



feelgood[®]

Årsredovisning 2001

INNEHÅLL

| | |
|-------------------------------------------------------|----|
| Året i sammandrag | 1 |
| VD har ordet | 2 |
| Hälsoföretaget | 3 |
| Affärsområden | 5 |
| Marknaden | 6 |
| Aktier och ägarförhållanden | 7 |
| Styrelse, ledande befattningshavare och revisor | 10 |
| Förvaltningsberättelse | 12 |
| Finansiell utveckling i sammandrag | 14 |
| Resultaträkning | 15 |
| Balansräkning | 16 |
| Kassaflödesanalys | 18 |
| Redovisningsprinciper | 19 |
| Noter | 20 |
| Revisionsberättelse | 31 |
| Definition av termer, ordlista | 32 |
| Adresser | 33 |



FEELGOOD I KORTHET

Feelgood Svenska AB (publ) är ett publikt bolag, noterat vid OM Stockholms Fondbörs O-lista. Bolaget är koncernmoder i en koncern som består av fem dotterbolag som vardera utgör ett regionbolag samt 14 verksamhetsdrivande dotterbolag.

Feelgood är i dag etablerat med 73 enheter över landet och en kunddatabas på ca 12.500 företag samt 360.000 individer. Vid utgången av 2001 hade koncernen 700 årsanställda och en omsättning om 426 MSEK.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma i Feelgood Svenska AB (publ) äger rum på Industrihuset, Storgatan 19 i Stockholm, torsdagen den 7 maj 2002 klockan 12:00.

Deltagande

Aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, skall;

- dels vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken fredagen den 26 april 2002.
- dels till bolaget anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast kl. 15:00, torsdagen den 2 maj 2002. Önskar aktieägare medtaga biträde/biträden på bolagsstämman skall även detta anmälas inom nu angiven tid.

Anmälan

Anmälan kan göras skriftligt under adress; Feelgood Svenska AB, Box 5572, 114 85 Stockholm (märk kuvertet "Bolagsstämma"), eller per fax 08-660 01 04.

Anmälan kan också göras via e-post: yvonne.rudewald@feelgood.se.

Vid anmälan skall uppges namn, personnummer/registreringsnummer, adress och telefonnummer, registrerat aktieinnehav samt antal biträden. För aktieägare som företräds genom ombud bör fullmakt och övriga behörighetshandlingar biläggas anmälan.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligtvis inregistrera aktierna i eget namn hos VPC.

Sådan registrering skall vara genomförd fredagen den 26 april 2002 och bör därför begäras hos förvaltaren i god tid före detta datum.

Ekonomisk information

Delårsrapport för tre månader: 7 maj 2002

Delårsrapport för sex månader: 30 augusti 2002

Delårsrapport för nio månader: 31 oktober 2002

Bokslutskommuniké för år 2002: 31 januari 2003

Övrig information

Rapporter och lämnade pressreleaser finns tillgängliga från och med publiceringstillfället på Feelgoods webbplats www.feelgood.se under rubriken finansiell information.

På webbplatsen finns även möjlighet att anmäla prenumeration av koncernens finansiella information. Delårsrapport för sex månader och årsredovisning distribueras direkt till aktieägarna. Samtliga rapporter kan beställas från Feelgood Svenska AB. Beställning kan även göras direkt via e-post: info@feelgood.se.

ÅRET I SAMMANDRAG

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningstillväxt på 31,1 % till 425.700 tkr (324.728 tkr).

Resultat efter skatt uppgick till -92.466 tkr (-25.912 tkr).

Ny VD

Till ny VD och koncernchef utsågs den 9 maj 2001 Carl-Henrik Söderström. Carl-Henrik har varit ledamot i Feelgoods styrelse sedan 1998 och har bakom sig en tioårig period som VD för Skandia Lifeline AB.

EMISSIONER

Extra bolagsstämma beslutade om nyemission

På extra bolagsstämma den 13 september 2001 beslutades om en nyemission av 8.553.741 aktier. Nyemissionen blev fulltecknad, vilket innebar att bolaget tillfördes 34,2 MSEK i kontant emissionslikvid före emissionskostnader om 3,1 MSEK.

Bemyndigande

Vid extra bolagsstämma den 20 december 2001 beslutades om att bemyndiga styrelsen att längst intill tiden för nästa ordinarie bolagsstämma vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5.000.000 aktier vid nominellt belopp om 1,25 kronor, vilket motsvarar en ökning av aktiekapitalet med 6.250.000 kronor. Emissioner skall ske på marknadsmässiga villkor och betalning för aktierna skall kunna ske i kontanter, genom apport eller genom kvittning.

Emission efter årets utgång

– Provobis Holding AB ny huvudägare

Styrelsen i Feelgood Svenska AB fattade den 21 februari 2002 beslut om att genomföra en riktad nyemission till Provobis Holding AB med Rolf Lundström som huvudägare. Därmed får Feelgood en långsiktig huvudägare som avser att ta aktiv del i bolagets fortsatta utveckling. Teckningskursen fastställdes till 3,00 kronor per aktie och omfattar 6.000.000 aktier à nominellt 1,25 kronor, vilket innebar ett totalt emissionsbelopp om 18,0 MSEK. Genom nyemissionen ökar Provobis Holding AB sin ägarandel från 2,2 till 27,1 procent.



FÖRETAGSFÖRVARV

Hagabadet AB

Med tillträdesdatum 1 januari 2001 förvärvades Hagabadet AB i Göteborg. Bolaget har en årsomsättning om 35 MSEK och 70 anställda. Verksamheten består av motion, SPA, restaurang samt konferens- och grupparrangemang.

Fysica

Feelgood Svenska AB (publ) förvärvade i september Fysica i Linköping, Norrköping och Motala. Genom att erbjuda ett helhetskoncept inom hälsa blir Feelgood därmed marknadsledande i Östergötland.

ÖVRIGT

Organisation

En ny organisationsplattform har byggts och implementerats. Samtliga förvärvade verksamheter har vid detta årsskifte integrerats enligt en regional struktur.

Interaktivitet i kundrelationen

Feelgoods webbplats återfinns under www.feelgood.se. Genom anmälan på webbplatsen kan kunden gratisprenumerera på informationsbladet Goodnews som utges varje vecka. Avtalskunder får även Feelgoods egen kundtidning Goodtime som utges tre gånger per år.

Det gångna året har inneburit stora ansträngningar för bolaget. Ett större antal strukturgrepp har tagits, allt från personalneddragningar till avveckling av såväl projekt som verksamheter. Likaså har byggandet och implementeringen av ett gemensamt verksamhetssystem påbörjats.

Bolaget har allt sedan börsintroduktionen och fram till nu satt en expansiv förvävsstrategi i högsätet. Omsättningen mellan åren 1997 och 2001 ökade från 70 till 426 miljoner vilket inneburit att bolaget i dag är en av branschens största aktörer. Under denna tillväxt underskattades samtidigt nödvändigheten av att parallellt bygga ett enhetligt styrsystem för verksamhet och ekonomi. Totalt förvärvades femton bolag inom såväl sportverksamhet som traditionell företagshälsovård. En gemensam nämnare för dessa bolag var att de i princip hade sina egna affärs- och verksamhetssystem.

Till detta skall läggas att vår bransch som sådan är kommersiellt omogen. Merparten av bolagets anställda kommer från vård- och omsorgsområdet vars bärande värderingar inte sällan upplevs stå i motsatsförhållande till affärsmässighet. Även om en generell förändring av detta synsätt pågår accentueras ändå behovet av ett enhetligt affärssystem för styrning och effektivitet för att snabbare uppnå lönsamhet.

Samtidigt har bolaget under denna tid varit framgångsrikt i sitt arbete gentemot kund. En avgörande faktor för detta är en attraktiv affärsmodell med utgångspunkt i ett helt omhändertagande – från ohälsa till hälsa. Denna verksamhetslogik svarar också väl mot den offentliga debatt som med anledning av den dramatiskt ökande ohälsan bland den arbetande befolkningen, förs i syfte att finna nya strukturer inom hälsoområdet.

På grund av denna negativa utveckling har regeringen presenterat ett förslag till mer långtgående ansvar för arbetsgivaren. Här återfinns allt från förlängt arbetsgivarintrade, lagstadgade hälsobokslut, lagstadgad företagshälsovård till differentierade arbetsgivaravgifter. Detta förslag skall underställas riksdagen under våren 2002. Samtidigt med detta blir överviktsproblematiken i Sverige allt större med fler diabetiker och hjärtsjuka som följd.

Hälsofrågorna har blivit en nationell angelägenhet eftersom de på sikt är ett hot mot välfärdssystemet.

Ur ett marknadsperspektiv kan därför konstateras att Feelgood befinner sig i en bransch med stor utvecklingspotential. Behovet av hälsorelaterade tjänster i vid mening kommer över tid att öka allt mer.



Under hösten gjordes en företrädesemission som fulltecknades vilket gav bolaget förutsättningar för att formulera en långsiktig strategi. I denna strategi ingick ännu en emission, denna gång mer offensiv, vilket genomförts efter räkenskapsårets utgång till Provobis Holding AB med Rolf Lundström som huvudägare. Ambitionen från början var att finna en långsiktig och verksamhetsengagerad ägare vilket också blev fallet.

Genom det arbete som genomfördes det gångna året skapades förutsättningarna för att realisera den nödvändiga verksamhetsstruktur som måste till för att göra Feelgood till ett lönsamt företag. Implementeringen av ett övergripande affärssystem påbörjades hösten 2001 och kommer att vara genomfört på bred front efter sommaren 2002. Försäkringssystemet ligger klart och inväntar till stora delar affärssystemets produktionsstart.

Man kan vidare förutskicka organisatoriska anpassningar när affärssystemet är infört eftersom det leder till effektivare och mer entydiga arbetssätt med minskat behov av administrativa tjänster som följd. Detta innebär i sin tur att personalens debiterbara tid gentemot kund kommer att kunna ökas.

Mot bakgrund av aktuell omvärldsbild sammantaget med de djupgående strukturförändringar som påbörjats och den nya ägarsituationen i bolaget, ser jag på framtiden med stor tillförsikt.

Carl-Henrik Söderström
Verkställande direktör

Feelgood är ett svenskt hälsoföretag som erbjuder behovs-anpassade tjänster inom träning, företagshälsövård, rådgivning inom hälsa och miljö samt bedriver handel med motions- och rehabiliteringsutrustning. Målgruppen är i huvudsak anställda inom företag samt privatpersoner.

Feelgood har delat upp sin verksamhet i fyra områden: Work, Medical, Sport samt Equipment. Bolaget kommer även under senare delen av 2002 att komplettera tjänsteutbudet med en hälsoförsäkring.

Historik

Feelgood bildades 1995 och var till en början inriktad på friskvårdsträning och sjukgymnastik. Målsättningen var att bli ett rikstäckande hälsoföretag. 1997 genomfördes en sammanslagning mellan rehabiliteringsföretaget Fin Fysik och Feelgood i syfte att utveckla affärsidén att leverera ett helhetskoncept. Genom förvärv av Workline-företagen och Hälsa Sverige under 1999 och 2000 ökade Feelgoods storlek ytterligare och företaget nådde en större kundbas, bredare tjänsteutbud och rikstäckning.

Feelgood noterades 1997 på SBI-listan (nuvarande NGM Equity) och sedan 5 juni 2000 är bolaget noterat på Stockholmsbörsens O-lista. Feelgood har under de senaste fyra åren haft en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 95 procent, främst genom förvärv, och omsätter i dag 426 miljoner.

Organisation

Moderbolaget, Feelgood Svenska AB (publ), består av fem dotterbolag som vardera utgör ett regionbolag samt 14 verksamhetsdrivande dotterbolag. Regionbolagen är Feelgood Norr (Sundsvall), Feelgood Öst (Stockholm), Feelgood Mitt (Linköping), Feelgood Väst (Göteborg) och Feelgood Syd (Malmö).

31 december 2001 hade koncernen 700 årsanställda och en omsättning på 426 MSEK. Feelgood är i dag etablerat med 73 enheter runt om i Sverige.

Affärsidé och strategi

Feelgoods affärsidé är att erbjuda företag och privatpersoner hälsotjänster i syfte att både förbättra livsstil och framtida hälsa för individen samt öka lönsamheten, konkurrenskraften och attraktionsvärdet i kundföretagen. En välmotiverad personal med hög närvaro utgör en grundförutsättning för högre produktivitet och god kvalitet på det utförda arbetet.

Genom att analysera enskilda individers och företags specifika behov kan utvecklingsprogram som möter både individens och det enskilda företags behov utformas. Företaget står med andra ord för ett nytt förhållningssätt till hälso- och sjukvårdsområdet. Ett helhetstänkande som lämnar den traditionella uppdelningen av frisk eller sjuk för att verka i det breda fältet mellan ohälsa och hälsa.

