



Presentasjon av fjerde kvartal 2002,
samt foreløpig årsresultat

Trygve Holtskog
Konsernsjef Expert ASA



Agenda

- Regnskapstall
- Om salg av:
 - Eiendommer
 - Eilag Teknikk
- Om Power Hemelektronik
- Ny ledelse
- Gode strategiske muligheter
- Markedsutsikter
- Fokus på økt lønnsomhet
- Om Expert Danmark

Tirsdag, 18. februar 2003

Resultatregnskap konsern

Alle tall i NOK million

4. kvartal 2002	4. kvartal 2001		Helår 2002	Helår 2001
1 110,1	1 355,3	Driftsinntekter	4 149,3	4 596,1
846,9	1 041,4	Vareforbruk	3 185,6	3 552,2
85,3	77,0	Lønn og andre personalkostnader	320,5	342,9
119,2	156,7	Andre salgs- og adm. kostnader	428,8	461,4
22,4	23,4	Ordinære avskrivninger	90,0	84,0
1 073,8	1 298,5	Sum driftskostnader	4 024,9	4 440,6
36,3	56,8	Driftsresultat	124,4	155,6
-4,0	-1,2	Resultatandel tilknyttede selskaper	-4,0	-1,2
-4,1	-10,3	Netto finansinntekter/finanskostnader	-22,3	-44,3
28,2	45,3	Resultat før skattekostnad	98,1	110,1
-9,1	-19,5	Skattekostnad	-28,3	-37,9
19,1	25,9	Resultat	69,8	72,3
-1,6	-0,5	Herav minoritetsinteresser	-2,0	-0,5

Tirsdag, 18. februar 2003

Balanse konsern

Alle tall i 1.000 kroner

31. desember

Eiendeler	2002	2001
Sum immaterielle eiendeler	337 455	448 145
Sum varige driftsmidler	380 196	377 026
Sum finansielle anleggsmidler	170 228	159 803
Sum anleggsmidler	887 879	984 974
Andre omløpsmidler	834 058	1 169 659
Bankinnskudd, kontanter og lignende	161 967	54 099
Sum omløpsmidler	996 025	1 223 758
SUM EIENDELER	1 883 904	2 208 732
Egenkapital og gjeld		
Egenkapital	763 274	856 373
Minoritetsinteresser	4 010	476
Sum egenkapital	767 284	856 849
Utsatt skatt	0	12 865
Annen langsiktig gjeld	307 809	568 650
Sum langsiktig gjeld	307 809	581 515
Kassekreditt	20 155	393 662
Annen kortsiktig gjeld	788 656	376 706
Sum kortsiktig gjeld	808 811	770 368
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	1 883 904	2 208 732

Tirsdag, 18. februar 2003

Hovedtall konsern

4. kvartal 2002	4. kvartal 2001		Helår 2002	Helår 2001
1110,1	1355,3	Driftsinntekter	4 149,3	4 596,1
36,3	56,8	Driftsresultat*	124,4	155,6
28,2	45,3	Resultat før skatt	98,1	110,1

*Endringer etter aktuarberegninger, avsatt til fremtidige pensjonsforpliktelser NOK 7,6 millioner

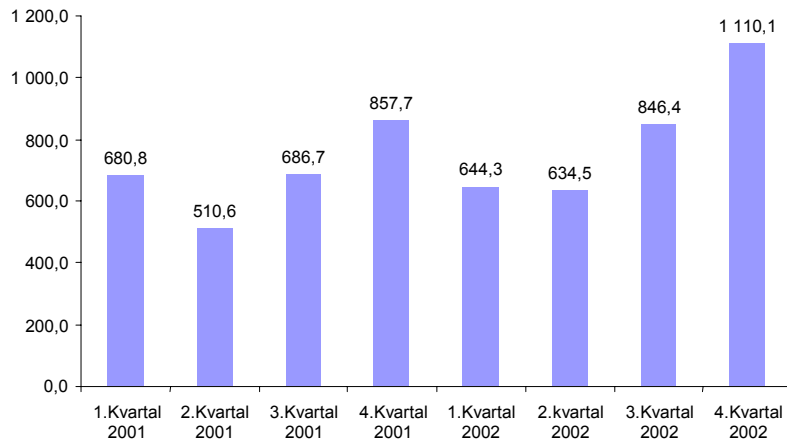
Tirsdag, 18. februar 2003

Forholdstall konsern

	<u>Pr. 31.12.02</u>	<u>Pr. 31.12.01</u>
Resultatgrad	1,68 %	1,57 %
Gj.snittlig antall utestående aksjer	30 420 806	30 413 209
Resultat pr. aksje	2,29	2,38
Kontantstrøm pr. aksje	5,25	5,14
Egenkapitalandel	40,7 %	38,8 %
Netto rentebærende gjeld	31,8	816,7

