

Naarden, 19 februari 2003

Persbericht

Jaarresultaat Stork 2002

- **Nettoresultaat Stork over 2002 exclusief bijzondere baten en lasten EUR 36 miljoen**
- **Bijzondere baten en lasten: EUR 78 mln negatief**
- **Liquiditeitspositie sterk verbeterd**
- **Solide aanpak voor focus**
- Nettoresultaat exclusief bijzondere baten en lasten: EUR 36 mln (WPA: EUR 1,08)
- Bij 3^e kwartaal aangekondigde bijzondere baten en lasten: per saldo EUR 78 mln negatief (na belasting)
- Nettoresultaat inclusief bijzondere baten en lasten: EUR 42 mln negatief (WPA: EUR -1,27)
- EBIT Q4 2002, excl. bijz. baten en lasten: EUR 22 mln (Q4 2001: EUR 10 mln)
- Werkkapitaal sinds begin 2002 verbeterd met EUR 226 mln, waarvan EUR 116 mln als onderdeel van het Working Capital Programma
- Vooruitzichten voor 2003 niet concreet te geven a.g.v. onzekere politieke en economische context
- Reeds aangekondigde kostenbesparende maatregelen zullen, bij gelijkblijvende omstandigheden, moeten leiden tot een hoger en duidelijk positief resultaat
- Bij verslechtering van de economische omstandigheden zijn verdere maatregelen niet uit te sluiten
- Dividendvoorstel EUR 0,45 per aandeel, gebaseerd op het nettoresultaat exclusief bijzondere baten en lasten

CEO Sjoerd Vollebregt: *'Verbetering van de winstgevendheid is onze eerste prioriteit. We hebben in moeilijke omstandigheden een stabiel operationeel resultaat behaald. De financiële programma's zijn succesvol gebleken, wat heeft geleid tot een aanmerkelijk betere liquiditeitspositie. We hebben een solide en verantwoord plan ontwikkeld dat in een drietal jaren moet leiden tot een sterk en gefocuseerd Stork. Daarmee zal de aandeelhouderswaarde kunnen worden vergroot. In die drie jaar zullen als onderdeel van het plan ook materiële acquisities en desinvesteringen plaatsvinden.'*

Operationele ontwikkelingen

De verschillende bedrijfsonderdelen handhaven zich in hun respectievelijke markten, welke zich na een periode van afnemende vraag, in het vierde kwartaal enigszins gestabiliseerd lijken te hebben. De bedrijfsonderdelen blijven wel last houden van de moeilijke economische omstandigheden.

De orderontvangst van de strategische activiteiten bedroeg in het 4^e kwartaal EUR 450 mln (Q4 2001: EUR 533 mln). Over het gehele boekjaar realiseerden de strategische activiteiten een orderontvangst van EUR 1.667 mln (2001: EUR 1.902 mln). De orderportefeuille is kleiner geworden; klanten nemen hun investeringsbeslissingen later en verwachten desondanks snelle levering.

De netto-omzet van de strategische activiteiten over het 4^e kwartaal 2002 bedroeg EUR 527 mln (Q4 2001: EUR 602 mln). De netto-omzet over het boekjaar 2002 bedroeg EUR 1.798 mln (2001: EUR 1.859 mln).

Het EBIT-resultaat van de strategische activiteiten over het 4^e kwartaal 2002 bedroeg EUR 22 mln, exclusief bijzondere baten en lasten (Q4 2001: EUR 10 mln). Het EBIT-resultaat over het boekjaar 2002 bedroeg EUR 58 mln, exclusief bijzondere baten en lasten (2001: EUR 71 mln).

Financiële Programma's

Het werkkapitaal is sinds begin 2002 verbeterd met EUR 226 mln. Daarvan is EUR 116 mln gerealiseerd als onderdeel van het Working Capital Programma, waarvan het target voor 2002 EUR 70 mln was. In 2003 wordt het programma voortgezet om de tot nu toe gerealiseerde verbeteringen vast te houden. Verdere verbeteringen zullen overigens van kleinere orde zijn.

De totale liquiditeitspositie is in het vierde kwartaal sterk toegenomen met EUR 90 mln tot 123 mln, hetgeen betekent dat de verbetering op jaarbasis EUR 157 mln is. De netto schuldenpositie is afgenomen tot EUR 53 mln.