Försäljning

Feelgood har i dag en lokal inriktning i försäljningen av sitt tjänsteutbud. I likhet med konsultinriktade organisationer utgör medarbetare ute hos kund en viktig säljkanal. Försäljning av nya tjänster och merförsäljning av redan nyttjade tjänster sker med fördel mot befintliga kunder på detta vis.

Tillväxten under kommande år förväntas främst komma genom merförsäljning från befintliga enheter. Genom att



profilmaterial och presentationer utarbetas på företagets marknadsavdelning kan Feelgood, till skillnad från fristående mottagningar och träningsanläggningar, marknadsföra sig på ett professionellt och kostnadseffektivt sätt.

Kundstruktur

Feelgoods huvudsakliga målgrupp är företag och organisationer med fler än 20 anställda. För att uppnå lönsamhet koncentrerar sig Bolaget på dessa större kunder.

I dagsläget har Feelgood en kunddatabas på ca 12.500 företag med ca 260.000 anställda. Utöver det använder ca 100.000 privatpersoner bolagets tjänster. Feelgood arbetar ständigt med förädling av kundstrukturen och försöker i takt med ökad storlek och rikstäckning att rikta in sig på allt större kundföretag.

Medarbetare

Likt många andra tjänsteföretag är Feelgood ytterst beroende av kompetenta och välmotiverade medarbetare. Som Feelgood är organiserat och med tanke på kundstrukturen, förutsätts ett stort mått av individuellt ansvar för medarbetarna. Bolaget försöker därför i möjligaste mån att bereda sina anställda individuellt resultatansvar.

80 procent av Feelgoods medarbetare har högskoleutbildning inom hälsovårds-, friskvårds- och sjukvårdsområdet. Feelgood har under året även fastslagit sin personalpolicy där ett av resultaten är ett fortsatt arbete med Nöjd Medarbetarindex (NMI).

Kvalitetssäkring

Mer än 80 procent av Feelgoods verksamhet mot företagskunder har kvalitetssäkrats under de senaste åren, merparten inom ISO 9001. Detta motsvarar drygt 60 procent av bolagets totala verksamhet. Feelgoods kvalitetspolicy innebär främst att tjänster och produkter kännetecknas av kvalitet, men även att bolaget arbetar med ständiga förbättringar för att tillgodose sina kunders behov och förväntningar.



Miljö

Några förbud eller förelägganden ur miljöhänsen har inte utfärdats mot bolaget. Inte heller handhar bolaget några farliga ämnen eller substanser i sin produktion. Feelgood kommer för år 2001 att delta i Folksam's Miljöindex 2002.

Lokala partners

För att erbjuda större kunder en heltäckande tjänst för alla dess enheter, även på platser där Feelgood inte har någon representation, har bolaget börjat använda sig av lokala partnerskap. Feelgood kontrakterar kunden och handlar sedan upp underleverantörer på orter där man inte finns med egen personal.



VÄSENTLIGA AVTAL

Stockholms Läns Landsting

Feelgoods största kundavtal har ingåtts med Stockholms Läns Landsting. Avtalet som tecknades i juni 2001 är ett treårigt vårdavtal om 25,5 MSEK årligen.

SKF Sverige AB

Feelgood har tecknat ett omfattande och strategiskt viktigt tvåårsavtal med SKF Sverige AB. Ytterligare omfattande och betydelsefulla hälsostategiska avtal har tecknats med Intenia, Riksgäldskontoret samt SIDA. Feelgood har även tecknat ett rikstäckande avtal med Statoil, Telia, Skandia, If, WM-data samt Posten Sverige.

Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)

Avtal har även tecknats med KTH, Alingsås kommun och Intenia som tillsammans representerar 8.000 anställda med ett beräknat försäljningsvärde om 10 miljoner.

Feelgood har också som en av två leverantörer tecknat ett ramavtal med Telia. Ramavtalets årliga värde beräknas uppgå till ca 12-15 miljoner kronor. Feelgood har ett ytterligare antal större kundavtal som löper över flera år.

Feelgoods verksamhet bygger på kombinationen mellan friskvård och sjukvård, rehabilitering eller hälsovård. I helhetskonceptet ligger ett genuint intresse och kunnande om hur vi människor fungerar och hur vi påverkas av vår miljö. Feelgoods geografiska täckning innebär att bolaget kan utföra riksomfattande uppdrag och samtidigt finnas nära individen och kundföretagens verksamhet.

Work - lönsam hälsa

Feelgood har delat upp verksamheten på sina mottagningar för företagshälsovård i två affärsområden, en medicinsk del som kallas Medical, och en konsultdel som kallas Work. Grundtanken är att ett friskt företag är ett lönsamt företag, därför avser tjänstebudet inom Work att förbättra hälsan för medarbetare, arbetsgrupper och organisationer. Affärsområdet erbjuder tjänster inom områdena arbetsmiljö, rehabilitering, hälsoutveckling och organisationsutveckling.



En stor del av detta utbud kan, i kombination med tjänster från områdena Sport och Medical, ingå i ett företags abonnemangsavtal. Genom Work erbjuder Feelgood även utbildningar och seminarier till företag.

Medical – friskutveckling

Bolagets verksamhet inom affärsområdet Medical bygger på tillgänglighet och kompetens inom sjukvård, hälsovård, fysioterapi, rehabilitering samt psykosocialt stöd. En stor del av verksamheten utgörs av behandling av arbetsrelaterade sjukdomar.

Genom ett effektivt omhändertagande där bolaget utnyttjar resurser inom övriga affärsområden, kan Feelgood även förhindra långvariga sjukskrivningar. I affärsområdet ingår läkar- och sjuksköterskemottagning, sjukgymnastisk behandling samt stödsamtal hos beteendevetare.

Sport - träningsglädje

Inom Sport arbetar bolaget med att skapa träningsglädje, en viktig komponent för att träning och motion skall bli en naturlig del av det vardagliga livet. Feelgood ger stöd och kunskap åt såväl motionären som den prestationsinriktade, samtidigt som affärsområdet Sport kan fungera som ett avslutande inslag i rehabiliteringsprocessen.

Feelgood erbjuder både gruppaktiviteter som exempelvis aerobics och spinning, samt individuella aktiviteter som styrketräning, personlig träning och massage. Kompletterat med rådgivning, personliga hälsoprogram, hälsoprofiler och utbildning blir träning därför en viktig del i Feelgoods helhetskoncept.

Equipment - aktiv rekreation

Equipment projekterar och levererar tränings- och motionsredskap anpassade för både hemmet och motionsanläggningen. Detta ger Feelgood möjlighet att erbjuda lösningar till privata konsumenter likväl som kommersiella kunder.

Genom det helägda dotterbolaget Feelgood Equipment AB och MotionsKompaniet A/S i Norge, återförsäljs i Norden amerikanska Life Fitness. Life Fitness ingår i Brunswick Corporation, vilka i dag är världsledande på produkter för konditions- och styrketräning. Feelgood Equipment AB är även svensk distributör av spinningcyklar från Schwinn Fitness.

Hälsöförsäkring - ett nytt finansieringsalternativ

Under senare delen av 2002 kommer Feelgood att lansera en hälsöförsäkring som täcker öppenvård, specialistvård, slutenvård samt eftervård. Som en komponent i försäkringen kommer Feelgood att ge premieåterbäring till försäkringstagare med lågt skadefall. Denna återbäring kommer att erbjudas i form av värdecheckar till Feelgoods övriga verksamhetsområden, vilket stöder Feelgoods helhetskoncept inom hälsoområdet.

Hälsöförsäkringen kommer att skilja sig från befintliga försäkringar genom att Feelgood ej kommer att kräva hälsodeklarationer. Bolaget kommer istället endast att gruppförsäkra, d v s endast teckna försäkringar för hela kollektiv av anställda, och därmed uppnå nödvändig riskspridning. Med en lägre premie när Feelgood en bredare målgrupp än befintliga sjukvårdsförsäkringar som i allmänhet endast erbjuds toppskiktet i större företag.

Försäkringsvillkoren fastställdes under sommaren 2001 och Feelgoods Hälsöförsäkring är i sin helhet framtagen och färdig för lansering.

För närvarande pågår ett arbete med att implementera försäkringen i Feelgoods affärssystem samtidigt som bolaget inväntar Finansinspektionens koncession för att bedriva försäkringsrörelse.

En utförlig presentation av Feelgoods affärsområden finns tillgänglig på företagets webbplats, www.feelgood.se.

Marknaden för den verksamhet Feelgood bedriver växer räknat i antal kronor spenderade per anställd i kundföretagen. Genom en utbredning av passiva arbetsuppgifter uppstår en brist på fysisk aktivitet vilket på sikt bidragit till ett ökat antal sjukskrivningar och ett sämre allmänt hälsotillstånd på många arbetsplatser. Detta tillsammans med arbetsgivarens ökade ekonomiska ansvar för de anställdas hälsa har bidragit till att behovet av Feelgoods tjänster är stort. Satsningar på medarbetarnas hälsa utgör också en viktig konkurrensfaktor för att rekrytera och behålla personal.

Företagshälsovård

Sedan den 1 januari 1986 är arbetsgivare enligt arbetsmiljölagen skyldiga att sörja för de anställdas hälsa vad gäller arbetsrelaterade sjukdomar. Från och med den 1 januari år 2000 framgår dessutom tydligare av arbetsmiljölagen arbetsgivarens skyldighet att anordna företagshälsovård.

Andelen företag med professionell företagshälsovård är hög (ca 70 procent). Trots det sker en tillväxt genom att företagen lägger ner mer resurser per anställd vad gäller hälsorelaterade insatser. Svensk företagshälsovård består i dag av knappt 700 mottagningar spridda över hela landet och i många fall har kunderna ägt leverantören, vilket inneburit avsaknad av kommersiell verksamhetsstyrning. Detta har i sin tur lett till att lönsamheten i många fall varit svag.

Dock sker en konsolidering av mindre enheter och uppköp från större aktörer. Bland dessa kan nämnas Previa med ca 120 enheter, Feelgood med 73 enheter samt nätverket Länshälsorna och Kvalita med ca 130 samverkande men oberoende enheter. Dessa tre aktörer har tillsammans ca 35.000 kundföretag med ca 1.500.000 anställda. Branschen som helhet sysselsätter ca 7.000 personer och omsätter ca 3 miljarder.

11-punktsprogrammet

I och med att regeringen under år 2002 kommer behandla Jan Rydhs och Socialdepartementets förslag gällande ett åtgärdsprogram för ökad hälsa i arbetslivet, förväntas omvälvande förändringar ske på marknaden. I handlingsprogrammet föreslås bland annat åtgärder på arbetsplatser samt en målinriktad och bättre underbyggd sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocess.

Mot bakgrund av de fakta och de analyser som utredningen tagit fram, konstaterar Jan Rydh att det framförallt är i samspelet mellan individen och arbetsplatsen som ohälsa kan bekämpas. Man betonar även att en aktiv anpassning av arbetsuppgifter ofta är en bättre åtgärd än långvarig, passiviserande sjukskrivning. Ett konstaterande som i synnerhet gynnar Feelgoods redan väl etablerade verksamhet.



AKTIER OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Feelgood uppgår per den 31 december till 2001 till 21.916.140 SEK fördelat på 17.532.912 aktier à nominellt 1,25 SEK. Bolaget har endast ett aktieslag med lika rätt till kapital och röster. Varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädna aktier utan begränsningar i röstantalet. Varje aktie äger lika rätt till Feelgoods tillgångar och vinst.

