



## Delårsrapport januari - september 2001

- Rörelseresultatet uppgick till 396 (775) MSEK. Exklusive Postgirot Bank uppgick rörelseresultatet till –150 (251) MSEK. Det lägre resultatet för perioden är en följd av minskade försändelsevolymen samt ökade kostnader för framåtriktade satsningar.
- Som ett led i Postens strategi att bli en ledande aktör på logistikmarknaden, från och inom Norden och Östersjöområdet, har flera strategiska förvärv gjorts under oktober 2001.
- EU-kommissionen godkände den 8 november Nordbankens förvärv av Postgirot Bank. Överlåtelse kommer att ske per den 30 november 2001.
- Posten har sålt samtliga aktier i Postfastigheter AB till Wihlborgs Fastigheter AB med tillträde 1 december 2001.

## Verksamhet

Posten har koncentrerat verksamheten till meddelande - och logistikmarknaden med starka inslag av internetbaserad teknik. Marknaderna sträcker sig från flöden av fysiska brev och paket till tjänster som förenar fysiska och elektroniska flöden samt till helt elektroniska lösningar. Utöver detta har Posten uppdraget att tillhandahålla en grundläggande kassaservice. Postens kunder är alla privatpersoner och företag.

EU-kommissionen har per den 8 november godkänt Nordbanken förvärv av Postgirot Bank. Köpesumman kommer att uppgå till 4,1 miljarder (med tillägg för upparbetad vinst fram till tillträdesdagen). Tillträdesdag kommer att vara den 30 november 2001. Postens realisationsvinst kommer att uppgå till 1,7 miljarder.

Som ett led i detta har Posten den 2 oktober sålt samtliga aktier i Postfastigheter AB till Wihlborgs Fastigheter AB för en köpeskilling om 2 725 MSEK. Postens realisationsvinst kommer att uppgå till cirka 1 miljard. Affären omfattar 73 fastigheter med tillträde december 2001.

Försäljningarna av Postgirot och Postfastigheter kommer att ske via Postens helägda dotterbolag i Holland.

Posten AB har den 10 oktober ingått ett avtal med danska transport- och logistikföretaget DSV A/S om förvärv av paketverksamheter i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Posten förvärvar 100 procent av DSV Parcel Holding A/S (Danmark) och DPD Finland OY samt 50 procent av norska Tollpost Globe AS. I Sverige övertar Posten paketverksamheten i Fraktarna AB. För att erhålla bolagens franchiserättigheter för DPD (Direct Parcel Distribution) i respektive land samt Island, Estland, Lettland och Litauen tecknades samtidigt en avsiktsförklaring med franska La Poste om att Posten ska ingå ett franchiseavtal med franska DPD som till 85 procent ägs av La Poste. Större volymer i paketverksamheten skapar förutsättningar för ökad kostnadseffektivitet.

Därutöver har Posten tecknat avtal om förvärv av de holländska systemtransportföretagen Starintex Road Cargo N.V. och Gendringen Expeditie B.V. Bolagen är verksamma inom spedition och systemtransporter i Holland, Belgien och Tyskland.

Tillsammans med samarbetspartnern SmartTrust har Posten erhållit en utmärkelse för framstående arbete inom säker e-handel och utveckling av elektroniska id-kort av EEMA, European Forum for Electronic Business, med motiveringen "ett partnerskap mellan säljare och användare i ett framgångsrikt projekt som har resulterat i en banbrytande europeisk e-säkerhetslösning som erbjuder betydande praktiska fördelar". Säkerhetslösningar är ett av de områden som Posten satsar inom och cirka 50 000 certifikat har redan levererats på den svenska marknaden. Posten kommer att göra elektroniska id-kort tillgängliga för alla svenskar vilket beräknas medföra en årlig volym om 150 000 elektroniska id-kort.

Posten introducerar tjänsten BREVe Fakturascanning vilken erbjuder stor besparingspotential i kundernas administrativa rutiner i hanteringen av leverantörsfakturor.