De cashflow is op jaarbasis eveneens sterk verbeterd: van EUR 153 mln negatief in 2001 naar EUR 157 mln positief ultimo 2002.

Aanvullend is in het 3^e kwartaal een Corporate Procurement programma gestart met als doel een structurele besparing van EUR 10 mln vanaf 2003 met verder potentieel in 2004.

Bijzondere baten en lasten

Stork heeft bij de presentatie van de resultaten over het derde kwartaal aangekondigd, in het vierde kwartaal per saldo een last te nemen van circa EUR 80 mln. De hoogte van deze last is uiteindelijk uitgekomen op EUR 78 mln (na belasting). De last heeft een relatief beperkte invloed op de liquiditeitspositie. Deze EUR 78 mln is als volgt opgebouwd:

- **Aerospace**

Afwaardering van activa bij Aerospace Services en effecten van het faillissement van Fairchild Dornier: circa EUR 61 mln (zie verder bij Aerospace).

- **Capaciteitsaanpassingen en kostenbesparingen**

Reductie van het aantal arbeidsplaatsen met circa 900 (ruim 5% van het huidige totaal van circa 16.000): circa EUR 43 mln.

- **Overige baten en lasten**

Afwaarderingen van assets en deelnemingen: circa EUR 27 mln. Eenmalige baten als gevolg van het afstoten van activiteiten en verkoop onroerend goed: circa EUR 14 mln.

- **Belastingen**

Het positieve effect van de belastingen op de bijzondere baten en lasten bedraagt circa EUR 39 mln.

Dividend

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld een contant dividend uit te keren van EUR 0,45 per aandeel, gebaseerd op het netto resultaat exclusief bijzondere baten en lasten. Het beleid van Stork zal erop gericht zijn om in de toekomst op basis van verbeterende operationele resultaten een groeiende dividendstroom te realiseren.

Personeel

Per 31 december 2002 waren 16.146 medewerkers bij het concern werkzaam. (2001: 16.919). Dat is een afname van 773 medewerkers. In 2003 zullen nog eens 900 medewerkers afvloeien in het kader van de in november 2002 aangekondigde capaciteitsaanpassingen bij o.a. Aerospace, Technical Services en Industrial Components. Dit zal vooral in de tweede helft van 2003 in een verlaging van de kosten tot uitdrukking moeten komen. Als gevolg van de verkoop van Stork Infratechniek is het aantal medewerkers begin 2003 nog verder met 376 afgenomen.

Strategie

De strategie van Stork zal in de komende jaren gericht zijn op een toenemende focussering en tegelijkertijd een uitbouw van een gereduceerd aantal kernactiviteiten. In dit opzicht zal het ingezette beleid van de afgelopen jaren versterkt moeten worden uitgevoerd. In omzet gemeten werd in de afgelopen drie jaar bijna eenderde van het bedrijf gedesinvesteerd (Capital Assets en Stork Infratechniek). Bovendien zijn kleine werkmaatschappijen gebundeld in samenhangende grotere eenheden en zijn diverse kleinere activiteiten afgestoten.

Stork verwacht dat de zorgvuldige uitvoering van de beoogde transformatie, die zal leiden tot verdere focus, een drietal jaren zal vergen. Daartoe zullen in deze periode materiële acquisities en desinvesteringen plaats vinden. Stork zal daarover pas communiceren als deze acquisities dan wel desinvesteringen zijn gerealiseerd. Immers, de ervaring heeft geleerd dat bekendmaken van deze voornemens de realisatie daarvan ongunstig kan beïnvloeden.

De inmiddels in gang gezette reorganisatiemaatregelen en verbeteracties zullen ertoe moeten leiden dat elke activiteit een goede uitgangspositie heeft in zijn markt en zal voldoen aan een aantal financiële randvoorwaarden die gelden voor zowel een succesvolle verkoop als voor een succesvolle voortzetting binnen Stork.