Efter registrering av den nyemission som beslutades av styrelsen den 21 februari 2002 och registrerades av Patent- och registreringsverket den 18 mars 2002 uppgår aktiekapitalet i Feelgood till 29.416.140 SEK fördelat på 23.532.912 aktier.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING SEDAN BILDANDET 1995

| År | Transaktion | Villkor | Ökning | | Totalt | | Nominellt belopp, SEK |
|-----------------------|-------------------|--------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| | | | antal aktier | antal aktier | aktiekapital, SEK | aktiekapital, SEK | |
| 1995, mars | Bildning | | 1.000 | 1.000 | 100.000 | 100.000 | 100 |
| 1997, mars | Split | | 9.000 | 10.000 | - | 100.000 | 10 |
| 1997, mars | Nyemission | | 302.500 | 312.500 | 3.025.000 | 3.125.000 | 10 |
| 1997, maj | Nyemission | | 171.500 | 484.000 | 1.715.000 | 4.840.000 | 10 |
| 1999, juli | Nyemission | Riktad, 139 kr ¹⁾ | 72.700 | 556.700 | 727.000 | 5.567.000 | 10 |
| 1999, december | Nyemission | Riktad, 170 kr ²⁾ | 310.000 | 866.700 | 3.100.000 | 8.667.000 | 10 |
| 1999, december | Nyemission | Apport, 170 kr ³⁾ | 14.375 | 881.075 | 143.750 | 8.810.750 | 10 |
| 2000, juni | Nyemission | Riktad, 260 kr ⁴⁾ | 62.500 | 943.575 | 625.000 | 9.435.750 | 10 |
| 2000, juni | Split 8:1 | | 6.605.025 | 7.548.600 | - | 9.435.750 | 1,25 |
| 2000, augusti | Nyemission | Apport, 37,25 kr ⁵⁾ | 85.248 | 7.633.848 | 106.560 | 9.542.310 | 1,25 |
| 2000, september | Nyemission | Apport, 37,73 kr ⁶⁾ | 687.544 | 8.321.392 | 859.430 | 10.401.740 | 1,25 |
| 2001, januari | Nyemission | Konvertibel, 15,63 kr | 69.600 | 8.390.992 | 87.000 | 10.488.740 | 1,25 |
| 2001, janari | Nyemission | Apport, 27,65 kr ⁷⁾ | 162.749 | 8.553.741 | 203.436 | 10.692.176 | 1,25 |
| 2001, november | Nyemission | Riktad ⁸⁾ | 8.553.741 | 17.107.482 | 10.692.176 | 21.384.352 | 1,25 |
| 2001, december | Nyemission | Apport ⁹⁾ | 425.430 | 17.532.912 | 531.787 | 21.916.140 | 1,25 |
| 2002, mars | Nyemission | Riktad ¹⁰⁾ | 6.000.000 | 23.532.912 | 7.500.000 | 29.416.140 | 1,25 |

¹⁾ Riktad till ett fåtal större investerare.

²⁾ Riktad till allmänheten i spridningsyfte.

³⁾ Förvärv av Fitnesscenter i Skövde AB och Helheten AB.

⁴⁾ Riktad till ett fåtal större investerare.

⁵⁾ Förvärv av Sundsvallshälsan AB.

⁶⁾ Förvärv av LRF Hälsa Sverige.

⁷⁾ Förvärv av Hagabadet AB.

⁸⁾ Riktad till nuvarande aktieägare.

⁹⁾ Förvärv av Fysica-bolagen i Linköping, Norrköping samt Motala.

¹⁰⁾ Riktad till Provobis Holding AB.

STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 2001-12-31 OCH DÄREFTER KÄNDA FÖRÄNDRINGAR

| | 2001-12-31 | | Inkl. nyemission mars 2002 | |
|-----------------------------------|-------------------|------------|----------------------------|------------|
| | Antal aktier | % | Antal aktier | % |
| Rolf Lundström med bolag | 380.400 | 2,17 | 6.380.400 | 27,11 |
| Lantbrukarnas Ekonomi AB | 1.034.658 | 5,90 | 1.034.658 | 4,40 |
| Mats Hanzon med bolag | 706.200 | 4,03 | 706.200 | 3,00 |
| Per Gunnarsson inkl. bolag | 868.200 | 4,95 | 868.200 | 3,69 |
| UBS Warburg Stockholm | 448.130 | 2,56 | 448.130 | 1,90 |
| Föreningsparbanken | 335.000 | 1,91 | 335.000 | 1,42 |
| Gustav Douglas med bolag | 300.000 | 1,71 | 300.000 | 1,27 |
| Fredrik Palmstierna | 300.000 | 1,71 | 300.000 | 1,27 |
| Länsförsäkringar fonder | 297.200 | 1,70 | 297.200 | 1,26 |
| Invit fonder | 213.000 | 1,21 | 213.000 | 0,91 |
| Lena Thorell | 212.715 | 1,21 | 212.715 | 0,90 |
| Göran Thorell | 212.715 | 1,21 | 212.715 | 0,90 |
| Breviksgruppen | 209.400 | 1,19 | 209.400 | 0,89 |
| Lena Adelsohn Liljeröth med bolag | 200.000 | 1,14 | 200.000 | 0,85 |
| Purpose AB | 200.000 | 1,14 | 200.000 | 0,85 |
| Investment AB Spiltan | 168.800 | 0,96 | 168.800 | 0,72 |
| Thomas Endler | 171.000 | 0,98 | 171.000 | 0,73 |
| Carl Gustaf Ingelman | 166.000 | 0,95 | 166.000 | 0,71 |
| Stiftelsen STFI's Forskningsfond | 162.000 | 0,92 | 162.000 | 0,69 |
| Robert Tingvall | 144.300 | 0,82 | 144.300 | 0,61 |
| Övriga | 10.803.194 | 61,62 | 10.803.194 | 45,91 |
| Totalt | 17.532.912 | 100 | 23.532.912 | 100 |

(Källa: SIS Ägarservice AB)

NYCKELTAL PER AKTIE

| | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 |
|----------------------------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|
| Resultat per aktie, kr | -7,15 | -3,35 | -10,12 | -6,95 | -15,96 |
| Eget kapital per aktie, kr | 1,35 | 9,39 | 70,06 | 19,67 | 26,82 |
| Antal aktier vid årets slut, tusental | 17.534 | 8.321 | 881 | 484 | 484 |
| Antal aktier genomsnitt under året, tusental | 12.928 | 7.719 | 683 | 484 | 247 |
| Nominellt belopp, kr | 1,25 | 1,25 | 10,00 | 10,00 | 10,00 |

Aktieägare

Antalet aktieägare i Feelgood uppgick till 1.767 per den 31 december 2001 vilket är en ökning med drygt 40 procent jämfört per den 29 juni 2001. Vidare framgår att cirka 70 procent av ägandet ligger under förvaltning. Det utländska ägandet i Feelgood svarar för cirka 26 procent.

Aktieägaravtal

Såvitt Feelgoods styrelse känner till finns det ej några avtal mellan ägarna i Feelgood avseende samverkan i ägarfrågor.

Nyemissioner och bemyndiganden

Under år 2001 fram till och med mars 2002 har fem stycken nyemissioner genomförts. Detta har varit möjligt med styrelsens tidigare bemyndiganden samt de under åren nya beslut om bemyndiganden som lämnats vid ordinarie och vid två extra bolagsstämmor.

Emission genom konvertering av skuldebrev

Den 11 september 1998 beslutades på extra bolagsstämma i Feelgood att emittera konvertibla skuldebrev till personalen, motsvarande totalt 5.000.000 kronor till en kurs av 15,625 och en ränta på 6 procent. Samtliga innehavare av konvertibla skuldebrev valde att konvertera till aktier varmed Feelgoods antal aktier ökade med 69.600 aktier vilket ökade aktiekapitalet med 87.000 kronor.

Emission genom tillskjutande av apportegendom

Den 12 maj 2000 beslutade ordinarie bolagsstämma i Feelgood att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om ökning av aktiekapitalet med högst 3.000.000 kronor genom nyemission av högst 2.400.000 aktier, envar aktie om nominellt 1,25

kronor. Bemyndigandet innefattar rätt att utge aktier med avvikelser för aktieägarnas företrädesrätt till teckning. Den 1 januari 2001 utnyttjades del av bemyndigandet för apportemission som likvid i förvärvet av Hagabadet AB. Emissionskursen uppgick till 27,65 kronor och tecknades genom tillskjutande av apportegendom bestående av samtliga aktier i Hagabadet AB.

Den 9 maj 2001 beslutade ordinarie bolagsstämma i Feelgood att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om ökning av aktiekapitalet med högst 1.875.000 kronor genom nyemission av högst 1.500.000 aktier, envar aktie om nominellt 1,25 kronor. Bemyndigandet innefattar rätt att utge aktier med avvikelser för aktieägarnas företrädesrätt till teckning. Den 1 september 2001 utnyttjades del av bemyndigandet för apportemission vid förvärvet av FMR Friskvård i Linköping AB och FMR Friskvård AB. 425.430 aktier emitterades i samband med detta.

Emission med företrädesrätt för aktieägarna

Vid extra bolagsstämma den 13 september 2001 beslutades att genomföra en ökning av aktiekapitalet genom nyemission av högst 8.553.741 aktier vilket skulle öka aktiekapitalet med 10.692.176 kronor. Motivet var att stärka Feelgoods finansiella ställning och förbättra likviditeten. Nyemissionen blev fulltecknad, vilket innebar att bolaget tillfördes 34,2 MSEK i kontant emissionslikvid före emissionskostnader om 3,1 MSEK.

Emission riktad till Provobis Holding AB med Rolf Lundström som huvudägare

Den 20 december 2001 beslutades vid en extra bolagsstämma att bemyndiga styrelsen att längst intill tiden för nästa ordinarie bolagsstämma vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om högst 5.000.000 aktier vid nominellt belopp om 1,25 kronor, vilket motsvarar en ökning av aktiekapitalet med 6.250.000 kronor. Emissioner skall ske på marknadsmässiga villkor och betalning för aktierna skall kunna ske i kontanter, genom apport eller genom kvittning. Motivet för emissionen var att ytterligare förstärka Feelgoods finansiella ställning. Därtill har styrelsen uttalat ett behov av en långsiktig huvudägare vilket i sådant fall motiverar att avvika från aktieägarnas företrädesrätt.

Styrelsen i Feelgood Svenska AB fattade den 21 februari 2002 beslut om att genomföra en riktad nyemission till Provobis Holding AB med Rolf Lundström som huvudägare. Därmed får Feelgood en långsiktig huvudägare som avser att ta aktiv del i bolagets fortsatta utveckling.

Teckningskursen fastställdes till 3,00 kronor per aktie och omfattar 6.000.000 aktier à nominellt 1,25 kronor, vilket innebar ett totalt emissionsbelopp om 18,0 MSEK. Genom nyemissionen ökar Provobis Holding AB sin ägarandel från 2,2 till 27,1 procent. Av bemyndigandet kvarstår 74.570 aktier.

Feelgoodaktien

Feelgoods aktier har sedan den 5 juni 2000 varit noterade på Stockholmsbörsens O-lista. Innan dess noterades aktien på SBI:s aktielista (nuvarande NGM Equity) sedan 12 maj 1997.

Utdelning

Feelgood har hittills inte lämnat någon utdelning. Styrelsens avsikt är dock att bolaget skall lämna utdelning som följer koncernens resultatutveckling förutsatt att den bedöms vara förenlig med koncernens konsolideringsbehov, likviditet och finansiella ställning.

Feelgoods styrelse föreslår stämman i maj 2002 generellt incitamentsprogram till personalen

Styrelsen i Feelgood Svenska AB beslutade den 22 februari 2002 om att föreslå ordinarie bolagsstämma att fatta beslut om ett generellt incitamentsprogram, via teckningsoptioner, riktad till personalen i Feelgood-koncernen. Programmet föreslås omfatta 925.000 teckningsoptioner med en löptid om tre år och ett lösenpris om 150 procent av den volymvägda aktiekurs som kommer att fastställas efter ordinarie bolagsstämma. Programmet medför en utspädning om högst 3,8 procent. Motivet är att ytterligare öka medarbetarnas engagemang och intresse för verksamheten.

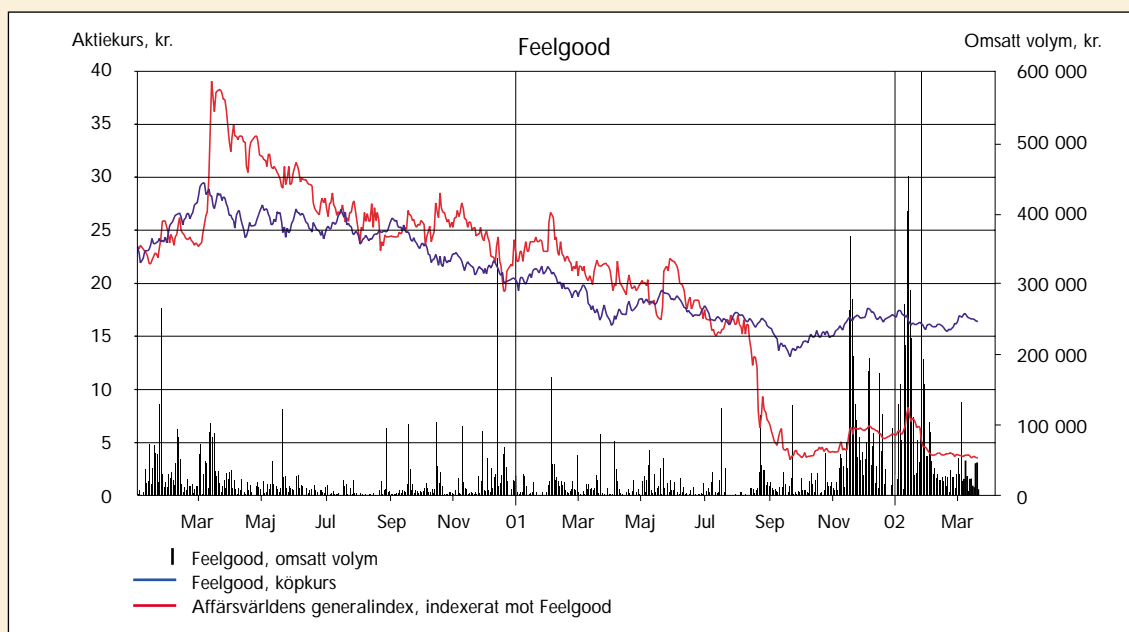
Ekonomisk information

| | |
|--------------------------------|-----------------|
| Delårsrapport för tre månader: | 7 maj 2002 |
| Delårsrapport för sex månader: | 30 augusti 2002 |
| Delårsrapport för nio månader: | 31 oktober 2002 |
| Bokslutskommuniké för år 2002: | 31 januari 2003 |

Övrig information

Ovanstående rapporter och lämnade pressreleaser finns tillgängliga från och med publiceringstillfället på Feelgoods webbplats www.feelgood.se under rubriken finansiell information.

