

Vuosikertomus 2001

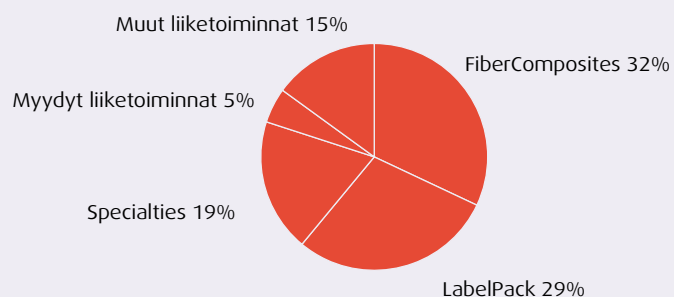
FiberSolutions



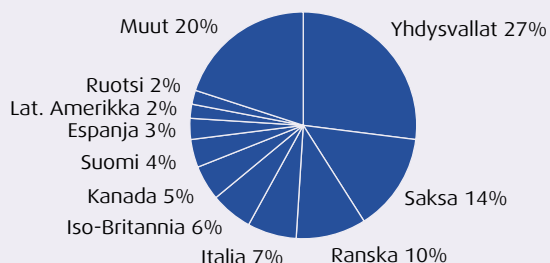
Taloudellinen tulos lyhyesti

Me	2/II 2001	2001 pro forma	2000 pro forma
Liikevaihto	928	2 050	2 057
Liikevoitto ennen kerta- luontoisia eriä	26	48	71
Kertaluontoiset erät	-25	-29	23
Liikevoitto	1	19	94
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja	-12	-11	58
Ajanjakson tulos	-11	-8	64
Bruttoinvestoinnit	118	212	480
Omavaraisuusaste, %	34,3	38,1	33,8
Velkaantumisaste (gearing), %	92,9	75,9	92,3
Sijoitetun pääoman tuotto, RONA, %	0,2	2,3	8,4
Henkilöstö (ajanjakson keskiarvo)	7 302	7 671	9 511

Liikevaihto divisioonittain vuonna 2001



Markkinat alueittain liikevaihdon mukaan vuonna 2001



SISÄLTÖ

Taloudellinen tulos lyhyesti	
Ahlstromin visio, Ahlstrom tänään	1
A. Ahlström Osakeyhtiön jakautuminen	2
Vuoden 2001 tapahtumia liiketoiminnassa	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Liiketoiminta	
FiberComposites	6
LabelPack	8
Specialties	10
Henkilöstö	12
Innovaatiot ja tietotekniikka	14
Terveys, turvallisuus ja ympäristö	16

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	22
Konsernin tuloslaskelma	28
Konsernin rahoituslaskelma	29
Konsernin tase	30
Liitetiedot	32
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	33
Emoyhtiön tilinpäätös	42
Liitetiedot, emoyhtiö	46
Tunnusluvut	50
Tietoja Ahlstromin osakkeista	51
Hallituksen ehdotus yhtiö- kokoukselle	52
Tilintarkastuskertomus	53
Ahlstrom Oyj:n hallitus 1.3.2002	54
Konsernin johtoryhmä 1.3.2002	56
Konsernin hallinnointi	57
Ahlstrom maailmalla	58
Osoitteita	60
Taloudellinen tiedottaminen	

Ahlstromin visio

Ahlstrom on maailman menestyksekkäin korkealaatuisten kuituratkaisujen toimittaja, jonka johtamisen laatu kuuluu yritysten parhaimmistoon.

Ahlstrom Oyj tänään

Ahlstrom on johtava korkealaatuisten kuitumateriaalien valmistaja, joka palvelee erikoistuotemarkkinoita kaikkialla maailmassa. Yhtiön kuituratkaisuja käytetään laajalti jokapäiväisissä tuotteissa ympäristön, terveydenhoidon, kuljetuksen, pakkausalan sekä kotien ja toimistojen erilaisiin tarpeisiin. Ahlstromin kuitumateriaalituotannon liikevaihto on vuositasolla yli 1,6 mrd. euroa.

Yhtiön kuitumateriaaliliiketoiminnot jakautuvat kolmeen divisioonaan, jotka koostuvat seuraavista liiketoiminta-alueista:

- **FiberComposites** (Kuitukomposiitit) -divisioonaan kuuluvat polttomoottorien suodatinmateriaalit, erikois-suodatinmateriaalit, kuluttaja- ja sairaalakuitukankaat, tekniset kuitukankaat ja lasikuitulujitteet.
- **LabelPack** (Etiketit- ja pakkaukset) -divisioonaan kuuluvat irrokepaperit, tarraetiketit ja pakkausmateriaalit.
- **Specialties** (Erikoistuotteet) -divisioonaan kuuluvat puuvillapohjaiset- ja tiivistepaperit, krepatut ja pergamenttipaperit, hylsytyt ja hylsykartongit sekä kyllästetyt ja päällystetyt materiaalit.

Näiden liiketoimintojen maailmanmarkkinat ovat yhteensä kooltaan noin 25–30 mrd. euroa.

Ahlstromin liiketoimintojen synergia perustuu yhteiseen teknologiaan, suuren mittakaavan etuihin yhteisissä järjestelmissä, markkinoinnissa ja myynnissä, osaamisessa ja innovaatioissa sekä maailmanlaajuisessa organisaatiossa, jossa paikallinen tuotanto palvelee yhtiön tärkeimpiä tuotantoyksiköitä. Ahlstromilla on 40 tuotantolaitosta neljässä maanosassa. Konsernin koko henkilöstömäärä on noin 7 000.

Vuoden 2001 tapahtumia

A. Ahlström Osakeyhtiön jakautuminen

A. Ahlström Osakeyhtiö jakautui 30.6.2001 ylimääräisen yhtiökokouksen 21.12.2000 tekemän päätöksen mukaisesti kolmeen uuteen yhtiöön. Jakautumisen tarkoituksena on luoda edellytykset osakkeiden arvonnousulle kunkin yhtiön keskittyessä kehittämään toimintaansa omista lähtökohdistaan.

Teollisuusyhtiö Ahlstrom Oyj, sijoitusyhtiö Ahlström Capital Oy ja perheyhtiö A. Ahlström Osakeyhtiö aloittivat virallisesti toimintansa 1.7.2001. Käytännössä yhtiöiden välistä työnjakoa noudatettiin vuoden 2001 alusta lähtien. Ahlstrom Oyj keskittyy kuitupohjaisten erikoismateriaalien valmistukseen ja aikoo listautua pörssiin lähivuosien aikana.

A. Ahlström Osakeyhtiön tase 2 403,9 Me ja oma pääoma 939,7 Me jakautuivat uusien yhtiöiden kesken siten, että Ahlstrom Oyj sai 88 % taseesta ja 77 % omasta pääomasta.

Jakautuneen A. Ahlström Osakeyhtiön osakepääoma oli 79,4 Me. Osakemäärä oli yhteensä 467.324 kpl, joista 103.842 kpl oli yhtiön hallussa. Yhtiön jakautuessa kolmeen uuteen yhtiöön nämä yhtiön hallussa olleet osakkeet mitätöitiin.

A. Ahlström Osakeyhtiön muille osakkeenomistajille annettiin jakautumisvastikkeena jokaista A-sarjan osaketta vastaan sata Ahlstrom Oyj:n A-sarjan osaketta ja jokaista B- tai C- sarjan osaketta vastaan sata Ahlstrom Oyj:n B-sarjan osaketta. Lisäksi he saivat omistusosuutensa suhteessa muiden uusien yhtiöiden osakkeita.

Ahlstrom Oyj:n osakkeen nimellisarvo on 1,50 euroa. Yhtiön osakepääoma rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.6.2001.

Vanhan A. Ahlström Osakeyhtiön jakautuminen ja vastikkeenjako toteutuivat jakautumissuunnitelman mukaisesti. Yhtiön kaikki varat ja velat siirtyivät selvitysmenettelyttä uusille osakeyhtiöille, joten esitystä voitonjaosta ei tehty.

A. Ahlström Osakeyhtiön viimeinen varsinainen yhtiökokous päätti 18.5.2001, että 31.12.2000 päättyneeltä tilikaudelta maksettaisiin osaketta kohden osinkoa 67,50 euroa, josta 22,50 euroa oli 150-vuotisjuhlavuoden bonusosinkoa.

Ahlstrom Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä vanhan A. Ahlström Osakeyhtiön viimeisessä osakkeenomistajien kokouksessa 26.9.2001 hyväksyttiin jakautumiseen liittyvä lopputilitys sekä myönnettiin vastuuvapaus hallitukselle ja pääjohtajalle.

Vuoden 2001 tapahtumia liiketoiminnassa

Tammikuu Ahlstrom Oyj julkisti vuoden alussa uuden logonsa ja yritysilmeensä.

Glassfibre & Nonwovens -divisioonan nimi muutettiin FiberComposites-divisioonaksi samalla kun Dexterin kuitukangasliiketoiminta yhdistettiin siihen vuoden alussa. Siitä tuli samalla Ahlstromin suurin divisioona.

Uusi kuitukangastuotantolinja vihittiin käyttöön Warchen tehtaalla Belgiassa. Kuitukangastapettien taustamateriaaleja ja teknisiä kuitukankaita valmistava linja korvasi aiemman päällystettyä paperia valmistaneen linjan.

Ahlstrom avasi uuden myyntikonttorin ja jalostusyhtiön Jakartassa, Indonesiassa. Ahlstrom Cores avasi uuden tekstiiliteollisuuden hylsyjä valmistavan tuotantolinjan Emmenissä, Hollannissa.

Maaliskuu Ahlström-konserni julkisti vuoden 2000 tuloksen. Liikevoitto parani ja ydinliiketoiminnot olivat hyvässä kasvussa. Raaka-aineiden voimakasta hinnannousua ei kuitenkaan oltu kaikilta osin pystytty siirtämään myyntihintoihin, mikä kavensi marginaaleja.

Heikentyneen kysynnän aiheuttamien tuotantoseisokkien lisäksi La Gèren tehtaalla Ranskassa oli viikon kestänyt lakko.

Toukokuu A. Ahlström Osakeyhtiön osakkaat kokoontuivat viimeistä kertaa alkuperäisen osakeyhtiön varsinaiseen yhtiökokoukseen ennen sen jakaantumista kolmeksi uudeksi yhtiöksi. Samalla Ahlströmin suvun jäsenet viettivät yhtiön perustamisen 150-vuotisjuhla juurillaan Noormarkussa.

Kesäkuu Kesäkuun ensimmäisellä viikolla juhlittiin yhtiön 150-vuotispäiviä konsernin kaikissa yksiköissä eri puolilla maailmaa. Yksiköt järjestivät henkilöstölle ja heidän perheilleen avoimien ovien päiviä ja vapaamuotoista ohjelmaa paikallisen kulttuurin mukaisesti.

Ahlstromin kuitukangastapetit voittivat 1. ja 2. palkinnon Chicagon kansainvälisillä Sisustussuunnittelu- ja materiaalimessuilla. Molempia tuotteita valmistetaan Brignoud'n tehtaalla Ranskassa.

Kauttuan tehtaalla räjähti PK1:n kuivaussylinteri ja aiheutti koneen seisauttamisen korjaustöiden ajaksi. Kukaan ei loukkaantunut räjähdyksessä.

Osnabrückin tehdas Saksassa sai ensimmäisenä Ahlstromilla uuden ISO 9001:2000 -laatusertifikaatin.

Tehtaalla oli jo aiemmin sertifikaatit terveysturva- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmästä (SGU Management System) sekä ISO 14001 -ympäristösertifikaatti.

Heinäkuu Ahlstrom Cores käynnisti Pietarissa, Venäjällä uuden hylsytehtaan, joka tuottaa paperiteollisuuden tarvitsemia teollisuushylsyjä sekä filmihylsyjä Venäjän markkinoille.

Karhulan lasikuitutehtaan edellisvuonna vahingoittunut lasinsulatusuuni rakennettiin uudelleen. Investoinnin arvo oli 7 Me.

Elokuu Ahlstromin 150-vuotisjuhlavuoden päätapahtuma oli elokuussa Noormarkussa järjestetty ohjelmallinen iltajuhla, johon osallistui lähes 500 juhlavierasta.

Syyskuu Ahlstrom Oyj muutti liiketoimintansa rakennetta. Label & Packaging ja Self-Adhesive -divisioonat yhdistettiin 1.9. alkaen, lukuun ottamatta Chantrainen ja Saint-Séverinin tehtaita, jotka siirtyivät Specialties-divisioonaan. FiberComposites ja Filtration -divisioonat yhdistettiin 1.1.2002 alkaen. Uusien divisioonien nimet ovat LabelPack, Specialties ja FiberComposites.

Ahlstrom osti pohjoisamerikkalaisen suodatinmateriaalivalmistajan FiberMark Inc.:n Rochesterin tehtaan tuotantoteknologian, koneet ja laitteet noin 13,3 MUSD:n eli 14,6 Me:n kauppahinnasta.

Ahlstrom Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 26.9.2001 Ahlstrom Oyj:n ja sen tytäryhtiön Ahlstrom Paper Group Oy:n sulautumisesta. Fuusio rekisteröitiin 18.1.2002.

Lokakuu Ahlstrom Coresin kaikki neljä tehdasta Suomessa – Anjalankoskella, Ruukissa ja kaksi tehdasta Karhulassa – saivat ISO 9001:2000 -laatusertifikaatit sekä ISO 14001 -ympäristösertifikaatit.

Ahlstromin 150-vuotisjuhlavuoden viimeinen tapahtuma, asiakasseminaari Prahassa, peruutettiin Yhdysvalloissa syyskuussa tehtyjen terrori-iskujen vuoksi. Juhlan sijasta Ahlstrom lahjoitti rahasumman Yhdysvaltain Punaisen Ristin New Yorkin ja Washingtonin katastrofien uhrien avustusrahoon.

Ahlstromin Chattanoogaossa Yhdysvalloissa sijaitseva polttomoottorien suodatinmateriaalitehdas päätettiin sulkea ja keskittää suodatinmateriaalien valmistus Taylorvillen ja Madisonvillen tehtaalle. Chattanoogaossa oli 70 työntekijää.

Bousbecquen tehtaalla Ranskassa aloitettiin neuvotte-

lut tehtaan toiminnan uudelleen organisoimisesta ja yksipuolisesti päällystettyä paperia valmistaneen B4-paperikoneen toiminnan lopettamisesta. Tehdas keskittyy pergamenttipaperin valmistukseen. Päätös johtaa toteutuessaan henkilöstön vähenemiseen 130:llä.

Marraskuu Ahlstromin LabelPack-divisioona vahvisti asemiaan irrokepaperien johtavana valmistajana, kun La Gèren tehtaan toinen superkalanteri otettiin käyttöön Ranskassa.

Joulukuu Uusinta teknologiaa edustava kuitukangastuotantolinja vihittiin joulukuun alussa käyttöön Windsor Locksissa, Yhdysvalloissa. Noin 55 Me:n investointi tuottaa uuden sukupolven kuitukangasmateriaaleja sairaaloiden, autoteollisuuden ja suodatinvalmistajien tarpeisiin.

Ahlstrom myi ruotsalaiselle Kungleden AB:lle jäljellä olleen 50 %:n osuutensa ÅR House KB:sta, joka omisti Åkerlund & Rausingin entiset toimitilat Lundissa, Ruotsissa. Kauppahinta oli 85 MSEK eli 9,2 Me. Kauppa saatiin päätökseen joulukuun lopulla.

Helmikuu 2002 Ahlstrom ilmoitti helmikuussa 2002 aikovansa ostaa englantilaisen BBA-yhtiön Lewisburgin tehtaan kuitukangasliiketoiminnot Yhdysvalloissa. Kauppaan kuuluvat tehtaan asiakastiedostot, tuoteresepit, patentit ja tuotantolaitteet. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on noin 15 Me. Tehtaan kuitukangasmateriaaleja käytetään mm. vaatteisiin, suodattimiin ja teknisiin teippeihin.

Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2001 oli täynnä muutoksia ja haasteita. Yhdysvaltain taloudellinen tilanne alkoi heiketä jo vuoden 2000 lopulla, ja laskusuhdanne jatkui vuonna 2001 leviten myös Eurooppaan ja muille tärkeille markkina-alueillemme.

Ahlstromin kaltaisessa kansainvälisessä yhtiössä heikentyneen makrotalouden vaikutukset tuntuivat välittömästi. Pohjois-Amerikan myynti jäi 10-15 % vuodelle 2001 asettamistamme tavoitteista ja myös Euroopassa koettiin samantasoista heikentymistä monilla tuotealueilla.

Vuoden 2001 tulos oli pettymys. Se aiheutui lähinnä yhtiön ydinliiketoimintoihin kuulumattomien osien heikosta menestyksestä ja kertaluontoisten erien vaikutuksesta. Ahlstrom-konsernin 18,6 Me:n liikevoittoon sisältyi 29,0 Me kertaluontoisia eriä. Varsinaisten ydinliiketoimintojen liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä oli edellisvuoden tasolla: 61,8 Me eli 3,8 % niiden liikevaihdosta, sekin vielä huomattavasti alle pitkän aikavälin 10 %:n tavoitteen.

Epäsuotuisten ulkoisten tekijöiden vuoksi ryhdyimme toimenpiteisiin yhtiön tuloksen parantamiseksi. Päätimme sulkea kaksi vähemmän kilpailukykyistä paperikonetta ja keskittää toimintamme tärkeimpiin koneisiimme varmistaksemme yhtiön tuotannon kilpailukykyisyyden. Lisäksi pyrimme yhtenäistämään ja yksinkertaistamaan yhtiön hallintorakennetta, minkä seurauksena kustannukset laskivat monissa toimipaikoissamme. Amsterdamin kansainvälinen toimisto suljettiin kokonaan. Pitkällisen harkinnan jälkeen päätimme vähentää henkilökuntaa useissa toimipaikoissa. Päätöksessä otettiin huomioon pitkän aikavälin vaikutukset sekä yhtiön liiketoiminnan että henkilöstön kannalta.

Kustannusleikkaukset alkoivat tuottaa tulosta vuoden 2001 loppupuolella ja raaka-ainehintojen lisäksi laskiessa yhtiön katteet paranivat. Toimenpiteiden täydet vaikutukset näkyvät kuitenkin vasta vuonna 2003.

Toimintaympäristömme vaikeasta tilanteesta huolimatta pidimme vuonna 2001 tiukasti kiinni vuotta aiemmin määritellystä strategisesta linjauksesta ja keskitimme liiketoimintamme kuitupohjaisiin erikoismateriaaleihin. Strategiassa keskeistä on liiketoimintojen selkeyttäminen, mikä vietiin päätökseen myymällä suurin osa Åkerlund & Rausingin joustopakkausliiketoiminnoista sekä ADC-yhtiön voimالاosuudet Yhdysvalloissa.

Nyt Ahlstrom keskittyy lähes sataprosenttisesti ydinliiketoimintaansa, kuitupohjaisiin erikoismateriaaleihin. Yhtiön jakautumisprosessi saatiin päätökseen 30.6.2001, jolloin alkuperäinen A. Ahlström Osakeyhtiö

jakautui kolmeksi uudeksi yhtiöksi, jotka kaikki keskittyvät luomaan lisäarvoa omistajilleen selkeiden erillisten strategisten linjausten mukaisesti.

Nyt kun yhtiön rakennemuutokset on saatu päätökseen, Ahlstrom Oyj:n tärkein välitavoite on listautumiskelpoisuuden saavuttaminen. Olemme käynnistäneet viisikohtaisen parannusohjelman, jonka tarkoituksena on valmistaa yhtiötä sisäisesti pörssiin listautumiseen. Kuluneen vuoden aikana edistymme kaikilla ohjelman viidellä osa-alueella.

Tulos Merkittävien kustannusleikkausten lisäksi keskityimme vuonna 2001 tuottavuuden kasvuun tähtääviin investointeihin. Näiden sekä muiden tuloksen parantamiseen liittyvien toimien ansiosta meillä on hyvät mahdollisuudet saavuttaa pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme: 10 %:n liikevoittotaso ja 15 %:n tuotto sijoitetulle pääomalle.

Innovaatiot Asiakaslähtöiset innovaatiot ovat ensiarvoisen tärkeitä pitkän aikavälin menestyksemme kannalta. Vuonna 2001 teetimme yhtiössä innovaatioprosessejamme koskevan riippumattoman arvioinnin, jonka seurauksena keskitettyjen ja hajautettujen tutkimusyksiköiden rooleja selkeytettiin ja yhtiölle luotiin yhtenäinen innovaatioprojektien aloitus- ja ohjausprosessi. Tarkoitus on, että keskitämme tutkimuksemme sellaisiin, aiempaa harvempiin kehitysprojekteihin, jotka tarjoavat parhaat mahdollisuudet ja tuotto-odotukset. Tällaisia ovat esimerkiksi dieselmootoreiden uuden sukupolven suodatinmateriaalit, jotka toimimme markkinoille vuonna 2001, ja jotka ovat muodostumassa alan uudeksi kansainväliseksi standardiksi.

Kasvu Ahlstrom palvelee lukuisia eri markkinoita, mikä luo meille kiinnostavia maailmanlaajuisia kasvumahdollisuuksia. Yksi houkuttelevimmista alueista ovat runsaasti lisäarvoa tuovat komposiittimateriaalit, kuten kuitukan-kaat ja suodatinmateriaalit. Viime vuonna yhtiössä toteutettiin useita kasvua tukevia hankkeita. Ahlstrom mm. osti erään amerikkalaisyhtiön suodatinpaperiteknologiaa ja siihen liittyviä laitteita. Uusi 55 Me maksanut kuitukangastuotantolinja puolestaan valmistui Windsor Locksissa, Yhdysvalloissa. Kone hyödyntää uusinta huipputeknologiaa ja uusimpia prosesseja. Niiden ansiosta yhtiö kykenee valmistamaan täysin uudenlaisia komposiittikuitukankaita.



Henkilöstö Visiomme on tulla “maailman menestyksikkäimmäksi korkealaatuisten kuituratkaisujen toimittajaksi”. Jotta saavuttaisimme tämän tavoitteen, meidän on kyettävä valjastamaan käyttöömmme kaikkien työntekijöidemme taidot ja voimavarat. Vuonna 2001 otettiin käyttöön johtajuusprofiili, joka määrittelee Ahlstromin johtajilta vaadittavat ominaisuudet. Profilointi on osa pitkän aikavälin johtajuuden kehittämisohjelmaamme. Vuonna 2002 otamme käyttöön 360°-arviointimenetelmän, jonka avulla johtajamme saavat arvokasta palautetta vahvuuksistaan ja kehitysmahdollisuuksistaan.

Asemointi Ahlstromin asema kansainvälisenä kuitupohjaisiin erikoismateriaaleihin keskittyvänä yhtiönä on ainutlaatuinen. Hyötyäksemme tästä vahvuudesta ryhdyimme vuoden 2001 alussa luomaan yhtiölle selkeää brandistrategiaa ja esittelimme uuden yrityskuvan. Tavoitteenamme on antaa Ahlstromin sidosryhmille yhtiöstä avoin, täsmällinen ja yhtenäinen kuva.

Menestyksikkääseen listautumiseen tähtäviä tärkeimpiä tavoitteitamme ovat tänäkin vuonna tuloksen parantaminen ja vahva kassavirta. Samalla yhtenäistäm-

me rakenteellisia ja prosesseihin liittyviä muutoksia. Olemme asettaneet yhtiölle tiukat investointikehykset ja käyttöpääoman alentamista koskevat tavoitteet.

Taloudellisista pettymyksistä huolimatta otimme viime vuonna merkittäviä askeleita kohti päämääräämme kehittyä visiomme mukaiseksi yhtiöksi. Uskon vahvasti siihen, että pystymme rakentamaan yhtiölle vahvan taloudellisen aseman ja siten välittämään potentiaalisille uusille osakkeenomistajille kuvan Ahlstromista houkuttelevana sijoituskohteena.

Haluan tässä yhteydessä esittää kiitokseni koko Ahlstromin henkilöstölle siitä merkittävästä panoksesta, sitoutumisesta ja innosta, jolla olette olleet mukana rakentamassa parempaa tulevaisuutta.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Juha Rantanen'.

