftsmargin	4,5%	4,2%	4,6%

(Tallene er pro forma for 2000 og 1999)

Bransje og rammebetingelser

Forbrukerelektronikkbransjen er kjenne tegnet ved sterk priskonkurranse og et lavt marginnivå. To dominerende og sterke detaljhandelsaktører med stor forhandlingsstyrke overfor internasjonale produsenter bidrar aktivt til internasjonalt konkurransedyktige priser for norske forbrukere.

Markedet for forbrukerelektronikk har vært i vekst gjennom mange år, blant annet på grunn av sterk innovasjonstakt fra produsentene innen områder som tele, data, audio og TV. Kjedenes markedsføring har dessuten bidratt til at forbrukerne har prioritert å bruke kjøpekraft på forbrukerelektronikk. Ulike forhold gjorde imidlertid at markedet for forbrukerelektronikk hadde en tilbakegang i 2001.

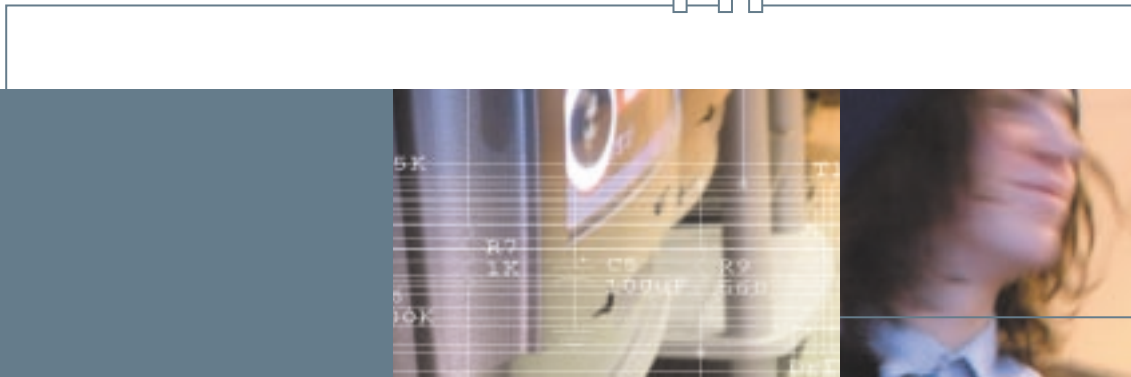
Bransjen utvikler seg i retning av to sterke aktører i det norske markedet, hvorav Expert er den ene. Expert Norge forventer at avstanden til mindre aktører uten tilstrekkelig finansiell styrke eller innkjøpsmakt vil øke.

For å lykkes i fremtiden er det nødvendig med en god internasjonal infrastruktur, hvor internasjonal innkjøpsstyrke er en forutsetning. Videre må det fokuseres på god samhandling i kjeden for å sikre gjennomføringsevne og nasjonal innkjøpsstyrke. Effektive logistikk rutiner og sterkt kostnadsfokus i hele verdikjeden er også sentrale forutsetninger for å lykkes. Det er også avgjørende å tilby forbrukeren kvalifisert og god kundebehandling i alle Expert Norges sentralt beliggende butikker.

Bransjeglidning mot øvrig faghandel, storkiosker og dagligvare representerer både trusler og muligheter. Det er behov for sterke kjeder for å lykkes i å opprettholde et godt faghandelstilbud innen forbrukerelektronikk i fremtiden.

Viktigheten av å vurdere Norden som en region tiltar for å sikre regional innkjøpsstyrke og en kostnadseffektiv infrastruktur.





Strategi

Expert Norges visjon er å være en av de to ledende aktører i Norden innen forbrukerelektronikk. Dette innebærer en integrasjon av skandinaviske Expert-organisasjoner og andre aktører innenfor de ulike segmentene av forbrukerelektronikk. Denne strategien er i ferd med å bli realisert i Danmark, Estland og Island.

Veien til suksess er å gi våre kunder en best mulig kjøpsopplevelse. For å sikre dette er det nødvendig å kontinuerlig fokusere på faglig kompetente og serviceinnstilte medarbeidere.

Det er en målsetting at Expert Norge leverer butikkene en mer effektiv infrastruktur som forenkler butikkdriften slik at ressurser frigjøres og kan investeres i bedre kundebehandling.

Året 2001

Etter å ha opplevd en kontinuerlig vekst gjennom mer enn ti år, ble 2001 et år preget av generell tilbakegang ved at markedet gikk tilbake om lag 3 prosent.

Expert Norge hadde i motsetning til markedet for øvrig en moderat vekst og kapret dermed markedsandeler i 2001. Selskapets lønnsomhet har vært økende.

Expert Norge realiserte i 2001 sin strategi om å gå fra å være en

tradisjonell grossist til å bli en integrert detaljist. Dette innebærer at Expert Norge fokuserer sterkere på å lykkes i alle ledd av verdikjeden, samt å sikre et langsiktig samarbeid med butikkene.

Dette har bidratt til en ytterligere styrking av butikkenes levedyktighet og Experts innkjøpsmakt.