Overzicht groepen 2002

Prints

<i>(in EUR miljoen)</i>	<u>Kw4</u> <u>2002</u>	<u>Kw4</u> <u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Netto-omzet	61	68	220	238
EBIT	8	3	23	27

Prints (de nieuwe naam van Textile Printing) handhaaft haar wereld-marktleiderspositie. Wel heeft Prints in de markt voor textiel-rotatiezeefdruk over het gehele afgelopen jaar te kampen gehad met sterke concurrentie en enigszins teruglopende marges. De verkoop van digitale druksystemen voor de textielindustrie neemt langzaam maar zeker toe, maar nog niet voldoende om tot een positief resultaat te komen. De marktacceptatie voor deze techniek zal verder moeten worden ontwikkeld. De digitale en rotatiedrukactiviteiten voor de grafische industrie ontwikkelden zich goed, onze toepassingen worden steeds breder ingezet. De al eerder doorgevoerde maatregelen - reductie van het personeelsbestand en consolidatie van de werkmaatschappijen tot één enkele werkmaatschappij om de kostenbasis te verlagen en de effectiviteit te vergroten - zorgden ervoor dat het resultaat van Prints op peil bleef, hoewel duidelijk lager dan in 2001. De ingezette kostenbesparingen van de groep worden in 2003 krachtig voortgezet.

Poultry & Food Processing

<i>(in EUR miljoen)</i>	<u>Kw4</u> <u>2002</u>	<u>Kw4</u> <u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Netto-omzet	32	45	137	157
EBIT	4	4	11	15

Poultry & Food Processing is sinds jaren één van de meest stabiele activiteiten van Stork. Stork bevestigde haar positie als wereldmarktleider op het gebied van de productie van systemen voor de pluimveeverwerkende industrie ook in 2002. Een aantal nieuwe systemen is ontwikkeld en in de markt geïntroduceerd. De investeringsbereidheid in de VS en West-Europa in pluimveeverwerking blijft echter nog steeds achter bij voorgaande jaren. Het dieptepunt lijkt bereikt, maar tekenen van herstel zijn er nog niet. Enige compensatie vindt plaats door extra vraag uit Oost Europa. Bovendien zorgen kostenbesparende maatregelen ervoor dat de marge op een acceptabel niveau blijft.

Aerospace

<i>(in EUR miljoen)</i>	<u>Kw4</u> <u>2002</u>	<i>Kw4</i> <u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Netto-omzet	117	151	411	421
EBIT	2*	(3)	12*	12

Aerospace Industries

Voor Aerospace Industries vertoonde 2002 een zeer gemengd beeld.

In de nasleep van het faillissement van Fairchild Dornier werd een aanzienlijke voorziening getroffen. Fokker Elmo had van een vooraanstaande aerospace-onderneming de opdracht ontvangen voor het leveren van bekabelingssystemen voor de FD 728. Voor zover bekend is dit project nu definitief gestrand. Gezien de gevoeligheid van de lopende discussies over mogelijke claims jegens onze opdrachtgever en de onzekerheid omtrent de afloop daarvan, wordt de hoogte van het bedrag voor de voorziening niet bekendgemaakt.

Mede als gevolg van het wegvallen van het FD 728 programma worden bij de nederlandse bekabelingsactiviteiten zoals aangekondigd 100 arbeidsplaatsen afgebouwd. Op middellange en lange termijn staat Aerospace Industries er goed voor. Een aantal programma's waarin de laatste jaren veel is geïnvesteerd zal namelijk vanaf 2004 op gang komen en aan de winstgevendheid en cashflow gaan bijdragen. Het Gulfstream-programma leverde in 2002 de 200^{ste} start af. Ook de start van de productie van Glare, een revolutionair gewichtsbesparend metaal-vezel-laminaat, voor de A380 van Airbus is een belangrijke pijler. Daarnaast de beslissing van de Nederlandse regering om deel te nemen aan de ontwikkeling van de Joint Strike Fighter. Dit besluit zal op termijn resulteren in een aanzienlijke omzet: eerst in de deelname aan de ontwikkeling die reeds gestart is en vanaf medio 2006 aan de productie van belangrijke onderdelen van deze nieuwe straaljager.

Aerospace Services

Aerospace Services had nog steeds te lijden van de teruggang binnen de luchtvaartbranche die inzette na de terreuraanslagen in de VS. De branche is deze klap nog altijd niet te boven. Eind 2002 is daarom besloten de capaciteit bij Aerospace Services terug te brengen en het aantal arbeidsplaatsen met 300 te verminderen. De bij het 3^e kwartaal aangekondigde afwaardering van activa is opgenomen in de cijfers van het vierde kwartaal.