Juha Rantanen

FiberComposites – Kuitukomposiitit

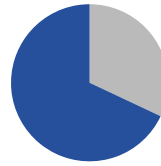
Liikevaihto 2001: 665,2 Me (445,2)

Liikevoitto: 35,9 Me (29,8)

Liikevoitto % liikevaihdosta: 5,4 (6,7)

Sijoitetun pääoman tuotto (RONA), %: 5,7 (8,6)

Henkilöstö vuoden lopussa: 2 513 (2 558)



Osuus konsernin liikevaihdosta: 32,4 %

FiberComposites-divisioona valmistaa erikoismateriaaleja moniin eri käyttötarkoituksiin asiakkaille eri puolilla maailmaa. Monet tuotteista ovat päivittäisessä käytössä kotitalouksissa, sairaaloissa ja kuljetuksissa. Liiketoiminta on keskittynyt Yhdysvaltoihin ja Eurooppaan, mutta divisioonalla on myös tuotantolaitoksia Aasiassa ja Etelä-Amerikassa, ja se on saanut niiden markkinoilla jalansijaa. Taloudellinen taantuma vaikutti kauttaaltaan epäedullisesti divisioonan toimintaan vuonna 2001.

Markkinakehitys liiketoiminta-alueittain

• **Polttomoottorien suodatinmateriaalit** Polttomoottorien suodatinmateriaalien myynti oli alkuvuodesta 2001 hiljaista, mutta parani vuoden jälkipuolella. Myyntivolyymit jäivät kaikkialla alle odotusten. Vaikka kysyntä Yhdysvaltain markkinoilla oli heikkoa, divisioonaan hankitut FiberMarkin Rochesterin tehtaan liiketoiminnot toivat syksyllä uusia mahdollisuuksia. Tilauskirjat vahvistuivat jonkin verran vuoden loppua kohti ja kehityksen odotetaan jatkuvan samansuuntaisena vuonna 2002.

Euroopassa tuotiin markkinoille uusi monikerrossuodatinmateriaali dieselmoottoreihin. Taylorvillen tehtaalta Yhdysvalloissa investoitiin uuteen liuotinpohjaiseen polymeerin käsittely-yksikköön. Hyun Poongin tehtaalta Koreassa paperikoneen modernisointi lisäsi kapasiteettia ja paransi materiaalin laatua.

• **Erikoissuodatinmateriaalit** Erikoissuodatinmateriaalien myynti jäi alle odotusten ja tilaukset vähenivät vuosien 1991-92 tasolle. Yhdysvaltain markkinoiden taantumalla oli merkittävä vaikutus toimituksiin, mutta liiketoiminta-

alue osoitti hyvää kannattavuutta heikoissakin markkinaolosuhteissa. Markkinanäkymät vuodelle 2002 ovat edelleen rajatut, mutta nousun ennakoidaan alkavan maailmantalouden toipumisen myötä. BBA:n Lewisburgin tehtaan liiketoimintojen osto tuo erikoissuodatinmateriaaleille uusia mahdollisuuksia Yhdysvaltain markkinoilla.

• **Kuluttaja- ja sairaalakuitukankaat** Hitaan alun jälkeen liiketoiminta osoitti merkkejä parantumisesta vuoden 2001 jälkipuoliskolla. Elintarviketuotelinjaa saavutti hyvät myyntiluvut huolimatta BSE-taudin aiheuttamasta kielteisestä vaikutuksesta lihanpakkaukseen. Sairaalakuitukankaiden menekki oli vaimaata etenkin Yhdysvaltain markkinoilla, kun taas pyyhkeiden myynti oli vilkasta. Vuoden lopulla kysyntä laski asiakkaiden purkaessa varastoja ja pitäessä pidennettyjä tuotantoseisokkeja lomakaudella.

Näkymät vuodelle 2002 ovat epävakaa. Joulukuussa käyttöön otettu uusi tuotantolinja Windsor Locksin komposiittitehtaalla mahdollistaa jatkossa laajemman tuotevalikoiman asiakkaille.

• **Teolliset kuitukankaat** Vuoden 2001 alkupuolella teollisten kuitukankaiden kysyntä oli kohtuullisella tasolla, mutta laski Yhdysvaltain taantumana vetäessä myös Euroopan markkinoita alaspäin. Autoteollisuuden kuitukankaat kärsi uusien ajoneuvojen tuotantomäärien laskusta. Kuitukangaspohjaisten tapettien myyntivolyymit kasvoivat, minkä odotetaan jatkuvan vuonna 2002. Belgiassa sijaitsevan Warchen tehtaan uusi kuitukangas-tuotantolinja palvelee erityisesti tapettimateriaalien asiakkaita. BBA:n Lewisburgin tehtaan liiketoimintojen osto tuo myös teollisille kuitukankaille uusia mahdollisuuksia Yhdysvaltain markkinoilla.

• **Lujitemateriaalit** Lujitemateriaalien kehitys oli vakaa, myyntimäärät odotusten mukaisia ja kannattavuus hyvä. Vuoden loppua kohti kysyntä alkoi heiketä, eivätkä näkymät vuodelle 2002 ole selkeät. Lasihuopa paransi tulostaan merkittävästi vuoden loppua kohti, kun taas muiden tuotelinjien kehitys oli tasaista läpi vuoden.

Rakenteellisia muutoksia

Vuosi 2001 oli Ahlstromin FiberComposites-divisioonan ensimmäinen toimintavuosi. Divisioona muodostettiin yhdistämällä Dexterin kuitukangasliiketoiminta ja Ahlstromin aiempi Glassfibre and Nonwovens -divisioona. Liiketoimintojen yhdistäminen sujui suunnitellusti, mutta Yhdysvaltain heikko taloustilanne ja sen vaikutus Eurooppaan johtivat divisioonan uudelleenorganisointiin vuoden alkupuolella ja henkilöstömäärän vähenemiseen sadalla työntekijällä.

Ahlstrom päätti myöhemmin yhdistää myös Filtration- (Suodatinmateriaalit) ja FiberComposites- (Kuitukomposiitit) divisioonat keskenään. Yhdistymisen valmistelut aloitettiin syksyllä ja uusi divisioona aloitti toimintansa vuoden 2002 alussa. Kustannusten säästämiseksi käynnistettiin ohjelma.

Ahlstrom osti syksyllä 2001 yhdysvaltalaisen FiberMark Inc.:n polttomoottorien suodatinmateriaaleja valmistaneen Rochesterin tehtaan tuotantoteknologian ja -laitteet. Ahlstromin Chattanoogaossa sijainnut tehdas päätettiin sulkea vuoden 2001 lopussa. Jatkossa Roches-

terin ja Chattanoogaan tehtaiden tuotteet valmistetaan tehokkaammilla Madisonvillen ja Taylorvillen tehtailla. Chattanoogaan tehtaan sulkeminen johti henkilöstön vähenemiseen 70 hengellä.

Tulevaisuuden näkymät

Vuonna 2002 FiberComposites-divisioonan päähuomio kohdistuu Windsor Locksin ja Warchen uusien tuotantolinjojen korkealaatuisten kuitumateriaalien kaupallistamiseen sekä Euroopan, Pohjois-Amerikan, Aasian ja Latinalaisen Amerikan liiketoimintojen kehittämiseen.

Divisioona ilmoitti helmikuussa 2002 Pohjois-Amerikan polttomoottorien suodatinmateriaaleista vastaavan tiimin uudelleensijoituksesta Madisonvilleen Chattanoogaosta, jossa sijaitseva toimisto suljetaan. Manilakuitusellun valmistus keskitetään yhteen tehtaaseen Isossa-Britanniassa, mikä johtaa Windsor Locksin sellutehtaan sulkemiseen.

Vuoden 2002 näkymät ovat paremmat kuin edellisvuoden, mutta yleinen epävarmuus maailmantaloudessa jättää tilaa vain varovaiselle optimismille.

LabelPack – Etiketit ja pakkaukset

Liikevaihto 2001: 584,8 Me (598,0)

Liikevoitto: 18,6 Me (14,6)

Liikevoitto % liikevaihdosta: 3,2 (2,4)

Sijoitetun pääoman tuotto (RONA), %: 5,5 (4,0)

Henkilöstö vuoden lopussa: 1 509 (1 665)

LabelPack-divisioonan asiakaskunta on pääosin Euroopassa ja suurin kasvupotentiaali Aasian markkinoilla. Heikon markkinakysynnän vuoksi koko teollisuudenala purki varastojaan, mikä vähensi myyntiä Yhdysvalloissa ja Euroopassa. Tärkeimpien raaka-aineiden, sellun ja energian, hinnat olivat suhteellisen vakaat läpi vuoden. Raaka-aineiden hintojen aleneminen vuoden 2001 alkupuolella paransi katteita edellisvuoteen verrattuna.

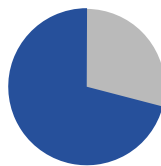
Markkinakehitys liiketoiminta-alueittain

TARRALAMINAATIT

• **Irrokepaperit** Tarralaminaattien maailmanmarkkinat ovat kasvussa, vaikka kysyntä laski merkittävästi Japanissa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Tilannetta tasoitti lupaava kasvukehitys Euroopassa ja useissa Aasian maissa, kuten Kiinassa, Taiwanissa ja Koreassa. Kokonaisuudessaan divisioonan pohjapapereiden myyntimäärät kasvoivat muita markkinoita enemmän. Vuoden 2001 liikevaihto jäi kuitenkin hieman alle odotusten.

Uusi tuote, Silca light, tuotiin markkinoille vuoden 2001 jälkipuoliskolla. Tuote on kehitetty irrokepaperiksi teollisuuskäyttöön.

LabelPack-divisioona investoi noin 25 Me toiseen superkalanteriin ranskalaisella La Gèren tehtaalla lisätäk-



Osuus konsernin liikevaihdosta: 28,5 %

seen silikonipohjapapereiden tuotantoa. Uusi superkalanteri otettiin käyttöön marraskuussa 2001. Torinon tehtaalla Italiassa valmistui yli 2 Me:n arvoinen biologinen jätevesien käsittelylaitos.

• **Tarraetiketit** Kaikkien loppukäyttäjryhmien tavoittellessa kustannussäästöjä markkinat eivät suosineet tuotelinjaa, jonka päätuotteita ovat kiiltävät, pitkälle jalostetut etikettipaperit. Kilpailutilanne parani kuitenkin Kauttuan tehtaan PK1:n onnistuneen modernisoinnin myötä. Koneen hyötysuhde nousi merkittävästi vuoden aikana. Kauttua pystyy nyt valmistamaan kolmeen kertaan päällystettyä paperia. Kaksi uutta tarraetikettimateriaalia tuotiin markkinoille, Extrachrome X3 erityisen vaativiin käyttökohteisiin ja Extracoat standardikäyttöön.

JOUSTOPAKKAUKSET

• **Toispuolisesti päällystetyt paperit** Tuotelinjan pääsovellutuksia ovat metalloitavien pakkausten pohjapaperit ja perinteiset joustopakkauspaperit. Metalloitujen tuotteiden kasvavilla markkinoilla divisioonan asema on edelleen vahvistunut. Paperipohjaiset joustopakkaukset kilpailevat voimakkaasti muovisten pakkausten kanssa. Divisioona pyrkii edelleen aktiivisesti lujittamaan asemansa lisäämällä tuotantonsa kilpailukykyä, etenkin Ascolin tehtaalla Italiassa, sekä kehittämällä innovatiivisia, entistä tiiviimpiä ja paremmin suljettavia pakkausmateriaaleja.

Ascolin tehtaan toispuolisesti päällystetyn paperin tuotantolinjan käynnistys ei aluksi sujunut suunnitellusti, mutta tekniset ongelmat saatiin ratkaistua vuoden lopulla ja tehtaan tuloksen odotetaan paranevan vuonna 2002.

Vuoden 2001 tärkein markkinointitapahtuma oli Ahlstromin Barcelonassa, Espanjassa toukokuussa järjestämä Petfood Packaging -konferenssi. Lemmikkieläinten ruokapakkauksia käsitelleeseen konferenssiin osallistui 200 henkeä ja sen yhteydessä tuotiin markkinoille uusi tiiviyksikäsitelty pakkaustuote, Gervalux 501™.

• **Kalanteroidut paperit** Kalanteroitujen papereiden suurasiakkaat valmistavat juustojen, konvehtien ja muiden elintarvikkeiden joustopakkauksia. Joustopak-



kausteollisuudessa on meneillään vahva keskittymiskehitys. Yhtenä esimerkkinä voi mainita uuden Amcor Flexibles Europe -yhtiön, jonka osana on aiemmin Ahlstrom-konserniin kuulunut Åkerlund & Rausing. Ahlstromilla on uudessa yhtiössä 8 %:n omistusosuus.

Useat pienet kilpailijat lopettivat toimintansa vuoden 2001 aikana ja paperikoneita suljettiin ympäri maailmaa. Tämän seurauksena Ahlstromin myyntiluvut paranivat ja LabelPack-divisioonan tuotantokapasiteetin käyttöaste kohosi kalanteroituja papereita valmistavalla ranskalaisella Rottersacin tehtaalla. Uudelleenjärjestelyt ja uusien, pitkälle jalostettujen tuotteiden lanseeraus perinteisten joustopakkausmateriaalien tilalle nostivat myös tehtaan pienemmän PK4:n kannattavuutta. Lisäksi tehtaalla otettiin käyttöön uusi hylkypaperin käsittelyjärjestelmä. Tämä kaikki paransi tuotelinjan myyntikatteita, mihin osaltaan vaikutti myös sellun hinnan aleneminen.

Rakenteellisia muutoksia

Aiemmat Label & Packaging (Etiketit ja pakkaukset) ja Self-Adhesive (Tarrapaperit) -divisioonat yhdistettiin Ahlstromin liiketoimintojen uudelleen organisoiminnin

yhteydessä, lukuun ottamatta Chantrainen ja Saint-Séverinin tehtaita, jotka siirrettiin Specialties (Erikoistuotteet) -divisioonaan. Muutokset tulivat voimaan 1. syyskuuta 2001. Uuden divisioonan nimeksi tuli LabelPack. Siirtymävaihe sujui hyvin ja uusi organisaatio oli vuoden loppuun mennessä jo täysin toiminnassa.

Tulevaisuuden näkymät

Divisioonan näkymät vuodelle 2002 ovat varovaisen optimistiset, vaikka yleisessä talouskehityksessä ei odoteta kovin nopeaa käännettä parempaan.

Specialties – Erikoistuotteet

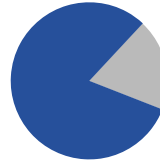
Liikevaihto 2001: 386,9 Me (384,6)

Liikevoitto: 7,3 Me (16,7)

Liikevoitto % liikevaihdosta: 1,9 (4,3)

Sijoitetun pääoman tuotto (RONA), %: 4,0 (8,6)

Henkilöstö vuoden lopussa: 1 880 (1 811)



Osuus konsernin liikevaihdosta: 18,9 %

Specialties-divisioonan tuotelinjat palvelevat etupäässä kapeita erikoismarkkinoita, joiden asiakaskunta on perinteisesti keskittynyt Eurooppaan. Muutaman viime vuoden aikana tapahtunut teollisuudenalan keskittyminen ja globalisaatio ovat johtaneet tilanteeseen, jossa markkina-aseman ylläpitäminen ja parantaminen vaativat divisioonalta maantieteellisesti laajempaa läsnäoloa. Tähän päästään Ahlstromin maailmanlaajuisista myyntiverkostoa hyödyntämällä ja pyrkimällä globaaliin kasvuun yhdessä avainasiakkaiden kanssa, mistä divisioonalla on jo hyviä esimerkkejä.

Vuonna 2001 divisioonan liikevaihto kasvoi odotettua heikommin useilla liiketoiminta-alueilla. Heikosta markkinatilanteesta huolimatta kaikki tuotelinjat saivat uusia asiakkaita ja lisäsivät myyntiään Aasiassa, Venäjällä ja Etelä-Amerikassa.

Markkinakehitys liiketoiminta-alueittain

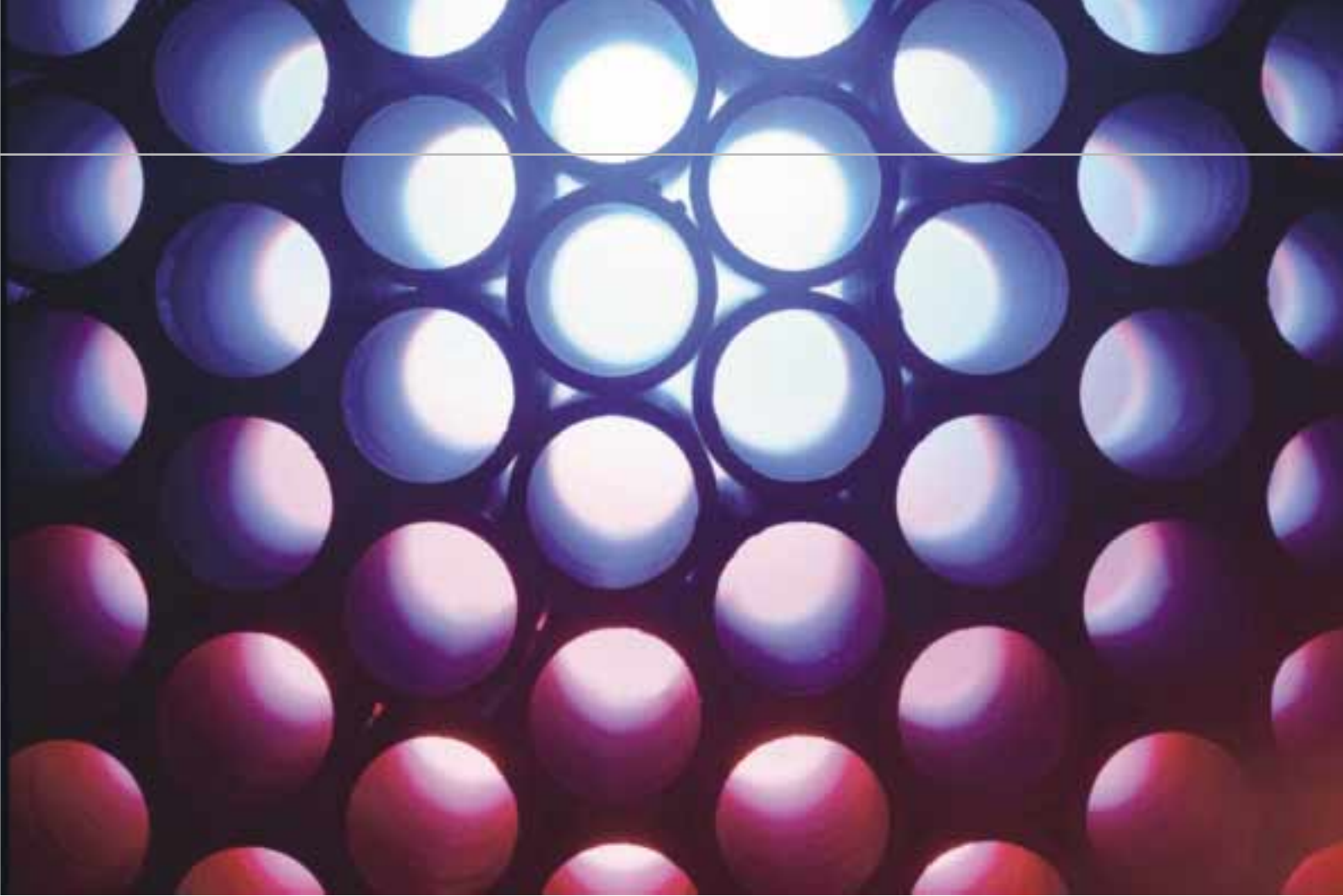
- **Impregnoitujen ja päällystettyjen paperit** Kyllästettyjen ja päällystettyjen paperien myynti kärsi heikosta markkinatilanteesta, etenkin Saksassa, missä kysyntä laski 10 % edellisvuodesta. Markkinatilanteesta huolimatta huonekalupaperien myynti jatkoi vakaata kasvua. Osnabrückin tehdas saavutti tavoitteensa uusien kaksois-

päällystettyjen hiomapapereiden pohjapapereiden valmistuksessa tehtaalla toteutetun investoinnin jälkeen. Ahlstromin tapettituotevalikoimaa täydentämään kehitettiin uusia tapettipaperilajeja, joiden valmistus aloitettiin vuoden 2001 aikana. Lisäksi tapetin pohjapaperin raaka-ainepohjaa laajennettiin.

- **Puuvilla- ja tiivistepaperit** Autoteollisuuden huono markkinatilanne Yhdysvalloissa ja elektroniikkateollisuuden merkittävästi heikentynyt tilanne Aasiassa vaikuttivat puuvilla- ja tiivistepapereiden menekkiin. Uusi kuidunkäsittelylinja Altenkirchenissä Saksassa parantaa puuvillakuidun prosessointitehokkuutta ja tehtaan työskentelyolosuhteita. Tehtaalla on myös tehty koeajoja, joiden tarkoituksena on lisätä valmistettavien kuitumateriaalien valikoimaa.

- **Krepattujen ja pergamenttipaperit** Krepattujen ja pergamenttipapereiden myyntivolyymit pysyivät edellisvuoden tasolla, poikkeuksena maalarinteippi, jonka myynti laski Euroopassa huomattavasti menestykselliseen edellisvuoteen verrattuna sekä tekstiiliteollisuuden tuotteet, joiden myynti heikkeni maailmanlaajuisesti. Krepattujen paperien myynti laajeni uusille markkinoille Aasiaan ja Yhdysvaltoihin kiinteässä yhteistyössä FiberComposites-divisioonan kanssa. Teollisten pergamenttipapereiden kysyntä kasvoi ja markkina-asema parani. Krepattujen paperien tuotevalikoima laajeni ympäristöystävällisillä laaduilla. Ahlstrom toi myös markkinoille pergamenttipapereiden uusia sovellutuksia pakkaus- ja teollisuuskäyttöön.

- **Hylsy- ja kartongit** Paperiteollisuuden hylsyjen ja korkealuokkaisen hylsykartongin myyntitavoitteet saavutettiin Skandinavian markkinoilla vuositasolla, mutta kysynnän kehitys seurasi paperiteollisuuden hidastunutta kasvuvauhtia. Paperiteollisuuden hylsy- -tuotelinja toi markkinoille merkittävän tuoteuutuuden, uuden sukupolven M-core-hylsy. Hylsy- ja kartongit -liiketoiminta laajeni edelleen. Emmenissä, Hollannissa, otettiin käyt-



töön uusi tuotantolinja ja Pietariin, Venäjälle perustettiin uusi paperiteollisuuden hylsytehdas. Hylsykartongin tuotanto ylitti 100 000 tonnia vuodessa Karhulan tehtaan ja ranskalaisen Pont-Audemerin tehtaan uusien tuotantoennätysten ansiosta.

Rakenteellisia muutoksia

Bousbecquen tehdas Ranskassa keskittyy pergamenttipaperin valmistukseen. Tehtaan toiminnot on päätetty organisoida uudelleen ja paperikone B4:n toispuolisesti päällystetyn paperin tuotanto lopetetaan. Henkilöstömäärä vähenee 130:llä.

Specialties-divisioona, aiempi Industrial Products (Teollisuustuotteet), sai uuden nimensä 1. syyskuuta 2001 Ahlstromin liiketoimintojen uudelleenjärjestelyjen yhteydessä. Samalla siirrettiin Specialties-divisioonaan Chantrainen ja Saint-Séverinin tehtaot, jotka aiemmin kuuluivat Label & Packaging (Etiketit ja pakkaukset) -divisioonaan.

Tulevaisuuden näkymät

Yleisten markkinanäkymien ei odoteta paranevan lyhyellä aikavälillä. Kasvun ennakoidaan kuitenkin jatkuvan etenkin hylsykartonkien, hiomapaperien pohjapapereiden, huonekalupapereiden sekä krepattujen ja pergamenttipapereiden tuoteryhmissä. Hylsy- ja hylsykartongit-liiketoiminta laajenee uusille markkina-alueille Kiinaan ja Puolaan.

Divisioonassa on käynnissä rakennejärjestelyjä ja kustannussäästöohjelmia tuloksen parantamiseksi ja strategian toteuttamiseksi erityisesti Bousbecquessa, Pont-Audemerissa, Altenkirchenissä ja Osnabrückissä.

Henkilöstö ja johtaminen

Ahlstrom Oyj:ssä työskenteli vuoden 2001 lopussa 6 933 henkilöä, joista kuitudivisioonissa yhteensä 5 902. Konsernihallinnon, kansainvälisten myyntitoimistojen ja yhtiön muiden liiketoimintojen henkilöstöä oli yhteensä 1 031.

Konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2001 oli 7 671. Alkuvuoden luvuissa on mukana myös myytyjen liiketoimintojen henkilöstö.

Kuitudivisioonien työntekijöistä neljännes työskentelee Ranskassa, missä yhtiöllä on kaikkiaan yhdeksän tehdasta. Seuraavaksi eniten työntekijöitä on Suomessa, Yhdysvalloissa, Italiassa, Saksassa ja Ruotsissa. Muusta kuin kuitudivisioonien henkilöstöstä valtaosa työskentelee Suomessa ja Yhdysvalloissa sekä myyntitoimistoissa eri puolilla maailmaa.

Johtaminen osa Ahlstromin visiota

Ahlstromin tavoitteena on visionsa mukaisesti olla yritys, jonka johtamisen laatu kuuluu yritysten parhaimmistoon. Maailman menestyksekkäimmäksi korkealaatuisten kuituratkaisujen toimittajaksi voi tulla vain osaavan, sitoutuneen ja innostuneen henkilöstön avulla.

Ahlstrom loi vuoden 2001 aikana perustan menestykselliselle henkilöstöjohtamiselle osana pörssiin listautumissuunnitelmaansa. Johtajuuden kehittäminen, henkilöstöstrategian ja tärkeimpien henkilöstöön liittyvien periaatteiden sekä henkilöstöhallinnollisten työkalujen kehittäminen olivat keskeisiä tässä toiminnassa. Myös toiminnan tehostaminen henkilöstöä vähentämällä oli vuonna 2001 monin paikoin välttämätöntä kannattavuuden parantamiseksi.

Henkilöstöjohtamisen päämäärä ja tapa työskennellä

Henkilöjohtamisen tavoitteena on tukea liiketoimintaa suunnitelmallisesti johdon partnerina yhtiön kiinnostavuuden lisäämiseksi markkinoilla sekä henkilöstön kehittämiseksi ja motivoimiseksi tehokkaalla tavalla.

Esimiehet vastaavat henkilöstöjohtamisesta omissa organisaatioissaan. Henkilöstöhallinnon ammattilaiset Ahlstromin divisioonissa eri maissa sekä konsernitasolla muodostavat verkoston, joka pyrkii yhteistoimin edistämään yhtiön vision, strategian sekä liiketoimintasuunnitelmien toteutumista.

- **Kehityskeskustelu** Vuoden 2001 aikana Ahlstrom otti henkilöstön kehittämisessä käyttöön yhdenmukaisen kehityskeskustelun. Sen tarkoituksena on varmistaa, että henkilökohtaiset tavoitteet ovat tiedossa, suorituksista saa palautetta ja henkilökohtaiset kehittämissuunnitelmat ovat olemassa. Kehityskeskustelun käyttöä laajennetaan vuonna 2002.

- **Johtajuusprofiili** Ahlstromin johtajuuden kehittämisohjelmaa jatkettiin suunnitelman mukaisesti. Ahlstromin johtajuusprofiili esiteltiin vuoden 2001 alussa ja sen periaatteet käytiin läpi organisaatiossa. Profiili osoittaa, mitä osaamista ja minkälaista käyttäytymistä yhtiö odottaa esimiehiltään, eli kuvaa hyvää henkilöstöjohtamista. Johtajuusprofiili mahdollistaa johtamisen laadun konkreettisen mittaamisen ja kehittämisen. Työkaluksi kehitetty 360°-mittaus otetaan käyttöön vuoden 2002 aikana.

Ahlstromin johtajuusprofiilin tärkeimmät elementit ovat:

- ihmisten johtaminen innostamalla heitä hyviin suorituksiin ja rakentamalla toimivia tiimejä
- omien henkilökohtaisten johtajaominaisuuksien kehittäminen
- liiketoiminnan tuloksellinen johtaminen Ahlstromin kokonaisuutena mukaisesti.

- **Henkilöstöhallinnollisten prosessien tehokkuus** SAP-henkilöstöjärjestelmän kehittämistä jatkettiin tärkeimpien henkilöstöjohtamisen prosessien tehostamiseksi.

- **Johtoresurssit** Ahlstrom aloitti vuonna 2001 systemaattisen johtoresurssien kartoituksen ja suunnittelun. Tavoitteena on saada aikaan yhdenmukainen, koko organisaation kattava prosessi olemassa olevan johtajapotentiaalin tunnistamiseksi ja kehittämiseksi. Suunnittelun piirissä on tällä hetkellä yhteensä noin 400 esimestä. Tälle kohderyhmälle tarjotaan työkierron, koulutuksen ja projektitehtävien kautta mahdollisuuksia kehittyä kansainvälisiin johtotehtäviin.

- **Palkkaus ja palkitseminen** Yhtiössä otettiin vuonna 2001 käyttöön kansainvälinen johdon tehtäväluokitus, jonka avulla palkkauksen kilpailukykyä voidaan seurata ja palkkausta kehittää. Järjestelmän käyttöä on tarkoitus laajentaa vuonna 2002. Johdon bonusjärjestelmän uusiminen ja johdon optiojärjestelmän käyttöönotto tukevat yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista.

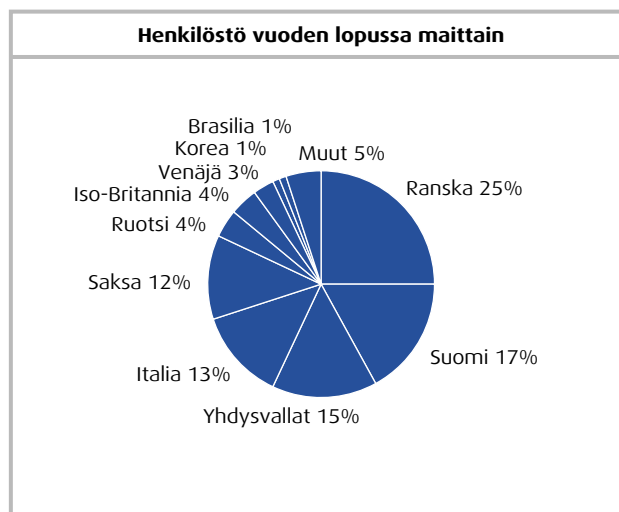
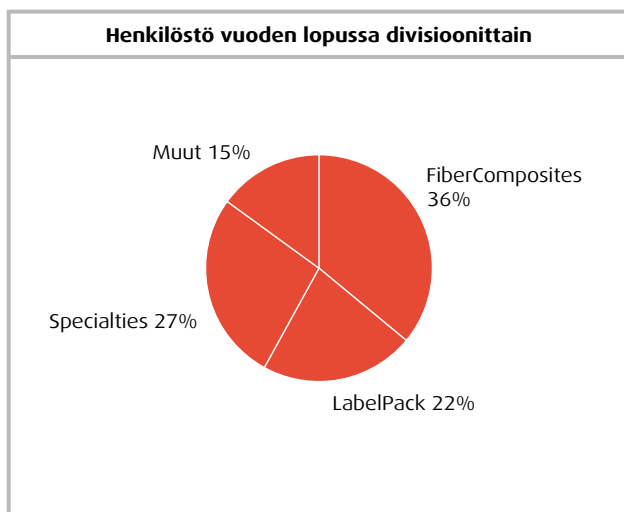
- **Koulutus** Ahlstromin 'Stretching knowledge' -koulutusohjelmaa jatkettiin vuoden 2001 aikana. Eriyisen suosittuja ovat olleet mm. taloustietoa ei-talousihmisille,



paperinvalmistusta ei-paperinvalmistajille ja henkilökoh-
taisen viestinnän kehittäminen.

Ahlstromin kansainväliseen JUMP (Junior Management
Program) -kehitysohjelmaan nuorille avainhenkilöille
osallistui vuoden 2001 aikana 25 henkilöä Ahlstromin
yksiköistä eri puolilta maailmaa. Ylemmän johdon
kehitysohjelmat aloitetaan vuonna 2002.

• **Eurooppalainen vuoropuhelu** Ahlstromin eurooppa-
laiseen vuoropuheluun liittyvän sopimuksen muokkaa-
mista uuden konsernirakenteen mukaiseksi alettiin
valmistella yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa.
Työ saatetaan loppuun vuoden 2002 aikana.



Ahlstromin innovaatiotoiminnot uudelleenarvioitiin perusteellisesti vuoden 2001 aikana. Tämän seurauksena Pont-Evêquessa Ranskassa sijaitsevan tutkimus- ja osaamiskeskuksen (RCC) ja divisioonien tutkimuskeskusten välinen työnjako määriteltiin uudelleen kunkin yksikön erikoisosaamisen mukaisesti.

Ahlstromille kehitettiin myös keskitetty innovaatioiden ohjausjärjestelmä. Yhtiö keskittyy huolellisesti valittuihin ja aikataulutettuihin projekteihin, joiden päämääränä on uusien, menestyksellisten tuotteiden saaminen markkinoille. Viisikohtainen ohjelma innovaatioprosessin tukemiseksi idean kehittelystä valmiin tuotteen lanseeraamiseen käynnistyy vuoden 2002 aikana.

Projekteista päättää yhtiön perustama innovaatiotyöryhmä, johon kuuluvat Ahlstromin innovaatiojohtajan Christer Pihlin lisäksi RCC:n johtoon vuoden 2002 alusta valittu Pascale Escaffre sekä kunkin divisioonan tutkimuksesta vastaavat henkilöt.

Sopeuttamisen osana RCC:n hallintohenkilöstön määrää vähennettiin ja osa tutkimustehtävistä siirrettiin divisiooniin. RCC:ssä työskentelee edelleen runsaat 30 kuitumateriaalien kehityksen ja valmistuksen asiantuntijaa.

Divisioonilla on eri liiketoiminta-alueita tukevia tutkimuskeskuksia mm. Windsor Locksissa Yhdysvalloissa, Chirnsidessa Isonsa-Britanniassa, Karhulassa ja Kauttualla Suomessa, Torinossa Italiassa, Brignoud'ssa Ranskassa sekä Osnabrückissä ja Altenkirchenissä Saksassa.

FiberComposites-divisioona toi Euroopan markkinoille uuden dieselmoottoreihin tarkoitettua laminoidun suodatinmateriaalin. Windsor Locksin joulukuussa 2001 valmistunut komposiittitehdas kehittää asiakkaille useita mielenkiintoisia tuoteuutuuksia, jotka tulevat markkinoille vuoden 2002 aikana. Ahlstromin kuitukangastapetit voittivat 1. ja 2. palkinnon Chicagon kansainvälisillä Sisustussuunnittelu- ja materiaalimessuilla. Molempia tuotteita valmistetaan Brignoud'n tehtaalla Ranskassa.

LabelPackin uusi irrokepaperi, Silca light, lanseerattiin vuoden 2001 jälkipuoliskolla. Se on kehitetty erityisesti teollisuuskäyttöön. Kaksi uutta tarraetikettimateriaalia tuotiin niinkään markkinoille, Extrachrome X3 vaatimaan ja Extracoat standardikäyttöön. Toukokuussa pidetyssä asiakasseminaarissa esiteltiin rasvan ja kosteuden sulkuaineella käsitelty uusi Gervalux 501™ -pakkausmateriaali lemmikkieläinten ruokapakkauksiin.

Specialties-divisioona toi vuonna 2001 markkinoille M-coren, joka edustaa uutta sukupolvea paperiteollisuuden hylsytarjonnassa. Bousbecquen tehtaalla Ranskassa kehitettiin uusi pergamenttilaatu huonekaluteollisuudessa

käytettävien korkeapainelaminaattien valmistukseen. Osnabrückin tehdas toi PK4:lle tehdyn investoinnin ansiosta markkinoille uudet kaksoispäällystetyt hiomaraakapaperit.

Ahlstrom käytti vuonna 2001 tutkimus- ja kehitystointaan yhteensä 29,2 Me eli 1,4 % konsernin liikevaihdosta. Kuitudivisioonien osuus oli 28,5 Me eli 1,7 % niiden liikevaihdosta.

Tietotekniikka

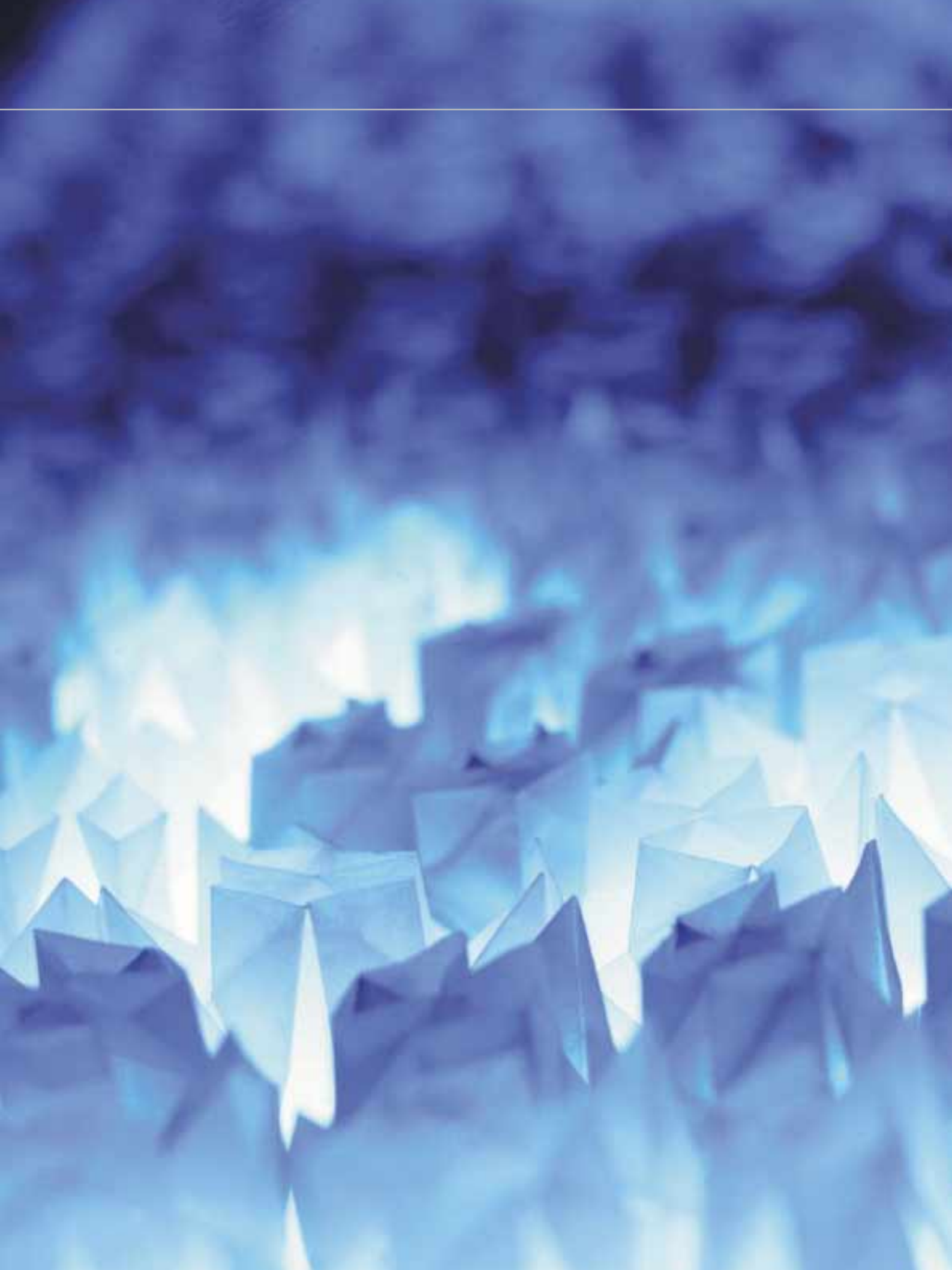
Ahlstrom investoi vuonna 2001 myös tietojärjestelmien ja yhteisen tietoteknisen toimintaympäristön kehittämiseen. Tavoitteena on välineiden kehittäminen liiketoiminnan ohjaukseen ja valvontaan, sekä kustannusten säästö. Tietojärjestelmiin ja infrastruktuuriin panostettiin noin sataa henkilötyövuotta vastaava määrä resursseja.

Tärkeimmät kehityshankkeet olivat yhteisen talous- ja materiaalihallinnon järjestelmän käyttöönotto Euroopan yksiköissä sekä myynti-, valmistus- ja toimitusprosessin hallintaan tarkoitettua omaa, toimialakohtaista tietojärjestelmän edelleen kehittäminen ja käytön laajentaminen.

Yhteinen talous- ja materiaalihallinnon järjestelmä pohjautuu SAP R/3:een. Kehitysprojekti käynnistyi tammikuussa 2000. Uusi, yhteinen tietojärjestelmä on vuoden 2001 aikana otettu vaiheittain käyttöön konsernin eri yksiköissä Saksassa, Suomessa, Ranskassa, Italiassa, Hollannissa, Ruotsissa ja vuoden 2002 alussa Isonsa-Britanniassa. Tietojärjestelmä otetaan käyttöön USA:n yksiköissä vuoden 2002 aikana.

SAP-järjestelmän käyttötehtäviin on koulutettu useita satoja henkilöitä ja asiantuntijoiksi ylläpito- ja kehitystehtäviin toistakymmentä henkilöä. Vuoden 2001 aikana käynnistettiin myös henkilöstöhallinnon tietojärjestelmän kehityshanke, jossa käytetään hyväksi SAP:n ohjelmistoa sekä talous- ja materiaalihallinnon järjestelmän kanssa yhteistä teknistä toteutusta.

Myynti-, valmistus- ja toimitusprosessin hallintaan kehitetyn Optimill-järjestelmän käyttöä laajennettiin tammikuussa 2002 Ascolin tehtaalle Italiaan. Järjestelmän toiminnallisuutta lisättiin kahdeksan muun tehtaan käyttökokemusten perusteella.



Terveys, turvallisuus ja ympäristö

Ahlstrom on yhdistänyt henkilöstönsä terveys- ja turvallisuuskysymykset ympäristön ja omaisuuden suojelun kanssa yhdeksi kokonaisuudeksi. Ahlstromin HSE (Health, Safety and Environment) -johtamisen tavoitteena on suojella yhtiön aineellisia ja henkisiä resursseja menetyksiltä ja vahingoilta työntekijöiden, asiakkaiden, omistajien ja toimintaympäristön etujen mukaisesti.

Ahlstrom on parhaillaan uudistamassa HSE-politiikkaansa, joka määrittelee toiminta-ohjeet kaikille tehtaalle. Uusittu politiikka kuvaa myös Ahlstromin terveyteen, turvallisuuteen ja ympäristöön samoin kuin omaisuuden hoitoon ja laatujärjestelmiin liittyvien eri näkökulmien keskinäisiä suhteita. HSE-politiikka sisältää myös ohjeet ja standardit, joiden perusteella kukin divisioona ja tehdas laatii omat toimintaperiaatteensa.

Jotta tehtaiden johto pystyisi toteuttamaan kasvaneet terveys-, turvallisuus- ja ympäristötavoitteet, kaikki tehtaot auditoidaan Ahlstromin yhteisten standardien mukaan. Auditoinnin perusteella laaditaan puuteanalyysi, johon kunkin yksikön toiminnan kehitystä verrataan.

Johtamisprosessi auttaa tunnistamaan ja arvioimaan terveyteen, turvallisuuteen ja ympäristöön liittyviä riskejä ja toteuttamaan tarvittavat toimet riskien välttämiseksi, vähentämiseksi ja hallitsemiseksi. Prosessiin kuuluvat myös tarvittavat järjestelmät, resurssit ja tukitoimet mahdollisten menetysten tasaamiseksi.

Konsernin HSE-toiminnot, divisioonien HSE-johto ja kaikkien tehtaiden johtoryhmät työskentelevät yhteistyössä konsernitason investointi- ja vakuutustoimintojen kanssa. Ahlstromin tavoitteena on business excellence -pohjainen liiketoiminnan johtaminen jatkuvan parantamisen periaatteella.

Työterveys ja -turvallisuus

Ahlstromin työterveys- ja turvallisuustilastot viiden viime vuoden ajalta ovat kohentuneet vain vähän. Yhtiö ryhtyi tarvittaviin toimiin parantaakseen suoritustaan tällä alueella.

Ahlstromin tehtailla tapahtui vuonna 2001 keskimäärin 37 työtapaturmaa miljoonaa työtuntia kohti, eli 7,5 % vähemmän kuin vuonna 1997. Tapaturmien vakavuusaste aleni lähes 20 %:lla viiden vuoden aikana. Keskimääräinen työtapaturmasta johtuva poissaoloaika oli vuonna 2001 noin 16 tuntia, kun se vuonna 1997 oli lähes 20 tuntia.

Vuonna 2001 tapahtui myös yksi valitettava, työntekijän kuolemaan johtanut onnettomuus. Brasiliassa Lou-

veiran tehtaalla varastossa sellupaaleja lastaamassa ollut työntekijä jäi kaatuneen trukin alle. Paikalliset viranomaiset tutkivat onnettomuuden syytä, mutta tuloksia ei ole vielä julkistettu.

Alcoren tehtailla Ruotsissa, Brignoudin tehtaalla Ranskassa, Hyun Poongin tehtaalla Koreassa samoin kuin Mt Holly Springsin ja Taylorvillen tehtailla Yhdysvalloissa on tehty jatkuvasti työtä turvallisuuden parantamiseksi eikä niillä ollut vuoden 2001 aikana yhtään työtapaturmasta johtunutta sairauspoissaoloa.

Kauttuan tehdas ja Karhulan lasikuitutehdas saavuttivat kansainvälisen OHSAS 18001 -standardin, seuraten näin Osnabrückin tehdasta, jolla oli vastaava SCC-hyväksyntä jo ennen OHSAS 18001 -järjestelmän käyttöönottoa.

Omaisuuksien hallinta

Ahlstromin rakennejärjestelyt samoin kuin maailmanlaajuinen paine nostaa vakuutusmaksuja erityisesti Yhdysvaltain syyskuun 11. päivän terrori-iskujen jälkeen antoivat aiheen yhtiön globaalien omaisuudenhallinnan lähempään tarkasteluun.

Konsernin 11 merkittävässä yksikössä toteutettiin vuoden aikana kriittinen riskienarviointitutkimus yhteistyössä ulkopuolisen asiantuntijan kanssa. Arvioidut yksiköt olivat Karhulan lasikuitutehdas Suomessa, Osnabrückin tehdas Saksassa, Ascolin ja Torinon tehtaot Italiassa, Bousbecquen, Rottersacin ja Stenayn tehtaot Ranskassa sekä Madisonvillen, Mt Holly Springsin, Taylorvillen ja Windsor Locksin tehtaot Yhdysvalloissa. Kullekin yksikölle toimitettiin kattava selvitys kehittämissuosituksineen tarkastelua ja toimenpiteitä varten. Merkittäviä konsernitason riskejä ei paljastunut. Paikalliset korjaustoimenpiteet toteutetaan muiden investointien yhteydessä. Vuonna 2002 käynnistetään lisäarviointeja yhtiön muissa toimipaikoissa.

Ympäristöjohtaminen

Ahlstrom allekirjoitti Kansainvälisen kauppakamarin Elinkeinoelämän kestävän kehityksen peruskirjan (ICC Business Charter for Sustainable Development) vuonna 1996. Yhtiö on myös sitoutunut Euroopan unionin ympäristön pilaantumisen ehkäisemisen ja vähentämisen yhtenäistämiseksi annetun IPPC (Integrated Pollution Prevention and Control) -direktiivin noudattamiseen. Tavoitteena on, että yhtiön kaikilla EU:n alueella sijaitsevilla tehtailla on IPPC-direktiivin mukainen ympäristölupa



vuoteen 2007 mennessä. Myös yhtiön Pohjois- ja Etelä-Amerikan ja Aasian mantereilla sijaitsevat tehtaat seuraavat ympäristöjohtamisessaan direktiivin standardeja.

Tavoitteena on ympäristöhaittojen minimointi kaikissa tuotannon, varastoinnin, kuljetuksen ja tuotteiden loppukäytön vaiheissa. Ahlstrom suosii uusiutuvia raaka-aineita ja tekee yhteistyötä raaka-ainetoimittajien ja asiakkaiden kanssa ekologisesti kestävästä kehityksen edistämiseksi. Tavoitteena on säästää luonnonvaroja niiden uudelleen käytöllä ja kierrätyksellä.