## Utökat antal serviceställen

Posten invigde i början av maj ett 40-tal nya serviceställen i Örebroområdet. Erfarenheterna från denna pilot för Postens nya servicenät ligger till grund för den fortsatta implementeringen i resten av landet. Under året fortsätter implementeringen i Växjö, Gotland, Köping och Oskarshamn.

Totalt utökas antalet serviceställen med drygt 1200 till cirka 3000. På cirka 1 800 av dessa erbjuds kunderna brev- och paket tjänster samt försäljning av tillhörande produkter och frimärken. Detta sker i samarbete med Axfood AB, ICA Handlarnas AB och OK/Q8. Flertalet har öppet sju dagar i veckan mellan klockan 09.00 och 21.00. Därutöver öppnas cirka 1 000 serviceställen i samarbete med bl a

Pressbyrån där Posten erbjuder in- och utrikes frimärken och olika slags kuvert med porto. Dessa serviceställen kommer att vara öppna fem till sju dagar i veckan.

### Grundläggande kassaservice

Posten har fått regeringens uppdrag att tillhandahålla en grundläggande kassaservice. För att svara upp till detta har Posten valt att skapa konkurrensneutrala kassaserviceställen där samtliga banker ges möjlighet att erbjuda sina kunder kassatjänster. Överenskommelse har hittills träffats om att representera Postgirot, Nordbanken och FöreningsSparbanken.

Regeringen har i budgetpropositionen för 2002 föreslagit att ersättningen till Posten för tillhandahållandet av grundläggande kassaservice ska uppgå till 400 MSEK. Då inget formellt riksdagsbeslut ännu har fattats kvarstår tidigare gjord avsättning avseende beräknade framtida underskott för en grundläggande kassaservice.

## Omsättning och resultat

### Nettoomsättning

Koncernens totala nettoomsättning minskade något och uppgick till 17 767 (17 880) MSEK.

Exklusive Postgirot minskade nettoomsättningen något jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 15 792 (15 897) MSEK. Minskningen beror dels på lägre försändelsevolymerna dels på en förändring i produktmixen genom en överströmning till billigare tjänster.

### Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter uppgick för koncernen totalt till 367 (291) MSEK. Intäktsökningen förklaras främst av reavinster för under perioden sålda fastigheter om 151 MSEK.

### Resultat

Rörelseresultat för koncernen totalt uppgick till 396 (775) MSEK. Resultatet efter finansiella poster minskade med 410 MSEK och uppgick till 320 (730) MSEK. Exklusive Postgirot uppgick rörelseresultatet till -150 (251) MSEK en minskning med 401 MSEK och resultat efter finansiella poster minskade med 443 MSEK och uppgick till -226 (217) MSEK.

Det lägre rörelseresultatet exklusive Postgirot om 401 MSEK är dels en följd av minskade intäkter dels högre kostnader. Kostnadsökningen avser framför allt ökade kostnader för de framåtriktade satsningarna. Exempel på dessa är det nya servicenätet, förändringen av hemsidan [posten.se](http://posten.se) som utvecklats till en strategisk försäljnings kanal, samt utveckling av elektronisk postutdelning till privatpersoner och företag, bland annat vår nya tjänst ePostboxen. Kostnadsökningen motverkas dock i viss mån av lägre personalkostnader tack vare effektiviseringar av det gamla postkontorsnätet.

## Finansiell ställning

### Balansomslutning

Koncernens totala balansomslutning uppgick per den 30 september till 90 120 (84 742) MSEK. Jämfört med 31 december 2000 har balansomslutningen ökat med 9 641 MSEK, ökningen är hänförlig till Postgirots verksamhet.

Exklusive Postgirot uppgick balansomslutningen per den 30 september till 15 905 (14 088) MSEK. Jämfört med den 31 december 2000 har balansomslutningen ökat med 154 MSEK.