På webbplatsen finns möjlighet att anmäla prenumeration av koncernens finansiella information. Delårsrapport för sex månader och årsredovisning distribueras direkt till aktieägarna. Samtliga rapporter kan beställas från Feelgood Svenska AB. Beställning kan även göras direkt via e-post: info@feelgood.se.



STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISOR

STYRELSE



MATS HANZON

Djursholm (född 1946), styrelseordförande, invald 1997.

Övriga uppdrag: Wasatornet Invest AB, AB Enoteca KH, Intercoffe AB, Pronestor Stockholm AB, Villa Källhagen Hotell och Restaurang AB, WineSpirit AB, Philipsson & Söderberg AB, Cave Cru Classé Ltd samt Inflight Service i Sigtuna AB.

Aktieinnehav: 706.200 (inkl. bolag).



ANDERS MILTON

Stockholm (född 1947), invald 1999.

Övriga uppdrag: Praktikonsult Aktiebolag, Q-Med Aktiebolag, SalusAnsvar Aktiebolag, SACO Holding Aktiebolag samt SKD Konferensservice Aktiebolag.

Aktieinnehav: 4.000



LENA ADELISOHN LILJERÖTH

Stockholm (född 1955), invald 1997.

Övriga uppdrag: Adelsohn Konsult AB, Ordförande Stiftelsen Fryshuset, Ledamot (m) Kommunfullmäktige i Stockholms Stad.

Aktieinnehav: 200.000 (inkl. bolag).



PER GUNNARSSON

Vaxholm (född 1958), invald 1997.

Övriga uppdrag: Nybrotornen Invest AB, Kontoret Nybroviken AB samt Pelarcaer Handels- och Invest AB.

Aktieinnehav: 868.200 (inkl. bolag).



KARL GUNNAR BURMAN

Grödinge (född 1949), invald 2001.

Övriga uppdrag: Ledamot i LRF Samköp. Suppleant i Mickes Grafiska i Stockholm.

Aktieinnehav: 10.000



BIRGITTA LANGLET-SÖDERHOLM

Saltsjö-Boo (född 1941), arbetstagarrepresentant, invald 2000.

Aktieinnehav: 800



BIRGITTA ERICSON

Skövde (född 1944), arbetstagarrepresentant, invald 2002.

Aktieinnehav: 0



CARL-HENRIK SÖDERSTRÖM

Stockholm (född 1952), invald 1998.

Övriga uppdrag: Stiftelsen Spinalis, IRIS Behandlingscenter.

Aktieinnehav: 10.600

KONCERNLEDNING



CARL-HENRIK SÖDERSTRÖM
Född 1952
VD
Aktieinnehav: 10.600

PETER NORÉN
Född 1960
vVD
Aktieinnehav: 7.500

CHRISTER ZAAR
Född 1963
vVD
Aktieinnehav: 12.800



THOMAS ÅDÉN
Född 1964
Finansdirektör
Aktieinnehav: 26.400

REVISOR

BIRGITTA LINDÉN
Född 1944
Auktoriserad revisor
Osborne Johnsons Revisionsbyrå AB



Styrelsens arbets sätt

Feelgoods styrelse består av sex ledamöter valda av bolagsstämman samt två ledamöter utsedda av de anställda. Verkställande direktör ingår i styrelsen. Styrelsens arbete i Feelgood regleras av aktiebolagslagen, gällande bolagsordning och den av styrelsen fastställda arbetsordningen. Enligt arbetsordningen skall styrelsen hålla minst sex sammanträden per kalenderår, utöver konstituerande sammanträde. Under år 2001 har styrelsen genomfört 12 protokollförda sammanträden. Sammanträdena följer en fastställd arbetsordning. Styrelsens arbetsordning anger vilka frågor som skall föredras samt reglerar arbetsfördelningen inom styrelsen och mellan styrelse och VD.

Med anledning av Erik Svenssons utträde ur styrelsen valdes Karl Gunnar Burman till ny ledamot vid extra bolagsstämma 13 september 2001. På egen begäran lämnade Håkan Jeppsson samt Susanne Feinbaum styrelsen i december 2001.

Koncernledningens arbets sätt

Koncernledningen håller minst ett protokollfört sammanträde i månaden. Då behandlas såväl frågor av operativ och

strategisk karaktär som affärsområdenas affärs läge, resultatutveckling samt deras kort- och långsiktiga planering. Förutom VD ingår de båda vVD och finansdirektören i koncernledningen.

Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i Feelgood har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner, som är eller var ovanlig till sin karaktär eller sina avtalsvillkor, och som inträffat under nuvarande eller tidigare räkenskapsår. Bolagets revisor har ej heller varit delaktig i några transaktioner enligt ovan. Bolaget har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller revisorerna i bolaget.

Bolaget har en skuld om ca 7,5 MSEK till Lantbrukarnas Ekonomi AB, en av Feelgoods större ägare, vilken är hänförlig till förvärvet av Hälsa Sverige AB. Skulden kommer inte att behöva regleras förrän tidigast i januari 2003.

Feelgood Svenska Aktiebolag (publ)
Org.nr. 556511-2058

Årsredovisning för år 2001.

Styrelsen och verkställande direktören i Feelgood Svenska Aktiebolag (publ) får härmed avge redovisning för bolagets verksamhet under år 2001.

Feelgood Svenska AB (publ) är ett publikt bolag, noterat vid OM Stockholms Fondbörs O-lista. Bolaget är koncernmoder i en koncern som består av fem stycken dotterbolag som utgör regionbolag och 14 stycken verksamhetsdrivande dotterbolag. Regionbolagen är Feelgood Öst AB, Feelgood Väst AB, Feelgood Syd AB, Feelgood Mitt AB och Feelgood Norr AB.

VERKSAMHET

Feelgood är ett svenskt hälsoföretag som erbjuder tjänster inom träning, företagshälsovård, fysioterapi och rehabilitering, rådgivning och utbildning inom hälsa och miljö samt bedriver handel med motions- och rehabiliteringsutrustning. Målgruppen är i huvudsak anställda inom personalintensiva företag samt privatpersoner. Feelgood är även, genom dotterbolag återförsäljare och representant i Norden för amerikanska Life Fitness samt Schwinn Fitness.

STYRELSENS ARBETE

Feelgoods styrelse består av sex ledamöter valda av bolagsstämman samt två ledamöter utsedda av de anställda. Verkställande direktör ingår i styrelsen. Under år 2001 har styrelsen genomfört 12 protokollförda sammanträden. Sammanträdena följer en fastställd arbetsordning. Styrelsens arbetsordning anger vilka frågor som skall föredras samt reglerar arbetsfördelningen inom styrelsen och mellan styrelse och VD.

Med anledning av Erik Svenssons utträde ur styrelsen valdes Karl Gunnar Burman till ny ledamot vid extra bolagsstämma 13 september 2001. På egen begäran lämnade Håkan Jeppsson samt Susanne Feinbaum styrelsen i december 2001.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Hagabadet AB

Med tillträdesdatum 1 januari 2001 förvärvades Hagabadet AB i Göteborg. Bolaget har en årsomsättning om 35 MSEK och 70 anställda. Hagabadet erbjuder inte bara träning och behandlingar utan även en miljö för vila, måltider, arbete och möten.

Ny VD

Till ny VD och koncernchef utsågs den 9 maj 2001 Carl-Henrik Söderström. Carl-Henrik har varit ledamot i Feelgoods styrelse sedan 1998 och har bakom sig en tioårig period som VD för Skandia Lifeline AB.

Extra bolagsstämmor beslutade om nyemission och bemyndigande

På extra bolagsstämma den 13 september 2001 beslutades om en nyemission av 8.553.741 aktier. Nyemissionen blev fulltecknad, vilket innebar att bolaget tillfördes 34,2 MSEK i kontant emissionslikvid före emissionskostnader om 3,1 MSEK.

Vid extra bolagsstämma den 20 december 2001 beslutades om att bemyndiga styrelsen att längst intill tiden för nästa ordinarie bolagsstämma vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5.000.000 aktier vid nominellt belopp om 1,25 kronor, vilket motsvarar en ökning av aktiekapitalet med 6.250.000 kronor. Emissioner skall ske på marknads-mässiga villkor och betalning för aktierna skall kunna ske i kontanter, genom apport eller genom kvittning.

Fysica

Feelgood Svenska AB (publ) förvärvade i september Fysica i Linköping, Norrköping och Motala.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Feelgood tillförs 18 MSEK i nyemission

– Provobis Holding AB ny huvudägare

Styrelsen i Feelgood Svenska AB fattade den 21 februari 2002 beslut om att genomföra en riktad nyemission till Provobis Holding AB med Rolf Lundström som huvudägare. Därmed får Feelgood en långsiktig huvudägare som avser att ta aktiv del i bolagets fortsatta utveckling. Teckningskursen fastställdes till 3,00 kronor per aktie och omfattar 6.000.000 aktier à nominellt 1,25 kronor, vilket innebar ett totalt emissionsbelopp om 18,0 MSEK. Genom nyemissionen ökar Provobis Holding AB sin ägarandel från 2,2 till 27,1 procent.

Feelgoods styrelse föreslår generellt incitamentsprogram till personalen

Styrelsen i Feelgood Svenska AB beslutade den 22 februari 2002 om att föreslå ordinarie bolagsstämma att fatta beslut om ett generellt incitamentsprogram, via teckningsoptioner, riktad till personalen i Feelgood-koncernen. Programmet föreslås omfatta 925.000 teckningsoptioner med en löptid om tre år och ett lösenpris om 150 procent av den volymvägda aktiekurs som kommer att fastställas efter ordinarie bolagsstämma. Programmet medför en utspädning om högst 3,8 procent.

INSURANCE

Feelgood kommer under senare delen av 2002 erbjuda försäkringslösningar genom ett eget försäkringsbolag – Feelgood Insurance. Försäkringen kommer att täcka öppenvård, specialistvård samt slutenvård.



FINANSIELL UTVECKLING

Feelgoods strategi under perioden 1995-2000 var att förvärva befintliga och etablerade verksamheter för att skapa en marknadsposition som ett av de ledande hälsoföretagen i Sverige. Under perioden 1998-2001 ökade nettoomsättningen från 70 MSEK till 426 MSEK. Under samma period ökade antalet anställda från 115 till 700. Feelgoods verksamhetsidé om ett brett tjänsteutbud i kombination med en bred geografisk täckning ställer krav på en kvalificerad central administration samt förmåga att utveckla gemensamma system för koncernen.

Feelgoods största kostnadspost är personalkostnader som utgör ca 60 procent av rörelsekostnaderna. Även lokalkostnader och kostnader för systemutveckling utgör väsentliga poster. Avgörande för framtida lönsamhet är därför en hög beläggningsgrad ute på enheterna samt att administrationen när en hög kostnadseffektivitet.

Feelgoods negativa resultat har sina främsta orsaker i att de förvärvade verksamheterna varit förlustbringande, avsaknaden av ett gemensamt verksamhetssystem samt kostsamma utvecklingsprojekt. Arbetet med att åtgärda orsakerna till förlusterna i de förvärvade verksamheterna har tagit längre tid än beräknat. Det har medfört att planerade stordriftsfördelar i form av kostnadssynergier ännu inte kunnat tillgodogöras. Under denna period har också en rad olika utvecklings- och marknadsföringsprojekt genomförts. Dessa projekt har tagit ledningsresurser i anspråk och medfört kostnader t ex i form av externa konsulter. Under året har det gjorts en översyn av pågående projekt, vilket medfört nedläggningar.

På grund av att tidigare vidtagna åtgärder för att förbättra resultatet visat sig vara otillräckliga har styrelsen under år 2002 beslutat om en handlingsplan. Handlingsplanen innefattar såväl omedelbara som långsiktiga åtgärder.