Ahlstromin tärkeimmät ympäristövaikutukset liittyvät energian ja veden kulutukseen sekä jätevesien päästöihin. Yhtiö kiinnittää tuotantoprosesseissaan erityistä huomiota energian käytön tehostamiseen ja uusiutuvien energialähteiden käyttöön. Ahlstrom on viime vuosien aikana kiinnittänyt erityistä huomiota jätevesien käsittelyyn. Tavoitteena on vähentää paitsi veden kulutusta tehtailla myös jätevesien päästöpitaisuuksia.

Vuonna 2001 suhteelliset kokonaispäästöt veteen ja ilmaan vähenivät edelleen Ahlstromin ydinliiketoimintaan kuuluvilla tehtailla. Tämä on seurausta prosessien ja laitekannan jatkuvasta kehittämisestä. Päästöjä pystyttiin vähentämään huolimatta suunnitelmiin kuulumattomista markkinalähtöisistä seisoikeista, jotka alensivat energiatehokkuutta ja aiheuttivat vaihteluita jätevesien laadussa.

Ahlstrom toimii maailmanlaajuisilla kapeilla erikoismarkkinoilla, ja monet konsernin tuotteista palvelevat ympäristön suojelua. Esimerkiksi suodatinmateriaaleilla lisätään autojen moottoreiden polttoaineenkäytön tehokkuutta, kerätään epäpuhtauksia teollisuuden kiertoilmajärjestelmistä ja puhdistetaan vettä. Luonnossa hajoava katopaperi puolestaan korvaa taimien suojauksen muovimateriaaleja. Tuulimyllyjen siivet, joihin käytetään Ahlstromin lasikuitulujitteita, tuottavat puhdasta energiaa ja säästävät samalla uusiutumattomia luonnonvaroja. Ahlstrom uskoo näiden kuitumateriaalien markkinoiden kasvavan edelleen tulevaisuudessa.

ISO 14001

Tehtaat vastaavat ympäristönhallintajärjestelmiensä toteuttamisesta konsernijohdon tuella. ISO 14001 -standardi tarjoaa järjestelmällisen menetelmän tehtaiden ympäristöasioiden hoitoon.

Ahlstromin hylsytehtaat Anjalankoskella, Karhulassa ja Ruukissa saivat ISO 14001 -sertifikaatin vuoden 2001 aikana ja lisäsivät näin sertifioitujen tehtaiden lukumäärän kymmeneen. Aiemmin sertifikaatin ovat saaneet

Karhulan kartonkitehdas, Kauttuan tehdas, Torinon tehdas Italiassa, Brignoud'n ja La Gèren tehtaat Ranskassa, Osnabrückin tehdas Saksassa ja Hyun Poongin tehdas Koreassa. Useimmat tehtaat ovat käynnistäneet hankkeita ISO 14001 -hallintajärjestelmän toteuttamiseksi ja hakevat sertifiointia vuonna 2002 tai 2003. Tavoitteena on, että kaikki Ahlstromin tehtaat on sertifioitu vuoden 2003 loppuun mennessä.

Ympäristöinvestoinnit

Ahlstromin merkittävin ympäristöinvestointi vuonna 2001 oli uusi biologinen jäteveden puhdistamo Torinon tehtaalla Italiassa. Tämä yli 2 Me:n investointi otettiin käyttöön joulukuussa 2001. Seuraava uusi biologinen jätevedenpuhdistuslaitos valmistuu Ranskaan Rottersacin tehtaalle, jolla on ollut vaikeuksia noudattaa lupaehtojen COD- ja BOD₅-rajoja. Kauttuan tehdas neuvottelee ja italialainen Ascolin tehdas on jo sopinut paikallistasolla mahdollisuudesta johtaa jätevetensä kunnalliseen jäteveden puhdistamoon, jossa ne käsitellään biologisesti.

Useat kehitysprojektit, kuten Altenkirchenin tehtaan lieteapuristin sekä Kauttuan ja Brignoud'n tehtaiden suljetut vedenkiertojärjestelmät paransivat vuoden 2001 aikana Ahlstromin ympäristösuorituskykyä.

Ahlstromin ympäristöinvestointien kokonaisarvo oli noin 3,2 Me (3,5).

Jatkuva parantaminen

Ahlstrom arvioi jatkuvan parantamisen hengessä uusia ja olemassa olevia prosessejaan ja tuotteitaan sekä tehokkuus- että raaka-ainevalintojen näkökulmasta ympäristökuormituksen vähentämiseksi.

Konserni kehittää ja soveltaa ympäristöraportointijärjestelmäänsä EU:n IPPC-direktiivin pohjalta.

Työterveys- ja turvallisuustavoitteet ovat olennainen osa strategista suunnittelua ja liiketoimintaa kaikilla tasoilla. Terveys- ja turvallisuusasiat ovat keskeisellä sijalla yhtiön johtamisessa ja johtamis- ja koulutusohjelmissa.

Ahlstrom toimii kiinteässä yhteistyössä paikallisten ja kansainvälisten viranomaisten kanssa ja pyrkii avoimeen keskusteluun kaikkien sidosryhmiensä kanssa.

Jätevesipäästöt

Taulukko 1. Ahlstromin kuitumateriaalituotannon jätevesien kokonaispäästöt tuotettua materiaalitonna kohti ovat laskeneet viidessä vuodessa keskimäärin 48,8:sta 40,1 m³:iin. Vähentäminen jatkui myös vuonna 2001.

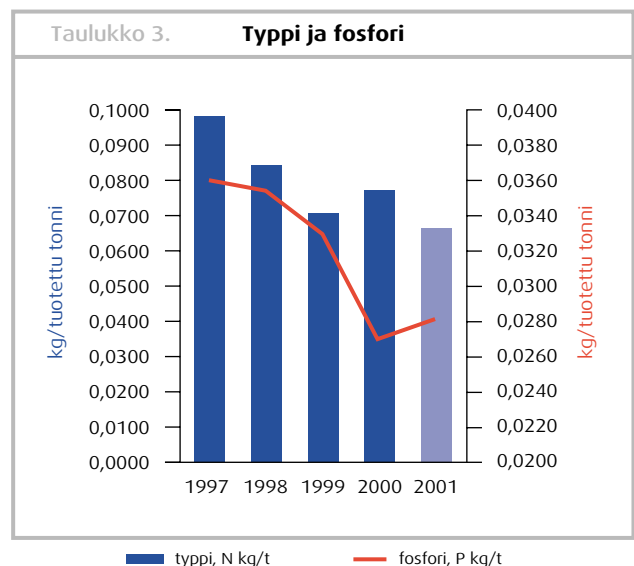
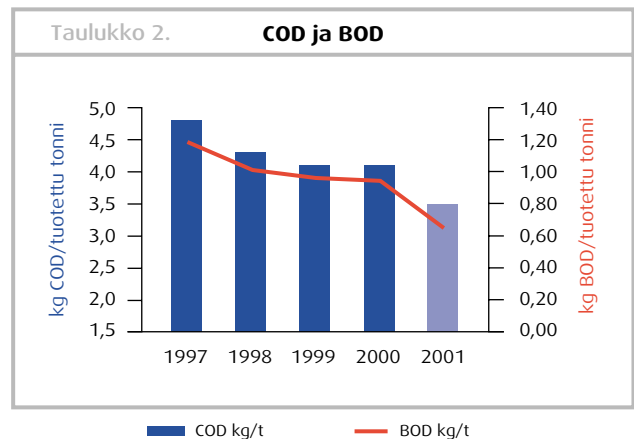
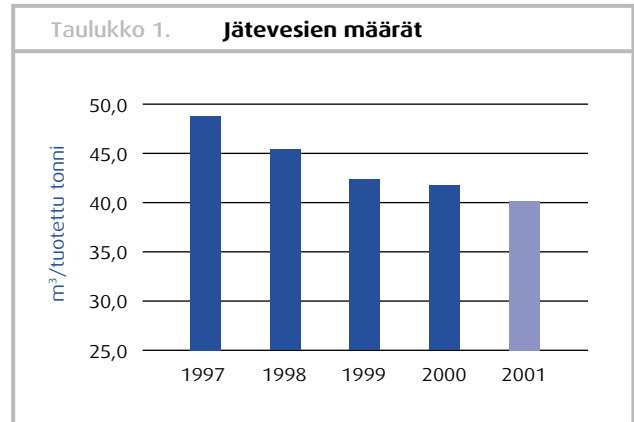
Päästöjä eniten vähentäneillä Taylorvillen tehtaalla Yhdysvalloissa sekä Kauttuan tehtaalla ja Karhulan kartonkitehtaalla Suomessa jätevesien määrä väheni 17-34 % edellisvuoteen verrattuna. Belgiassa sijaitsevan Warchen tehtaan jätevesimäärät sen sijaan lisääntyivät toispuolisesti päällystettyä erikoispaperia valmistaneen tuotantolinjan siirryttyä kuitukangastuotantoon.

Veden kulutus vaihtelee yksiköittäin valmistusprosessin mukaan. Esimerkiksi suodatinmateriaalien valmistuksessa vettä käytetään 10-50 m³ tuotettua tonnia kohti, kun taas kuitukangastuotannossa vedenkulutus on yli 200 m³ tuotettua materiaalitonna kohti tuotantolinjoilla, jotka käyttävät kaltevan viiran märkäteknikkaa.

Taulukko 2. Ahlstromin tehtaiden jätevesien kemiallinen ja biologinen hapenkulutus väheni tasaisesti vuonna 2001. Merkittävää vähennys oli Brignoudin tehtaalla Ranskassa, jossa kemiallinen hapenkulutus (COD) väheni vuoden aikana 18,2:sta 8,4 kg:aan tuotettua materiaalitonna kohti ja biologinen hapenkulutus (BOD) 2,8:sta 1,6 kg:aan tuotettua materiaalitonna kohti, sekä ranskalaisella La Gèren tehtaalla, jossa uusi biologinen jätevedenpuhdistamo oli käytössä ensimmäistä vuotta.

Torinon tehtaalla Italiassa käynnistettiin vuoden lopulla uusi biologinen jätevedenpuhdistamo, jonka odotetaan vähentävän merkittävästi tehtaan COD- ja BOD-päästöjä vuonna 2002.

Taulukko 3. Typpipäästöt vähenivät keskimäärin jonkin verran edellisvuoteen verrattuna, mutta fosforipäästöt kasvoivat 0,0281 kg:aan tuotettua materiaalitonna kohti oltuaan edellisvuonna 0,0272 kg. Nämä luvut ovat kuitenkin vain suuntaa antavia, sillä typpi- ja fosforipäästöjen seuranta ei vaadita kaikissa niissä maissa, joissa Ahlstromilla on tuotantoa. Vuonna 2002 konsernin tehtaot mittaavat oma-aloitteisesti nämä päästöt vähintään viikoittain ja erityistä huomiota kiinnitetään niihin yksiköihin, joiden jätevesien typpi- ja fosforipäästöt ovat muita korkeampia.



Päästöt ilmaan

Taulukko 4. Päästöt ilmaan muodostuvat käytetyistä polttoaineista.

Polttoaineet, % kokonaiskulutuksesta

	1997	1998	1999	2000	2001
Hiili+öljy	29,6	25,7	25,4	23,7	20,7
Kaasu	67,8	71,8	71,9	73,0	72,5
Kiintojäte	0,7	0,8	0,9	1,2	4,3
Muu	1,9	1,8	1,9	1,8	2,6

1990-luvun jälkipuoliskolla ympäristöystävällisempi maakaasu syrjäytti hiilen ja raskasöljyn useilla tehtailla, mikä vähensi etenkin typpioksiidi- (NO_x) ja rikkipäästöjä.

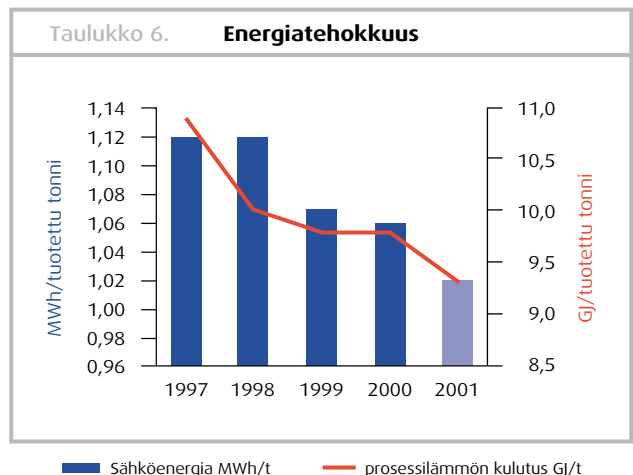
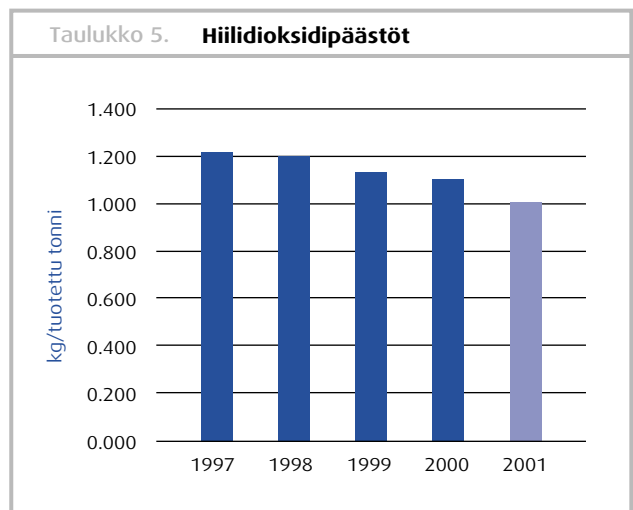
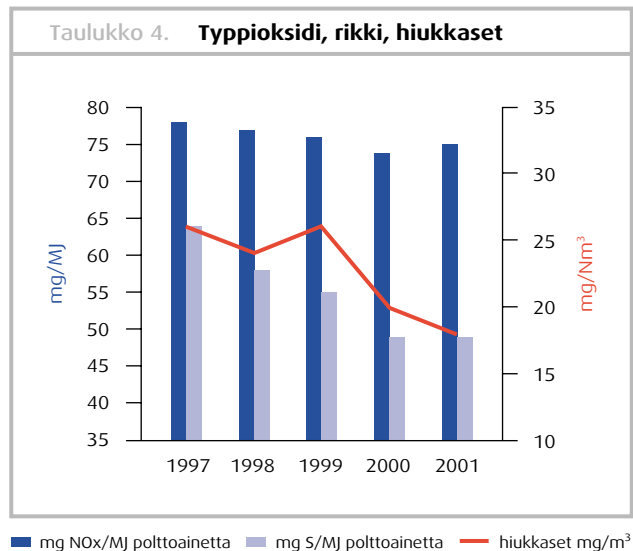
Koska konsernin tuotantoprosessit ovat energiaintensivisiä, Ahlstrom pyrkii korvaamaan fossiilisia polttoaineita, kuten öljyä, hiiltä ja maakaasua, uusiutuvilla energiamuodoilla, kuten biopolttoaineilla ja kierrätykseen kelpaamattomista jätteistä valmistetuilla polttoaineilla.

Taulukko 5. Fossiilisten polttoaineiden käyttö synnyttää kasvihuonekaasupäästöjä, erityisesti hiilidioksidipäästöjä (CO₂). Osnabrückin ja Kauttuan tehtaat ovat lisänneet kiinteän jätteen, kuten puun, jätepaperin ja muiden teollisuusjätteiden käyttöä polttoaineena edistään siten osaltaan EU:n jäsenvaltioiden tavoittelemaa 8 %:n hiilidioksidipäästövähennystä vuoden 1990 päästötason verrattuna vuoteen 2012 mennessä.

Vuonna 2001 Osnabrückin tehtaalla 29 % polttoaineesta oli peräisin jätemateriaaleista, kun luku edellisvuonna oli 14,5 %. Jätteiden osuutta pyritään edelleen lisäämään energian tuotannossa. Tehdas käyttää leijupetikattilaa uusien energiakonseptien kokeilussa. Parhaillaan selvitetään vastaavan mallin käyttöönottoa myös Italian ja Ranskan tehtailla.

Taulukko 6. Lämpö- ja sähköenergian käytön väheneminen on seurausta yhtiön jatkuvista toimista vedenkulutuksen ja sitä kautta myös sähkön käytön vähentämiseksi sekä massan jauhatusprosessin optimoimiseksi.

Torinon ja Kauttuan tehtaiden investoinnit kenkäpuristiin ovat osaltaan vähentäneet energiankulutusta.



Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	22
Konsernin tuloslaskelma	28
Konsernin rahoituslaskelma	29
Konsernin tase	30
Liitetiedot	32
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	33
Emoyhtiön tilinpäätös	42
Liitetiedot, emoyhtiö	46
Tunnusluvut	50
Tietoja Ahlstromin osakkeista	51
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	52
Tilintarkastuskertomus	53

Hallituksen toimintakertomus

Uusi Ahlstrom Oyj

A. Ahlström Osakeyhtiö jakautui 30.6.2001 kolmeen uuteen yhtiöön, jotka aloittivat virallisesti toimintansa 1.7.2001. Jakautuminen luo edellytykset osakkeiden arvonnousulle kunkin yhtiön keskittyessä kehittämään toimintaansa omista lähtökohdistaan. Ahlstrom Oyj keskittyy korkealaatuisten kuitumateriaalien valmistukseen ja aikoo listautua pörssiin lähivuosien aikana.

Vuoden 2001 vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta Ahlstrom piti kiinni edellisvuonna määritellystä strategisesta linjasta. Strategiassa keskeinen liiketoimintojen selkeyttäminen saatiin päätökseen, kun yhtiö myi suuren osan Åkerlund & Rausingin joustopakkaustoiminnoista sekä amerikkalaisen energiayhtiö ADC:n voimalaosuudet Yhdysvalloissa.

Ahlstrom jatkoi myös liiketoimintansa sisäisen rakenteen uudistamista. Merkittävien kustannusleikkausten lisäksi yhtiö toteutti vuonna 2001 lukuisia tuottavuuden kasvuun tähtääviä investointeja. Kuitumateriaalien maailmanlaajuiset markkinat tarjoavat mielenkiintoisia mahdollisuuksia kasvuun ja lisäarvon luomiseen. Ahlstromin tarkoituksena on tulla liiketoiminta-alueensa maailmanlaajuisesti johtajaksi tehokkaan tuotannon, asiakaslähtöisen tuotekehittelyn ja johtajuuden kehittämisen avulla.

Tämän vuosikertomuksen luvut ajalta 1.7.–31.12.2001 ovat uuden Ahlstrom Oyj:n toteutuneita lukuja. Yhtiön toiminnan vertailtavuuden helpottamiseksi hallituksen toimintakertomuksessa kommentoidaan myös vuosien 2001 ja 2000 pro forma -tuloksia.

Toimintaympäristö ja sen vaikutukset

Yhdysvalloissa alkanut heikko kysyntä laajeni vuoden aikana Ahlstromin muille päämarkkina-alueille Eurooppaan ja Aasiaan. Tilanne aiheutti runsaasti tuotantoseisokkeja ja eräillä tehtailla myös vuorojen ja henkilöstön vähennyksiä.

Euron heikko kurssi dollariin nähden vaikutti edelleen negatiivisesti tuloskehitykseen niissä yksiköissä, jotka ostavat raaka-aineensa US-dollareissa ja myyvät tuotteensa pääosin euroissa. Argentiinan valuuttakriisin vaikutukset näkyivät Etelä-Amerikan markkinoilla ja Ahlstromin Brasiliassa sijaitsevan Louveiran tehtaan liiketoiminnassa.

Epävarmuus maailmantalouden kehityksestä jatkuu ja kysyntää markkinoilla on vaikea ennustaa. Yhtiö on käynnistänyt monia toimia kustannusrakenteensa keventämiseksi ja tuottavuuden parantamiseksi. Toimet vaikuttavat täydellä painollaan vasta tulevinä vuosina.

Muutoksia Ahlstrom Oyj:n liiketoiminnassa

Ahlstromin merkittävä investointiohjelma Windsor Locksin tehtailla Yhdysvaltain Connecticutissa valmistui joulukuun 2001 alussa. Uusi tuotantolinja alkaa valmistaa kuitukangas-materiaaleja, joissa käytetään komposiittiteknologiaa

useiden ominaisuuksien yhdistämiseksi yhteen materiaaliin. Investoinnin arvo on noin 50 MUSD eli 55 Me. Linja valmistui sitä varten rakennettuun erilliseen tehdashalliin. Se työllistää noin 40 henkilöä.

Ahlstrom osti syyskuussa pohjoisamerikkalaisen suodatinmateriaalivalmistajan FiberMark Inc.:n Rochesterin tehtaan tuotantoteknologian, koneet ja laitteet, joilla tuotetaan polttomootoreissa käytettäviä suodatinmateriaaleja. Tämän tuotannon osuus tehtaan liikevaihdosta on ollut vuositasolla noin 20 MUSD. Kauppahinta oli noin 13,3 MUSD eli 14,9 Me.

Ahlstromin suodatinmateriaaleja valmistavat Taylorvillen ja Madisonvillen tehtaat Yhdysvalloissa jatkavat toimintaansa entiseen tapaan. Niiden kapasiteetti riittää vastaamaan asiakkaiden kysyntään myös tulevaisuudessa. Chattanoogaossa sijaitseva suodatinmateriaalitehdas suljettiin ja sen toiminnot siirrettiin Taylorvillen ja Madisonvillen tehtaalle. Chattanoogaan tehtaalla työskenteli noin 70 henkilöä. Yhtiö päätti helmikuussa 2002 siirtää myös polttomootorien suodatinmateriaaliliiketoiminnasta vastaavan myynti-, tutkimus- ja hallintohenkilöstön Madisonvilleen ja sulkea jäljellä olevat toiminnot Chattanoogaossa.

Bousbecquen tehdas Ranskassa keskittyy pergamentti-paperin valmistukseen. Tehtaan yksipuolisesti päällystettyä paperia valmistavan B4-paperikoneen toiminta on päätetty lopettaa. Tämä yhdessä tehtaan toiminnan uudelleen organisoinnin kanssa johtaa henkilöstön väheneemiseen 130 hengellä. Myös Windsor Locksissa sijaitseva sellutehdas on päätetty sulkea.

Ahlstrom Oyj uudisti vuoden aikana sisäistä rakennetta. Label & Packaging ja Self-Adhesive -divisioonat yhdistettiin 1.9. alkaen, lukuun ottamatta Chantrainen ja Saint-Séverinin tehtaita, jotka siirtyivät Specialties-divisioonaan. FiberComposites ja Filtration -divisioonat yhdistettiin vuoden 2002 alussa. Uusien divisioonien nimet ovat LabelPack, Specialties ja FiberComposites.

Ahlstromin Amsterdamin kansainvälinen toimisto suljettiin ja sen toiminnot siirtyivät Helsinkiin ja Pariisiin. Vireillä on myös useita muita toimia, jotka alentavat hallinnollisia kustannuksia. Tammikuun 2002 alussa päättyneiden yhteistoimintaneuvottelujen tuloksena yhtiön Helsingin pääkonttorista vähennetään vuosien 2002–04 aikana 20 henkilötyövuotta vastaava määrä työtehtäviä.

Taloudellinen tulos

Ahlstrom Oyj:n tulos 1.7.–31.12.2001

Ahlstromin liikevaihto heinä-joulukuussa 2001 oli 928,1 Me. Ajanjakson liikevoitto oli 1,6 Me eli 0,2 % liikevaihdosta. Liikevoittoon sisältyy 25,3 Me rakennemuutoksista johtuvia kertaluontoisia eriä. Ilman niitä liikevoitto olisi ollut 26,9 Me eli 2,8 % liikevaihdosta.

Heinä-joulukuun 2001 tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja oli -11,5 Me eli -1,2 % liikevaihdosta.

Ajanjakson tulos oli -11,1 Me eli -1,2 % liikevaihdosta.

FiberComposites-divisioonan liikevaihto oli 326,0 Me ja liikevoitto 20,5 Me. LabelPack-divisioonan liikevaihto oli 275,3 Me ja liikevoitto 13,9 Me. Specialties-divisioonan liikevaihto oli 182,0 Me ja liikevoitto 1,8 Me.