### Eget kapital

Synligt eget kapital för koncernen uppgick per den 30 september 2001 till 893 MSEK. En ökning jämfört med 31 december 2000 med 167 MSEK.

För koncernen totalt uppgick avkastningen på eget kapital till 4,8 (3,2) procent .

Avkastningen på eget kapital för koncernen exklusive Postgirot uppgick till 1,4 (0,2).

### Soliditet

Soliditeten för koncernen totalt uppgick den 30 september till 1,0 (2,7) procent.

Soliditeten för koncernen exklusive Postgirot minskade jämfört med föregående år och uppgick per den 30 september till 5,9 (17,1) procent. Den 31 december 2000 uppgick soliditeten till 4,6 procent.

## Kassaflödet

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar för koncernen totalt uppgick under perioden till 817 (810) MSEK och avser främst maskiner och inventarier. Nettoinvesteringar i obligationer och andra långfristiga värdepapper ökade och uppgick till 2 177 (1 439) MSEK och är hänförliga till Postgirots verksamhet.

Likvida medel har under årets nio månader minskat med 4 014 MSEK och uppgick på balansdagen till 22 005 MSEK. Förändringen är hänförlig till Postgirot.

Likvida medel för koncernen exklusive Postgirot minskade för motsvarande period med 282 MSEK och uppgick på balansdagen till 3 044 MSEK vilket förklaras av periodens investeringar samt negativa resultat.

## Moderbolaget

### Verksamhet

Moderbolaget Posten AB (publ) bedriver en mycket begränsad egen verksamhet.

### Omsättning och resultat

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 157 (158) MSEK. Finansnettot förbättrades och uppgick till 93 (34) MSEK främst genom ökade ränteintäkter.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 009 (184) MSEK. Det förbättrade resultatet förklaras av utdelning från dotterbolag.

## Finansiell ställning

Moderbolagets balansomslutning uppgick den 30 september till 7 606 (8 380) MSEK. En minskning jämfört med balansomslutningen per 31 december 2000 med 1 253 MSEK. Likvida medel (inkl kortfristiga placeringar) uppgick den 30 september till 991 (110) MSEK. Förändringen består främst i ett ökat innehav av certifikat.

Det egna kapitalet uppgick till 3 817 (2 373) MSEK.

I likhet med föregående år har moderbolaget inte gjort några investeringar i materiella anläggningstillgångar.

Stockholm den 23 november 2001

Posten AB (publ)

Lennart Grabe  
Verkställande direktör och koncernchef

Denna rapport har ej varit föremål för revisorernas granskning.

Postens resultaträkningar i sammandrag	Postenkonscernen			Postgirot			Postenkonscernen exkl. Postgirot		
	2001 jan-sep	Totalt 2000 jan-sep	2000 helår	2001 jan-sep	2000 jan-sep	2000 helår	2001 jan-sep	2000 jan-sep	2000 helår
<b>MSEK</b>									
Nettoomsättning	17 767	17 880	24 508	1 975	1 983	2 695	15 792	15 897	21 813
Övriga rörelseintäkter	367	291	356	-69	-123	-170	435	414	526
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>18 134</b>	<b>18 171</b>	<b>24 864</b>	<b>1 907</b>	<b>1 860</b>	<b>2 525</b>	<b>16 227</b>	<b>16 311</b>	<b>22 339</b>
Rörelsens kostnader	-17 738	-17 396	-24 029	-1 361	-1 336	-1 891	-16 377	-16 060	-22 138
Jämförelsestörande poster			-2 148			-			-2 148
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-17 738</b>	<b>-17 396</b>	<b>-26 177</b>	<b>-1 361</b>	<b>-1 336</b>	<b>-1 891</b>	<b>-16 377</b>	<b>-16 060</b>	<b>-24 286</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>396</b>	<b>775</b>	<b>-1 313</b>	<b>546</b>	<b>524</b>	<b>634</b>	<b>-150</b>	<b>251</b>	<b>-1 947</b>
Finansiella poster	-76	-45	-47	0	-11	-14	-76	-34	-33
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>320</b>	<b>730</b>	<b>-1 360</b>	<b>546</b>	<b>513</b>	<b>620</b>	<b>-226</b>	<b>217</b>	<b>-1 980</b>
Skatt, schablon	-153	-204	310	-153	-144	-177	0	-60	487
Minoritetens andel i periodens resultat	1	1	3			-	1	1	3
<b>Periodens resultat</b>	<b>168</b>	<b>527</b>	<b>-1 047</b>	<b>393</b>	<b>369</b>	<b>443</b>	<b>-225</b>	<b>158</b>	<b>-1 490</b>