Bonuskjeden ble avviklet og integrert i Expertkjeden våren 2001. Dette har ført til en betydelig økt styrke bak varemerket Expert og en fremgang for varemerket i markedet.

Det ble våren 2001 etablert en ny forretningsmodell med et felles grunnsortiment for kjeden. Dette gir økt effektivitet gjennom bedre varetilgang, mer forutsigbar vareflyt og dermed redusert ukurans, kombinert med vesentlig styrkede innkjøpsbetingelser for Expertbutikkene.

Det er etablert en mer langsiktig og fastere kontraktsstruktur mellom Expert Norge og Expertbutikkene. Dette kombinert med at Expert Norge har sikret seg eierandeler og leiekontrakter i nær 40 prosent av kjedens salg til forbruker fordelt på ca. 12 prosent av antallet butikker, sikrer kjeden en langsiktig tilstedeværelse som er vanskelig å angripe.

I 2002 vil Expert Norge satse på utviklingen av EI-Kjeden som et alternativ

til Expertkjedens sterke sentrale styring. I den forbindelse vil også EI-Kjeden få en mer langsiktig og fast kontraktsstruktur, slik at også denne kjeden nyter godt av stordriftsfordelene.

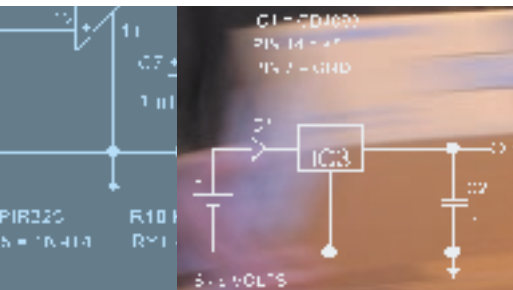
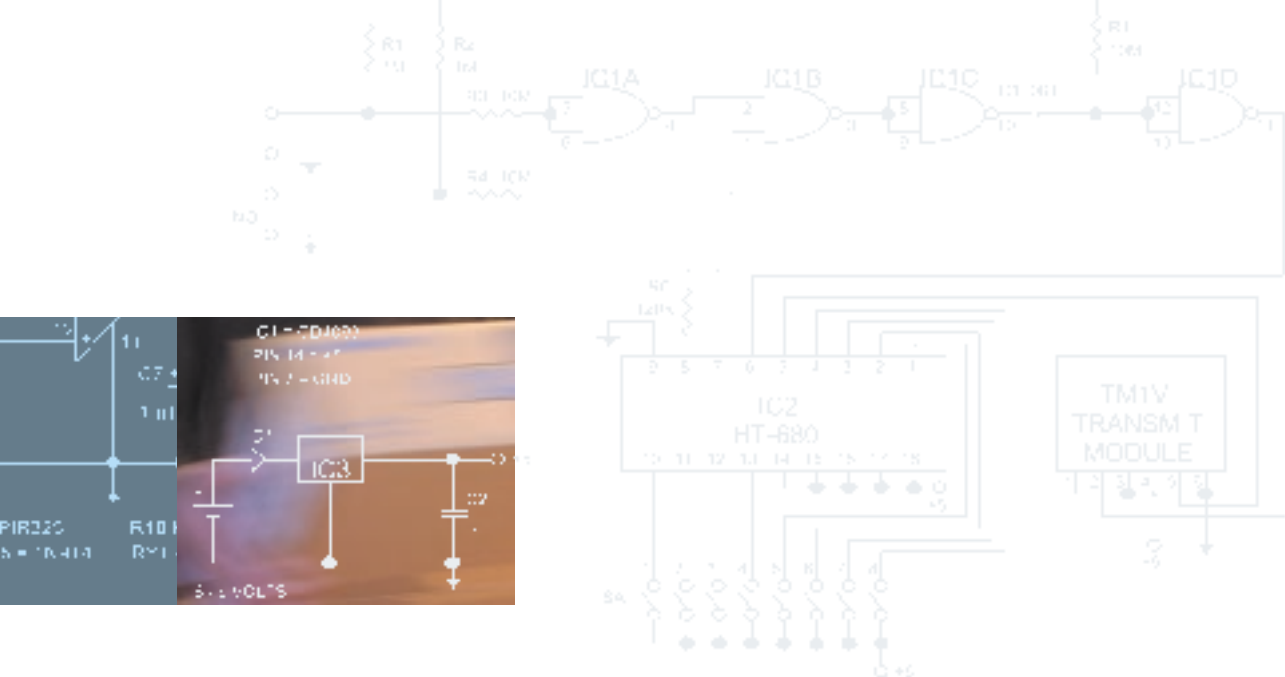
Enkelte butikker som Expert Norge vurderer som ikke tilstrekkelig fremtidsrettede er avviklet, og denne utviklingen vil fortsette. Det er en målsetting å øke kvaliteten bak våre markedsandeler i det norske markedet.

Det ble åpnet flere nye butikker i 2001 og særlig peker Expert på Lillehammer, Expert Bonus på Tiller i Trondheim og Expert Bonus i Fredrikstad seg ut som gode eksempler på hvordan Expert-kjedens butikker skal utvikles i fremtiden.

En rekke organisasjonsmessige tiltak er gjennomført gjennom året for å sikre overgang fra grossist til integrert detaljist.