Muiden liiketoimintojen osuus konsernin liikevaihdosta oli 172,4 Me ja liikevoitosta -9,4 Me.

Sijoitetun pääoman tuotto (RONA) oli 0,2 %, ilman kertaluontoisia eriä 2,0 %. Yhtiön asettama tavoite RONA:lle on 15 %. Oman pääoman tuotto (ROE) oli -0,5 %.

Tulos/osake oli -0,11 euroa ja oma pääoma/osake 19,39 euroa.

Ahlstrom-konsernin tulos vuonna 2001 pro forma

Ahlstrom-konsernin vuosien 2001 ja 2000 luvut ovat pro forma -lukuja A. Ahlström Osakeyhtiön 30.6.2001 tapahtuneen jakautumisen vuoksi.

Vuoden 2001 luvuissa ovat mukana toukokuun loppuun asti myös Åkerlund & Rausing AB ja kesäkuun loppuun asti amerikkalainen energiayhtiö American Development Corporation (ADC), jotka myytiin kesällä 2001. Edellisvuoden vastaavan ajan vertailuluvuissa ovat mukana maaliskuun loppuun asti Ahlstrom Machineryn ja toukokuun loppuun asti Ahlstrom Pumppujen luvut.

Kesällä 2000 hankittu Dexter Corporationin kuitukangasliiketoiminta sisältyy kokonaisuudessaan vuoden 2001 lukuihin. Vuoden 2000 vertailuluvussa Dexter on mukana syyskuun alusta lähtien.

Ahlstromin vuoden 2001 liikevaihto oli 2 050,3 Me (2 057,5), eli 0,4 % vähemmän kuin edellisvuonna.

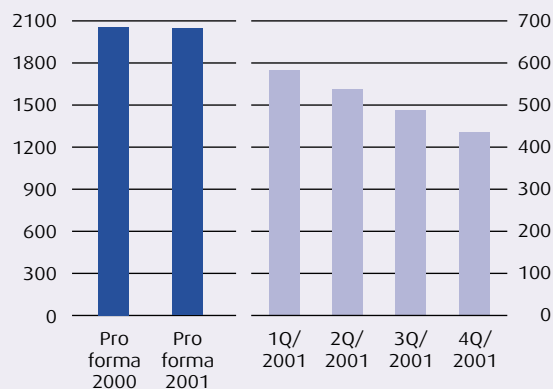
Vuoden 2001 liikevoitto oli 18,5 Me (94,3) eli 0,9 % (4,6) liikevaihdosta. Liikevoittoon sisältyy 30,4 Me kertaluontoisia kustannuksia ja varauksia. Niistä merkittävimpiä ovat Bousbecquen tehtaan toiminnan uudelleen organisoimista sekä tehtaan B4-paperikoneen, Chattanoogaan tehtaan, Windsor Locksin sellutehtaan ja Amsterdamin kansainvälisen toimiston sulkemisesta sekä henkilöstövähennyksistä mm. konsernihallinnossa aiheutuneet kustannukset.

Mukana on myös 11,4 Me alaskirjauksia, jotka liittyvät Bousbecquen tehtaan, belgialaisen Warchen tehtaan ja Italiassa toimivan Åkerlund & Rausing S.p.A.:n eli entisen Tecno Jollyn tehtaan liiketoimintoihin.

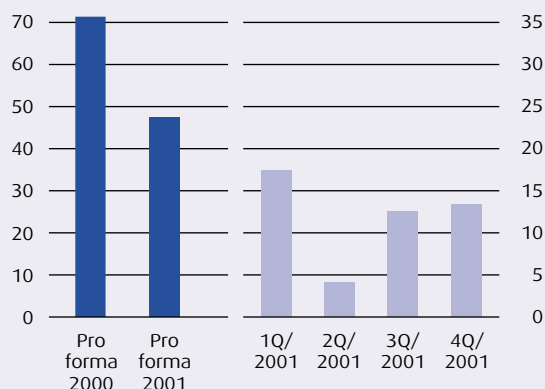
Liikevoittoon sisältyy lisäksi 12,8 Me kertaluontoisia tuottoja, joista merkittävin oli ÅR House KB:n kiinteistökauppa Lundissa, Ruotsissa.

Vuoden 2001 liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä oli 47,5 Me (71,5) eli 2,3 % liikevaihdosta.

Liikevaihto, Me

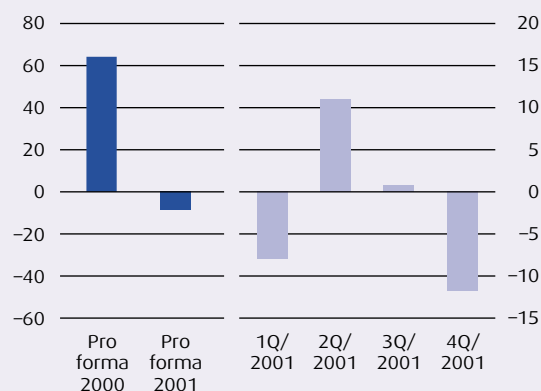


Liikevoitto, Me*



*Ilman kertaluontoisia eriä.

Tilikauden voitto, Me*



*Mukaan lukien kertaluontoiset erät.

Kertaluontoiset erät pro forma

Me	1/II 2001	2/II 2001	2001
	pro forma	toteutun. pro forma	pro forma
Rakennemuutoksista aiheutuneet			
kustannukset ja varaukset	- 3,0	-27,4	-30,4
Kiinteän omaisuuden alaskirjaukset	- 2,8	-8,6	-11,4
Myyntivoitot	-	+ 7,8	+ 7,8
Muut kertaluontoiset tuotot	+ 2,1	+ 2,9	+ 5,0
Yhteensä	- 3,7	-25,3	-29,0

Suurimman yksittäisen menoerän muodostivat Bousbecquen tehtaan toiminnan uudelleen organisoimiseen ja B4-paperikoneen sulkemiseen liittyvät kertakustannukset ja alaskirjaukset, yhteensä 20,1 Me.

Liikevoitto liiketoiminnoittain pro forma

Me	1/II 2001	2/II 2001	2001	2000
	pro forma	toteutun. pro forma	pro forma	pro forma
FiberComposites	15,4	20,5	35,9	29,8
LabelPack	4,7	13,9	18,6	14,6
Specialties	5,5	1,8	7,3	16,7
Divisioonat yhteensä	25,6	36,2	61,8	61,1
Muut liiketoiminnot	-2,8	-9,4	-12,2	-10,3
Myydyt liiketoiminnot	-2,2	0,1	-2,1	20,7
Kertaluontoiset erät	-3,7	-25,3	-29,0	22,8
Konserni yhteensä	16,9	1,6	18,5	94,3

Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja vuonna 2001 oli -11,1 Me (57,7) eli -0,5 % (2,8) liikevaihdosta.

Vuoden 2001 tilikauden tulos pro forma oli -8,1 Me (64,5) eli -0,4 % (3,1) liikevaihdosta.

Tulokseen sisältyvissä satunnaisissa erissä on mukana Åkerlund & Rausingin ja energiayhtiö ADC:n myynneistä saatu nettomyyntivoitto sekä amerikkalaisen rakentamis- ja asennuspalveluyhtiö Kamtech Inc.:in liiketoimintoihin liittyviä varauksia. Edellisvuoden vastaavan ajanjakson voittoon sisältyy Ahlstrom Machineryn ensimmäisen 50 %:n osuuden ja Ahlström Pumpujen liiketoimintojen nettomyyntivoitto.

Sijoitetun pääoman tuotto (RONA) oli 2,3 % (8,4). Ilman kertaluontoisia eriä se oli 4,4 %. Oman pääoman tuotto (ROE) oli -1,0 % (4,5).

Tulos/osake oli -0,23 euroa (0,95) ja oma pääoma/osake 19,39 euroa (20,18).

Ahlstrom Oyj:n liiketoiminnot

FiberComposites-divisioonan liikevaihto vuonna 2001 pro forma oli 665,2 Me (445,2). Liikevoitto oli 35,9 Me (29,8) eli 5,4 % (6,7) liikevaihdosta. Luvuissa ovat mukana myös aiemman Filtration (Suodatinmateriaalit) -divisioonan luvut. Divisioonat yhdistettiin vuoden 2002 alussa.

Kuitukangasmateriaalien kysyntä oli koko vuoden odotettua heikompaa etenkin Yhdysvaltain markkinoilla, eikä nopeaa paranemista ole vielä näkyvissä. Tilanne Euroopassa on selvästi parempi. Windsor Locksin uusi kuitukangastuotantolinja Yhdysvalloissa mahdollistaa uusien tuotteiden tuomisen markkinoille vuoden 2002 aikana.

Lasikuitutuotteiden kysyntä, tuotantomäärät ja kannattavuus pysyivät hyvinä koko vuoden. Markkinanäkymät alkoivat kuitenkin heiketä loppuvuodesta, eikä vuosi 2002 näytä tuovan muutosta parempaan.

Yhdysvaltain markkinoiden heikko kysyntätilanne heijastui myös polttomoottoreiden suodatinmateriaalien tuotantoon. Tilausten määrä alkoi kuitenkin kasvaa loppuvuotta kohti ja vuoden kokonaistulos muodostui tyydyttäväksi. Rakenteelliset muutokset parantavat tuottavuutta ja lisäävät kannattavuutta Yhdysvalloissa sijaitsevilla tehtailla.

LabelPack-divisioonan liikevaihto oli 584,8 Me (598,0). Liikevoitto oli 18,6 Me (14,6) eli 3,2 % (2,4) liikevaihdosta. Lukuihin sisältyvät aiemmat Label & Packaging (Etiketit ja pakkaukset) ja Self-Adhesive (Tarraetiketit) -divisioonat, jotka yhdistettiin 1.9.2001.

Kysynnän heikkeneminen johti laajaan varastojen purkuun toimialalla ja vähensi vuonna 2001 myyntiä sekä Yhdysvalloissa että Euroopassa. Esimerkiksi tarraetikkettien irrokepapereiden markkinanäkymät ovat siten hyvät. Myös metalloitavien papereiden kysyntä on kasvussa. Paperisten pakkausmateriaalien kysyntä väheni maailmanmarkkinoilla vuoden 2001 aikana noin 5 %.

Raaka-aineiden hintojen lasku paransi tuotteiden marginaaleja edellisvuoteen verrattuna. Italialaisen Ascolin tehtaan tekniset ongelmat saatiin loppuvuodesta ratkaistua ja tuloksen odotetaan paranevan vuoden 2002 aikana.

Specialties-divisioonan liikevaihto oli 386,9 Me (384,6). Liikevoitto oli 7,3 Me (16,7) eli 1,9 % (4,3) liikevaihdosta.

Myyntin kasvu jäi useimmilla liiketoiminta-alueilla alle odotusten. Esimerkiksi impregnoitujen ja päällystettyjen papereiden kysyntä Saksassa väheni vuonna 2001 noin 10 %. Huonekalupaperit ja teollisuuden pergamenttipaperit jatkoivat tasaista kasvua. Krepatut paperit laajensivat uusille markkina-alueille Aasiaan ja Yhdysvaltoihin yhteistyössä FiberComposites-divisioonan kanssa.

Pohjoismaiset hylsytehtaat ja hylsykartongin tuotanto saavuttivat niille asetetut tavoitteet, mutta kysyntä seurasi paperiteollisuuden kasvuvauhdin hidastumista. Vuoden 2001 aikana perustettiin uusi tuotantolinja Emmeniin, Hollantiin sekä uusi hylsytehdas Pietariin, Venäjälle.

Bousbecquen tehtaan toiminnan uudelleen organisointi ja B4-paperikoneen sulkeminen alentavat tuotantokustannuksia ja parantavat kannattavuutta.

Muut liiketoiminnot

Ahlstrom-konsernin muun liiketoiminnan osuus koko liikevaihdosta oli 320,3 Me (278,4). Liiketulos ilman kerta-luontoisia eriä oli -12,1 Me (-10,3) eli -3,8 % (-3,6) muun liiketoiminnan osuudesta liikevaihdosta.

Pääosa vuoden 2001 liikevaihdosta tulee Kamtechista, jonka tulos poikkeuksellisesti aiempiin vuosiin verrattuna jäi tappiolliseksi. Mukana luvuissa ovat myös mm. Åkerlund & Rausingin myynnin yhteydessä Ahlstromille jääneet tappiolliset Tecno Jollyn tehtaat Italiassa ja Kubanin tehtaat Venäjällä.

Pääosa vertailuvuoden 2000 liikevoitosta syntyi kesällä 2001 myydyin amerikkalaisen energiayhtiö ADC:n omistamien voimalaosuuksien tuotoista.

Myydyt liiketoiminnot

Ahlström-konserni uudisti vuoden 2001 alkupuolella strategiansa mukaisesti rakennetaan myymällä ydinliiketoimintoihin kuulumattomia osia.

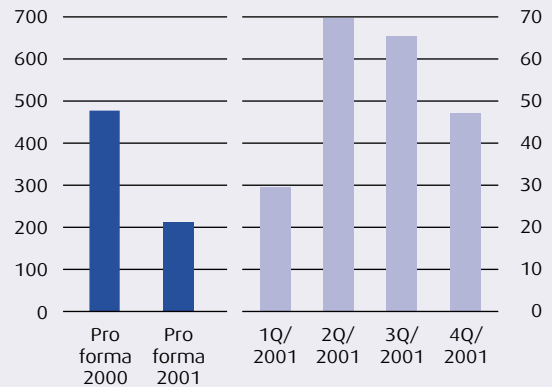
Konserni myi huhtikuussa 2001 Åkerlund & Rausingin joustopakkausliiketoiminnan uudelle yhtiölle, jonka muut osakkaat nykyisen Ahlstrom Oyj:n lisäksi ovat australialainen Amcor Limited sekä tanskalainen Danisco A/S. Kauppa tuli voimaan 29.6.2001 EU:n komission hyväksymisen jälkeen.

Myydyin liiketoiminnan arvo oli 86,4 Me. Lukuun sisältyy Ahlstromille uudesta yhtiöstä jäänyt 8 %:n osuus, josta sillä on optio luopua myöhemmin. Tecno Jollyn tehdas Italiassa ja Kubanin tehdas Venäjällä jäivät Ahlstromin omistukseen. Amcorilla on optio Italian liiketoimintojen ostamiseen sovitun ajan kuluessa. Eräät Åkerlund & Rausingin omistamat kiinteistöt, mm. Lundissa, Ruotsissa ja Hochheimissa, Saksassa eivät myöskään kuuluineet kauppaan.

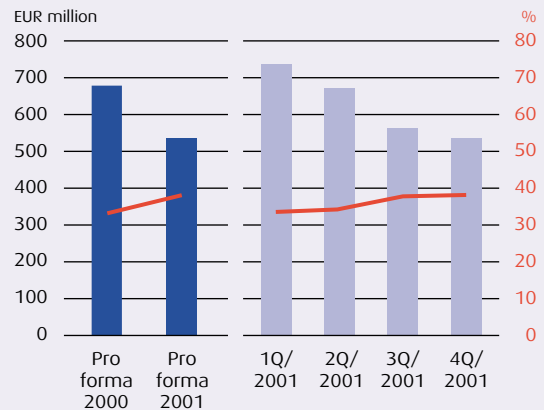
Ahlstrom Oyj myi jäljellä olleen 50 %:n osuutensa Åkerlund & Rausingin Lundin kiinteistön omistaneen kiinteistöyhtiö ÅR House KB:n osakekannasta joulukuun 2001 lopulla ruotsalaiselle kiinteistöyhtiö Kungsleden AB:lle. Kauppahinta oli 85 MSEK eli noin 9,2 Me.

Ahlström-konserni myi kesäkuussa amerikkalaisia voimalaosuuksia omistaneen energiayhtiönsä ADC:n

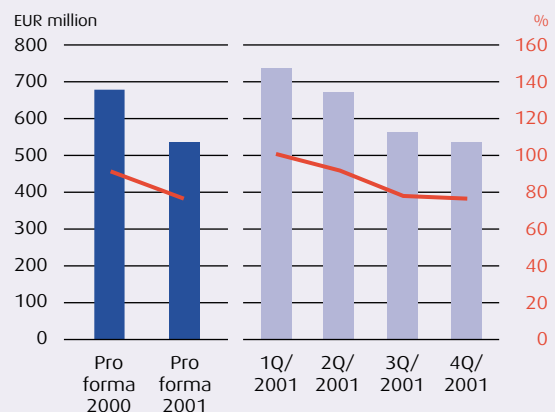
Investoinnit, Me



Korolliset nettovelat & omavaraisuusaste



Korolliset nettovelat & velkaantumisaste



Hallituksen toimintakertomus

texasilaisen El Paso -yhtiön tytäryhtiölle Golden Power Acquisitionille 103,9 MUSD eli noin 115,7 Me:n kauppahinnasta. Kauppa tuli voimaan 29.6.2001 Yhdysvaltain kilpailuviranomaisten hyväksymisen jälkeen.

Konserni myi lisäksi 29.6.2001 50 %:n osuutensa Andritz-Ahlstromin osakekannasta itävaltalaiselle Andritz AG:lle 57,5 Me:n kauppahinnasta. A. Ahlström Osakeyhtiön jakautumissuunnitelman mukaisesti Andritz-Ahlstromin osakkeista saatu kauppahinta kuului 1.7.2001 perustetulle Ahlström Capital Oy:lle. Osakkuusyhtiö Andritz-Ahlstromin liikevaihto ja liikevoitto eivät tästä syystä sisälly Ahlstrom Oyj:n pro forma -lukuihin.

Myytyjen liiketoimintojen liikevaihto ajalta, jolta ne sisältyvät Ahlstrom Oyj:n vuosien 2001 ja 2000 pro forma lukuihin oli 93,1 Me (352,3). Vastaava liiketulos oli -2,1 Me (20,7).

Rahoitus

Heikosta tuloksesta huolimatta Ahlstromin korollisia nettovelkoja pystyttiin vähentämään vuoden aikana 142,7 Me:lla ja ne olivat joulukuun 2001 lopussa 536,9 Me (679,6). Velkoja vähennettiin mm. Åkerlund & Rausingin ja ADC:n myynnistä saaduilla varoilla. Konsernin oma-varaisuusaste oli 38,1 % (33,8) ja velkaantumisaste (gearing) 75,9 % (92,3). Nettokorot olivat 29,1 Me (33,7).

Konsernin kassavirta ennen rahoituseriä oli 156,2 Me. Kassavirralla pystyttiin myös rahoittamaan valtaosa laajasta investointiohjelmasta, joka oli vuonna 2001 yhteensä noin 212,0 Me.

Osakkeet ja osakepääoma

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31.12.2001 oli 54,5 Me ja osakkeiden lukumäärä oli kaikkiaan 36.348.200 kpl.

Ahlstrom Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 26.9.2001 konsernin ja sen tytäryhtiön Ahlstrom Paper Group Oy:n sulautumisesta. Fuusio rekisteröitiin 18.1.2002. Sulautuminen yksinkertaistaa Ahlstromin rakennetta. Ahlstrom Oyj omisti runsaat 99 % Ahlstrom Paper Group Oy:n osakekannasta, konsernin johdon omistaessa loput.

Fuusion seurauksena yhtiön johdon omistamat Ahlstrom Paper Groupin osakkeet ja optiot vaihdettiin vastaavaksi määräksi Ahlstrom Oyj:n osakkeita ja optioita. Tämän seurauksena Ahlstrom Oyj:n osakemäärä kasvoi 18.1.2002 36.418.419 osakkeeseen ja osakepääoma noin 54,6 Me:oon. Osakkeen nimellisarvo on 1,50 euroa. Hallituksella ei ole voimassa olevia osakepääoman muuttamisvaltuuksia.

Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi myös optio-ohjelman, joka on tarkoitettu suunnattavaksi yhtiön johtohenkilöille ja muille avainhenkilöille. Jos molemmat optio-ohjelmat merkitään täyteen, niiden osuus nousee noin 5 %:iin

Ahlstrom Oyj:n osakekannasta. Osakkeiden merkitsemishinta on 16,13 euroa.

Yhtiökokous päätti myös vähimmäis- ja enimmäispääoman rajojen korottamisesta 45.000.000 ja 180.000.000 euroon, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Investoinnit

Ahlstrom-konsernin bruttoinvestoinnit vuonna 2001 olivat 212,0 Me (479,8) eli 10,3 % (23,3) liikevaihdosta.

Windsor Locksissa Yhdysvalloissa joulukuun alussa valmistuneen uudentyypin kuitukangaskapasiteetin lisäksi FiberComposites-divisioonan merkittäviin investointeihin kuului Karhulan lasikuitutehtaan vahingoittuneen lasinsulatusuunin uudelleen rakentaminen kesällä 2001. Windsor Locksin investoinnin arvo on noin 55 Me ja Karhulan 7 Me. Molemmat investoinnit valmistuivat aikataulussa ja suunnitellun budjetin mukaisesti.

Divisioona investoi lisäksi Taylorvillen tehtaalla Yhdysvalloissa liuotinpohjaiseen polymeerikäsittelyprosessiin aiemman vesipohjaisen prosessin lisäksi tarjotakseen täyden palvelun Amerikan suodatinmarkkinoille. Alkuvaikeuksien jälkeen tuotanto on päässyt hyvin käyntiin ja asiakaspohja laajentunut edelleen syyskuussa tapahtuneen FiberMarkin Rochesterin tehtaan liiketoimintojen ostamisen ansiosta.

LabelPack-divisioonan La Gèren tehtaalla Ranskassa investoitiin toiseen superkalanteriin, mikä mahdollistaa tuotantomäärien huomattavan kasvun. Investoinnin arvo on noin 25 Me. Torinon tehtaalla Italiassa valmistui yli 2 Me:n arvoinen biologinen jätevesien käsittelylaitos.

Specialties-divisioonan uusi puuvillakuidun käsittelylaitos Altenkirchenin tehtaalla Saksassa parantaa valmistuessaan kuidun prosessointitehokkuutta sekä työskentelyolosuhteita. Osnabrückissä Saksassa investoitiin tapetti-paperilinjan tuottavuuden lisäämiseen ja uusien hiomapohjapaperilajien tuotantoon. Osnabrückin investointien yhteisarvo on noin 9 Me.

Ahlstrom investoi vuonna 2001 myös tietojärjestelmien ja yhteisen tietoteknisen toimintaympäristön kehittämiseen. Tavoitteena on välineiden kehittäminen liiketoiminnan ohjaukseen ja valvontaan, sekä kustannusten säästö. Tietojärjestelmiin ja infrastruktuuriin panostettiin noin sataa henkilötyövuotta vastaava määrä resursseja.

Yhteinen talous- ja materiaalihallinnon järjestelmä pohjautuu SAP R/3:een. Uusi tietojärjestelmä otettiin vuoden 2001 aikana vaiheittain käyttöön konsernin eri yksiköissä Saksassa, Suomessa, Ranskassa, Italiassa, Hollannissa, Ruotsissa ja vuoden 2002 alussa Isossa-Britanniassa.

Myynti-, valmistus- ja toimitusprosessin hallintaan kehitetyn Optimill-järjestelmän käyttöä laajennettiin

tammikuussa 2002 Ascolin tehtaalle Italiaan. Järjestelmän toiminnallisuutta on lisätty kahdeksan muun tehtaan käyttökokemusten perusteella.

Tutkimus ja tuotekehitys

Ahlstromin innovaatiotoiminnot uudelleenarvioitiin perusteellisesti vuoden 2001 aikana. Tämän seurauksena Pont-Evêquessa Ranskassa sijaitsevan tutkimus- ja osaamiskeskuksen (RCC) ja divisioonien tutkimuskeskusten välinen työnjako määriteltiin uudelleen kunkin yksikön erikoisosaamisen mukaisesti. Ahlstromille kehitettiin myös keskitetty innovaatioiden ohjausjärjestelmä. Yhtiö keskittyy huolellisesti valittuihin ja aikataulutettuihin projekteihin, joiden päämääränä on uusien, menestyksellisten tuotteiden saaminen markkinoille.

Sopeuttamisen osana RCC:n hallintohenkilöstön määrää vähennettiin ja osa tutkimustehtävistä siirrettiin divisiooniin. RCC:ssä työskentelee edelleen runsaat 30 kuitumateriaalien kehityksen ja valmistuksen asiantuntijaa.

Ahlstrom käytti vuonna 2001 tutkimus- ja kehitystoimintaan yhteensä 29,2 Me eli 1,4 % konsernin liikevaihdosta. Kuitudivisioonien osuus oli 28,5 Me eli 1,7 % niiden liikevaihdosta.