De omedelbara åtgärderna är inriktade både på att sänka kostnader och öka intäkterna. Bland de långsiktiga åtgärderna ingår bland annat att Feelgood skall skapa strategiska allianser inom affärsområde Sport och att genom samlokaliseringar/nedläggningar av små enheter öka effektiviteten.

Mot bakgrund av vidtagna åtgärder gör styrelsen bedömningen att något nedskrivningsbehov av goodwillvärdet, utöver planenliga avskrivningar, ej föreligger.

INVESTERINGAR

Under året har moderbolagets företagsförvärv resulterat i en goodwill på 16.312 tkr (få 37.825). Avskrivningsplanen för goodwill är 10 år och goodwillavskrivningar har belastat årets resultat med 9.595 tkr (få 6.356). Därutöver har investeringar skett med 28.086 tkr (få 32.420).

FRAMTIDA UTVECKLING

Under år 2002 kommer arbetet att inriktas på att skapa en positiv resultatutveckling. Denna skall i första hand uppnås genom ovan nämnda handlingsplan och genom införandet av ett gemensamt verksamhetssystem. Styrelsen har beslutat om att inte lämna någon resultatprognos för år 2002.

MODERBOLAG

Moderbolaget består av funktioner för ledning, ekonomi och administration, IT, marknadsföring, försäljning och Insurance. Omsättningen uppgick till 22.778 tkr (få 8.593) och avser i sin helhet fakturering till koncernföretag. Inköp från koncernföretag uppgår till 1.036 tkr (få 0).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till -89.151 tkr (få -8.626). Moderbolagets egna kapital uppgick till 50.159 tkr (få 102.016) och soliditeten till 32 procent (få 66). Investeringar i anläggningstillgångar uppgår till 41.953 tkr (få 45.456) och avser till största delen aktier i dotterbolag.

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Koncernen

Enligt upprättad koncernbalansräkning saknas fritt eget kapital.

Moderbolaget

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten på bolagets verksamhet, kronor 89.152.007,22, behandlas enligt följande: Mot överkursfonden avräknas 89.152.000 kronor, i ny räkning balanseras -7:22.

Beträffande resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet under året samt koncernens och moderbolagets ställning vid årets utgång, hänvisas i övrigt till nedan intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys samt kommentarer och noter.

FINANSIELL UTVECKLING I SAMMANDRAG

| <i>Belopp i tkr om annat ej anges</i> | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|
| <i>För förklaringar se avsnittet Definition av termer</i> | | | | | |
| Resultaträkningar | | | | | |
| Omsättning | 425.700 | 324.718 | 107.219 | 70.333 | 36.300 |
| Rörelseresultat | -87.993 | -26.016 | -6.689 | -1.331 | -1.864 |
| Resultat efter finansiella poster | -92.670 | -30.082 | -8.194 | -2.476 | -3.253 |
| Skatt | 204 | 4.170 | 1.361 | -889 | -690 |
| Nettoresultat | -92.466 | -25.912 | -6.915 | -3.365 | -3.943 |
| Balansräkningar | | | | | |
| Tillgångar | | | | | |
| Anläggningstillgångar | 123.449 | 129.931 | 101.925 | 18.163 | 4.774 |
| Omsättningstillgångar | 139.371 | 134.115 | 67.143 | 26.397 | 15.767 |
| Summa tillgångar | 262.820 | 264.046 | 169.068 | 44.560 | 20.541 |
| Eget kapital och skulder | | | | | |
| Eget kapital | | | | | |
| Minoritetsintresse | | | 303 | | |
| Avsättningar | 18.124 | 18.933 | 7.603 | 926 | 423 |
| Skulder | | | | | |
| Långfristiga skulder | 29.224 | 50.849 | 33.150 | 12.582 | 414 |
| Kortfristiga skulder | 191.822 | 115.442 | 66.290 | 21.534 | 6.821 |
| Summa avsättningar och skulder | 239.170 | 185.224 | 107.043 | 35.042 | 7.658 |
| Summa eget kapital och skulder | 262.820 | 264.046 | 169.068 | 44.560 | 20.541 |
| Nyckeltal | | | | | |
| Justerat eget kapital (JEK) | 23.650 | 78.822 | 61.722 | 9.518 | 12.883 |
| Genomsnittligt JEK | 51.236 | 70.272 | 35.620 | 11.200 | 6.509 |
| Sysselsatt kapital | 92.674 | 135.322 | 99.169 | 23.768 | 13.950 |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital | 113.998 | 117.246 | 61.468 | 18.859 | 7.098 |
| Räntebärande skulder | 69.024 | 56.500 | 37.144 | 14.250 | 1.067 |
| Avkastning på eget kapital, % | neg. | neg. | neg. | neg. | neg. |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | neg. | neg. | neg. | neg. | neg. |
| Avkastning på totalt kapital, % | neg. | neg. | neg. | neg. | neg. |
| Rörelsemarginal, % | neg. | neg. | neg. | neg. | neg. |
| Vinstmarginal, % | neg. | neg. | neg. | neg. | neg. |
| Räntetäckningsgrad, ggr | neg. | neg. | neg. | neg. | neg. |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr | 2.79 | 2.77 | 1.77 | 3.73 | 5.11 |
| Soliditet, % | 8.9 | 29.8 | 36.7 | 21.3 | 62.7 |
| Andel riskbärande kapital, % | 8.9 | 30.0 | 41.1 | 23.4 | 64.8 |
| Skuldsättningsgrad, % | 291.9 | 71.7 | 60.1 | 149.7 | 8.3 |
| Investeringar | 44.398 | 57.636 | 53.641 | 18.521 | 5.764 |
| | | | | | |
| Antal årsanställda, medeltal | 684 | 467 | 163 | 115 | 80 |
| Antal årsanställda vid årets utgång | 700 | 585 | 355 | 125 | 80 |
| Nyckeltal per aktie | | | | | |
| Resultat per aktie, kr | -7,15 | -3,35 | -10,12 | -6,95 | -15,96 |
| Eget kapital per aktie, kr | 1,35 | 9,39 | 70,06 | 19,67 | 26,82 |
| | | | | | |
| Antal aktier vid årets slut, tusental | 17.534 | 8.321 | 881 | 484 | 484 |
| Antal aktier genomsnitt under året, tusental | 12.928 | 7.719 | 683 | 484 | 247 |
| Nominellt belopp, kr | 1,25 | 1,25 | 10,00 | 10,00 | 10,00 |

RESULTATRÄKNING

| <i>Belopp i tkr</i> | Not | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| | | 2001 | 2000 | 1999 | 2001 | 2000 | 1999 |
| Rörelsen | | | | | | | |
| Nettoomsättning | 1 | 425.700 | 324.718 | 107.219 | 22.778 | 8.593 | 6.221 |
| Rörelsens kostnader | | | | | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -5.385 | -3.726 | -786 | | | |
| Handelsvaror | | -11.062 | -9.887 | -12.719 | | -262 | -143 |
| Övriga externa kostnader | 2 | -176.976 | -118.563 | -35.711 | -35.612 | -21.189 | -7.756 |
| Personalkostnader | 3 | -298.284 | -201.332 | -58.018 | -16.685 | -8.649 | -3.226 |
| Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 4 | -25.167 | -17.226 | -6.674 | -674 | -255 | -131 |
| Jämförelsestörande poster | 5 | 3.181 | | | | | |
| Rörelseresultat | | -87.993 | -26.016 | -6.689 | -30.193 | -21.762 | -5.035 |
| Resultat från finansiella investeringar | | | | | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 6 | | | | -56.428 | 13.938 | 1.416 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | 7 | -248 | -697 | 44 | -628 | | |
| Resultat från övriga andelar | | 1 | | 4 | | | |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 8 | 559 | 795 | 427 | 6 | 10 | 9 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 9 | -4.989 | -4.164 | -1.980 | -1.908 | -812 | -350 |
| Resultat efter finansiella poster | | -92.670 | -30.082 | -8.194 | -89.151 | -8.626 | -3.960 |
| Skatt på årets resultat | 10 | 204 | 4.170 | 1.361 | | | |
| Minoritetsintresse | | | | -82 | | | |
| Årets resultat | | -92.466 | -25.912 | -6.915 | -89.151 | -8.626 | -3.960 |

BALANSRÄKNING

| <i>Belopp i tkr</i> | Not | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|----------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| TILLGÅNGAR | | | | | | | |
| Anläggningstillgångar | | | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | | | | | |
| Organisationskostnader | 11 | 2 | 19 | 47 | | | |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 12 | 9.542 | 818 | | 9.369 | 818 | |
| Lokalförbättringar | 13 | 5.073 | 2.959 | 1.692 | 146 | 64 | 97 |
| Goodwill | 14 | 76.382 | 69.965 | 36.323 | | | |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 90.999 | 73.761 | 38.062 | 9.515 | 882 | 97 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | | | | | |
| Byggnader och mark | 15 | 1.149 | 0 | 0 | | | |
| Inventarier | 16 | 30.684 | 29.841 | 24.947 | 2.375 | 911 | 483 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 31.833 | 29.841 | 24.947 | 2.375 | 911 | 483 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | | | | | |
| Andelar i koncernföretag | 17 | | | | 98.670 | 94.040 | 57.989 |
| Andelar i intressföretag | 18 | | 248 | | 0 | 628 | |
| Övriga andelar | 19 | 364 | 302 | 302 | | | |
| Andra långfristiga fordringar | | 253 | 25.779 | 38.614 | | | |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 617 | 26.329 | 38.916 | 98.670 | 94.668 | 57.989 |
| Summa anläggningstillgångar | | 123.449 | 129.931 | 101.925 | 110.560 | 96.461 | 58.569 |
| Omsättningstillgångar | | | | | | | |
| Varulager | | | | | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 334 | | | | | |
| Handelsvaror | | 9.308 | 6.688 | 4.455 | 248 | 31 | 189 |
| Summa varulager | | 9.642 | 6.688 | 4.455 | 248 | 31 | 189 |
| Kortfristiga fordringar | | | | | | | |
| Kundfordringar | | 59.342 | 64.840 | 31.639 | 6 | 11 | 10 |
| Fordringar hos koncernföretag | | | | | 33.043 | 46.513 | 17.579 |
| Övriga fordringar | | 18.630 | 11.537 | 6.490 | 1.709 | 1.255 | 1.290 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 20 | 38.357 | 25.112 | 13.727 | 9.392 | 5.357 | 671 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 116.329 | 101.489 | 51.856 | 44.150 | 53.136 | 19.550 |
| Kassa och bank | | 13.400 | 25.938 | 10.832 | 12 | 5.548 | 18 |
| Summa omsättningstillgångar | | 139.371 | 134.115 | 67.143 | 44.410 | 58.715 | 19.757 |
| Summa tillgångar | | 262.820 | 264.046 | 169.068 | 154.970 | 155.176 | 78.326 |

| <i>Belopp i tkr</i> | Not | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|-------------------------------------------------------|--------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | | | | | |
| Eget kapital | 21 | | | | | | |
| Bundet | | | | | | | |
| Aktiekapital | 22 | 21.916 | 10.402 | 8.811 | 21.916 | 10.402 | 8.811 |
| Aktiekapital under registrering | | | 87 | | | 87 | |
| Bundna reserver | | 3 | 103.487 | 63.101 | | | |
| Överkursfond | | 117.395 | | | 117.395 | 103.447 | 63.098 |
| Summa bundet kapital | | 139.314 | 113.976 | 71.912 | 139.311 | 113.936 | 71.909 |
| Ansamlad förlust | | | | | | | |
| Balanserat resultat | | -23.198 | -9.242 | -3.275 | -1 | -3.294 | -320 |
| Årets resultat | | -92.466 | -25.912 | -6.915 | -89.151 | -8.626 | -3.960 |
| Summa ansamlad förlust | | -115.664 | -35.154 | -10.190 | -89.152 | -11.920 | -4.280 |
| Summa eget kapital | | 23.650 | 78.822 | 61.722 | 50.159 | 102.016 | 67.629 |
| Minoritetsintresse | | | | 303 | | | |
| Avsättningar | | | | | | | |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | | 17.825 | 18.629 | | | | |
| Avsättning för latent skatt | | 299 | 304 | 7.603 | | | |
| Summa avsättningar | | 18.124 | 18.933 | 7.603 | | | |
| Långfristiga skulder | | | | | | | |
| Checkräkningskredit | 23, 27 | 12.697 | 25.057 | 8.000 | | 15.250 | 1.139 |
| Skulder till kreditinstitut | 27, 28 | 9.697 | 2.870 | 5.678 | 6.700 | | |
| Konvertibelt förlagslån | | | | 1.088 | | | 1.088 |
| Övriga skulder | 24, 27 | 6.830 | 22.922 | 18.384 | 1.500 | | 400 |
| Summa långfristiga skulder | | 29.224 | 50.849 | 33.150 | 8.200 | 15.250 | 2.627 |
| Kortfristiga skulder | | | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 20.640 | 2.930 | 1.693 | 19.258 | | |
| Förskott från kunder | | 12.989 | | | | | |
| Leverantörsskulder | | 47.700 | 26.892 | 20.395 | 17.079 | 3.686 | 1.646 |
| Skulder till koncernföretag | | | | | 45.462 | 24.123 | 4.448 |
| Skatteskuld | | 1.410 | 1.486 | | 59 | | |
| Övriga skulder | 25 | 40.933 | 31.587 | 17.803 | 9.691 | 8.712 | 1.550 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 26 | 68.150 | 52.547 | 26.399 | 5.062 | 1.389 | 426 |
| Summa kortfristiga skulder | | 191.822 | 115.442 | 66.290 | 96.611 | 37.910 | 8.070 |
| Summa eget kapital och skulder | | 262.820 | 264.046 | 169.068 | 154.970 | 155.176 | 78.326 |
| Ställda säkerheter | 27 | 100.086 | 54.675 | 66.293 | 88.479 | | |
| Ansvarförbindelser | 28 | 2.687 | 2.703 | 2.585 | 23.752 | 33.583 | 27.267 |

