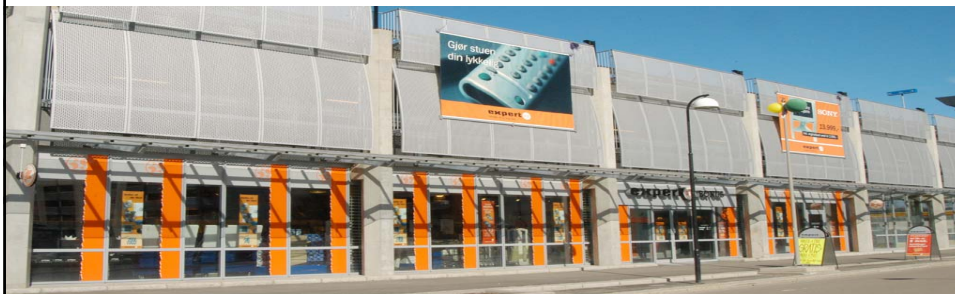




Presentasjon av første kvartal 2003



Trygve Holtskog
Konsernsjef Expert ASA

Agenda

- Økonomiske resultater
- Fra sterk vekst til fall i markedet
- Tiltak for økt lønnsomhet
- Markeds- og fremtidsutsikter



Tirsdag, 6. mai 2003

Største aksjonærer

Institusjonen Fritt Ord	5.55
Nordic Trade AS	5.00
Kristiansand Tankrederi	1.92
Klepp Installasjon AS	1.86
Tine Pensjonskasse	1.71
NorgesInvestor AS	1.55
Rasmussengruppen AS	1.55
Nordea Vekst Aksjefondet	1.24
Elektro A/S	1.24
Ullensaker Elektriske	1.19
Expert ASA	4.25
Danske Bank A/S (klientkonto)	3.32

Tirsdag, 6. mai 2003

Resultatregnskap konsern

	1. kvartal 2003	1. kvartal 2002	Helår 2002
Driftsinntekter	830 194	1 094 999	4 149 328
Vareforbruk	638 390	839 263	3 185 642
Lønn og andre personalkostnader	72 346	98 095	320 524
Andre salgs- og adm. kostnader	94 892	103 760	428 736
Ordinære avskrivninger	22 773	22 660	90 026
Sum driftskostnader	828 401	1 063 778	4 024 928
Driftsresultat	1 793	31 221	124 400
Resultatandel tilknyttede selskaper	-3 440	0	-3 960
Netto finansinntekter/finanskostnader	5 489	-9 817	-22 309
Ordinært resultat før skattekostnad	3 842	21 404	98 131
Skattekostnad på ordinært resultat	-2 582	-6 061	-28 334
Ordinært resultat	1 260	15 343	69 797
Ekstraordinære inntekter	15 010	0	0
Skattekostnad på ekstraordinært resultat	-4 203	0	0
Resultat	12 067	15 343	69 797
Herav minoritetsinteresser	-1 084	-41	-2 042

Tirsdag, 6. mai 2003

Balanse konsern

Alle tall i 1.000 kroner	31. mars		31. desember
	2003	2002	2002
Eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler	336 459	439 157	337 455
Sum varige driftsmidler	299 170	368 692	380 196
Sum finansielle anleggsmidler	205 729	170 856	170 228
Sum anleggsmidler	841 358	978 705	887 879
Andre omløpsmidler	683 672	1 057 160	834 058
Bankinnskudd, kontanter og lignende	37 942	30 606	161 967
Sum omløpsmidler	721 614	1 087 766	996 025
SUM EIENDELER	1 562 972	2 066 471	1 883 904
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital	780 552	871 675	763 274
Minoritetsinteresser	4 141	435	4 010
Sum egenkapital	784 693	872 110	767 284
Utsatt skatt	0	12 830	0
Annen langsiktig gjeld	203 593	506 170	307 809
Sum langsiktig gjeld	203 593	519 000	307 809
Kassekreditt	108 223	200 581	20 155
Annen kortsiktig gjeld	466 463	474 780	788 656
Sum kortsiktig gjeld	574 686	675 361	808 811
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	1 562 972	2 066 471	1 883 904

Tirsdag, 6. mai 2003

Hovedtall konsern

	1. kvartal 2003	1. kvartal 2002
Driftsinntekter	830,2	1 095,0
Driftsresultat	1,8	31,2
Resultat før skatt	18,9 *	21,4

* Herav NOK 15 millioner fra salg av eiendommer og NOK 10 millioner i valutagevinst.