Laatu ja ympäristö

Ahlstromin kuitumateriaaliliiketoimintojen 40 tuotantoyksiköstä lähes kaikilla on ISO 9001 tai ISO 9002 -laatusertifikaatti.

Kymmenellä tehtaalla on ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Vuoden 2001 aikana ympäristönhallintajärjestelmä sertifioitiin Ahlstrom Coresin tehtailla Karhulassa, Ruukissa ja Anjalankoskella. Tavoitteena on, että Ahlstromin kaikilla tehtailla on ISO 14001 -ympäristösertifikaatti vuoden 2003 loppuun mennessä.

Kymmenen tehtaan terveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmät on sertifioitu OHSAS-kriteerien mukaisesti. Ahlstrom kiinnittää toimintoissaan voimakkaasti huomiota terveys- ja turvallisuusnäkökohtiin niissä ilmenneiden putteiden korjaamiseksi.

Hallitus ja tilintarkastaja

A. Ahlström Osakeyhtiön hallituksessa jatkoivat yhtiön jakautumiseen asti seuraavat, yhtiökokouksen 19.5.2000 valitsemat henkilöt: Johan Gullichsen (puheenjohtaja), Robert Mattson (varapuheenjohtaja), Carl Ahlström, Morten Ahlström, Urban Jansson, Mikael Lilius, Peter Seligson ja Gerhard Wendt. Hallituksen varajäsenenä toimivat Thomas Ahlström ja Martti Saikku.

A. Ahlström Osakeyhtiön ylimääräinen yhtiökokous valitsi 21.12.2000 uuden Ahlstrom Oyj:n hallituksen jäse-

niksi seuraavat henkilöt: Johan Gullichsen (puheenjohtaja), Mikael Lilius (varapuheenjohtaja), Sebastian Bondestam, Jan Inborr, Urban Jansson, Peter Seligson ja Willem F. Zetteler. Uusi hallitus aloitti virallisesti tehtävänsä yhtiön perustamisen jälkeen 1.7.2001.

Ahlstromin tilintarkastajana toimii edelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Wideri Oy Ab vastuunalaisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli vuoden 2001 aikana keskimäärin 7 671 (9 511) ja vuoden lopussa 6 933 (8 619). Vähennys johtui pääasiassa rakennemuutoksista ja toiminnan tehostamisesta.

Konsernin johto ja eurooppalaisen henkilöstön edustajat tapasivat kesäkuussa Suomessa. Kokous oli jatkoa vuonna 1996 aloitetulle, EU:n direktiiviin perustuvalla yhteistyöllä. Vuosittain pidettävän kokouksen muotoa ja tavoitteita on tarkoitus kehittää vastaamaan uuden Ahlstromin tulevaa toimintaa.

Tulevaisuuden näkymät

Markkinoiden odotetaan säilyvän epävarmoina vuoden 2002 aikana. Tästä huolimatta Ahlstromin tuloksen odotetaan paranevan tehtyjen rakennemuutosten, kustannussäästöjen ja tuotteiden parantuneiden katteiden ansiosta.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa 17.5.2002 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2001 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan kutakin yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa 26.2.2002 olevaa 36.418.419 osaketta kohden 0,35 euroa osinkoa.

Konsernin tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Me	(viite)	1.7.-31.12.2001	Pro forma 2001	Pro forma 2000
Liikevaihto	(1, 2, 3)	928,1	2 050,3	2 057,5
Valmisteverastojen muutos		-17,6	-20,6	32,6
Valmistus omaan käyttöön		0,9	1,2	0,3
Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista		1,4	8,9	45,9
Liiketoiminnan muut tuotot	(4)	16,7	26,6	40,1
Aineet ja palvelut				
Ostot tilikauden aikana		-429,3	-966,6	-1 109,4
Varastojen muutos		-7,0	-42,0	24,0
Ulkopuoliset palvelut		-30,0	-104,1	-99,9
Henkilöstökulut	(5)	-244,7	-523,0	-516,1
Poistot ja arvonalentumiset		-69,8	-134,3	-127,0
Liiketoiminnan muut kulut		-147,1	-277,8	-253,7
		-927,9	-2 047,8	-2 082,1
Liikevoitto	(3)	1,6	18,5	94,3
Rahoitustuotot ja -kulut				
Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista		0,1	0,2	-0,3
Osinkotuotot		0,1	0,6	0,9
Korkotuotot	(7)	4,9	12,8	19,3
Korko- ja muut rahoituskulut	(7)	-15,2	-43,2	-54,4
Kurs sierot		-3,0	0,1	-2,0
		-13,1	-29,7	-36,6
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja		-11,5	-11,1	57,7
Satunnaiset erät	(8)			
Satunnaiset tuotot			4,8	62,1
Satunnaiset kulut		-7,6	-4,5	-32,1
		-7,6	0,3	29,9
Tulos satunnaisten erien jälkeen		-19,1	-10,9	87,7
Tuloverot	(9)	8,7	3,7	-24,8
Tulos ennen vähemmistöosuuksia		-10,4	-7,2	62,9
Vähemmistöosuudet		-0,7	-0,9	1,7
Tilikauden voitto/tappio		-11,1	-8,1	64,5

Konsernin rahoituslaskelma

Me	1.7.-31.12.2001	Pro forma 2001	Pro forma 2000
Liiketoiminnan kassavirta			
Liikevoitto	-1,6	18,5	94,3
Satunnaiset tuotot ja kulut			-24,8
Poistot ja arvonalentumiset	69,8	134,3	127,0
Muut oikaisut	-8,0	-13,7	-11,3
Liiketoiminnan kassavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	60,2	139,1	185,2
Nettokäyttöpääoman muutos	52,2	84,9	-61,9
Liiketoiminnan kassavirta	112,5	224,0	123,3
Korkotuotot	4,9	12,8	19,3
Korko- ja muut rahoituskulut	-15,2	-43,3	-54,4
Kurssierot	-14,0	-10,6	-2,0
Tuloverot	8,0	-23,5	-25,2
Liiketoiminnan nettokassavirta	96,3	159,6	61,0
Investointien kassavirta			
Uudishankinnat	-118,2	-192,0	-152,7
Konserniyhtiöiden ostot			-313,9
Muiden osakkeiden ostot		-20,0	-13,2
Konserniyhtiöiden myynnit	16,5	41,1	153,1
Osakkuusyhtiöiden myynnit	117,9	117,9	
Muiden osakkeiden myynnit			2,9
Muiden pysyvien vastaavien myynnit	9,5	11,8	38,8
Saadut osingot	0,6	3,9	31,6
Muiden saamisten ja lainasaamisten muutokset	-0,6	33,8	-23,3
Investointien nettokassavirta	25,7	-3,4	-276,8
Rahoitustoimintojen kassavirta			
Rahoitusarvopaperien muutos	1,0	-0,1	-5,8
Oman pääoman korotus		1,2	
Pitkäaikaisten velkojen muutos	34,7	128,5	33,1
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-175,9	-278,3	171,9
Osingonjako		-24,7	-15,5
Rahoitustoimintojen nettokassavirta	-140,2	-173,4	183,7
Rahojen ja pankkisaamisten muutos			
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa	71,3	70,1	102,4
Muuntoero-oikaisu	0,4	0,4	-0,2
Rahat ja pankkisaamiset vuoden lopussa	53,3	53,3	70,1

Konserin tilinpäätös

Konsernin tase

Me	(viite)	31.12.2001	Pro forma 31.12.2000
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	(10)		
Aineettomat oikeudet		38,6	27,3
Konserniliikearvo		121,8	139,5
Muut pitkävaikutteiset menot		8,9	7,0
		169,2	173,8
Aineelliset hyödykkeet	(10)		
Maa- ja vesialueet		29,2	24,1
Rakennukset ja rakennelmat		151,7	161,5
Koneet ja kalusto		505,3	563,0
Muut aineelliset hyödykkeet		11,6	11,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		89,3	37,1
		787,0	797,1
Sijoitukset	(11)		
Osakkeet osakkuusyhtiöissä		10,5	114,7
Muut osakkeet		22,1	2,1
Muut saamiset		6,5	6,3
		39,1	123,1
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		107,1	157,1
Keskeneräiset tuotteet		11,4	24,1
Valmiit tuotteet ja tavarat		131,3	175,9
Ennakkomaksut		0,5	1,5
		250,3	358,6
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Lainasaamiset		9,5	15,7
Laskennalliset verosaamiset	(17)	38,0	22,7
Muut pitkäaikaiset saamiset		5,3	12,4
Siirtosaamiset	(13)	0,2	3,2
		53,1	54,0
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		397,0	414,2
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	(19)	4,4	57,7
Lainasaamiset		1,3	4,2
Laskennalliset verosaamiset	(17)	21,5	17,6
Muut lyhytaikaiset saamiset		48,9	35,1
Siirtosaamiset	(13)	29,1	77,3
Projektisaamiset	(12)	21,8	5,7
		524,2	611,8
Rahoitusarvopaperit		2,5	2,8
Rahat ja pankkisaamiset		53,3	70,1
		55,8	72,8
YHTEENSÄ VASTAAVAA		1 878,5	2 191,1

Konsernin tase

Me	(viite)	31.12.2001	Pro forma 31.12.2000
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	(14)		
Osakepääoma	(35)	54,5	54,5
Muut rahastot		26,7	26,7
Voittovarot		634,8	587,7
Tilikauden voitto/tappio		-11,1	64,5
		704,9	733,4
Vähemmistöosuudet		2,8	2,9
Vieras pääoma			
Pakolliset varaukset	(16)	67,0	113,3
Pitkäaikainen	(15)		
Lainat rahoituslaitoksilta		320,4	182,5
Laskennalliset verovelat	(17)	29,4	54,3
Muut pitkäaikaiset velat		81,7	86,8
		431,4	323,7
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		260,8	488,7
Saadut projektiennakot	(12)	19,8	8,1
Muut saadut ennakot		0,8	2,8
Ostovelat		240,4	259,7
Laskennalliset verovelat	(17)	3,0	4,1
Velat osakkuusyhtiöille	(19)	0,8	70,5
Muut lyhytaikaiset velat		42,2	35,2
Siirtovelat	(18)	104,5	148,7
		672,3	1 017,8
Yhteensä vieras pääoma		1 170,7	1 454,8
YHTEENSÄ VASTATTAVAA		1 878,5	2 191,1

LAADINTAPERIAATTEET

Ahlstrom-konsernin ja konsernin emoyhtiön Ahlstrom Oyj:n tilinpäätökset on laadittu ja ne esitetään Suomen kirjanpitolain ja muiden Suomessa voimassa olevien säännösten mukaisesti.

Tilinpäätökset on laadittu euroissa, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintameneihin. Vuodelta 2001 on laadittu virallinen tilinpäätös yhtiön ensimmäiseltä tilikaudelta 1.7.2001–31.12.2001 sekä pro forma -tilinpäätös konsernista vertailutietoineen kaudelta 1.1.2001–31.12.2001.

Pro forma -tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Ahlstrom Oyj syntyi A. Ahlström Osakeyhtiön jakautuessa kolmeksi uudeksi yhtiöksi 30.6.2001. Jakautumisajankohdasta johtuen koko vuoden 2001 ja vertailuvuoden 2000 konsernitiilinpäätökset on esitetty pro forma -muodossa ja laadittu ikään kuin A. Ahlström Osakeyhtiön jakautuminen olisi tapahtunut vertailukauden alussa 1.1.2000.

Pro forma -konsernitiilinpäätöksiin on yhdistelty Ahlstrom Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti siirtyneet konserni- ja osakkuusyhtiöt. Ennen jakautumista myydyistä liiketoiminnoista Ahlstrom Oyj -konserniin on yhdistelty Ahlstrom Machinery Oy 31.3.2000 saakka, Ahlstrom Pumput -teollisuusryhmä 31.5.2000 saakka, Åkerlund-Rausing -konserni 31.5.2001 saakka ja Ahlstrom Development Corporation (ADC) 30.6.2001 saakka.

Konsernitiilinpäätös

Konsernitiilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 % äänivallasta

Osakkuusyhtiöt, joissa konsernin osuus äänivallasta on 20–50 %, otetaan mukaan konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä (equity method).

Vähemmistöosuudet erotetaan tytäryhtiön omasta pääomasta ja tuloksesta ja esitetään omana eränään tuloslaskelmassa ja taseessa.

Vuoden aikana hankitut yhtiöt otetaan mukaan hankintajakohdastaan lähtien, ja vuoden aikana myydyt yhtiöt sisällytetään konsernitiilinpäätökseen myyntiajankohtaan saakka.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat eliminoidaan konsernitiilinpäätöstä laadittaessa.

Keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenomenetelmää. Tytäryhtiön hankintamenon

ja hankintahetken oman pääoman erotuksesta kirjataan omaisuuseriin ne osat, joilla hankitun omaisuuden käyvät arvot ylittävät tasearvot. Loppuosa erotuksesta esitetään taseessa konserniliikearvona.

Omaisuuserille kohdistetut hankintamenon osat poistetaan tai kirjataan kuluksi samassa tahdissa kuin kyseiset omaisuuserät. Liikearvot poistetaan enintään 20 vuodessa.

Myynnin tuloutusperiaate

Tavaroiden ja palvelusten myynti kirjataan tuloksi silloin kun ne luovutetaan. Toimitusprojektit tuloutetaan valmiusasteen mukaan.

Liikevaihtoa laskettaessa vähennetään myyntituloista välilliset verot, alennukset ja myyntitulojen suojaamiseksi tehdyistä termiinisopimuksista aiheutuneet kurssierot. Muut myyntiin liittyvät kurssierot sisällytetään rahoitus- tuottoihin ja -kuluihin.

Toimitusprojektien tappiot ja takuukorjausmenot

Toimitusprojektien tappiot kirjataan täysimääräisinä sen tilikauden kuluksi, jonka aikana ne havaitaan. Arvioidut takuukorjausmenot kirjataan kuluksi toimitusten yhteydessä.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöksessä euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla. Kurssierot sellaisista valuuttamääräisistä lainoista ja termiinisopimuksista, joilla suojataan tytäryhtiöiden omia pääomia kurssivaihteluilta, kirjataan konsernin omaan pääomaan. Kaikki muut saamisten ja velkojen kurssierot kirjataan tulokseen.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssilla ja taseet tilinpäätöspäivän kurssilla. Muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan.

Valuutta	Tilinpäätöspäivän kurssi		Tilikauden keskikurssi	
	31.12.2001	31.12.2000	2001	2000
USD	0,8813	0,9305	0,8947	0,9306
GBP	0,6085	0,6241	0,6198	0,6119
SEK	9,3012	8,8313	9,2529	8,5023
NOK	7,9515	8,2335	8,0548	8,1284
DKK	7,4365	7,4631	7,4514	7,4527
JPY	115,33	106,92	108,67	101,08

Valuuttakurssit on ilmoitettu yhden euron arvona kyseisessä valuutassa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkemenot

Suomalaisten yhtiöiden lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläkevastuu on vakuutettu ja se kirjataan vakuutuslaskelmien perusteella. Muissa maissa eläkejärjestelyt ja niiden kirjanpidollinen käsittely hoidetaan paikallisen lainsäädännön ja käytännön mukaisesti.

Konserniyhtiöiden omalla vastuulla oleva eläkevastuu sisältyy taseen pitkäaikaisiin velkoihin. Eläkevakuutusmaksut ja eläkevastuiden muutokset kirjataan tulokseen.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Itse valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenuon luetaan välittömien kustannusten lisäksi osuus tuotannon välillisistä kustannuksista.

Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuuden arvo taseessa perustuu alkuperäiseen hankintamenuon, johon on lisätty tytäryhtiöiden hankintahinnasta käyttöomaisuuteen kohdistettu osa ja josta on vähennetty kertyneet suunnitelman mukaiset poistot.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Korolliset nettovelat	Korolliset velat – Rahoitusarvopaperit – Rahat ja pankkisaamiset
Omavaraisuusaste	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuudet}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuudet}} \times 100$
Oma pääoman tuottoprosentti, ROE	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja} - \text{Säännöllisen toiminnan verot}}{\text{Oma pääoma (vuoden keskiarvo)} + \text{Vähemmistöosuudet (vuoden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuottoprosentti, RONA	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja} + \text{Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma (vuoden keskiarvo)} - \text{Korottomat velat (vuoden keskiarvo)}} \times 100$
Osinko/osake	$\frac{\text{Tilikaudelta maksettu osinko}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Tulos/osake	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja} - \text{Säännöllisen toiminnan verot} \pm \text{Vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella käyttöomaisuuden hankintamenuista. Pitoajat ovat seuraavat:

Rakennukset	25–40 vuotta
Raskaat koneet	10–20 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueiden arvoista ei tehdä poistoja.

Verot

Tuloverot käsittävät päättyneeltä ja aikaisemmilta tilikausilta maksetut ja maksettavat, paikallisten verolakien mukaiset verot sekä laskennalliset verot.

Laskennalliset verot lasketaan Yhdysvaltain ja Kanadan yhtiöissä tase-erien kirjanpidollisten ja verotuksellisten arvojen väliaikaisille eroille paikallisten säännösten mukaan. Muissa konserniyhtiöissä laskennalliset verot lasketaan kirjanpidollisten ja verotettavien tulosten välisille ajoituseroille.

Satunnaisiin eriin kohdistuvat verot sisältyvät tuloslaskelman satunnaisiin eriin.

Satunnaiset erät

Tuloslaskelmassa esitetään satunnaisina erinä sellaiset määrältään olennaiset tuotot ja kulut, jotka eivät kuulu normaaliin liiketoimintaan ja joiden ei voida olettaa toistuvan tulevaisuudessa.

Konsernin liitetiedot

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

Me	1.7.-31.12.2001	Pro forma 2001	Pro forma 2000
1. Liikevaihto			
Liikevaihtoon sisältyvä valmistusasteen mukainen tuloutus	118,9	355,7	248,3
Toimitusprojektien tilauskanta vuoden lopussa: - valmistusasteen mukaan tuloutettavat	221,9	327,3	220,2
2. Liikevaihto maittain			
USA		557,2	411,6
Saksa		288,5	287,3
Ranska		205,3	236,4
Italia		151,4	156,4
Iso-Britannia		118,8	134,2
Kanada		96,9	135,1
Suomi		75,6	87,7
Espanja		61,9	61,1
Muut		494,7	547,1
Yhteensä		2 050,3	2 057,5
3. Liikevaihto ja liikevoitto/-tappio liiketoiminnoittain			
Liikevaihto			
FiberComposites	326,0	665,2	445,2
LabelPack	275,3	584,8	598,0
Specialties	182,0	386,9	384,6
Muut	92,0	401,6	357,1
Eliminoinnit	-40,3	-81,3	-79,7
Yhteensä	835,0	1 957,2	1 705,2
Myydyt liiketoiminnat	93,1	93,1	352,3
Konserni	928,1	2 050,3	2 057,5
Liikevoitto/-tappio			
FiberComposites	20,5	35,9	29,8
LabelPack	13,9	18,6	14,6
Specialties	1,8	7,3	16,7
Muut	-32,5	-41,2	26,6
Yhteensä	3,7	20,6	87,7
Myydyt liiketoiminnat	-2,1	-2,1	6,6
Konserni	1,6	18,5	94,3
4. Liiketoiminnan muut tuotot			
Osakkeiden myyntivoitot	1,1	1,1	2,6
Muiden pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot	8,3	10,4	11,9
Vakuutuskorvaus ja saadut tuet	0,6	2,2	4,5
Eläkevakuutusmaksujen palautus			12,0
Vuokratulot	2,6	5,3	1,1
Muut	4,1	7,6	8,0
Yhteensä	16,7	26,6	40,1

Me	1.7.-31.12.2001	Pro forma 2001	Pro forma 2000
5. Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	201,7	397,8	398,1
Eläkekulut	14,4	31,1	43,6
Muut henkilösivukulut	28,6	94,1	74,4
Yhteensä	244,7	523,0	516,1
Hallitusten jäsenten palkkiot, joista lisäpalkkiot		0,8 0,2	1,3 0,2
Toimitusjohtajien palkat, joista lisäpalkkiot	3,9 0,4	12,8 0,8	6,8 1,7
Eräiden konserniyhtiöiden hallitusten jäsenillä ja toimitusjohtajilla on mahdollisuus siirtyä eläkkeelle 60 vuoden iässä.			
6. Henkilöstön keskimääräinen luku			
Toimihenkilöt	2 929	3 139	4 326
Työntekijät	4 373	4 532	5 185
Yhteensä	7 032	7 671	9 511
7. Korkotuotot ja -kulut			
Korkotuotot muilta	4,9	12,8	19,3
Yhteensä	4,9	12,8	19,3
Korko- ja muut rahoituskulut muille	-15,2	-43,2	-54,4
Yhteensä	-15,2	-43,2	-54,4
8. Satunnaiset erät			
Voitot tytär- ja osakkuusyhtiöiden myynnistä		6,9	88,9
Tappiot tytäryhtiöiden myynnistä		-1,4	-5,8
Ylimääräiset poistot ja liiketoimintojen uudelleenjärjestelykustannukset	-12,2	-12,2	-34,8
Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero	4,6	7,0	-18,4
Yhteensä	-7,6	0,3	29,9
9. Tuloverot			
Tilikaudelta ja aikaisemmilta tilikausilta	-32,1	-29,5	-38,4
Laskennalliset verot	45,4	40,1	-4,8
Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero	-4,6	-7,0	18,4
Tuloverot tuloslaskelmassa	8,7	3,7	-24,8

Konsernin liitetiedot

10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Me	Konserni- liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.	212,4	39,8	16,2	25,3	261,8	1 362,0	24,9	37,3
Muuntoero	6,2	1,2		0,3	1,5	3,1	0,2	0,8
Lisäykset		14,7	3,8	2,3	8,8	53,8	1,7	93,8
Vähennykset	-7,5	-3,3	-0,2	-0,5	-27,9	-152,7	-1,6	-2,7
Siirrot		0,9	2,2	2,6	1,4	29,6	3,3	-40,0
Muut muutokset	8,8	-0,3	-1,2		-0,2	-1,7	-0,1	
Hankintameno 31.12.	219,8	53,1	20,8	29,9	245,4	1 294,1	28,4	89,3
Kertyneet poistot 1.1.	72,9	12,5	9,3	1,2	102,1	800,3	13,3	0,2
Muuntoero	1,1			0,2	-0,1	-1,7		
Tilikauden poisto	18,9	5,0	2,0		9,7	88,1	3,2	
Arvonalentumiset		0,1			1,1	6,0		
Vähennykset	-1,1	-3,1	-0,2		-15,0	-100,0	-1,2	-0,2
Siirrot		0,1	2,1	-0,5	-2,4	-1,1	1,7	
Muut muutokset	6,4	-0,2	-1,3	-0,2	-0,1	-2,2	-0,1	
Kertyneet poistot 31.12.	98,0	14,4	12,0	0,7	95,2	789,5	16,8	0,0
Arvonkorotukset 1.1.					1,7	1,3		
Tilikauden poisto					-0,3	-0,6		
Arvonkorotukset 31.12.					1,4	0,7		
Kirja-arvo 31.12.2001	121,8	38,6	8,8	29,2	151,6	505,3	11,6	89,3

Uuden Ahlstrom-konsernin aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on esitetty alkuperäisinä hankintamenoina ja kertyneinä poistoina, ja ne perustuvat jakautuneen yhtiön arvoihin.