Gjennom oppkjøp av butikker er selskapets samlede kostnadsbase økt. Det er imidlertid nedlagt et betydelig arbeid i å effektivisere alle funksjoner. Distribusjonslagene i Bergen, Trondheim og Oslo er nedlagt i løpet av 2001 og all egen varedistribusjon håndteres fra sentrallageret i Skien. Deler av markedsavdelingen er out-sourcet og det er gjennomført en mer





kundetilpasset bemanning på butikene. Samlet har dette gitt betydelig forbedret kostnadseffektivitet i selskapets støttefunksjoner. I tiden fremover vil det være behov for å styrke uteapparatet som følger opp våre butikker.

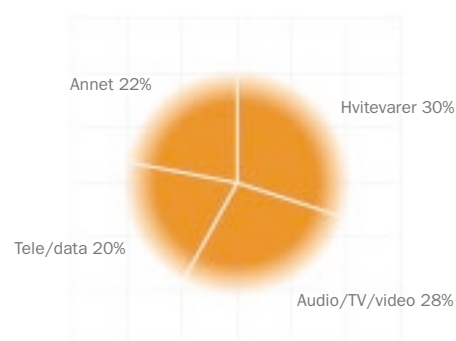
Utsiktene fremover

Det er en viss usikkerhet i forhold til markedsutviklingen i 2002, særlig innen telekommunikasjon. Med den struktur som nå er etablert står Expert Norge godt rustet til å realisere en utvikling bedre enn totalmarkedet.

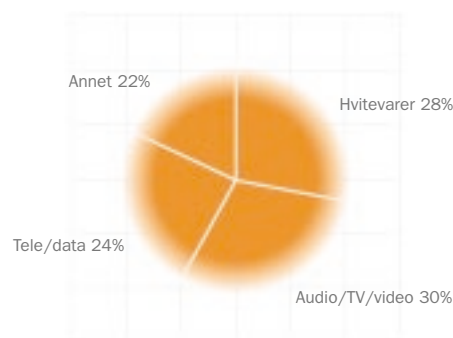
2002 vil kjennetegnes av tiltak for å bedre kundebehandlingen, interne rutiner og kjedens omdømme i markedet, kombinert med fortsatt fokus på å effektivisere verdikjeden. Expert Norge søker aktivt etter gode beliggenheter for Expert Bonus stormarkeder i de største byene i Norge.

Ledelsen i selskapet vil fokusere på fortsatt resultatforbedring og ytterligere økning av markedsandelene i Norge. I tillegg vil selskapet vie stor oppmerksomhet til utviklingen av en ny nordisk struktur for forbrukerelektronikk.

Produktsammensetning 2001



Produktsammensetning 2000



Eilag Teknikk AS

Eilag Teknikk er Norges ledende leverandør av elektromateriell til profesjonelle brukere. Selskapets kunder er elektroinstallatører, elektrisitetsverk, industribedrifter og offshorevirksomheter.

Eilag Teknikk har en markedsandel på om lag 30 prosent etter at selskapet høsten 2000 overtok flere konkurrerende elektrogrossister.

Eilag Teknikk har administrasjon og sentrallager på Gjelleråsen utenfor Oslo og et større antall regionale lagre og Express-butikker over hele landet. Foruten salg til det profesjonelle markedet, eier og administrerer Eilag Teknikk landets største kjede av elektroentreprenører, Elfag. Om lag 230 bedrifter er tilknyttet Elfag-kjeden.

NOK mill	2001	2000	1999
Omsetning	1 860	1 269	1 039
Driftsresultat	18	23	28
Driftsmargin	0,9%	1,8%	2,7%

Bransje og rammebetingelser

Markedet for elektromateriell er preget av hard konkurranse og bransjen av forholdsvis lav inntjening. Effektiv drift og kostnadsreducerende tiltak har dermed høy oppmerksomhet både hos Eilag Teknikk og konkurrentene, samtidig som bransjen opplever en betydelig restrukturering.

Det er i hovedsak byggeaktiviteten i Norge som avgjør etterspørselen i markedet for elektromateriell. I tillegg skaper store utbyggingsprosjekter på kontinentalsokkelen ringvirkninger i form av økt etterspørsel.