Samen met leasemaatschappijen en andere marktpartijen zijn inmiddels initiatieven ontwikkeld om 'geparkeerde' Fokker-toestellen weer operationeel te krijgen. Stork heeft samen met Rolls Royce en andere kernleveranciers een programma met de naam 'Future-100' geïntroduceerd om operators te ondersteunen bij de herinzet van Fokker-toestellen. Zeer onlangs werd daarmee een eerste succes geboekt met de opdracht van vliegmaatschappij Germania voor 'return-to-service-work' voor de door hen recent aangeschafte 17 Fokker 100-toestellen.

*) EBIT exclusief bijzondere baten en lasten

Industrial Components

<i>(in EUR miljoen)</i>	<u>Kw4</u> <u>2002</u>	<u>Kw4</u> <u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Netto-omzet	32	37	137	161
EBIT	0*	(3)	(2)*	(7)

Voor Industrial Components was 2002 opnieuw een zeer moeilijk jaar. De activiteiten in de printplatenmarkt voor medische apparatuur bleven op peil, maar de negatieve ontwikkelingen in de elektronica- en halfgeleiderindustrie zorgden ervoor dat de toelevering van printplaten en systeemkasten voor deze bedrijfstak sterk achterbleef. In de loop van 2002 werden aanvullende maatregelen getroffen door de personeelscapaciteit met 135 arbeidsplaatsen te verminderen. Nieuwe concepten voor onze klanten zoals 'components consultancy' leiden tot eerste successen, maar deze zijn nog onvoldoende om de gevolgen van de moeilijke marktomstandigheden te compenseren. De halfgeleiderindustrie verwacht ook voor 2003 nog geen krachtig herstel en dit zal zijn weerslag hebben op onze activiteiten in deze industrietak.

Technical Services

<i>(in EUR miljoen)</i>	<u>Kw4</u> <u>2002</u>	<u>Kw4</u> <u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Netto-omzet	285	301	893	882
EBIT	13*	14	26*	41

Het resultaat van Technical Services werd in het boekjaar zeer nadelig beïnvloed door de slechte afloop van een maritiem project. Buiten dat was er voor Technical Services sprake van een redelijk jaar, hoewel enigszins lager dan vorig jaar. In een aantal markten nam de investeringsbereidheid bij klanten af. Met name WorkSphere en de Amerikaanse turbo-blading activiteiten van Industry Specialists ondervonden hiervan de gevolgen. De activiteiten van Industry Services hebben minder te lijden van het slechte investeringsklimaat.

Eind 2002 is besloten het aantal arbeidsplaatsen in Nederland en het buitenland terug te brengen. In totaal zullen hierdoor bij Technical Services 300 arbeidsplaatsen verdwijnen.

Na onze aankondiging in september 2002 is Stork Infratechniek eind 2002 verkocht aan de bouwonderneming Heijmans.

*) EBIT exclusief bijzondere baten en lasten

Ontwikkeling overige activiteiten

De activiteiten onder de naam 'Capital Assets' omvatten nog twee grotere activiteiten: Stork ICM Australia en Stork Food & Dairy Systems. Deze activiteiten spelen inmiddels break even. Overigens heeft de nieuwe a-septische afvullijn van Food & Dairy Systems begin januari 2003 het goedkeuringsstempel van de Amerikaanse Food & Drug Administration gekregen. Dit is een zeer belangrijke ontwikkeling, omdat hiermee de weg vrij is gekomen voor het lanceren van deze lijnen op de Amerikaanse markt.

Investeringsen

In 2002 is er een terughoudend investeringsbeleid gevolgd, waarbij het investeringsniveau iets onder het afschrijvingsniveau lag. Dit beleid wordt in 2003 voortgezet. Naast vervangingsinvesteringen blijven we nadrukkelijk ook in de noodzakelijke ontwikkelingen voor de toekomst investeren.

In 2003 zullen de voorinvesteringen voor vliegtuigprogramma's nog oplopen. Daarnaast zullen flinke investeringen worden gedaan voor het opstarten van de Glare-fabriek ten behoeve van Airbus.

Pensioenen

De door nederlandse Stork-werkmaatschappijen toegezegde pensioenen worden beheerd door de Stichting Pensioenfonds Stork. Jaarlijks wordt op basis van actuariële berekeningen en richtlijnen van de PVK de dekkingsgraad vastgesteld. Mede aan de hand daarvan wordt de hoogte van de pensioenpremies en –indexatie bepaald.

Reeds in 2001 is het pensioenfonds gestart met het premie- en indexatiebeleid te richten op een structurele verbetering van de dekkingsgraad. Als gevolg daarvan zijn de premies in 2001 en 2002 verhoogd en is de indexatie sterk gereduceerd.