Postens balansräkningar i sammandrag	Postenkonscernen			Postgirot			Postenkonscernen exkl. Postgirot		
	2001 30-sep	Totalt 2000 30-sep	2000 31-dec	2001 30-sep	2000 30-sep	2000 31-dec	2001 30-sep	2000 30-sep	2000 31-dec
<b>MSEK</b>									
<b>Tillgångar</b>									
Anläggningstillgångar	17 540	21 353	20 483	8 462	12 766	11 716	9 078	8 587	8 767
Omsättningstillgångar	7 041	6 829	6 768	3 222	3 183	3 110	3 819	3 646	3 627
Kassa & bank inkl. kortfristiga placeringar	65 539	56 560	54 308	62 495	54 705	50 982	3 044	1 855	3 357
<b>Summa tillgångar</b>	<b>90 120</b>	<b>84 742</b>	<b>81 559</b>	<b>74 178</b>	<b>70 654</b>	<b>65 808</b>	<b>15 941</b>	<b>14 088</b>	<b>15 751</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>									
Eget Kapital	893	2 305	726	0	0	0	893	2 305	726
Minoritetskapital	1	4	5	0	0	1	1	4	4
Avsättningar	8 352	4 892	7 123	1 083	233	242	7 269	4 659	6 881
Långfristiga skulder	1 332	824	1 213	9	6	6	1 323	818	1 207
Inlåning i postgirot	52 379	48 663	49 397	52 379	48 663	49 397	0	0	-
Andra kortfristiga skulder	27 163	28 054	23 095	20 707	21 752	16 162	6 456	6 302	6 933
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>90 120</b>	<b>84 742</b>	<b>81 559</b>	<b>74 178</b>	<b>70 654</b>	<b>65 808</b>	<b>15 941</b>	<b>14 088</b>	<b>15 751</b>

Postens kassaflödesanalyser i sammandrag	Postenkonscernen			Postgirot			Postenkonscernen exkl. Postgirot		
	2001 jan-sep	Totalt 2000 jan-sep	2000 helår	2001 jan-sep	2000 jan-sep	2000 helår	2001 jan-sep	2000 jan-sep	2000 helår
<b>MSEK</b>									
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>1 071</b>	<b>1 233</b>	<b>1 729</b>	<b>1 035</b>	<b>693</b>	<b>861</b>	<b>36</b>	<b>540</b>	<b>868</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	456	-3 596	3 613	918	-3 393	2 620	-462	-203	993
Kassaflöde från investeringsverksamheten	465	-342	78	632	338	1 245	-167	-680	-1 167
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4 935	-2 824	-1 778	-5 282	-2 629	-2 345	347	-195	567
<b>Förändring av likvida medel inkl. kortfristiga placeringar</b>	<b>-4 014</b>	<b>-6 762</b>	<b>1 913</b>	<b>-3 732</b>	<b>-5 684</b>	<b>1 520</b>	<b>-282</b>	<b>-1 078</b>	<b>393</b>
<b>Ingående likvida medel inkl. kortfristiga placeringar</b>	<b>26 019</b>	<b>24 106</b>	<b>24 106</b>	<b>22 693</b>	<b>21 173</b>	<b>21 173</b>	<b>3 326</b>	<b>2 933</b>	<b>2 933</b>
<b>Utgående likvida medel inkl. kortfristiga placeringar</b>	<b>22 005</b>	<b>17 344</b>	<b>26 019</b>	<b>18 961</b>	<b>15 489</b>	<b>22 693</b>	<b>3 044</b>	<b>1 855</b>	<b>3 326</b>