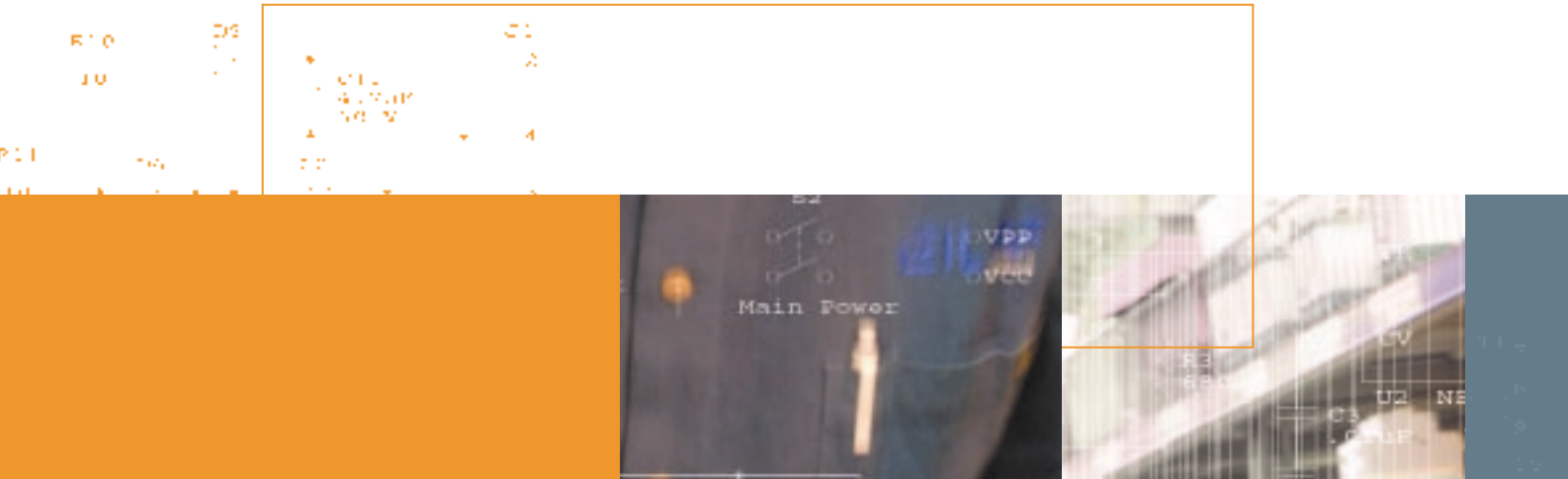
Eilag Teknikk oppfatter effektiv logistikk, kompetanse og gode kunde-relasjoner som sine viktigste suksesskriterier. En omfattende kundeundersøkelse foretatt i 2001 viser at selskapets kunder føler at de har gode relasjoner til Eilag Teknikk og at kundenes lojalitet er meget høy. Selskapet arbeider for å endre kompetansen i selskapet fra en utpreget produktkompetanse til en kompetanse på kundenes forretningsdrift, slik at

Eilag Teknikk blir i stand til å være en god rådgiver for kunden i forhold til hvordan man sammen kan skape verdier.

Eilag Teknikk gjennomførte høsten 2000 den største konsolideringen noen gang blant norske elektrogrossister da selskapet overtok åtte konkurrerende virksomheter. Eilag Teknikk er dermed markedsleder med en markedsandel på om lag 30 prosent. Bransjen for øvrig består av en annen større leverandør og flere mindre elektrogrossister. Situasjonen i denne sektoren gjør at man kan forvente fortsatt konsolidering både i Norge og ikke minst på nordisk basis. Europeiske leverandører betrakter i stor utstrekning Norden som ett markedsområde.

Den forventede bransjeglidningen mellom elektro og VVS/ventilasjon går langsommere enn tidligere antatt. Utviklingstrenden er likevel klar, og bransjeglidningen kan skyte fart dersom en av de større internasjonale aktørene som driver i begge bransjer etablerer seg sterkere i Norge.





Strategi

Eilag Teknikks strategi er å arbeide for å opprettholde markedsandelen på omkring 30 prosent. Selskapet er videre opptatt av å beholde balansen mellom store og mindre kunder. Selskapets prosesser skal effektiviseres ytterligere gjennom anvendelse av teknologi og selskapet skal arbeide for å komme i enda bedre inngrep med kundene gjennom å gå aktivt inn i kundenes forretningsprosesser.

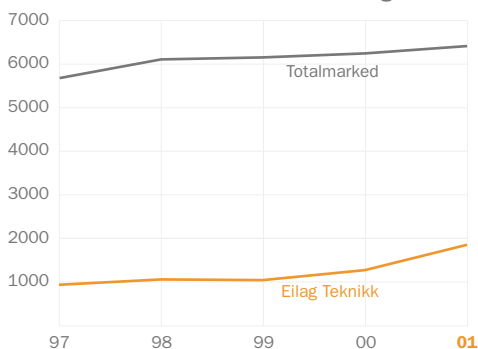
For å lykkes med denne strategien må Eilag Teknikk i større grad opptre som en prosess- og prosjektorganisasjon, samtidig som den forretningsmessige kompetansen styrkes hos medarbeidere som er i kontakt med kunden. Det er også viktig å bygge opp et effektivt innsalgssystem, med en god kundeservicefunksjon som håndterer både produktinformasjon, vareflyt og IKT hos kunden.