Ultimo december 2002 bedroeg de dekkingsgraad 105 %.

Vooruitzichten

De resultaten van Stork worden in belangrijke mate beïnvloed door het economisch klimaat en de daaraan gekoppelde investeringsbereidheid van klanten. Gezien de onzekere politieke en economische ontwikkelingen is het op dit moment niet mogelijk om een concrete verwachting voor 2003 af te geven.

Reeds aangekondigde kostenbesparende maatregelen zullen, bij gelijkblijvende omstandigheden, moeten leiden tot een hoger en duidelijk positief resultaat.

Wanneer de economische omstandigheden nog verder verslechteren zijn uiteraard verdere maatregelen niet uit te sluiten.

Informatie voor de pers:

Stork N.V. / Dick Kors

Tel.: 035 - 695 75 75

Kerngegevens Stork-concern*(in EUR x mln, tenzij anders vermeld)*

	Kw 4	Kw 4	2002	2001
	2002	2001	2002	2001
Ontvangen opdrachten	473	626	1.865	2.189
Netto-omzet	616	747	2.079	2.196
Resultaat voor afschrijvingen (EBITDA)	(75)	24	4	47
Resultaat na afschrijvingen				
Strategische activiteiten (EBIT)	(94)	10	(58)	71
Resultaat na afschrijvingen (EBIT) excl. bijzondere baten en lasten	22	nvt	58	nvt
Resultaat voor belastingen (EBT)	(97)	8	(69)	(15)
Netto resultaat	(66)	15	(42)	(8)
Totale Activa	1.198	1.355	1.198	1.355
Geïnvesteed vermogen	437	668	437	668
Eigen vermogen	382	449	382	449
Langlopende schulden	171	174	171	174
Liquide middelen	123	-	123	-
Aantal medewerkers	16.146	16.919	16.146	16.919
<u>Belangrijkste kengetallen in EUR</u>				
Per aandeel van EUR 5,-				
Netto resultaat	(2,00)	0,45	(1,27)	(0,24)
Cash flow	(1,42)	0,88	0,60	1,33
Eigen vermogen	11,56	13,59	11,56	13,59
Aantal uitstaande aandelen (x 1.000)	33.020	33.020	33.020	33.020
<u>Verhoudingsgetallen in %</u>				
Netto resultaat / Netto omzet	(10,7)	2,0	(2,0)	(0,4)
Netto resultaat / Gemiddeld eigen vermogen	(15,9)	3,2	(10,1)	(1,7)
Rentedekkingsratio	(37,7)	3,0	(4,7)	0,4
Rentedekkingsratio excl. bijz. baten en lasten (strat. activiteiten)	8,8	3,0	5,3	3,6
Gearing	13,5	56,6	13,5	56,6
Eigen vermogen / balanstotaal	31,9	33,1	31,9	33,1

Note: De historische cijfers zijn ten behoeve van vergelijkingsdoeleinden aangepast, aangezien de resultaten voor holdings en overige activiteiten met ingang van 2002 separaat zijn weergegeven.

Geconsolideerd resultatenoverzicht*(in EUR x mln)*

	Kw 4	Kw 4	2002	2001
	2002	2001	2002	2001
Netto-omzet	615,5	747,2	2.078,8	2.196,5
Kostprijs van de omzet	610,9	609,7	1.720,5	1.746,7
Bruto-omzetresultaat	4,6	137,5	358,3	449,8
Verkoopkosten	42,9	46,6	167,9	169,4
Algemene beheerskosten	68,1	80,8	260,4	288,0
	111,0	127,4	428,3	457,4
Netto-omzetresultaat	(106,4)	10,1	(70,0)	(7,6)
Overige bedrijfsopbrengsten	14,7	(0,6)	14,8	0,6
Bedrijfsresultaat	(91,7)	9,5	(55,2)	(7,0)
Resultaat deelnemingen	(3,3)	1,2	(2,3)	3,3
Financiële baten en lasten	(1,8)	(2,3)	(10,7)	(10,2)
	(5,1)	(1,1)	(13,0)	(6,9)
Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening voor belastingen	(96,8)	8,4	(68,2)	(13,9)
Belastingen	30,8	6,8	27,1	6,8
Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening na belastingen	(66,0)	15,2	(41,1)	(7,1)
Aandeel derden in het resultaat	0,1	(0,2)	(0,8)	(0,9)
Nettoresultaat	(65,9)	15,0	(41,9)	(8,0)