Tirsdag, 18. februar 2003

Omsetningsutvikling, videreført virksomhet



Tirsdag, 18. februar 2003

Hovedtall Norge

4. kvartal 2002	4. kvartal 2001		Helår 2002	Helår 2001
922,5	857,7	Driftsinntekter	2 872,5	2 735,8
36,1	55,5	Driftsresultat*	90,1	124,1
3,9 %	6,5 %	Driftsmargin	3,1 %	4,5 %

*Endringer etter aktuarberegninger, avsatt til fremtidige pensjonsforpliktelser NOK 4,2 millioner

Tirsdag, 18. februar 2003

Hovedtall Norge

- Tar markedsandeler
 - Totalmarkedet ned 1,5 % i 2002
 - Omsetningsvekst på 4,8 % i 2002 (3,6% ex. CP)
 - Egeneid detaljvirksomhet vokser med 23,8%
- Bruttofortjenesten utvikler seg positivt
- Fortsatt mer å vinne på kostnadssiden
- Potensial for å tjene mer i Norge

Tirsdag, 18. februar 2003

Hovedtall, Norden forøvrig

4. kvartal 2002	4. kvartal 2001		Helår 2002	Helår 2001
176,0	0,0	Driftsinntekter	349,7	0,0
1,5	0,0	Driftsresultat	-4,0	0,0
0,9 %	0,0 %	Driftsmargin	-1,2 %	0,0 %

Tirsdag, 18. februar 2003

Hovedtall, Norden forøvrig

- Svak oppstart på Island
- Følger plan i Danmark
- Følger plan i Estland
- Oppstart i Sverige 1.2.2003

Tirsdag, 18. februar 2003

Største aksjonærer

TELENOR COMMUNICATION II AS	9,9
KLEPP INSTALLASJON	1,9
NORGESINVESTOR AS	1,6
RASMUSSENGRUPPEN AS	1,6
VERDIPAPIRFONDET AVANSE SPAR	1,5
TINE PENSJONSKASSE	1,4
ELEKTRO A/S	1,2
FINANS-INVEST AS	1,2
ULLENSAKER ELEKTRISKE AS	1,2
J. M. HANSEN INVEST AS	1,2
EXPERT ASA	4,5
DANSKE BANK AS	3,8

Tirsdag, 18. februar 2003

Salg av eiendommer, status

- Salg av 9 bygg som benyttes av Eilag Teknikk med overtakelsesdato 17. februar 2003
- Gevinst etter avsetning til garantiforpliktelser og salgsomkostninger NOK 15 millioner
 - Inntektsføres i Q1 2003
- Kjøp/salg av Experts sentrallager i Skien: NOK 109 millioner
 - Reduksjon husleie: NOK 3 millioner
 - Unngått økning i husleie NOK 4 millioner
 - Har vært off-balance hele tiden

Tirsdag, 18. februar 2003

Salg av Eilag Teknikk, status

- Kostnader forbundet med salg Eilag Teknikk
 - Salgskostnader NOK 8,4 millioner
- Sluttoppgjøret til voldgift
- Ingen gevinst å inntektsføre i 2002

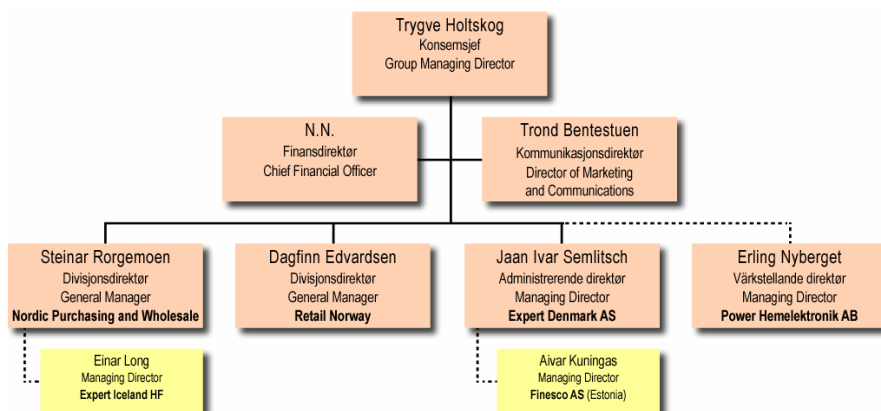
Tirsdag, 18. februar 2003

Om Power Hemelektronik

- Eiet med 49 % av Expert. 51 % er eiet av norske Coop NKL og svenske Kooperativt Förbundet
 - Opsjon på kjøp av ytterligere 2 % innen 3 år.
 - Opsjon på kjøp av resterende aksjer innen 3 år til avtalt maksimalpris
- Power Hemelektronik AB har en forventet omsetning i første hele driftsår på SEK 780 millioner.
 - Oppstart 1. februar 2003
- 26 stormarkeder i de største byene
- Konsolideres inn i konsernet etter egenkapitalmetoden
 - Vurderes som tilknyttet selskap
- Planlagt resultat effekt er et lite underskudd i 2003