KASSAFLÖDESANALYS

| <i>Belopp i tkr</i> | Not | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|-------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2001 | 2000 | 1999 | 2001 | 2000 | 1999 |
| Den löpande verksamheten | | | | | | | |
| Resultat före finansiella poster | | -87.993 | -26.016 | -6.689 | -30.193 | -21.762 | -5.035 |
| Återföring avskrivningar | | 25.167 | 17.226 | 6.674 | 674 | 255 | 131 |
| Erhållna räntetäckter | | 559 | 795 | 475 | 6 | 10 | 9 |
| Betalda räntekostnader | | -4.989 | -4.164 | -1.980 | -1.908 | -812 | -350 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm | | -8.287 | -15.387 | 13.011 | -362 | -3.723 | -581 |
| | | -75.543 | -27.546 | 11.491 | -31.783 | -26.032 | -5.826 |
| Betald skatt | | -179 | -1.201 | -532 | | | |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | | | | | | |
| före förändringar av rörelsekapital | | -75.722 | -28.747 | 10.959 | -31.783 | -26.032 | -5.826 |
| Kassaflöden från förändringar i rörelsekapital | | | | | | | |
| Förändring av varulager | | -2.166 | -2.226 | -2.001 | -217 | 158 | -143 |
| Förändring av rörelsefordringar | | 30.956 | -4.355 | 4.988 | 13.021 | -28.900 | -12.132 |
| Förändring av rörelseskulder | | 24.836 | 12.024 | -25.582 | 35.770 | 28.877 | 4.416 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -22.096 | -23.304 | -11.636 | 16.791 | -25.897 | -13.685 |
| Investeringsverksamheten | | | | | | | |
| Förvärv av dotterbolag | 29 | 4.740 | 16.147 | -37.890 | -21.373 | -10.376 | -41.650 |
| Förvärv av intressebolag | | | -628 | | | -628 | |
| Förvärv övriga andelar | | -62 | | -302 | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -11.389 | -2.842 | | -8.947 | -871 | -8 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -8.623 | -10.750 | -9.620 | -1.824 | -597 | -268 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | | 209 | 2.268 | | | |
| Erhållna koncernbidrag | | | | | | 28.300 | 2.564 |
| Lämnade koncernbidrag/aktieägartillskott | | | | | -31.983 | -14.362 | -1.148 |
| Utdelning från dotterbolag | | | | | | | |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -15.334 | 2.136 | -45.544 | -64.127 | 1.466 | -40.510 |
| Finansieringsverksamheten | | | | | | | |
| Nyemission | | 34.214 | 16.250 | 62.801 | 34.214 | 16.250 | 62.801 |
| Emissionskostnader | | -3.122 | | -5.881 | -3.122 | | -5.881 |
| Förändringar av finansieringsbelåningen | | -6.200 | 20.024 | 9.295 | 10.708 | 13.711 | -2.904 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 24.892 | 36.274 | 66.215 | 41.800 | 29.961 | 54.016 |
| Årets kassaflöde | | -12.538 | 15.106 | 9.035 | -5.536 | 5.530 | -179 |
| Likvida medel vid årets början | | 25.938 | 10.832 | 1.797 | 5.548 | 18 | 197 |
| Likvida medel vid årets slut | | 13.400 | 25.938 | 10.832 | 12 | 5.548 | 18 |

Allmänt

Årsredovisningen för Feelgood Svenska AB och dess koncernföretag (koncernen) är upprättad enligt god redovisningssed i Sverige.

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper följer Redovisningsrådets rekommendationer och är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning (RR 1:00) och med tillämpning av förvärvsmetoden. Koncernmässig goodwill skrivs av på tio år. Intressebolag redovisas i koncernbokslutet enligt kapitalandelsmetoden.

Konsolideringsprinciper

I koncernbokslutet ingår boksluten från moderbolaget och samtliga koncernföretag. Som koncernföretag räknas alla bolag i vilka koncernen äger andelar och direkt eller indirekt har röstmajoritet. Koncerninterna transaktioner har eliminerats. Koncernbokslutet har upprättats enligt förvärvsmetoden, och i koncernens egna kapital ingår endast koncernens andel av efter förvärvet intjänat eget kapital i koncernföretag och intresseföretag. Större investeringar i intresseföretag, med röstetal på minst 20 procent och högst 50 procent, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Avskrivningar på anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd, varvid följande procentsatser används:

| | |
|------------------------------------------------|------|
| Organisationskostnader | 20 % |
| Licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 20 % |
| Lokalförbättringar | 20 % |
| Goodwill | 10 % |
| Inventarier | 20 % |

Varulager

Varulagret har värderats med tillämpning av först in- först ut-principen. Varor värderas till det lägsta av 97 procent av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet.

Fordringar och skulder

Fordringar upptas till det belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär ingår i rörelseresultatet.

Uppskjutna skattefordringar

Koncernen har outnyttjade förlustavdrag vid årets utgång uppgående till i storleksordningen 133 mkr. Den uppskjutna skattefordran uppgår sålunda till 37 mkr. Med hänsyn till att det föreligger viss osäkerhet i när och i vilken utsträckning avdragen kan avräknas mot framtida överskott har, i enlighet med redovisningsrådets rekommendation RR 9, inte koncernen och moderbolaget redovisat någon uppskjuten skattefordran i årets bokslut.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så ej är fallet är det frågan om operationell leasing. Från och med 1998 redovisas finansiell leasing som materiell anläggningstillgång, samtidigt som en motsvarande låneskuld skuldförs. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en räntekostnadsdel.

Omräkning av utländska dotterbolag

Koncernen tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar.

SPP-återbäring

SPP-återbäringar i förvärvade bolag har beaktats i förvärvsanalyserna. Avtalade tilläggsköpeskillningar är skuldförda i koncernen. På grund av ändrade återbetalningsregler, har kvarvarande fordringar avseende återbäring av SPP-medel i årets bokslut redovisats som kortfristiga fordringar.

Koncernbidrag

I redovisningen har redovisningsrådets akutgrupps uttalande om redovisning av koncernbidrag följts. Det innebär att koncernbidrag som kan jämföras med utdelning har redovisats som resultat från andelar i koncernföretag. Koncernbidrag som kan jämföras med aktieägartillskott för förlusttäckning har redovisats som resultat från andelar i koncernföretag.

Belopp i tkr om annat ej anges

Not 1 Fördelning av koncernens nettoomsättning

| | KONCERNEN | | |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2001 | 2000 | 1999 |
| Företagshälsövård (Work/Medical) | 283.040 | 221.938 | 11.226 |
| Fysioterapi (Medical) | 53.501 | 54.651 | 55.445 |
| Sport | 74.976 | 35.941 | 23.001 |
| Equipment (handel med motionsutrustning) | | | |
| - Sverige | 12.758 | 10.828 | 14.007 |
| - Norge | 1.425 | 1.360 | 3.540 |
| Totalt | 425.700 | 324.718 | 107.219 |

Koncernens verksamhet består i huvudsak av två rörelsegrenar, tjänsteproduktion och handel med motionsutrustning. Rörelseresultatet fördelar sig på tjänsteproduktion med -87.847 tkr (f å -24.771) och handel med motionsutrustning med -146 tkr (f å -1.245)

En uppdelning görs i fyra verksamhetsområden (Företagshälsövård, Fysioterapi, Sport och Equipment) samt tre affärsområden (Work, Medical och Sport).

Moderbolagets intäkter utgörs i sin helhet av försäljning till koncernföretag. Moderbolaget har ej gjort några inköp från koncernföretag under räkenskapsåret.

Not 2 Arvoden till revisorer

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|------------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|------------|------------|
| | 2001 | 2000 | 1999 | 2001 | 2000 | 1999 |
| Osborne Johnsons Revisionsbyrå AB | | | | | | |
| Revisionsuppdrag | 642 | 431 | 152 | 154 | 286 | 58 |
| Andra uppdrag | 500 | 380 | 77 | 440 | 280 | 88 |
| Öhrling Price Waterhouse Coopers | | | | | | |
| Revisionsuppdrag | 171 | 93 | 40 | | | |
| Andra uppdrag | 242 | 46 | 86 | | | |
| Lindebergs Grant Thornton AB | | | | | | |
| Revisionsuppdrag | 101 | 69 | 81 | | | |
| Andra uppdrag | 31 | | 49 | | | |
| Övriga | | | | | | |
| Revisionsuppdrag | 24 | 93 | 92 | | | |
| Andra uppdrag | | 9 | 17 | | | |
| Totalt | 1.711 | 1.121 | 594 | 594 | 566 | 146 |

Not 3 Personal

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
| | 2001 | 2000 | 1999 | 2001 | 2000 | 1999 |
| Medelantalet årsanställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till: | | | | | | |
| Kvinnor (varav i Norge) | 535 (0) | 349 (0) | 123 (1) | 21 | 6 | 6 |
| Män (varav i Norge) | 149 (0) | 118 (0) | 40 (1) | 7 | 15 | 2 |
| Totalt | 684 (0) | 467 (0) | 163 (2) | 28 | 21 | 8 |
| Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader har uppgått till: | | | | | | |
| Styrelsen och verkställande direktörer | | | | | | |
| Löner och ersättningar | 8.000 | 5.916 | 1.892 | 4.257 | 2.185 | 1.734 |
| Pensionskostnader | 1.048 | 475 | 25 | 344 | | |
| Övriga anställda | | | | | | |
| Löner och ersättningar | 181.198 | 129.784 | 38.070 | 8.462 | 5.628 | 2.041 |
| Pensionskostnader | 24.686 | 11.793 | 2.454 | 838 | 199 | 172 |
| | 214.932 | 147.968 | 42.441 | 13.901 | 8.012 | 3.947 |
| Sociala avgifter | 72.170 | 49.058 | 13.354 | 3.951 | 2.011 | 700 |
| Totalt | 287.102 | 197.026 | 55.795 | 17.852 | 10.023 | 4.647 |

Löner och ersättningar till styrelse och VD inkluderar även arvoden, vilka redovisas som externa kostnader. Av löner och ersättningar till styrelser och verkställande direktörer så avser 962 tkr verkställande direktören i moderbolaget.

Villkor för styrelse och verkställande direktörer

Vid bolagsstämman för Feelgood Svenska AB den 12 maj 2001 beslutades att styrelsens arvode för verksamhetsåret skulle uppgå till 300 tkr. Vid uppsägning från bolagets sida har VD 14 månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från VD:s sida gäller en uppsägningstid på 6 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns. Pension för VD utgår enligt allmän pensionsplan. Pensionsåldern är 65 år.

Övriga ledande befattningshavare

Pension för övriga ledande befattningshavare utgår enligt allmän pensionsplan. Pensionsåldern är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 14-24 månader. Vid uppsägning från befattningshavarens sida gäller en uppsägningstid på 6 månader. I samband med en försäljning av Feelgood tillkommer för två ledande befattningshavare ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner.