Bijzondere baten en lasten in het resultaat

	2002	2001
In de kostprijs van de omzet zijn opgenomen:		
- Afwaardering voorraden en materiële vaste activa bij Aerospace Group, inclusief de effecten van het faillissement van Fairchild Dornier.	(60,7)	-
- Afwaardering voorraden en materiële vaste activa bij overige groepen.	(22,9)	-
- Reorganisatielasten	(42,5)	-
- Resultaten in verband met beëindiging van bedrijfsactiviteiten	-	(60,0)
Overige bedrijfsopbrengsten als gevolg van boekwinsten op afstoten van vaste activa en deelnemingen.	13,9	-
Belasting over bijzondere baten en lasten in het bedrijfsresultaat	38,9	14,9
Resultaat deelneming als gevolg van reorganisaties	(4,4)	-
Netto effect bijzondere baten en lasten in het resultaat	(77,7)	(45,1)

Geconsolideerde balans*(in EUR x mln)*

	<u>31-12</u> <u>2002</u>	<u>31-12</u> <u>2001</u>
Activa		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Kosten van ontwikkeling	20,0	19,0
Ontwikkelingskrediet	<u>(20,0)</u>	<u>(19,0)</u>
	-	-
Materiële vaste activa	370,1	403,1
Financiële vaste activa	<u>26,2</u>	<u>39,5</u>
	396,3	442,6
Viottende activa		
Goederen in magazijn	230,9	306,1
Onderhanden werk	(16,4)	31,4
Vorderingen en overlopende activa *	464,2	564,8
Effecten	-	10,5
Liquide middelen	<u>122,7</u>	<u>-</u>
	<u>801,4</u>	<u>912,8</u>
	<u>1.197,7</u>	<u>1.355,4</u>
Passiva		
Eigen vermogen **	381,6	448,7
Aandeel van derden	7,4	10,4
Voorzieningen	183,1	168,9
Langlopende schulden	170,9	174,0
Kortlopende schulden *	<u>454,7</u>	<u>553,4</u>
	<u>1.197,7</u>	<u>1.355,4</u>

* Historische gegevens aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

** Vooruitlopend op nieuwe regelgeving is de balans opgesteld voor verwerking van voorgesteld dividend.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht*(in EUR x mln)*

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Bedrijfsresultaat	(55,2)	(7,0)
Afschrijvingen	61,9	52,0
Mutatie voorzieningen	25,6	(13,8)
Verandering werkkapitaal	225,9	(50,0)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	258,2	(18,8)
Ontvangen interest	3,5	13,2
Ontvangen dividend	3,4	1,3
Betaalde interest	(11,7)	(22,4)
Betaalde financieringskosten	(2,5)	(0,4)
Betaalde winstbelasting	-	(1,3)
	<u>(7,3)</u>	<u>(9,6)</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	250,9	(28,4)
Mutatie groepsmaatschappijen	3,2	-
Investerings/mutatie materiële vaste activa	(53,7)	(72,1)
Desinvesteringen materiële vaste activa	11,3	26,6
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(39,2)	(45,5)
Ontvangen uit langlopende schulden	1,9	-
Aflossing van langlopende schulden	(41,4)	(50,2)
Betaald dividend	(14,9)	(28,1)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(54,4)	(78,3)
Netto kasstroom	157,3	(152,2)
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	-	(0,6)
Mutatie geldmiddelen	157,3	(152,8)