Tirsdag, 18. februar 2003

Ny toppledelse



Tirsdag, 18. februar 2003

Gode strategiske muligheter

- Struktur- og skalafordeler
 - Sisteleddskontroll
 - Nordiske innkjøpssynergier
 - Expert er nest størst i Norden
- Etablert bedre driftssystemer
- Tar markedsandeler i pressede markeder
- Ekspansjon utenfor Norge med begrenset risiko, men langsiktig potensial
- Presset marked gir mulighet for fornuftige oppkjøp

Tirsdag, 18. februar 2003

Markedsutsikter

- Det norske markedet for forbrukerelektronikk falt 1,5% i 2002 og er fortsatt under press *Kilde EE-bransjen*
 - Alle varegrupper, unntatt lyd og bilde, viser nedgang i 2002
 - Enkelte varegrupper viser klar fremgang (DVD, TV, bærbar CD-spillere, satellitt-utstyr) Hvitevarer kun marginal nedgang
- Totalmarkedet vil være svakt fallende i første halvår
 - Effekt av høye strømpriser og generell usikkerhet preger markedet mer enn rentenedgang
- Forventer bedring andre halvår 2003
- Tilsvarende tendenser i øvrige nordiske markeder

Tirsdag, 18. februar 2003

Fokus på økt lønnsomhet

- Øke inntekter
 - Volum
 - Bruttofortjeneste
- Redusere kostnader
 - Markedsføring
 - Personal
 - Andre driftskostnader
- Utnytte driftssystemer bedre
- Videre konsolidering
 - Expert har vokst hurtig og skal styrke inntjening

Tirsdag, 18. februar 2003



Om Expert Danmark

Jaan Ivar Semlitsch
Administrerende direktør
Expert Danmark AS



expert 

Expert Danmarks kunder - et godt utgangspunkt 1. august 2002

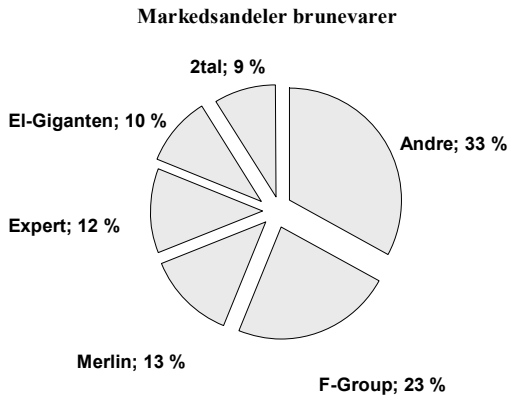
- Alder: 30-50, 60% menn
- Familie med barn
- Egen bolig
- Høyere inntekt enn gjennomsnittet
- Lokal relasjon til butikk
- Høyere lojalitet enn gjennomsnittet



Potensial var
ikke utnyttet

Tirsdag, 18. februar 2003

De største danske aktørene



- Lik posisjonering blant mange aktører 1.august
- Fortsatt et meget fragmentert marked

Tirsdag, 18. februar 2003

Ny posisjonering av Expert Danmark

- Expert: (12% andel)
 - Internasjonale/nordiske volumer
 - Lokale kjøpmenn-85% på franchise
 - Konkursedyktig pris med fokus på kvalitet og service - "Smart buy"
- El-Giganten: (10% andel)
 - Internasjonale volumer
 - Mindre lokal forankring
 - Pris, pris, pris
- 2tal, Merlin F-Group, KT Radio, Panasonic, div. (78% andel)
 - Ingen internasjonale volumer
 - Uklar lokal forankring
 - Prisfokus og/eller kvalitetsfokus ikke alltid troverdig

- To tydelig posisjonerte kjeder: Expert og ElGiganten
- Økt markedsandel 2. halvår 2002 for begge disse to
- Sannsynlig med færre rene danske kjeder fremover

Tirsdag, 18. februar 2003

Tiltak Expert Danmark siden 1. august 2002

Fokusert lønnsomhetsstrategi

Inntektsfokus

- Nordisk sortiment på plass i alle butikker fra 1. november 2002
- Fra "cheap buy" til "smart buy" i markedsføring - en god handel **er** Expert
- 12 problembutikker ut av 96 1. august. Nå: 6 definerte problembutikker hvorav 5 med forbedring siste 9 uker
- Økt gjennomsnittlig butikkstørrelse - eksempel: Fusjon med 3 2tal-butikker siste 6 uker-2tal lukker-større Experter

Kostnadsfokus

- 32% bemanningsreduksjon i august 2002
- Ekstern bistand et minimum: All konsulentbruk stoppet
- Kostnadsbase full effekt for 2003: 38% lavere sammenliknet med 2001

Tirsdag, 18. februar 2003

Takk for oppmerksomheten

Tirsdag, 18. februar 2003