Not 4 Avskrivningar

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|-------------|-------------|
| | 2001 | 2000 | 1999 | 2001 | 2000 | 1999 |
| Organisationskostnader | -16 | -28 | -26 | | | |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | -348 | -53 | | -277 | -53 | |
| Lokalförbättringar | -1.035 | -616 | -337 | -37 | -33 | -32 |
| Goodwill | -9.595 | -6.356 | -1.782 | | | |
| Förlust avyttring inventarier | | | -330 | | | |
| Inventarier | -14.173 | -10.173 | -4.199 | -360 | -169 | -99 |
| Totalt | -25.167 | -17.226 | -6.674 | -674 | -255 | -131 |

Not 5 Jämförelsestörande poster

| | KONCERNEN | | |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|------|------|
| | 2001 | 2000 | 1999 |
| Resultat av ny nuvärdesberäkning av tillgodohavande hos Alecta | 3.618 | | |
| Realisationsresultat vid försäljning av tillgodohavande hos Alecta | -437 | | |
| Totalt | 3.181 | | |

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

| | MODERBOLAGET | | |
|------------------------------------------|----------------|---------------|--------------|
| | 2001 | 2000 | 1999 |
| Nedskrivning av andelar i koncernföretag | -26.553 | | |
| Erhållet koncernbidrag | 12.200 | 28.300 | 2.564 |
| Lämnat koncernbidrag | -42.075 | -14.362 | -1.148 |
| Totalt | -56.428 | 13.938 | 1.416 |

Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|--------------|------|------|
| | 2001 | 2000 | 1999 | 2001 | 2000 | 1999 |
| Nedskrivning av andelar i intresseföretag | -248 | | | -628 | | |
| Andel i intressebolags resultat | | -380 | | | | |
| Realisationsresultat | | -317 | 44 | | | |
| Totalt | -248 | -697 | 44 | -628 | | |

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|--------------|-----------|----------|
| | 2001 | 2000 | 1999 | 2001 | 2000 | 1999 |
| Räntor | 559 | 748 | 427 | 6 | 10 | 9 |
| Utdelningar på kortfristiga placeringar | | | | | | |
| Realisationsresultat på kortfristiga placeringar | | 47 | | | | |
| Totalt | 559 | 795 | 427 | 6 | 10 | 9 |

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
| | 2001 | 2000 | 1999 | 2001 | 2000 | 1999 |
| Räntor | -4.548 | -2.775 | -1.488 | -1.908 | -812 | -350 |
| Räntor belöpande på finansiella leasingavtal | -441 | -1.389 | -492 | | | |
| Realisationsresultat på kortfristiga placeringar | | | | | | |
| Totalt | -4.989 | -4.164 | -1.980 | -1.908 | -812 | -350 |

Not 10 Skatt på årets resultat

| | KONCERNEN | | |
|-------------------------------|------------|--------------|--------------|
| | 2001 | 2000 | 1999 |
| Inkomstskatt | -101 | -1.201 | -532 |
| Förändring latent skatteskuld | 305 | 5.371 | 1.893 |
| Totalt | 204 | 4.170 | 1.361 |

Not 11 Organisationskostnader

| | KONCERNEN | | |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|
| | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 82 | 82 | |
| Förvärvat anskaffningsvärde | | | 82 |
| Årets anskaffning | | | |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 82 | 82 | 82 |
| Ingående avskrivningar | -63 | -35 | |
| Förvärvade ackumulerade avskrivningar | | | -9 |
| Årets avskrivningar | -17 | -28 | -26 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -80 | -63 | -35 |
| Utgående planenligt restvärde | 2 | 19 | 47 |

Not 12 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|-----------------------------------------------|--------------|------------|----------|--------------|------------|----------|
| | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 871 | | | 871 | | |
| Förvärvat anskaffningsvärde | 191 | | | | | |
| Årets anskaffning | 8.912 | 871 | | 8.828 | 871 | |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 9.974 | 871 | | 9.699 | 871 | |
| Ingående avskrivningar | -53 | | | -53 | | |
| Förvärvade ackumulerade avskrivningar | -31 | | | | | |
| Årets avskrivningar | -348 | -53 | | -277 | -53 | |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -432 | -53 | | -330 | -53 | |
| Utgående planenligt restvärde | 9.542 | 818 | | 9.369 | 818 | |

Not 13 Lokalförbättringar

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|-----------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|
| | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 4.483 | 2.632 | 1.343 | 166 | 166 | 158 |
| Förvärvat anskaffningsvärde | 3.025 | 125 | 641 | | | |
| Årets anskaffning | 2.516 | 1.849 | 648 | 119 | | 8 |
| Omklassificeringar | 166 | | | | | |
| Försäljningar/utrangeringar | | -123 | | | | |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 10.190 | 4.483 | 2.632 | 285 | 166 | 166 |
| Ingående avskrivningar | -1.524 | -940 | -568 | -102 | -69 | -37 |
| Förvärvade ackumulerade avskrivningar | -2.456 | -3 | -35 | | | |
| Omklassificeringar | -102 | | | | | |
| Försäljningar/utrangeringar | | 35 | | | | |
| Årets avskrivningar | -1.035 | -616 | -337 | -37 | -33 | -32 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -5.117 | -1.524 | -940 | -139 | -102 | -69 |
| Utgående planenligt restvärde | 5.073 | 2.959 | 1.692 | 146 | 64 | 97 |

Not 14 Goodwill

| | KONCERNEN | | |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 80.696 | 40.160 | 9.675 |
| Förvärvat anskaffningsvärde | 534 | 2.711 | 374 |
| Årets anskaffningar | 15.692 | 37.825 | 30.111 |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 96.922 | 80.696 | 40.160 |
| Ingående avskrivningar | -10.731 | -3.837 | -1.845 |
| Förvärvade ackumulerade avskrivningar | -214 | -538 | -210 |
| Årets avskrivningar | -9.595 | -6.356 | -1.782 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -20.540 | -10.731 | -3.837 |
| Utgående planenligt restvärde | 76.382 | 69.965 | 36.323 |

Not 15 Byggnader och mark

| | KONCERNEN | | |
|--------------------------|--------------|----------|----------|
| | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| Årets anskaffning | 1.149 | 0 | 0 |
| Bokfört värde | 1.149 | 0 | 0 |
| Taxeringsvärde | 194 | 128 | 124 |

Not 16 Inventarier

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|-------------|
| | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 73.348 | 44.226 | 13.361 | 1.257 | 660 | 392 |
| Förvärvat anskaffningsvärde | 16.027 | 24.195 | 25.322 | | | |
| Försäljning/utrangering | -2.997 | -205 | -3.645 | | | |
| Omklassificering | -166 | | | | | |
| Årets anskaffningar | 4.566 | 5.132 | 9.188 | 1.823 | 597 | 268 |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 90.778 | 73.348 | 44.226 | 3.080 | 1.257 | 660 |
| Ingående avskrivningar | -51.671 | -24.392 | -7.720 | -346 | -177 | -78 |
| Förvärvade ackumulerade avskrivningar | -9.136 | -19.849 | -12.471 | | | |
| Försäljning/utrangering | 2.997 | 176 | 1.047 | | | |
| Omklassificering | 102 | | | | | |
| Årets avskrivningar | -10.551 | -7.606 | -5.248 | -359 | -169 | -99 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -68.259 | -51.671 | -24.392 | -705 | -346 | -177 |
| Utgående planenligt restvärde exklusive finansiell leasing | 22.519 | 21.677 | 19.834 | 2.375 | 911 | 483 |
| Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal tillkommer med följande belopp: | | | | | | |
| Anskaffningsvärde | 19.265 | 15.642 | 10.024 | | | |
| Ackumulerade avskrivningar | -11.100 | -7.478 | -4.911 | | | |
| Utgående planenligt restvärde | 30.684 | 29.841 | 24.947 | 2.375 | 911 | 483 |

Not 17 Andelar i koncernföretag

| | Org nr | Säte | Antal aktier | kapital/ röstandel (%) | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
|------------------------------------|-------------|------------|--------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Feelgood Sport AB | 556491-8182 | Stockholm | 2.000 | 100/100 | 200 | 200 | 200 |
| Feelgood Medical AB | 556292-2608 | Stockholm | 1.000 | 100/100 | | | 2.400 |
| Feelgood Östermalmsgatan AB | 556368-5162 | Stockholm | 1.000 | 100/100 | | | 1.800 |
| Feelgood Mitt AB | 556293-3183 | Linköping | 2.500 | 100/100 | 300 | | 1.936 |
| Fin Fysik Sverige AB | 556340-9530 | Stockholm | 1.000 | 100/100 | 885 | 885 | 885 |
| Feelgood Equipment AB | 556442-1047 | Västerås | 1.000 | 100/100 | 5.436 | 5.436 | 5.436 |
| Feelgood Västerås AB | 556404-4021 | Västerås | 2.000 | 100/100 | 1.936 | 1.936 | 1.936 |
| Motionskompaniet AS | 976695577 | Oslo | 100NOK | 100/100 | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| Feelgood Ekoxen AB | 556241-7575 | Linköping | 1.000 | 100/100 | 1.600 | 1.600 | 1.100 |
| Feelgood Täby AB | 556455-1124 | Täby | 1.000 | 100/100 | 1.653 | 1.653 | 1.653 |
| Feelgood Skövde AB | 556382-9117 | Skövde | 2.000 | 100/100 | 3.714 | 3.714 | 3.714 |
| Feelgood Helheten AB | 556479-5945 | Göteborg | 1.000 | 100/100 | | | |
| Feelgood Göteborgshälsan AB | 556570-1884 | Göteborg | 1.000 | 100/100 | | | 1.553 |
| Feelgood Öst AB | 556395-1705 | Stockholm | 3.459 | 100/100 | 9.000 | 12.919 | 10.638 |
| Feelgood Hälsoprofilcentrum AB | 556133-1520 | Stockholm | 1.000 | 100/100 | | | |
| Feelgood Väst AB | 556231-4251 | Stockholm | 6.000 | 100/100 | 15.000 | 20.430 | 20.430 |
| Feelgood Education AB | 556293-9073 | Stockholm | 1.000 | 100/100 | | | |
| Heimdal Företag AB | 556134-4101 | Göteborg | 1.000 | 100/100 | | | |
| Västra Götalandshälsan AB | 556233-7526 | Göteborg | 1.000 | 100/100 | | | |
| Nolahälsan i Alingsås AB | 556501-9832 | Göteborg | 1.000 | 100/100 | | | |
| Hamn & Rederihälsan i Göteborg | 556260-5609 | Göteborg | 1.000 | 100/100 | | | |
| Feelgood Syd AB | 556456-6239 | Malmö | 2.752 | 100/100 | 1.000 | 2.908 | 2.908 |
| Sundsvallshälsan FHV Holding AB | 556533-4405 | Sundsvall | 1.000 | 100/100 | 7.000 | 10.481 | |
| Feelgood Norr AB | 556162-2829 | Stockholm | 8.500 | 100/100 | | | |
| Feelgood Hälsa Sverige AB | 556185-6385 | Stockholm | 600.000 | 100/100 | 30.209 | 30.209 | |
| Mitthälsan AB | 556532-7565 | Stockholm | 1.000 | 100/100 | | | |
| Företagsmedicin i Linköping AB | 556137-4918 | Stockholm | 1.000 | 100/100 | | | |
| Storgatans FHV i Linköping AB | 556475-5030 | Stockholm | 1.000 | 100/100 | | | |
| Vänersborgshälsan AB | 556195-7423 | Stockholm | 1.500 | 100/100 | | | |
| Länshälsan Skåne AB | 556309-6808 | Stockholm | 50.000 | 100/100 | | | |
| Kungsbacka Hälsan AB | 556344-6995 | Stockholm | 1.000 | 100/100 | | | |
| Feelgood Helsingborg AB | 556174-9796 | Stockholm | 1.000 | 100/100 | | | |
| Feelgood Grafomediahälsan AB | 556186-7002 | Stockholm | 340 | 100/100 | 269 | 269 | |
| Hagabadet AB | 556435-3067 | Göteborg | 1.000 | 100/100 | 12.085 | | |
| Informationsbolaget Ulf Gunnarsson | 556466-8068 | Sundsvall | 1.000 | 100/100 | 906 | | |
| Feelgood Östergötland AB | 556495-1753 | Linköping | 1.000 | 100/100 | 4.855 | | |
| Feelgood Norrköping AB | 556522-3210 | Norrköping | 1.000 | 100/100 | 1.222 | | |
| Bokfört värde | | | | | 98.670 | 94.040 | 57.989 |

Kapital-/röstandel avser koncernens totala innehav.

| | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
|--------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 94.040 | 57.989 | 12.693 |
| Inköp/tilläggsköpeskillingar | 24.400 | 43.740 | 43.850 |
| Aktieägartillskott | 6.783 | | 1.446 |
| Försäljning (internt inom koncernen) | | -7.689 | |
| Utgående anskaffningsvärden | 125.223 | 94.040 | 57.989 |
| Ingående nedskrivningar | | | |
| Årets nedskrivningar | -26.553 | | |
| Utgående nedskrivningar | -26.553 | | |
| Bokfört värde | 98.670 | 94.040 | 57.989 |

Not 18 Andelar i intresseföretag

| | Org.nr | Säte | Antal aktier | Kapital-/Röstandel |
|---------------------|-------------|-----------|--------------|--------------------|
| Healthtec AB | 556589-1115 | Stockholm | 1.780.000 | 40/40 |

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|-----------------------------------------------|------------|------------|----------|--------------|------------|----------|
| | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 628 | | | 628 | | |
| Årets anskaffning | | 628 | | | 628 | |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 628 | 628 | | 628 | 628 | |
| Ingående resultatandel/nedskrivning | -380 | | | | | |
| Andel i intressebolagets resultat | | -380 | | | | |
| Årets nedskrivning | -248 | | | -628 | | |
| Utgående resultatandel/nedskrivning | -628 | -380 | | -628 | | |
| Bokfört värde | 0 | 248 | | 0 | 628 | |

Bolaget försattes i konkurs 2001-12-03 varför värdet på andelarna har nedskrivits till 0.