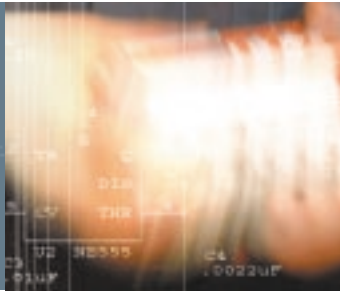
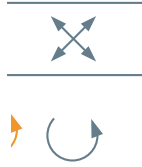
Året 2001

Markedet for elektromateriell til profesjonelle brukere var svært krevende i 2001. Prosjektmarkedet stoppet opp og marginene for alle aktører ble satt under ytterligere press. Et særtrekk ved markedet i 2001 var også at flere store kunder skiftet hovedleverandør. Blant annet skiftet Norges største elektroinstallatør, ABB Installasjon, til Eilag Teknikk som hovedleverandør. Eilag Teknikk har gjennom året klart å opprettholde sin høye markedsandel. Bortfallet av kunder som følge av Eilags oppkjøp og integrasjon av konkurrerende selskaper har vært marginalt. Innenfor sine fire segmenter har Eilag Teknikk økt markedsandelene innenfor installasjons- og elektrisitetsverkssektorene, mens markedsandelen i forhold til industri- og offshoresegmentene har gått noe ned.

Det vedvarende marginpresset bidro til at Eilag Teknikk fikk en svak lønnsomhet i 2001. I tillegg til de utfordringene som et vanskelig marked representerte, var Eilag Teknikk også preget av integrasjonen av de selskapene som

Markedsandel Eilag Teknikk





ble kjøpt høsten 2000, og en full restrukturering av organisasjonen og arbeidsformen. Dette arbeidet var noe mer krevende enn først antatt. Også restruktureringen bidro til redusert lønnsomhet i 2001.

Organiseringen av selskapet er endret fra fire til to regioner samtidig som det er etablert 12 sterke avdelinger med underkontorer. Express-butikker er et nytt konsept som ble innført i 2001. Dette er en butikkløsning der selskapets kunder selv plukker og henter sine varer.

Organiseringen av selskapet er blitt innrettet langs forretningsprosessene i Eilag Teknikk, og selskapet er blitt resertifisert etter ISO 9001:2000-standarden. Ledelsens fokus i 2001 har i hovedsak vært på fortsatt integrasjon, reduksjon av antall lagre og bemanningsreduksjoner, på høy kvalitet på leveransene, på kjøps- og salgsprosessene og på resertifiseringen av selskapet.

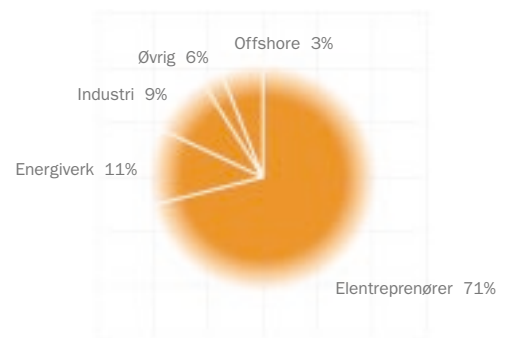
Ny organisasjon, innføring av ny teknologi og endrede arbeidsprosesser gjør sammen med andre tiltak at Eilag Teknikk har en betydelig lavere kostnadsbase ved inngangen til 2002.

Utsiktene fremover

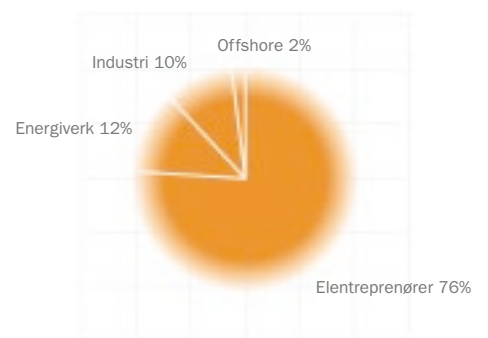
Eilag Teknikk forventer et fortsatt krevende marked, med en nullvekst eller et svakt fall i volumene. Dette gjør at marginene i bransjen fortsatt vil være presset. Dermed vil man se både ytterligere kostnadsreducerende tiltak og en fortsatt konsolidering i bransjen.

Eilag Teknikk vil arbeide for å opprettholde sin markedsandel, samtidig som selskapets resultater skal forbedres gjennom ytterligere fokus på driftskostnadene. Når integrasjon og restrukturering nå er gjennomført, vil Eilag Teknikk sette hovedfokus på effektivitet i forretningsprosessene og på videreutvikling av kunderelasjonene. 2002 vil være det første «normale» driftsår i Eilag Teknikk etter oppkjøpene høsten 2000.

Segmentfordeling 2001



Segmentfordeling 2000





Aksjonærinformasjon

EXP-aksjen

Expert Eilag ASA har vært notert på Oslo Børs siden april 2000 med ticker EXP. Selskapets aksjekapital per 31.12.01 er NOK 160 724 400 fordelt på 32 144 880 aksjer pålydende kr 5,00.

Det er kun én aksjeklasse i Expert Eilag ASA og aksjene er likeberettiget i ethvert henseende. Hver aksje gir således én stemme på selskapets generalforsamling.

Aksjonærstruktur

Per 31.12.01 hadde Expert Eilag ASA 2 251 aksjonærer. Tabellen nedenfor viser de ti største aksjonærene og deres eierandel ved utgangen av året. For en mer omfattende oversikt vises til note 15 i regnskapet.