11. Sijoitukset

Me	Osakkeet osakkuusyhtiöissä	Muut osakkeet	Muut saamiset
Hankintameno 1.1.	114,7	2,1	6,3
Muuntoero	6,0		0,3
Lisäykset		20,0	
Vähennykset	-116,0		
Tulo-osuudet	9,2		
Saadut osingot	-3,4		
Siirrot			
Arvonalentumiset			
Muut muutokset			-0,1
Hankintameno 31.12.	10,5	22,1	6,5
Kirja-arvo 31.12.2001	10,5	22,1	6,5

12. Keskenkäydyt toimitusprojektit

	Projekti saamiset	Saadut projektiennakot	Netto
Projektit, joissa valmistusasteen mukainen arvo ylittää saatujen ennakoiden määrän	146,7	-124,8	21,9
Projektit, joista saadut ennakot ylittävät valmistus- asteen mukaisen arvon	90,9	-110,7	-19,8
Yhteensä	237,6	-235,5	2,1

Me 31.12.2001 Pro forma 31.12.2000

13. Siirtosaamiset

Pitkäaikaiset	0,2	3,2
Lyhytaikaiset	29,1	77,3
Yhteensä	29,3	91,2
Tärkeimmät erät:		
Korkojaksotus	0,7	6,4
Suojaussopimusten jaksotus	0,7	31,9
Tuloverosaaminen	6,6	27,6
Muut	21,3	14,6
Yhteensä	29,3	80,5

14. Oma pääoma

Vuoden alussa, vanha Ahlström-konserni	958,6
Jakautumisen vaikutus	-224,8
Osingonjako	-24,5
Muuntoero	5,8
Muut	1,1
Tilikauden voitto	3,0
Oma pääoma 30.6., uusi Ahlstrom-konserni	719,2
Muuntoero	-3,0
Muut	-0,2
Tilikauden tappio	-11,1
Oma pääoma 31.12.	704,9
Voittovarot	623,7
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset vähennettynä laskennallisella verovelalla	-40,1
Jakokelpoinen oma pääoma	583,6

15. Pitkäaikaisten velkojen erääntyminen

	2003	2004	2005	2006	2007-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	94,9	50,2	13,9	131,6	29,8	320,4
Laskennalliset verovelat	2,6	2,7	3,8	4,3	16,0	29,4
Muut pitkäaikaiset velat	5,7	4,1	10,6	4,3	57,0	81,7
Yhteensä	103,2	57,0	28,3	140,2	102,8	431,5

Konsernin liitetiedot

Me	31.12.2001	Pro forma 31.12.2000
16. Pakolliset varaukset		
Takuukustannukset	3,3	4,9
Toimitusprojektien tappiovaraukset		0,8
Uudelleenjärjestelykustannukset	38,7	39,0
Myytyjen liiketoimintojen kustannukset	7,4	11,0
Henkilöstökulut	6,6	1,7
Muut	11,0	55,9
Yhteensä	67,0	113,3
17. Laskennalliset verosaamiset ja -velat		
Pitkäaikaiset saamiset	38,0	22,7
Lyhytaikaiset saamiset	21,5	17,6
Pitkäaikaiset velat	-29,4	-54,3
Lyhytaikaiset velat	-3,0	-4,1
Yhteensä	27,1	-18,1
Aiheutumisperusteen mukaan		
poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	-1,4	-16,7
muut ajoituserot	31,4	5,3
yhdistelytoimenpiteet	-2,8	-6,6
Yhteensä	27,1	-18,1
18. Siirtovelat		
Lyhytaikaiset	104,5	148,7
Yhteensä	104,5	148,7
Tärkeimmät erät:		
Henkilöstökulujaksotukset	44,6	53,7
Korkojaksotus	4,5	11,4
Suojaussopimusten jaksotus	5,9	27,5
Tuloverovelka	10,1	16,6
Muut	39,4	39,5
Yhteensä	104,5	148,7
19. Osakkuusyhtiösaamiset ja -velat		
Myyntisaamiset	2,0	2,0
Lainasaamiset	2,4	39,2
Siirtosaamiset		1,2
Muut lyhytaikaiset saamiset		15,3
Yhteensä	4,4	57,7
Lyhytaikaiset lainat	0,8	70,0
Ostovelat		0,2
Siirtovelat		0,3
Yhteensä	0,8	70,5

20. Annetut vakuudet

Omista veloista:

Lainat rahoituslaitoksilta

lainamäärä

12,2

16,2

kiinnitysten määrä

16,3

16,2

Muut lainat

lainamäärä

0,1

0,1

panttien kirjanpitoarvo

0,1

0,1

Muista omista sitoumuksista:

pantit

0,1

0,5

takaukset

0,1

0,3

Osakkuusyhtiöiden sitoumuksista:

takaukset

28,2

Muiden sitoumuksista:

takaukset

1,0

4,8

kiinnitysten määrä

0,5

21. Vastuositoumukset

Leasing-sopimukset

lyhytaikainen osa

7,3

7,8

pitkäaikainen osa

32,6

42,8

Muut vastuut

26,4

23,2

Konsernin liitetiedot

22. Osakkeet

	Maa	Omistussuus, %
Tärkeimmät tytäryhtiöt		
Ahlstrom Finance Canada Inc.	Kanada	100,0
Ahlstrom Holding GmbH	Saksa	100,0
Ahlstrom Altenkirchen GmbH	Saksa	100,0
Ahlstrom Cores GmbH	Saksa	100,0
Ahlstrom Osnabrück GmbH	Saksa	100,0
Ahlstrom Nümbrecht GmbH & Co. KG	Saksa	100,0
Ahlstrom Industries SA	Ranska	100,0
Ahlstrom Australia Pty Ltd	Australia	74,0
Ahlstrom Benelux S.A.	Belgia	100,0
Ahlstrom Brignoud SA	Ranska	100,0
Ahlstrom Tampere Oy	Suomi	100,0
Ahlstrom Chantraine	Ranska	100,0
Ahlstrom La Gère	Ranska	100,0
Ahlstrom Neu-Isenburg GmbH	Saksa	100,0
Ahlstrom Packaging SA	Ranska	100,0
Ahlstrom Dexter Belgium	Belgia	100,0
Ahlstrom Research and Competence Center	Ranska	100,0
Ahlstrom Spain SL	Espanja	100,0
Ahlstrom Specialties SA	Ranska	100,0
Ahlstrom United Kingdom Ltd.	Iso-Britannia	75,0
Ahlstrom Italia S.p.A.	Italia	100,0
Ahlstrom Turin S.p.A.	Italia	100,0
Ahlstrom Ascoli S.r.l.	Italia	100,0
Nordica S.r.l.	Italia	60,0
Ahlström Karhulan Palvelut Oy	Suomi	58,0
Ahlstrom Kauttua Oy	Suomi	100,0
Ahlstrom Milano S.r.l.	Italia	100,0
Ahlstrom Norrköping AB	Ruotsi	100,0
Ahlstrom Finance Ireland	Irlanti	100,0
Ahlstrom Paper Group Oy	Suomi	100,0
Ahlstrom Chirnside Ltd	Iso-Britannia	100,0
Ahlstrom Cores Oy	Suomi	100,0
Ahlstrom Alcore B.V.	Alankomaat	100,0
Ahlstrom Asia Holdings Pte Ltd	Singapore	70,0
Ahlstrom Paper Korea Co., Ltd	Korea	56,0
Ahlstrom Paper Shanghai Co., Ltd	Kiina	70,0
PT. Ahlstrom Indonesia	Indonesia	70,0
Ahlstrom Cores AB	Ruotsi	100,0
Ahlstrom Cores AS	Norja	100,0
Ahlstrom Cores Oü	Viro	100,0
Ahlstrom Cores SA	Ranska	100,0
Ahlstrom Cores Sp.z.o.o.	Puola	100,0
ZAO Ahlstrom Cores	Venäjä	100,0
Ahlstrom Glassfibre Oy	Suomi	100,0
Ahlstrom Korea Co., Ltd	Korea	100,0
Ahlstrom Louveira Ltda	Brasilia	100,0
Ahlstrom Nordic Oy	Suomi	100,0
Ahlstrom South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	60,0
Ahlstrom Ställdalen AB	Ruotsi	100,0
Ahlstrom USA Inc.	USA	100,0
Ahlstrom Capital Corporation	USA	100,0
Ahlstrom U.S. Industries, Inc.	USA	100,0
Ahlstrom Engine Filtration, LLC.	USA	100,0
Ahlstrom Mount Holly Springs, LLC.	USA	100,0
Ahlstrom Windsor Locks, LLC.	USA	100,0
Ahlstrom Tokyo, Inc	Japani	100,0
Kamtech, Inc.	USA	100,0
Akerlund & Rausing S.p.A.	Italia	100,0
Norrmark Insurance Company Limited	Mansaari	100,0
ZAO Akerlund & Rausing Kuban	Venäjä	100,0
Tärkeimmät osakkuusyhtiöt		
Juho Thermal Oy	Suomi	41,7

23. Rahoituksellisten riskien hallinta

Ahlstrom pyrkii rahoituksellisten riskien hallinnassa turvaamaan liiketoimintojen rahoituksen saatavuuden optimikustannuksin, suojaamaan tulosta ja tasetta epäedullisilta valuuttakurssi- ja korkotasomuutoksilta sekä minimoimaan vastapuoliriskiä. Rahoitustoimintojen periaatteet on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa, jonka perusteella tytäryhtiöt ovat määritelleet omaan liiketoimintaansa sopeutetun rahoituspolitiikkansa. Konserni-rahoitus koordinoi rahoitustoimintoja.

Rahoitusriski

Konserni pyrkii turvaamaan rahoituksen saatavuuden siten, että se ylläpitää sopivaa valikoimaa käteisvaroja, lyhyitä, keskipitkiä ja pitkäaikaisia lainoja sekä luottolimiittejä pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa koti- ja ulkomaisilla rahoitusmarkkinoilla. Suomessa on käytössä yritystodistusohjelmia lyhytaikaisia lainatarpeita varten. Lainojen takaisinmaksusuunnitelma esitetään liitteessä 15.

Valuuttariski

Konserni on altis valuuttakurssien muutoksille euroalueen ulkopuolelle suuntautuvien toimintojen sekä ulkomaisten investointien johdosta. Valuuttariskien hyvä hallinta on siksi olennaisen tärkeää. Ulkomaanvaluutan määräisiä kassaan- ja kassastamaksuja suojataan valuuttakohtaisina nettopositioiden konsernin rahoituspolitiikamääriteltyjen periaatteiden mukaan. Riskiajanjaksojen pituudet määritellään liiketoimintakohtaisesti, jotta ne vastaisivat mahdollisimman tarkasti riskiprofiileja. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttalainoja, valuuttatermiinisopimuksia ja vähäisessä määrin valuuttaoptioita.

Ahlstromin periaatteena on suojata ulkomaisten konserni-yhtiöiden omat pääomat täysimääräisesti. Suojausinstrumentteina käytetään keskipitkiä valuuttalainoja, termiinisopimuksia ja keskipitkiä valuuttavaihtosopimuksia. Suojausinstrumenttien kurssierot kirjataan konsernitaseessa oman pääoman muuntoeroja vastaan.

Korkoriski

Korkoriskien hallinnassa päätavoitteena on säilyttää sopiva tasapaino konsernin vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten veloitteiden kesken. Suojausstrategioista sovitaan yhteistyössä tytäryhtiöiden ja konsernirahoituksen välillä. Korkoriskiä suojataan erilaisilla johdannaisinstrumenteilla, kuten koronvaihto- ja FRA-sopimuksilla sekä korkoptioilla. Koronvaihtosopimusten kesto on yleensä kahdesta viiteen vuotta. Suojauksessa käytettävien instrumenttien markkina-arvoa seurataan jatkuvasti.

Vastapuoliriski

Konserni pyrkii minimoimaan valuuttakauppoihin, johdannaisopimuksiin ja sijoitukseen liittyvää vastapuoliriskiä siten, että se käyttää sopimuskumppaneina ainoastaan hyvän luottokelpoisuusluokituksen omaavia pankkeja, rahoituslaitoksia ja muita vastapuolia. Vaikka vastapuoliriskiä ei voi kokonaan eliminoida, johto on vakuuttunut siitä, että vastapuoliriski on hyvin hallinnassa. Asiakkaisiin liittyvää vastapuoliriskiä rajoittavat sekä monipuolinen asiakaskunta että omaksuttu politiikka, jonka mukaan suuret luottoriskit jaetaan pankkien, vakuutusyhtiöiden, alihankkijoiden ja vientiluottolaitosten kanssa erilaisilla riskinjakojärjestelyillä. Yli 90 % Ahlstromin asiakkaista on teollisuusyrityksiä.

Johdannaisopimukset ^{*)}

Me	Nimellisarvot		Käyvät arvot ^{**)}	
	2001	2000	2001	2000
Korkojohdannaiset				
Korkoterminit	47,5			
Koronvaihtosopimukset	25,4	78,9	-1,1	-0,3
Valuuttajohdannaiset				
Termiinisopimukset	196,9	531,7	3,0	-3,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojaussopimukset				
Termiinisopimukset	170,3	131,2	-0,8	7,8

^{*)} Arvot kuvaavat suojaustoimenpiteiden laajuutta, eivätkä sellaisenaan tarkasteltuna anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

^{**)} Koronvaihtosopimusten käyvät arvot perustuvat vuodenvaihteiden markkinanoteerauksiin.

Muiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot on laskettu käyttäen vuodenvaihteiden markkinahintoja.

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Me	(viite)	1.7.-31.12.2001
Liikevaihto	(24)	1,2
Liiketoiminnan muut tuotot	(25)	0,1
Henkilöstökulut	(26)	-6,4
Poistot ja arvonalentumiset		-0,5
Liiketoiminnan muut kulut		-3,5
		-10,4
Liiketappio		-9,1
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä		4,1
Korko- ja muut rahoitustuotot	(28)	18,6
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien arvopapereista		-0,1
Korko- ja muut rahoituskulut	(28)	-14,8
Kurs sierot		4,6
		12,4
Voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja		3,3
Satunnaiset erät	(29)	
Satunnaiset kulut		-0,8
		-0,8
Voitto satunnaisten erien jälkeen		2,5
Tuloverot	(30)	-1,5
Tilikauden voitto		1,0

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Me	1.7.-31.12.2001
Liiketoiminnan kassavirta	
Liikevoitto (-tappio)	-9,1
Satunnaiset tuotot ja kulut	-0,8
Poistot ja arvonalentumiset	0,5
Muut oikaisuerät	1,3
Liiketoiminnan kassavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	-8,1
Nettokäyttöpääoman muutos	1,0
Liiketoiminnan kassavirta	-7,1
Korkotuotot	27,2
Korko- ja muut rahoituskulut	-18,8
Kurssierot	-3,1
Tuloverot	-3,7
Liiketoiminnan nettokassavirta	-5,5
Investointien kassavirta	
Uudishankinnat	-0,3
Konserniyhtiöiden ostot	-134,0
Muiden osakkeiden ostot	-0,1
Saadut osingot	4,1
Investointien nettokassavirta	-130,2
Rahoitustoimintojen kassavirta	
Rahoitusarvopaperien muutos	49,6
Muiden saamisten ja lainasaamisten muutokset	187,7
Pitkäaikaisten velkojen vähennys (-), lisäys (+)	-52,6
Lyhytaikaisten velkojen vähennys (-), lisäys (+)	-56,7
Rahoitustoimintojen nettokassavirta	128,0
Rahojen ja pankkisaamisten muutos	-7,7
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa	11,1
Rahat ja pankkisaamiset vuoden lopussa	3,4

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tase

Me	(viite)	31.12.2001	30.6.2001
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	(31)		
Aineettomat oikeudet		1,4	1,4
		1,4	1,4
Aineelliset hyödykkeet	(31)		
Maa- ja vesialueet		0,6	0,6
Koneet ja kalusto		1,2	1,2
Muut aineelliset hyödykkeet		0,5	0,6
		2,3	2,4
Sijoitukset	(32)		
Osakkeet konserniyhtiöissä		375,0	241,0
Muut osakkeet		2,0	1,9
		377,0	242,9
Vaihtuvat vastaavat			
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Saamiset konserniyhtiöiltä	(39)	75,6	31,9
Lainasaamiset		8,6	8,6
Laskennalliset verosaamiset	(37)	9,4	7,5
		93,6	48,0
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		0,5	0,5
Saamiset konserniyhtiöiltä	(39)	580,9	833,9
Laskennalliset verosaamiset	(37)	0,2	
Muut lyhytaikaiset saamiset		1,7	2,4
Siirtosaamiset	(33)	3,0	6,5
		586,3	843,3
Rahoitusarvopaperit		2,0	51,7
Rahat ja pankkisaamiset		3,4	11,1
YHTEENSÄ VASTAAVAA		1 066,0	1 200,8

Emoyhtiön tase

Me	(viite)	31.12.2001	30.6.2001
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	(34)		
Osakepääoma	(35)	54,5	54,5
Voittovarot		316,7	316,7
Tilikauden voitto		1,0	
		372,2	371,2
Vapaaehtoiset varaukset			
Kertynyt poistoero		0,3	0,3
Vieras pääoma			
Pakolliset varaukset	(36)	9,3	7,9
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		237,1	241,1
Velat konserniyhtiölle	(39)	29,6	100,6
		266,7	341,7
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		71,8	137,2
Ostovelat		0,7	1,0
Velat konserniyhtiöille	(39)	332,3	314,8
Velat osakkuusyhtiöille	(40)	0,7	0,3
Muut lyhytaikaiset velat		0,2	0,8
Siirtovelat	(38)	11,8	25,5
		417,5	479,7
Yhteensä vieras pääoma		693,5	829,3
YHTEENSÄ VASTATTAVAA		1 066,0	1 200,8

Emoyhtiön liitetiedot

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

Me	1.7.-31.12.2001
24. Liikevaihto maittain	
Suomi	1,0
Ranska	0,1
Muut	0,1
Yhteensä	1,2
25. Liiketoiminnan muut tuotot	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot	0,1
Yhteensä	0,1
26. Henkilöstökulut	
Palkat ja palkkiot	4,2
Eläkekulut	2,0
Muut henkilösivukulut	0,2
Yhteensä	6,4
Hallitusten jäsenten palkkiot	0,1
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	0,2
Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuoden iässä.	
27. Henkilöstön keskimääräinen luku	
Toimihenkilöt	84
28. Korkotuotot ja -kulut	
Korko- ja muut rahoitustuotot konserniyhtiöiltä	16,4
muilta	2,2
Yhteensä	18,6
Korko- ja muut rahoituskulut konserniyhtiöille	-5,3
muille	-9,5
Yhteensä	-14,8

Me

1.7.-31.12.2001

29. Satunnaiset erät

Tappiot tytäryhtiöiden myynnistä	-1,1
Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero	0,3
Yhteensä	-0,8

30. Tuloverot

Tilikaudelta ja aikaisemmilta tilikausilta	-3,4
Laskennalliset verot	2,2
Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero	-0,3
Tuloverot tuloslaskelmassa	-1,5

31. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Me	Aineettomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 30.6.	1,6	0,6	1,7	0,6
Lisäykset	0,2		0,2	
Vähennykset			-0,1	
Hankintameno 31.12.	1,8	0,6	1,8	0,6
Kertyneet poistot 30.6.	0,2		0,5	
Tilikauden poisto	0,2		0,2	0,1
Vähennykset			-0,1	
Kertyneet poistot 31.12.	0,4		0,6	0,1
Kirja-arvo 31.12.2001	1,4	0,6	1,2	0,5

Ahlstrom Oyj:n aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on esitetty alkuperäisinä hankintamenoina ja kertyneinä poistoina, ja ne perustuvat jakautuneen yhtiön arvoihin.

32. Sijoitukset

Me	Osakkeet konserniyhtiöissä	Muut osakkeet
Hankintameno 30.6.	241,0	1,9
Lisäykset	134,0	0,1
Hankintameno 31.12.	375,0	2,0
Kirja-arvo 31.12.2001	375,0	2,0

Emoyhtiön liitetiedot

Me	31.12.2001	30.6.2001
33. Siirtosaamiset		
Lyhytaikaiset	3,0	6,5
Tärkeimmät erät:		
Korkojaksotus	0,5	0,5
Suojaussopimusten jaksotus	1,4	4,9
Muut	1,1	1,1
Yhteensä	3,0	6,5
34. Oma pääoma		
Oma pääoma 30.6.	371,2	371,2
Tilikauden voitto	1,0	
Oma pääoma 31.12.	372,2	
35. Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2001		
Osakkeet jakautuvat A- ja B-sarjan osakkeisiin. Kaikkien osakkeiden nimellisarvo on 1,50 euroa.		
	kpl	Me
A-sarja, 1 ääni/osake, lunastuslauseke	21 190 100	31,8
B-sarja 1 ääni/osake	15 158 100	22,7
Yhteensä	36 348 200	54,5
Me	31.12.2001	30.6.2001
36. Pakolliset varaukset		
Eläkevaraukset	6,5	5,8
Muut pakolliset varaukset	2,8	2,1
Yhteensä	9,3	7,9
37. Laskennalliset verosaamiset ja -velat		
Pitkäaikaiset saamiset	9,4	7,5
Lyhytaikaiset saamiset	0,2	
Yhteensä	9,6	7,5
Aiheutumisperusteen mukaan:		
Ajoituserot	9,6	7,5

Me	31.12.2001	30.6.2001
38. Siirtovelat		
Lyhytaikaiset	11,8	25,5
Tärkeimmät erät:		
Henkilöstökulut	1,3	0,2
Korkojaksotus	2,1	2,9
Suojaussopimusten jaksotus	5,9	20,2
Muut	2,5	2,2
Yhteensä	11,8	25,5
39. Saamiset konserniyhtiöiltä ja velat konserniyhtiöille		
Pitkäaikaiset lainasaamiset	75,6	31,9
Myyntisaamiset	2,3	1,3
Lainasaamiset	573,7	811,7
Siirtosaamiset	4,5	20,5
Muut lyhytaikaiset saamiset	0,4	0,4
Yhteensä	656,5	865,8
Pitkäaikaiset velat	29,6	100,6
Ostovelat	0,1	
Siirtovelat	5,4	6,1
Muut lyhytaikaiset velat	326,8	308,7
Yhteensä	361,9	415,4
40. Osakkuusyhtiösaamiset ja -velat		
Muut lyhytaikaiset velat	0,7	0,3
41. Annetut vakuudet		
Konserniyhtiöiden sitoumuksista:		
takaukset	187,4	210,7
Muiden sitoumuksista:		
takaukset	1,3	1,8

Tunnusluvut

	Pro forma 2000	Pro forma 2001
Liikevaihto (Me)	2 058	2 050
muutosprosentti		-0,4
Henkilöstökulut (Me)	516	523
% liikevaihdosta	25,1	25,5
Liikevoitto (Me)	94	19
% liikevaihdosta	4,6	0,9
Nettokorot (Me)	35	30
% liikevaihdosta	1,7	1,5
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja (Me)	58	-11
Tilikauden voitto/tappio (Me)	65	-8
Nettovelat (Me)	680	537
% liikevaihdosta	33,0	26,2
Oma pääoma (Me)	733	705 *)
Omavaraisuusaste (%)	33,8	38,1 *)
Velkaantumisaste (gearing), (%)	92,3	75,9 *)
Oman pääoman tuotto prosentti, ROE	4,5	-1,0
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti, RONA	8,4	2,3
Investoinnit (Me)	480	212
Liiketoiminnan nettokassavirta (Me)	61	160
Henkilöstö (vuoden keskiarvo)	9 511	7 671
Liikevaihto/henkilö (1 000 euroa)	216	267

Osakekohtaiset tunnusluvut

	Pro forma 2000	Pro forma 2001
Osakepääoma, Me	54,5	54,5 *)
Ulkona olevien osakkeiden oikaistu lukumäärä		
vuoden lopussa	36 348 200	36 348 200 *)
keskimäärin	36 348 200	36 348 200 *)
Osinko/osake, euroa	0,68	0,35 **)
Tulos/osake, euroa	0,95	-0,23
Oma pääoma/osake, euroa	20,18	19,39 *)

*) Virallisia tunnuslukuja

**) Ehdotus

Osakkeet

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2001

	Osakemäärä, kpl	Osuus, %
Antti Ahlströmin Perilliset Oy	3 317 908	9,1
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	1 407 500	3,9
Mona Huber	1 079 900	3,0
Jacqueline Tracewski	1 007 600	2,8
Krister Ahlström	943 500	2,6
Kaj Nahi	719 100	2,0
Irma Bojesenin kuolinpesä	705 600	1,9
Börje Ahlström	689 800	1,9
Niklas Lund	688 800	1,9
Tauno Kylmä	663 000	1,8
Muut	25 125 492	69,1
Yhteensä	36 348 200	100,0

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2001

	Osakemäärä, kpl	Osuus, %
Yritykset	3 606 208	9,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	375 000	1,0
Julkisyhteisöt	1 407 500	3,9
Suomalaiset kotitaloudet	25 211 772	69,4
Ulkomaiset kotitaloudet	5 194 820	14,3
Muut	552 900	1,5
Yhteensä	36 348 200	100,0

Osakkeenomistuksen jakautuminen 1.7.2001

Osakkeita Kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osake- ja ääni- määrä, kpl	% osake- kannasta	Keskim. omistus, kpl
1 – 10 000	94	37,1	269 400	0,7	2 866
10 001 – 50 000	46	18,2	1 109 800	3,1	24 126
50 001 – 100 000	19	7,5	1 539 620	4,2	81 033
100 001 – 250 000	47	18,6	6 969 172	19,2	148 280
250 001 – 500 000	27	10,7	9 571 800	26,3	354 511
yli 500 000	20	7,9	16 888 408	46,5	844 420
	253	100,0	36 348 200	100,0	143 669

Johdon omistus

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2001 yhteensä 883 500 kappaletta Ahlstrom Oyj:n osakkeita eli yhteensä 2,4 % osakkeista ja äänimäärästä.