Kvartalsdata och rullande 12-månaders utveckling	Postenkongern Totalt							
	2001			2000			Helår	Rullande 12-mån
	kv 3	kv 2	kv 1	kv 3	kv 2	kv 1		
Nettoomsättning, MSEK	5 614	5 967	6 186	5 656	6 050	6 174	24 508	24 321
Rörelseresultat, MSEK	326	-103	173	255	116	404	-1 313	456
Resultat efter finansiella poster, MSEK	287	-122	155	230	100	400	-1 360	-1 771
Resultat efter skatt, MSEK	229	-175	114	167	72	288	-1 047	-1 407
Vinstmarginal, % 1)	6,6	neg	2,9	4,6	2,6	7,1	4,0	2,4
Avkastning på eget kapital, % 1)	4,8	neg	2,7	3,2	1,4	5,6	14,4	6,3
Avkastning på operativt kapital, % 1)	6,8	neg	2,3	6,0	3,1	9,1	21,8	9,6
Soliditet, %	1,0	0,8	0,9	2,7	2,5	2,7	0,9	1,0
Investeringar, MSEK	-361	-381	-70	-296	-239	-313	-1 167	
Balansomslutning, MSEK	90 120	83 562	92 484	84 742	84 913	76 025	81 559	
Eget kapital, MSEK	893	659	834	2 305	2 138	2 063	726	
Medelantal anställda	41 733	41 066	40 534	42 689	41 890	40 896	42 808	

Kvartalsdata och rullande 12-månaders utveckling	Postenkongern exkl. Postgirot							
	2001			2000			Helår	Rullande 12-mån
	kv 3	kv 2	kv 1	kv 3	kv 2	kv 1		
Nettoomsättning, MSEK	4 991	5 315	5 486	4 974	5 423	5 500	21 813	21 708
Rörelseresultat, MSEK	103	-252	-1	35	42	174	-1 947	-348
Resultat efter finansiella poster, MSEK	65	-262	-29	14	29	174	-1 980	-2 423
Resultat efter skatt, MSEK	69	-276	-18	11	27	120	-1 490	-1 843
Vinstmarginal, % 1)	2,2	neg	neg	1,1	1,3	4,2	1,7	
Avkastning på eget kapital, % 1)	1,4	neg	neg	0,2	0,6	2,6	2,7	
Avkastning på operativt kapital, % 1)	1,3	neg	neg	0,5	0,7	2,2	2,6	
Soliditet, %	5,9	4,5	6,0	17,1	16,0	16,3	4,9	
Investeringar, MSEK	-361	-381	-70	-296	-239	-313	-1167	
Balansomslutning, MSEK	15 942	15 676	14 622	14 088	13 961	13 254	15 751	
Eget kapital, MSEK	893	659	834	2 305	2 138	2 063	726	
Medelantal anställda	39 662	38 996	38 464	40 413	39 618	38 624	40 621	

1) Exklusive jämförelsestörande poster år 2000.

## Not 1 Redovisningsprinciper

Vid upprättandet av denna rapport har Posten tillämpat de redovisningsprinciper som anges under Redovisnings- och värderingsprinciper sid 39 -41 i Postens årsredovisning 2000.

## Not 2

Utveckling av eget kapital kongern totalt, MSEK	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Periodens resultat	Summa
Ingående balans	600	188	985	-1 047	726
Vinstdisposition			-1 047	1 047	0
Förskjutning mellan bundna och fria reserver					0
Omräkningsdifferens		5	-6		-1
Periodens resultat				168	168
Utgående balans	600	193	-68	168	893