Aksjonær	Eierandel
1. Telenor Communication AS	9,9 %
2. Expert Eilag ASA	7,3 %
3. Klepp Installasjon AS	2,0 %
4. Arne Hansen AS	2,0 %
5. Verdipapirfondet Avanse Spar	2,0 %
6. NorgesInvestor AS	1,6 %
7. Rasmussengruppen AS	1,6 %
8. Meieribrukets Pensjonskasse	1,5 %
9. Svein Hatvik AS	1,4 %
10. Elektro AS	1,2 %

Oversikten viser at Expert Eilag har en forholdsvis spredt aksjonærstruktur. De ti største aksjonærene utenom Expert Eilags egne aksjer, representerer under 25 prosent av aksjene i selskapet.

Kursutvikling

Kursen i EXP-aksjen har gjennom 2001 i grove trekk fulgt hovedindeksen ved Oslo Børs. Dette har medført relativt store svingninger i EXP-kursen, ofte forsterket av små omsetningsvolumer.

	Høyeste omsatte kurs		Laveste omsatte kurs	
	Kurs (kr)	Dato	Kurs (kr)	Dato
2001	50,50	12.02	33,00	12.09
2000	62,00	14.04	35,00	21.12

Likviditet

Det har i 2001 vært forholdsvis lav likviditet i EXP-aksjen.

De siste to årene har likviditeten i aksjen vært slik:

	2001	2000
Totalt antall aksjer omsatt	4 613 600	6 736 600
Gjennomsnitt per børsdag	18 700	38 100
Omløpshastighet (Andel omsatte av totalt antall utestående aksjer)	14,4%	21,0%

Ved børsnoteringen i april 2000 ble det etablert en bindingstid på to år for selskapets opprinnelige aksjonærer, samt bindingsavtaler for konsernledelsen. I tillegg var det en tre års bindingstid for et større antall aksjer til ansatte. Denne bindingstiden går ut i midten av mars 2002. Bindingen ble etablert for å skape stabilitet på eiersiden i selskapet samtidig som den tydeliggjorde de tradisjonelle aksjonærers og kunders, ledelsens og de ansattes tiltro til selskapet.

Bindingen bidro imidlertid til en redusert likviditet i EXP-aksjen. Selskapet har derfor valgt å gradvis oppløse bindingene tidligere enn den opprinnelige planen. Som følge av dette er det ved årskiftet 2001/2002 kun 1/3 av bindingene fra de opprinnelige aksjonærene som fortsatt er i kraft, eller ca. 17 prosent av total aksjekapital.

Det eksisterer en bindingstid på ett år for aksjer som er kjøpt av ansatte gjennom aksjeordninger som ble gjen-

nomført i hhv mars og mai 2001. Disse aksjene representerer i alt 0,32 prosent av totalt utestående aksjer (Se nærmere om denne ordningen på neste side).

Selskapet ønsker en høyere likviditet i EXP-aksjen. I tillegg til oppløsning av bindinger vil man derfor styrke informasjonsarbeidet for å øke oppmerksomheten om Expert Eilag.



Aksjonærpolitikk

Selskapets målsetting er å gi alle eierne best mulig avkastning over tid. God drift og god aksjonærpolitikk skal sikre selskapet muligheten til å finansiere seg i aksjemarkedet på gunstige vilkår.

Aksjonærene vil få avkastning i form av verdiøkning på aksjene og utbytte. Verdiøkningen er et resultat av aksjemarkedets vurderinger, som igjen er avhengig av selskapets resultater, utvikling, fremtidsutsikter og kommunikasjon. For å oppnå best mulig avkastning for aksjonærene vil det derfor legges vekt på god informasjon om selskapets utvikling og stilling.

Aksjonærenes verdier skal ikke vannes ut. Dette innebærer at dersom selskapets styre velger å gå inn for emisjoner hvor fortrinnsrett for eksisterende aksjonærer skal fravikes, for eksempel ved oppkjøp, skal motivet for slike emisjoner være å øke aksjonærenes verdier på sikt.

Så lenge selskapet er notert på Oslo Børs skal Expert Eilag gjøre det som er mulig for å gjøre likviditeten av selskapets aksjer så god som mulig. Alle aksjene skal ha lik stemmerett.

Utbyttepolitikk

Expert Eilags utbyttepolitikk må sees i sammenheng med bransjespesifikke forhold, selskapets strategi og strategiske muligheter for øvrig. Det er et mål at det skal utbetales utbytte hvert år. Nivået på utbytte vil normalt ligge i området 20-40 prosent av konsernets resultat etter skatt.

Utbyttet vil variere avhengig av soliditeten i selskapets og hvilke muligheter selskapet ser i markedet med hensyn til mulige oppkjøp eller annen ekspansjon.

Informasjonspolitikk

Expert Eilag skal til enhver tid sørge for at all relevant informasjon om selskapet er tilgjengelig for hele markedet. Dette skal skje ved at informasjonen spres på en mest mulig effektiv måte til markedet. Børsforskriften angir utgangspunktet for selskapets informasjonsstandard.

Selskapet tilstreber maksimal åpenhet i forhold til sin virksomhet. Innenfor rammen av børsforskriften er det to

unntak fra hovedregelen om åpenhet: Selskapet vil ikke gi informasjon som vil kunne virke skadelig eller hemmende på selskapets konkurranseevne og man vil ikke gi informasjon som kan krenke personvernet.