Kerngegevens per groep*(in EUR x mln)*

	Kw 4	Kw 4	2002	2001
	2002	2001	2002	2001
Prints				
Netto-omzet	61	68	220	238
EBIT	8	3	23	27
EBIT exclusief bijzondere baten en lasten	8	nvt	23	nvt
Geïnvesteed vermogen	37	68	37	68
Ontvangen opdrachten	51	55	210	228
Orderportefeuille	33	37	33	37
Personeel ultimo in aantal	1.471	1.583	1.471	1.583
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	86	18	62	40
EBIT als % van de netto-omzet	13	4	10	11
Poultry & Food Processing				
Netto-omzet	32	45	137	157
EBIT	4	4	11	15
EBIT exclusief bijzondere baten en lasten	nvt	nvt	nvt	nvt
Geïnvesteed vermogen	25	30	25	30
Ontvangen opdrachten	29	33	137	143
Orderportefeuille	29	31	29	31
Personeel ultimo in aantal	778	781	778	781
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	64	53	44	50
EBIT als % van de netto-omzet	13	9	8	10
Aerospace				
Netto-omzet	117	151	411	421
EBIT	(83)	(3)	(73)	12
EBIT exclusief bijzondere baten en lasten	2	nvt	12	nvt
Geïnvesteed vermogen	186	283	186	283
Ontvangen opdrachten	87	147	382	506
Orderportefeuille	555	589	555	589
Personeel ultimo in aantal	3.229	3.313	3.229	3.313
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	4 *	(4)	6 *	4
EBIT als % van de netto-omzet	2 *	(2)	3 *	3
Industrial Components				
Netto-omzet	32	37	137	161
EBIT	(13)	(2)	(15)	(7)
EBIT exclusief bijzondere baten en lasten	0	nvt	(2)	nvt
Geïnvesteed vermogen	31	67	31	67
Ontvangen opdrachten	27	29	124	114
Orderportefeuille	45	59	45	59
Personeel ultimo in aantal	1.053	1.153	1.053	1.153
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	- *	(12)	(6) *	(10)
EBIT als % van de netto-omzet	- *	(5)	(1) *	(4)

* Exclusief bijzondere baten en lasten

Kerngegevens per groep (vervolg)*(in EUR x mln)*

	Kw 4	Kw 4	2002	2001
	2002	2001	2002	2001
Technical Services				
Netto-omzet	285	301	893	882
EBIT	6	13	19	41
EBIT exclusief bijzondere baten en lasten	13	nvt	26	nvt
Geïnvesteed vermogen	71	177	71	177
Ontvangen opdrachten	256	269	814	911
Orderportefeuille	398	493	398	493
Personeel ultimo in aantal	7.929	8.223	7.929	8.223
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	73 *	29	37 *	23
EBIT als % van de netto-omzet	5 *	4	3 *	5
Holdings				
EBIT	(16)	(5)	(23)	(17)
EBIT exclusief bijzondere baten en lasten	(5)	nvt	(12)	nvt
Geïnvesteed vermogen	65	12	65	12
Personeel ultimo in aantal	100	101	100	101
Totaal Strategische Activiteiten				
Netto-omzet	527	602	1.798	1.859
EBIT	(94)	10	(58)	71
EBIT exclusief bijzondere baten en lasten	22	nvt	58	nvt
Geïnvesteed vermogen	415	637	415	637
Ontvangen opdrachten	450	533	1.667	1.902
Orderportefeuille	1.060	1.209	1.060	1.209
Personeel ultimo in aantal	14.560	15.154	14.560	15.154
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	21 *	6	14 *	11
EBIT als % van de netto-omzet	4 *	2	3 *	4
Capital Assets				
Netto-omzet	95	156	300	365
EBIT	-	-	-	(76)
EBIT exclusief bijzondere baten en lasten	-	-	-	(16)
Geïnvesteed vermogen	15	27	15	27
Ontvangen opdrachten	30	93	220	289
Orderportefeuille	230	338	230	338
Personeel ultimo in aantal	1.586	1.765	1.586	1.765
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	-	-	-	(59) *
EBIT als % van de netto-omzet	-	-	-	(4) *
Eliminaties				
Netto-omzet	(6)	(11)	(19)	(28)
Geïnvesteed vermogen	7	4	7	4
Ontvangen opdrachten	(7)	0	(22)	(2)

* Exclusief bijzondere baten en lasten

Kerngegevens per groep (vervolg)*(in EUR x mln)*

	Kw 4	Kw 4	2002	2001
	2002	2001	2002	2001
Totaal Groepen				
Netto-omzet	616	747	2.079	2.196
EBIT	(94)	10	(58)	(5)
EBIT exclusief bijzondere lasten	22	10	58	55
Geïnvesteed vermogen	437	668	437	668
Ontvangen opdrachten	473	626	1.865	2.189
Orderportefeuille	1.290	1.547	1.290	1.547
Personeel ultimo in aantal	16.146	16.919	16.146	16.919
EBIT als % van het geïnvesteed vermogen	20 *	6 *	13 *	8 *
EBIT als % van de netto-omzet	4 *	1 *	3 *	3 *

* Exclusief bijzondere baten en lasten