Ahlstrom Paper Group Oy:n ja Ahlstrom Oyj:n sulautumisen johdosta ylimmän johdon omistamat Ahlstrom Paper Group Oy:n osakkeet ja optio-oikeudet vaihdettiin Ahlstrom Oyj:n osakkeisiin ja optio-oikeuksiin 26.9.2001 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Vaihdon jälkeen hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat yhtiöiden sulautumisen rekisteröinti-ajankohtana 18.1.2002 yhteensä 907 924 kappaletta (2,5 %) Ahlstrom Oyj:n osakkeita.

Osakkeet ja osakepääoma

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31.12.2001 oli 54 522 300 euroa. Osakepääoma jakautui 36 348 200 osakkeeseen ja osakkeen nimellisarvo on 1,50 euroa. Ahlstrom Paper Group Oy:n ja Ahlstrom Oyj:n sulautumisen johdosta Ahlstrom Oyj:n osakemäärä kasvoi 36 418 419 osakkeeseen ja osakepääoma 54 627 629 euroon.

Ahlstrom Oyj:ssä on kaksi osakesarjaa, joista lunastuslauseke koskee vain A-sarjan osakkeita. A- ja B-sarjan osakkeet ovat kuitenkin osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla saman lajisia.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin voittovarot ja tilikauden tappio ovat konsernitaseen 31.12.2001 mukaan:	euroa
Voittovarot	634 803 000
Tilikauden tappio	-11 077 000
Yhteensä	<u>623 726 000</u>
 josta jakokelpoista	 583 577 000

Emoyhtiön voittovarot ja tilikauden voitto ovat taseen 31.12.2001 mukaan:	
Voittovarot	316 682 451
Tilikauden voitto	1 040 587
Yhteensä jakokelpoiset varat	<u>317 723 038</u>

Ahlstrom Oyj:llä oli osakkeita 31.12.2001 yhteensä 36 348 200 kappaletta.
Ahlstrom Paper Group Oy:n sulautumisen johdosta 18.1.2002 osakkeiden lukumäärä kasvoi
36 418 419 kappaleeseen.

Hallitus ehdottaa, että

osinkoa maksetaan ulkona olevalle 36 418 419 osakkeelle 0,35 euroa osakkeelta, 12 746 447
ja loppuosa jätetään voittovarojen tilille.

Helsingissä 26. helmikuuta 2002

	Johan Gullichsen	
Mikael Lilius	Sebastian Bondestam	Jan Inbarr
Urban Jansson	Peter Seligson	Willem F. Zetteler
	Juha Rantanen toimitusjohtaja	

Tilintarkastuskertomus

Ahlstrom Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Ahlstrom Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.7.–31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman sekä liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös

antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta tilivuodelta ja taloudellisesta asemasta tilinpäätöspäivänä. Emoyhtiön ja konsernin tuloslaskelma ja tase voidaan vahvistaa. Emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle voidaan myöntää vastuuvapaus tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys yhtiökokoukselle emoyhtiön jakokelpoisten voittovarojen käyttämiseksi on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 26. helmikuuta 2002

KPMG WIDERI OY AB

Sixten Nyman
KHT

Ahlstrom Oyj:n hallitus 1.3.2002

Johan Gullichsen, s. 1936, dipl.ins. 1962, Åbo Akademi, tekn.toht. h.c. 1988, emeritusprofessori, TKK.
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1999 ja 1987–98, hallituksen jäsen 1972–98 ja vuodesta 1999. Arhippainen, Gullichsen & Co:n omistaja.
Puheenjohtaja: Walter Ahlströmin Säätiö, Runar Bäckströmin Säätiö.
Varapuheenjohtaja: Maj ja Tor Nesslingin Säätiö, Walter ja Andrée de Nottbeckin Säätiö.
Jäsen: Teknillis-tieteelliset akatemit (FACTE), Svenska Tekniska Vetenskapsakademierna i Finland (STV), Kungliga Svenska Ingenjörsvetenskapsakademierna (IVA), TAPPI (Technical Association of the Pulp and Paper Industry).
Ahlstrom Oyj:n osakkeita 653 700 kpl.

Mikael Lilius, s. 1949, dipl.ekon., Fortum Oyj:n toimitusjohtaja.
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2001, hallituksen jäsen vuodesta 2000.
Hallituksen jäsen: Huhtamäki Van Leer Oyj, Instrumentarium Oyj, Perlos Oyj.
Ahlstrom Oyj:n osakkeita 0 kpl.

Sebastian Bondestam, s. 1962, dipl.ins., TKK, Pohjois- ja Etelä-Amerikan pakkausmateriaalituotannon johtaja, Tetra Pak.
Hallituksen jäsen vuodesta 2001.
Ahlstrom Oyj:n osakkeita 100 kpl.

Jan Inbarr, s. 1948, dipl.ekon., Ahlström Capital Oy:n toimitusjohtaja.
Hallituksen jäsen vuodesta 2001.
Hallituksen puheenjohtaja: Ahlstrom Electronics Oy.
Hallituksen jäsen: Å&R Carton AB.
Ahlstrom Oyj:n osakkeita 9 159 kpl ja optioita 82 431 kpl.

Urban Jansson, s. 1945, höhere bankexamen 1972.
Johtaja.
Hallituksen jäsen vuodesta 1999.
Hallituksen puheenjohtaja: Plantagen, Proffice.
Hallituksen jäsen: Addtech, C Technologies, Pyrosequencing, SEB.
Ahlstrom Oyj:n osakkeita 0 kpl.

Peter Seligson, s. 1964, Lic.Oec (HSG), Menire Oyj:n ja Menire Advisors Oy – 2 M Invest Finlandin toimitusjohtaja.
Hallituksen jäsen vuodesta 1999.
Hallituksen puheenjohtaja: Seligson & Co ACM Varainhoito Oy, Seligson & Co Rahastoyhtiö Oyj.
Hallituksen jäsen: Seligson & Co Oyj, eQ Online Oyj, Endero Oyj, Stiftelsen Blomsterfonden, Donator AB.
Jäsen: Folkhälsan.
Ahlstrom Oyj:n osakkeita 229 700 kpl.

Willem F. Zetteler, s. 1945, B.Sc. (Econ.). Otrá N.V.:n entinen toimitusjohtaja.
Hallituksen jäsen vuodesta 2001, Ahlstrom Paper Groupissa 1998–2000.
Hallituksen jäsen: Papierfabriek Coldenhove B.V., SHV Holdings N.V., Trespa International B.V., Mercurius Groep Wormerveer B.V., PontEecen N.V., Pearle Europe B.V., Kon. Ahrend N.V., Hoogland & Massée B.V.
Ahlstrom Oyj:n osakkeita 0 kpl.

Vasemmalta oikealle: Mikael Lilius, Sebastian Bondestam, Johan Gullichsen, Peter Seligson, Willem F. Zetteler, Jan Inbarr, Urban Jansson.



Konsernin johtoryhmä 1.3.2002



Juha Rantanen, s. 1952
kauppat. maist., MBA
toimitusjohtaja
Ahlstrom Oyj:n osakkeita
15 265 kpl, optioita 137 385 kpl



Risto Anttonen, s. 1949
dipl.ekon.
divisioonan johtaja, erikois-
tuotteet
Ahlstrom Oyj:n osakkeita
3 053 kpl, optioita 27 477 kpl



Diego Borello, s. 1953
M.Sc. (Chemistry)
divisioonan johtaja, etiketit ja
pakkaukset
Ahlstrom Oyj:n osakkeita
3 053 kpl, optioita 27 477 kpl



Jukka Moisio, s. 1961
kauppat. maist., MBA
divisioonan johtaja, kuitu-
komposiitit
Ahlstrom Oyj:n osakkeita
3 053 kpl, optioita 27 477 kpl



Gustav Adlercreutz, s. 1957
oik. kand.
lakiasiat
Ahlstrom Oyj:n osakkeita
3 053 kpl, optioita 27 477 kpl



Nancy Glynn, s. 1956
MBA
viestintä ja markkinointi
Ahlstrom Oyj:n osakkeita
3 053 kpl, optioita 27 477 kpl



Reinhard Kirbis, s. 1942
M.Sc. (Mech. Eng.)
terveys, turvallisuus, ympäristö
Ahlstrom Oyj:n osakkeita
3 053 kpl, optioita 27 477 kpl



Philippe Lavaud, s. 1953
B.Sc. (Econ.)
hankinnat
Ahlstrom Oyj:n osakkeita
3 053 kpl, optioita 27 477 kpl



Bjarne Mitts, s. 1949
dipl.ekon.
talous, rahoitus
Ahlstrom Oyj:n osakkeita
9 159 kpl, optioita 82 431 kpl



Christer Pihl, s. 1945
kauppat. maist.
innovaatiot
Ahlstrom Oyj:n osakkeita
3 053 kpl, optioita 27 477 kpl



Timo Vuorio, s. 1949
kauppat. maist.
henkilöstö
Ahlstrom Oyj:n osakkeita
3 053 kpl, optioita 27 477 kpl

Konsernin hallinnointi

Ahlstrom Oyj:n johtavat elimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Lisäksi yhtiöllä on johtoryhmä (Corporate Executive Team), joka ei ole yhtiöoikeudellinen elin.

Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin. Suomen yhtiölain mukaan tietyt tärkeät asiat, kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen, konsernin tuloksen ja taseen vahvistaminen, osingon suuruudesta päättäminen sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen, kuuluvat yksinomaan yhtiökokouksen toimivaltaan.

Ahlstrom Oyj järjesti ylimääräisen yhtiökokouksen 26.9.2001.

Hallitus

Hallituksen tehtävät ja toimivalta on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Hallitus huolehtii siitä, että yhtiön hallinto ja sen toiminnot on järjestetty asianmukaisesti. Se päättää konsernin visiosta ja strategiasta sekä hyväksyy konsernin vuosisuunnitelman. Hallitus päättää laajoista investoinneista, yritysostoista ja merkittävistä omaisuuden myynneistä, sekä hyväksyy muiden investointien puitteet. Se valvoo myös konsernin taloudellisen tuloksen ja henkilöstöresurssien kehitystä.

Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan ja tämän mahdollisen sijaisen.

A. Ahlström Osakeyhtiön ylimääräinen yhtiökokous valitsi 21.12.2000 jäsenet yhtiön jakautumisen yhteydessä syntyvien kolmen uuden yhtiön hallitukseen. Ahlstrom Oyj:n hallitukseen valittiin Johan Gullichsen, Mikael Lilius, Sebastian Bondestam, Jan Inberr, Urban Jansson, Peter Seligson ja Willem F. Zetteler. Puheenjohtajaksi valittiin Johan Gullichsen ja varapuheenjohtajaksi Mikael Lilius. Hallituksen sihteerinä toimii lakiasiaintoimittaja Gustav Adlercreutz.

Hallitus valitsi lisäksi keskuudestaan kompensatiovaliokunnan, joka päättää toimitusjohtajan ja hänelle raportoivien henkilöiden saamasta kompensatiosta. Valiokuntaan kuuluvat Johan Gullichsen, Mikael Lilius ja Juha Rantanen.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön juoksevasta toiminnasta. Hän vastaa konsernin tuloksesta hallituksen asettamien tavoitteiden mukaisesti. Hän valmistelee hallituksessa päätettävät asiat ja panee toimeen hallituksen päätökset. Hän johtaa konsernin hallintoa. Toimitusjohtaja on johtoryhmän puheenjohtaja.

Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtaja on Juha Rantanen.

Divisioonan johtajat

Divisioonan johtajat vastaavat divisioonansa tuloskehityksestä hallituksen asettamien tavoitteiden mukaisesti. He organisoivat ja johtavat divisioonansa toimintaa. Divisioonan johtajat ovat johtoryhmän jäseniä.

Vuonna 2002 divisioonan johtajia ovat Jukka Moisio (FiberComposites), Diego Borello (LabelPack) ja Risto Anttonen (Specialties).

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin ylin johto, divisioonan johtajat ja konsernitoiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmän tehtävänä on johtaa yhtiötä kohti kannattavaa kasvua, innovaatioita ja henkilöstön kehittämistä.

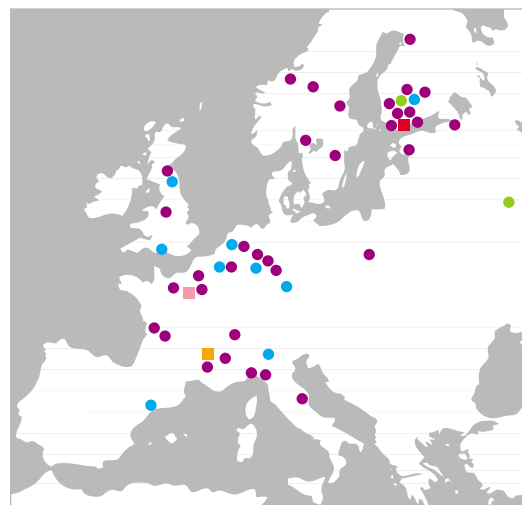
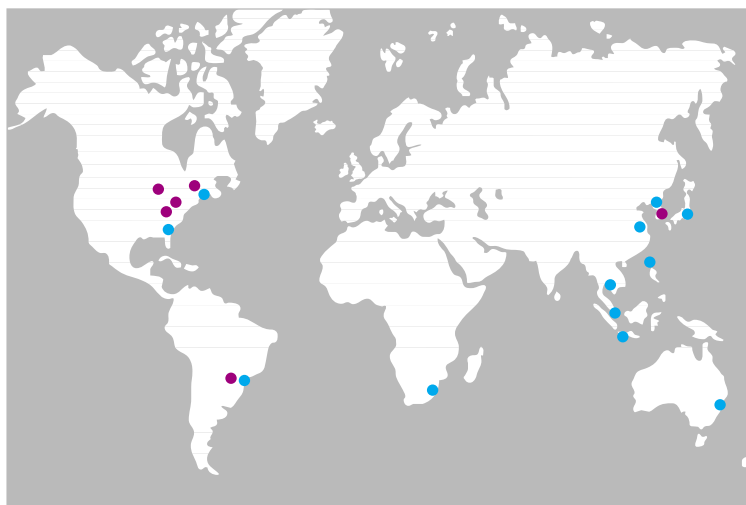
Vuonna 2002 johtoryhmän jäseniä ovat: Gustav Adlercreutz (sihteerinä), Risto Anttonen, Diego Borello, Nancy Glynn, Reinhard Kirbis, Philippe Lavaud, Bjarne Mitts, Jukka Moisio, Christer Pihl, Juha Rantanen (puheenjohtaja) ja Timo Vuorio.

Ylimmän johdon ja avainhenkilöiden palkkiojärjestelmät

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 26.9.2001 Ahlstrom Paper Group Oy:n ja Ahlstrom Oyj:n fuusiota koskevan päätöksen yhteydessä vaihtaa yhtiön johdon omistamat Ahlstrom Paper Groupin osakkeet ja optiot vastaavaan määrään Ahlstrom Oyj:n osakkeita ja optioita. Uusia osakkeita syntyi vaihdossa 73.272 kpl ja optio-oikeuksia 659.448 kpl. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika alkaa aikaisintaan 1.5.2002 ja päättyy 30.4.2006.

Yhtiökokous päätti lisäksi 1.092.620 optio-oikeuden antamisesta yhtiön johdolle ja avainhenkilöille, jotka eivät osallistuneet ensimmäiseen palkkio-ohjelmaan. Optio-oikeuksilla saatavien osakkeiden merkintäaika alkaa aikaisintaan 1.5.2003 ja päättyy 30.4.2006. Merkintäaika ei kuitenkaan ala, ennen kuin Ahlstrom Oyj:n osakkeita on noteerattu HEX Helsingin Arvopaperipörssissä tai jossakin muussa arvopaperipörssissä kahden kuukauden ajan.

Ahlstrom maailmalla



- **Pääkonttori**
Suomi
- **Kansainvälinen toimisto**
Ranska
- **Tutkimus- ja osaamiskeskus**
Ranska
- **Tuotantolaitokset**
Alankomaat
Belgia
Brasilia
Iso-Britannia
Italia
Korea
Norja
Puola
Ranska
Ruotsi
Saksa
Suomi
Venäjä
Viro
Yhdysvallat
- **Osakkuusyhtiöt**
Suomi
Venäjä
- **Myyntikonttorit**
Alankomaat
Australia
Belgia
Brasilia
Espanja
Etelä-Afrikka
Indonesia
Iso-Britannia
Italia
Japani
Kiina
Korea
Puola
Saksa
Singapore
Suomi
Taiwan
Thaimaa
Venäjä
Yhdysvallat

LabelPack

Liiketoiminta-alue	Tarra-laminaatit		Joustopakkaukset	
	Irrokepaperit	Tarraetiketit	Yksipuolisesti päällystetyt paperit	Kalanteroidut paperit
Tuotelinja				
Tehdas:				
Ascoli (I)		●	●	
Torino (I)	●			
La Gère (F)	●			
Rottersac (F)	●	●		●
Stenay (F)	●		●	
Kaattua (FIN)		●		

FiberComposites

Liiketoiminta-alue	Poltto- moottorien suodatin- materiaalit	Erikois- suodatin- materiaalit	Lujitemateriaalit			Kuluttaja- ja sairaalakuitukankaat			Teolliset kuitukankaat		
			Kudotut ja erikois- lujitteet	Lasikuitu- lujitteet	Lasi- huopa	Elintarvike- teollisuuden kuitukankaat	Pyyhkeet	Sairaala- kuitu- kankaat	Autoteol- lisuuden kuitukankaat	Tapetti- materiaalit	Tekniset kuitu- kankaat
Warche (B)										•	•
Louveira (BRA)	•										
Karhula (FIN)				•	•						
Mikkeli (FIN)			•								
Tampere (FIN)		•									•
Brignoud (F)		•					•	•		•	•
Chirside (GB)						•	•	•	•		
Torino (I)	•										
Hyun Poong (Korea)	•										
Ställaldalen (S)							•	•	•	•	•
Madisonville (USA)	•										
Taylorville (USA)	•										
Mt. Holly Springs (USA)		•									
Windsor Locks (USA)						•	•	•	•	•	

Specialties

Liiketoiminta-alue	Krepatut ja pergamenttipaperit		Puuvilla- ja tiiviste-paperit		Hylsy- ja hylsykartongit			Impregnoitut ja päällystetyt paperit			
	Krepatut ja tekniset paperit	Perga- mentti- paperit	Puuvilla- paperit	Tiiviste- materiaa- lit	Hylsy- kartonki	Paperi- teollisuus- den hylsy	Teollisuus- hylsy	Huone- kalu- paperit	Hiomapa- perien poh- japaperit	Tapetti- paperit	Julisteet ja etiketit
Altenkirchen (D)			•	•							
Chantraine (F)											•
Saint-Séverin (F)		•									
Pont-Audemer (F)	•				•						
Bousbecque (F)		•									
Osnabrück (D)								•	•	•	
Nümbrecht (D)										•	
Karhula (FIN)					•						
Hylsytehtaat*						•	•				
Muut: Kauttua (FIN)	•										•

* Paperiteollisuuden hylsyjä ja teollisuushylsyjä valmistetaan seuraavilla paikkakunnilla: Anjalankoski (FIN), Emmen (NL), Karhula (FIN), Krefeld (D), Les Echelles (F), Markaryd (S), Matfors (S), Neuss (D), Norrköping (S), Ruukki (FIN), Sochaczew (PL), Pietari (RU), Sveberg (N), Tabasalu (EE) ja Varsseveld (NL).

Osoitteet

Ahlstrom Oyj

PL 329, 00101 Helsinki
Eteläesplanadi 14, 00130 Helsinki
Puh. 010 8880
Fax 010 888 4709
Sähköposti
etunimi.sukunimi@ahlstrom.com

Ahlstrom Vitry

107, rue Edith Cavell
F-94408 Vitry-sur-Seine Cedex
France
Puh. +33 1 45 73 45 73
Fax +33 1 45 73 47 00
Sähköposti
etunimi.sukunimi@ahlstrom.com

Ahlstrom Research and Competence Center

ZI de l'Abbaye, Impasse Louis
Champin
F-38780 Pont-Evêque
France
Puh. +33 4 74 57 29 29
Fax +33 4 74 57 29 28
Sähköposti
etunimi.sukunimi@ahlstrom.com

Ahlstrom FiberComposites

PL 329, 00101 Helsinki
Eteläesplanadi 14, 00130 Helsinki
Puh. +358 (0)10 8880
Fax +358 (0)10 888 4263
Sähköposti
etunimi.sukunimi@ahlstrom.com

Ahlstrom LabelPack

Via Stura 98
I-10075 Mathi Canavese (TO)
Italy
Puh. +39 011 926 0111
Fax +39 011 926 9617
Sähköposti
etunimi.sukunimi@ahlstrom.com

Ahlstrom Specialties

PL 329, 00101 Helsinki
Eteläesplanadi 14, 00130 Helsinki
Puh. +358 (0)10 8880
Fax +358 (0)10 888 4253
Sähköposti
etunimi.sukunimi@ahlstrom.com

Kuitumateriaalitaidetta



Ahlstrom pyysi Prahán Taide-, arkkitehtuuri- ja muotoiluakatemiaan opiskelijoita luomaan yhtiön kuitumateriaaleista taidetta kansainväliseen asiakasseminariin, joka oli tarkoitus järjestää yhtiön 150-vuotisjuhlan kunniaksi Prahassa, Tshekkissä lokakuussa 2001. Tilaisuus kuitenkin peruutettiin syyskuun 11. päivän terroristi-iskujen vuoksi.

Juhlaseminaarin sijasta Ahlstrom lahjoitti rahaa Yhdysvaltain Punaiselle Ristille New Yorkin ja Washingtonin katastrofien uhrien avustusrahoitukseen. Tämän vuosikertomuksen kuvat on otettu niistä taideteoksista, jotka valittiin luovimmiksi esimerkeiksi Ahlstromin kuitumateriaalien käyttämisestä taiteessa.

1. "Purple Star", Ms. Pivana
2. "Strong of the Paper", Jan Slovencik
3. "Labyrinth", Zorka Krejci
4. "Paper Paravan", Marta Hostalkova
5. "Vltava", Karolina Neprasova

Ahlstrom Oyj kiittää kaikkia muotoilukilpailuun osallistuneita akatemian opiskelijoita.
Valokuvat: **Erkki Ruokonen**, Helsinki ja **Martin Maly**, Praha (sivu 60).

Taloudellinen tiedottaminen

Ahlstromin vuosikertomus julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Seuraavat taloustiedotteet julkaistaan tilivuoden 2002 aikana samoilla kielillä:

- tulostiedote jaksolta 1.1.-31.3.
17. toukokuuta
- osavuosikatsaus jaksolta 1.1.-30.6.
7. elokuuta
- tulostiedote jaksolta 1.1.-30.9.
6. marraskuuta

Yllä mainittuja julkaisuja voi tilata osoitteella:

Konserniviestintä

Ahlstrom Oyj

PL 329, 00101 Helsinki

puhelimitse numerosta 010 888 4711

tai sähköpostitse osoitteesta

corporate.communications@ahlstrom.com

Tulos- ja muut tiedotteet internet-osoitteessa

www.ahlstrom.com

Ahlstrom Oyj:n vuosikertomus on painettu ympäristöystävälliselle Galerie Art -paperille.

Kansi: Galerie Art Silk 250 g/m²

Sisäsivut: Galerie Art Silk 130 g/m²

Ahlstrom Oyj

PL 329, Eteläesplanadi 14

00101 Helsinki

Puh. 010 8880

Fax 010 888 4709

www.ahlstrom.com

FiberSolutions