Selskapet vil hvert år utgi en årsrapport og fire delårsrapporter. Årsrapporten sendes selskapets aksjonærer, mens øvrige kvartalsrapporter distribueres via internett. Foreløpige resultater på kvartalsbasis vil bli offentliggjort umiddelbart etter at de er behandlet av selskapets styre.

Expert Eilag vil aktivt benytte presentasjoner, pressemeldinger, selskapets informasjonsmateriell og internettsider til å spre kunnskap om og skape interesse for selskapet og aksjen. Kurs-sensitiv informasjon vil først bli meddelt Oslo Børs og deretter markedet.

Internt i selskapet følger man rutiner som sikrer at sensitiv informasjon blir behandlet internt og fortrolig inntil den offentliggjøres.

Finanskalender

05.04.02	Ordinær generalforsamling
07.05.02	Offentliggjørelse av 1. kvartal
13.08.02	2. kvartal
31.10.02	3. kvartal
26.02.03	4. kvartal/foreløpig res. 2002

Egne aksjer

Ved utgangen av 2001 eide Expert Eilag ASA direkte og indirekte til sammen 2 840 323 egne aksjer, noe som representerte 8,84 prosent av utstedte aksjer. Kostprisen på beholdning av egne aksjer utgjorde i gjennomsnitt kr 44,13 per 31.12.01.

Selskapet har i henhold til vedtak i generalforsamlingen adgang til selv å

eie inntil 10 prosent av aksjene i Expert Eilag ASA. Selskapet ønsker å benytte egne aksjer i to sammenhenger: Som oppgjør ved overtakelse av nye virksomheter og som instrument for å sikre likviditet i EXP-aksjen.

Aksjer og opsjoner for ledelse og ansatte

Expert Eilag ASA introduserte i 2001 et aksjeprogram for selskapets ansatte. Dessuten ble det i 2002 introdusert en opsjonsordning for ledende ansatte i selskapet.

De enkelte medlemmer av konsernledelsen eier personlig i varierende grad aksjer i Expert Eilag ASA. Dette fremgår av note 15 i regnskapet.

Aksjeordningen for ansatte ble introdusert i hhv mars og mai og ga ansatte en mulighet til å kjøpe aksjer med en 20 prosents rabatt i forhold til en referanseperiode. I mars ble det gitt tilbud til 9 ledende ansatte i konsernet om kjøp av inntil 10 000 aksjer. I mai fikk alle ansatte adgang til å kjøpe aksjer innenfor et intervall på 200 aksjer som en nedre grense og kr 50.000 som en øvre beløpsgrense. Aksjene kjøpt gjennom denne ordningen er gitt en bindingstid på ett år fra kjøpstidspunktet. 52 ansatte benyttet seg av tilbudene og kjøpte til sammen 93 179 aksjer. Dette representerer 0,32 prosent av totalt utestående aksjer i selskapet.

I januar 2002 ble 22 ledende ansatte og nøkkelpersoner i konsernet tildelt opsjoner til å erverve aksjer i Expert Eilag ASA. Opsjonene gir rett til å erverve til sammen 470.000 aksjer til kurs 39,50 kroner. Opsjonene kan innløses i nærmere angitte perioder og under bestemte forutsetninger i 2002 og 2003.

Analytikere som følger EXP-aksjen

Nedenstående analytikere følger Expert Eilag-aksjen på løpende basis. De utarbeider jevnlig analyse om selskapet og gir råd til investorer. Expert Eilag gjør oppmerksom på at selskapet ikke er ansvarlig for de prognoser, vurderinger og råd som fremkommer fra analytikerne.

Meglerhus	Analytiker	E-post
Carnegie	Gaute Garshol	gg@carnegie.no
First Securities	Einar K. Strømstad	einar.stromstad@first.no
Gjensidige NOR Securities	Audun Stensvold	audun.stensvold@kjf.no
Orkla Enskilda Securities	Ketil Skjåk	ketil.skjak@enskilda.no
Pareto Securites	Stein Odland	stein.odland@pareto.no

Styre og ledelse



Arild Kristiansen



Trygve Holtskog



Helge Sæthershagen



Sigurd Steensæth

Styret

Knut Johannes Helvik (52) er styreformann for Expert Eilag ASA. Helvik er eier og daglig leder i Kvinnherad Elektro AS og Expert Kvinnherad AS.

Ivar Jørgensen (63) er nestformann i styret. Jørgensen er eier og daglig leder i Elektro AS.

Bjørn Bjåstad (50) er styremedlem. Bjåstad er eier og daglig leder i HE-Teknikk AS.

Jan Gunnar Hartvig (42) er styremedlem. Hartvig er adm. direktør i NorgesInvestor AS.

Bjørn Formo (53) er styremedlem. Formo er konserndirektør i Telenor ASA.

Tom Larssen (47) er representant for de ansatte i styret. Larssen er direktør for forretningsutvikling og IT i Expert Norge AS.

Håkon Slettebakken (60) er representant for de ansatte i styret. Slettebakken er logistikkdirektør i Expert Norge AS.