Not 19 Övriga andelar

| | KONCERNEN | | |
|----------------------------------------|------------|------------|------------|
| | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 302 | 302 | |
| Förvärvat anskaffningsvärde | 62 | | 302 |
| Årets anskaffning | | | |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 364 | 302 | 302 |
| Bokfört värde | 364 | 302 | 302 |

Koncernen innehar 4 aktier à 10.000 kr i Öjared Company & Country Club AB, bokfört värde 40 tkr.

Koncernen innehar andel i Bostadsrättsföreningen, Tandådalen, bokfört värde 256 tkr.

Övrigt innehav avser 161 aktier i SEB.

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|------------|
| | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| Förutbetalda hyror | 10.698 | 9.068 | 5.865 | 865 | 1.258 | 184 |
| Upplupna intäkter | 12.001 | 9.395 | 4.321 | | 1.890 | |
| Övriga poster | 15.658 | 6.659 | 3.541 | 8.527 | 2.209 | 487 |
| Totalt | 38.357 | 25.112 | 13.727 | 9.392 | 5.357 | 671 |

Not 21 Eget kapital

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|----------------------------------------------|---------------|-----------------|------------------|---------------|----------------|------------------|
| | Aktiekapital | Bundna reserver | Ansamlad förlust | Aktiekapital | Överkurs-fond | Ansamlad förlust |
| Belopp vid årets ingång | 10.489 | 103.487 | -35.154 | 10.489 | 103.447 | -11.920 |
| Resultatdisposition | | -11.919 | 11.919 | | -11.919 | 11.919 |
| Nyemissioner | 11.427 | 28.989 | | 11.427 | 28.989 | |
| Emissionskostnader | | -3.122 | | | -3.122 | |
| Förskjutning mellan bundna och fria reserver | | -37 | 37 | | | |
| Årets resultat | | | -92.466 | | | -89.151 |
| Belopp vid årets utgång | 21.916 | 117.398 | -115.664 | 21.916 | 117.395 | -89.152 |

Not 22 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 17.532.912 aktier à nominellt 1:25 kronor (8.390.992 aktier à nominellt 1:25 kronor föregående år).

Not 23 Checkräkningskredit

KONCERNEN

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 32.350 tkr (f å 29.350 tkr).

MODERBOLAGET

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 18.500 tkr (f å 15.500 tkr).

Not 24 Övriga skulder, långfristiga

Av övriga långfristiga skulder i koncernen 2001-12-31 avser 4.102 tkr (få 5.443 tkr) finansiella leasingavtal. Beloppet förfaller till betalning under åren 2003-2004 enligt nedanstående uppställning

| | |
|---------------|------------------|
| 2003 | 3.003 tkr |
| 2004 | 1.099 tkr |
| Totalt | 4.102 tkr |

Not 25 Övriga skulder, kortfristiga

Av övriga kortfristiga skulder i koncernen 2001-12-31 53.922 tkr avser 4.063 tkr (få 2.721) finansiella leasingavtal.

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|------------|
| | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| Upplupna personalkostnader | 21.736 | 19.632 | 10.934 | 1.099 | 592 | 224 |
| Förutbetalda intäkter | 23.768 | 19.799 | 12.394 | | | |
| Övriga poster | 22.646 | 13.116 | 3.071 | 3.963 | 797 | 202 |
| Totalt | 68.150 | 52.547 | 26.399 | 5.062 | 1.389 | 426 |

Not 27 Ställda säkerheter

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------|----------|
| | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| För skulder till kreditinstitut och beviljad checkräkningskredit | | | | | | |
| Andelar i koncernföretag | 62.683 | | | 88.479 | | |
| Företagsinteckningar | 27.140 | 24.940 | 24.275 | | | |
| Inventarier med äganderättsförbehåll | 1.343 | 1.775 | 2.228 | | | |
| Kortfristiga placeringar | | | | | | |
| | 91.166 | 26.715 | 26.503 | 88.479 | | |
| För framtida hyreskostnader | | | | | | |
| Spärrade bankmedel | 1.185 | 1.185 | 1.185 | | | |
| För skulder avseende tilläggsköpeskilling | | | | | | |
| SPP återbäring | 7.735 | 26.775 | 38.605 | | | |
| Totalt | 100.086 | 54.675 | 66.293 | 88.479 | | |

Not 28 Ansvarförbindelser

| | KONCERNEN | | | MODERBOLAGET | | |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 | 01-12-31 | 00-12-31 | 99-12-31 |
| Tilläggsköpeskilling | | | | 9.054 | 18.727 | 15.399 |
| Villkorligt aktieägartillskott | 2.585 | 2.585 | 2.585 | | | |
| Garantiätaganden FPG/PRI | 102 | 118 | | | | |
| Borgen till förmån för dotterbolag | | | | 14.698 | 14.856 | 11.868 |
| Totalt | 2.687 | 2.703 | 2.585 | 23.752 | 33.583 | 27.267 |

Moderbolaget har åtagit sig att utge tilläggsköpeskillingar för aktierna i Feelgood Öst AB, Feelgood Väst AB, Feelgood Syd AB, Sundsvallshälsan FHV Holding AB och Feelgood Hälsa Sverige AB. Till grund för beräkning av tilläggsköpeskillingarnas storlek ligger den återbäring som erhållits från Alecta (fd SPP). Tilläggsköpeskillingarna utgår med 39,89 % - 72 % av återbäringarna. Obetald del av tilläggsköpeskillingarna beräknas uppgå till 12,3 MSEK.

Not 29 Förvärv av dotterbolag

| | 2001 | 2000 | 1999 |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Förvärvad goodwill | 321 | 2.976 | 164 |
| Goodwill | 15.691 | 37.022 | 30.111 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 831 | | 679 |
| Materiella anläggningstillgångar | 7.542 | 4.346 | 12.851 |
| Andelar i intresseföretag | | 409 | |
| Varulager | 788 | 7 | 42 |
| Rörelsefordringar | 4.957 | 28.160 | 62.645 |
| Likvida medel | 10.231 | 34.212 | 3.760 |
| Långfristiga skulder | -2.285 | -17.442 | -12.497 |
| Latent skatt | -299 | 1.928 | -8.570 |
| Minoritetsintresse | | 303 | |
| Kortfristiga skulder | -26.084 | -48.181 | -45.335 |
| | 11.693 | 43.740 | 43.850 |
| Utbetald köpeskilling | 5.491 | 18.065 | 41.650 |
| Apportemission | 6.202 | 25.675 | 2.200 |
| Total köpeskilling | 11.693 | 43.740 | 43.850 |
| Likvida medel i de förvärvade företagen | 10.231 | 34.212 | 3.760 |
| Påverkan på koncernens likvida medel | 4.740 | 16.147 | -37.890 |

STOCKHOLM DEN 25 MARS 2002

MATS HANZON
Styrelsens ordförande

PER GUNNARSSON

LENA ADELSON LILJEROTH

ANDERS MILTON

KARL GUNNAR BURMAN

BIRGITTA LANGLET-SÖDERHOLM

BIRGITTA ERICSON

CARL-HENRIK SÖDERSTRÖM
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2002

BIRGITTA LINDÉN
Auktoriserad revisor

Org.nr.556511-2058

Till bolagsstämman i
FEELGOOD SVENSKA AKTIEBOLAG (PUBL.)

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Feelgood Svenska Aktiebolag (publ) för år 2001. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel.

En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget.

Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 27 mars 2002

Birgitta Lindén
Auktoriserad revisor



DEFINITIONER AV TERMER

Kapitalmätt:

- **Justerat eget kapital (JEK)** = Redovisat eget kapital + obeskattade reserver efter avdrag för latent skatt till aktuell skattesats.
- **Sysselsatt kapital** = Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inkl. latent skatteskulder i obeskattade reserver.

Lönsamhetsmätt:

- **Avkastning på eget kapital** = Nettovinst i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.
- **Avkastning på sysselsatt kapital** = Resultat efter finansnetto + finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
- **Rörelsemarginal** = Resultat efter avskrivningar i procent av årets omsättning.
- **Nettomarginal** = Resultat efter finansnetto i procent av årets omsättning.

Diverse mått:

- **Räntetäckningsgrad** = Resultat efter finansnetto + finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.
- **Kapitalomsättningshastighet** = Årets omsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.
- **Soliditet** = JEK (inkl. minoritet) i procent av balansomslutningen.
- **Riskbärande kapital** = JEK (inkl. minoritet) + latent skatteskulder i obeskattade reserver.
- **Andel riskbärande kapital** = Riskbärande kapital i procent av balansomslutningen.
- **Skuldsättningsgrad** = Räntebärande skulder/justerat eget kapital (JEK).

Aktierelaterade mått:

- **Antal aktier vid årets slut** = Antalet utestående aktier vid årets slut justerat för split. Har nyemission ägt rum under året (i samband med aktieteckning, konvertering eller utnyttjande av teckningsoptioner) beräknas antalet aktier som ett vägt genomsnitt.
- **Vinst/aktie** = Nettovinst/genomsnittligt utestående antal aktier.
- **Eget kapital per aktie** = JEK/antal aktier på balansdagen.

ORDLISTA

Företagshälsovård

Medicinsk specialitet med hälsovård för att skydda och bevara anställdas hälsa och arbetsförmåga samt förbättra arbetsmiljön via tekniskt förebyggande åtgärder av skyddsingenjör, medicinsk förebyggande hälsovård jämte sjukvård och rehabilitering samt psykosocialt via läkare, sjuksköterskor, sjukgymnaster m m.

Slutenvård

Inläggning av patient på sjukhus eller motsvarande för vård och behandling. Den enklaste formen är dagvård då patienten är på sjukhuset under dagtid (maximalt 8 timmar) men under natten bor på patienthotell eller i hemmet. Vanligen är dock vistelsen över flera dagar till dess behandlingen är avslutad.

Specialistvård

Vård på mottagning för medicinsk specialitet, så som invärtes medicin, öron-, näsa- och halssjukdomar, hudsjukdomar etc.

Öppenvård

Eller poliklinisk vård. Sjukvård endast på mottagningstid varefter patienten får gå hem. En vårdform där patienten besöker en sjukvårdsinrättning endast under den dagtid som fordras för fastställande av en sjukdoms natur (diagnostik) och behandling (terapi).

Fysioterapi

Detsamma som sjukgymnastik. Behandlande, rehabiliterande och förebyggande åtgärder vid sjukdomar eller skador. Rörelsebehandling utgör en väsentlig del. Fysikaliska behandlingsmetoder spelar en underordnad roll.

Spinning

Gruppträning på speciell form av motionscykel. Instruktor som anger motståndsnivå och i övrigt instruerar deltagarna i utförandet.

Aerobics

Gruppträning utan redskap. Instruktor som förevisar danssteg och koordinationsövningar som deltagarna utför till musik.

KONTAKTA OSS PÅ FEELGOOD

REGION NORR

Bankgatan 15
852 31 Sundsvall
Telefon 060-64 45 00
Fax 060-64 45 05
E-post: bankgatan@feelgood.se

REGION MITT

Torkelbergsgatan 14 B
582 25 Linköping
Telefon 013-37 77 00
Fax 013-37 77 05
E-post: torkelbergsgatan@feelgood.se

REGION ÖST

Besöksadress: Nybrogatan 53 B
Box 5730
114 87 Stockholm
Telefon 08-545 679 00
Fax 08-545 679 01
E-post: nybrogatan@feelgood.se

REGION VÄST

Järnvägsgatan 3
413 27 Göteborg
Telefon 031-775 58 00
Fax 031-775 58 99
E-post: jarnvagsgatan3@feelgood.se

REGION SYD

Djäknegatan 2
211 35 Malmö
Telefon 040-10 16 80
Fax 040-611 09 68
E-post: djaknegatan@feelgood.se

FEELGOOD EQUIPMENT

Vagnbodsvägen 3
724 80 Västerås
Telefon 021-30 11 00
Fax 021-30 11 60
E-post: equipment@feelgood.se

feelgood[®]

HUVUDKONTOR

Feelgood Svenska AB (publ)

Box 5572

114 85 Stockholm

Besöksadress: Nybrogatan 53 B

Telefon 08-545 810 00

Fax 08-660 01 04

www.feelgood.se