Wenche Tuvrønningen (44) er representant for de ansatte i styret. Tuvrønningen er sekretær for konserndirektør finans i Expert Eilag ASA.

Varamedlemmer til styret

Aksjonærvalgte: Trond Erik Wennberg og Stig Werner Hansen
Varamedlemmer for de ansattes representanter: Erik Falla, Kjell Erik Andersen og Jack Ø. Andresen

Konsernledelsen

Arild Kristiansen (61) er konsernsjef. Kristiansen er utdannet bedriftsøkonom og var direktør for spesialvarer i NKL før han i kom til Expert Eilag i 1986. Han har vært selskapets adm. direktør siden 1986 og konsernsjef fra 2000.

Trygve Holtskog (38) er adm. direktør for Expert Norge AS. Holtskog er diplom-økonom og kom til Expert i 2000. Han var tidligere direktør i Hakon-gruppen og ICA AB.

Helge Sæthershagen (47) er adm. direktør for Eilag Teknikk AS. Sæthershagen er siviløkonom og har i tillegg offisersutdannelse. Han kom til Eilag Teknikk i 1999 fra Telenor og har tidligere arbeidet i Kredittkassen og Bank Asept.

Sigurd Steensæth (51) er konserndirektør finans. Steensæth er siviløkonom og var blant annet økonomisjef i Jac. Jacobsen Industrier AS (nå Luxo ASA) før han kom til Expert Eilag i 1986. Han har vært økonomidirektør fra 1992 og konserndirektør finans fra 2000.

40 års utvikling

Det er et stort sprang fra det frivillige innkjøpslaget for norske elektrikere som ble dannet i 1962 til det moderne børsnoterte Expert Eilag ASA 40 år senere.

Mens omsetningen til Elektroinstallatørenes Innkjøpslag A/L i 1962 var to millioner kroner, er den i dag over to tusen ganger større. Andelslaget som ble startet for 40 år siden hadde en andelskapital på 80.000 kroner – det børsnoterte konsernet Expert Eilag ASA har en egenkapital på nærmere én milliard kroner.

Den viktigste forandringen gjennom selskapets 40-årige historie er likevel en dyptgripende forandring fra en innkjøps- og grossistbedrift til et moderne og kundeorientert handelskonsern, der fokus er rettet mot sluttbrukeren.

Dette er høydepunktene i Expert Eilag ASAs 40-årige historie:

- 1962** Elektroinstallatørenes Innkjøpslag A/L etableres.
- 1965** Innkjøpslaget etablerer grossistvirksomheten Elektroinstallatørenes Engrosforretning A/S (EIFAS).
- 1970** Forkortelsen EILAG for Elektroinstallatørenes Innkjøpslag dukker for første gang opp som offisiell logo.
- 1979** EILAG kjøper sitt første data-anlegg, en Scanvest EDB med seks terminaler.
- 1984** EIFAS overtar grossisten Elektronor A/S i Ålesund. Omsetningen passerer 500 millioner kroner.
- 1985** EILAG blir tilknyttet Expert International. Datterselskapet Expert Norge AS etableres – for å «...gi de andelseiere som arbeider med brunevarer et bedre tilbud».
- 1990** Andelslaget omdannes til et aksjeselskap med navnet EILAG AS.
- 1991** Omsetningen passerer én milliard kroner.
- 1994** EILAG overtar Haukvik Engros AS i Skien.
- 1996** Omsetningen passerer to milliarder kroner.
- 1997** EILAG beslutter at man i tillegg til å være grossist også skal kontrollere butikkomsetning. Selskapet overtar Bonus AS med butikker i Bergen og Stavanger, GH-Elektromarked AS i Trondheim, Husassistenten AS og TV-Linken AS i Oslo. En lang rekke butikkoppkjøp følger de neste årene.
- 1998** EILAG overtar grossistvirksomheten til Elektrosalg A/S og Elektrisk Produktion AS. Omsetningen passerer tre milliarder kroner.
- 1999** Selskapet skifter navn til Expert Eilag ASA. Ansatte får kjøpe aksjer i selskapet, og eier nesten 6 prosent. NorgesInvestor kommer inn som første eksterne aksjonær som ikke er kunde.
- 2000** Etter en offentlig emisjon tas Expert Eilag ASA opp til notering på Oslo Børs. Konsernet kjøper Sønnico Engros AS, Bergen Elektrolager AS, Fjordane Elektrolager AS, grossistvirksomheten i Ing. Simonsen AS, Sørlandets Elektro Engros AS med datterselskaper og Møre Elektro AS. Oppkjøp av Expert-butikker fortsetter.
- 2001** Expert Eilag ASA går inn som eier i Expert Danmark. Expert blir majoritetseier i Christiania Belysning og styrker belysning som område. Konsernet går inn som majoritetseier i Expert Estland og utvider virksomheten til også å omfatte Baltikum. Omsetningen passerer fire milliarder kroner.

EE
1962-2002





Expert Eilag ASA

Postadresse Postboks 43, 1483 Skytta
Besøksadresse Stamveien 1
Telefon 67 92 70 00
Telefaks 67 92 70 52
E-post firmapost@eilag.no
Web www.experteilag.no
Investorweb www.exp.no