Tirsdag, 6. mai 2003

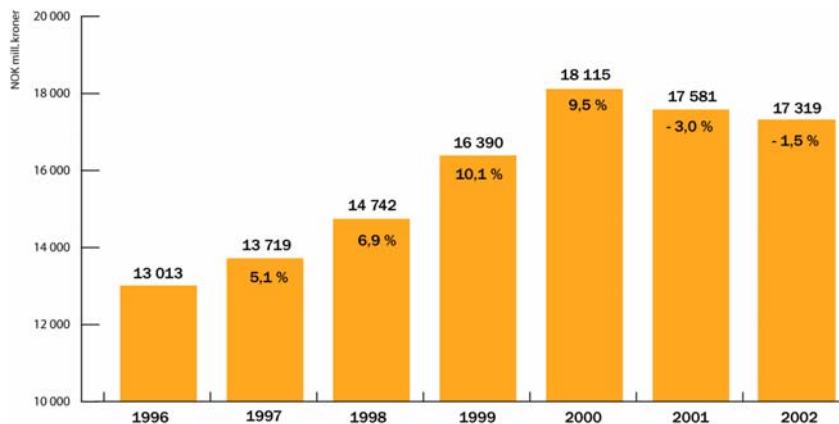
Forholdstall konsern

	<u>Pr. 31.03.03</u>	<u>Pr. 31.03.02</u>	<u>Pr. 31.12.02</u>
Resultatgrad	1,45 %	1,40 %	1,68 %
Gj.snittlig antall utestående aksjer	30 696 221	29 304 557	30 420 806
Resultat pr. aksje	0,39	0,52	2,29
Kontantstrøm pr. aksje	1,13	1,30	5,25
Egenkapitalandel	50,2 %	42,2 %	40,7 %
Netto rentebærende gjeld	121,2	579,1	31,8

Tirsdag, 6. mai 2003

Det norske markedet

- Fra sterk vekst til fall



Kilde: EE-bransjen

Tirsdag, 6. mai 2003

Det norske markedet

- Nedgang i første kvartal 2003 i Norge

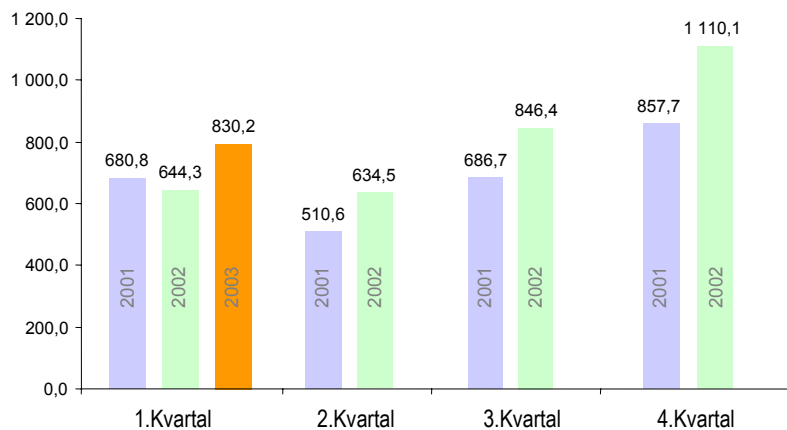
- Totalmarkedet falt med nær **6 %** i første kvartal
 - TV: - 8 %
 - Video: - 15 %
 - Audio: - 16 %
 - Hvitevarer: - 4 %
 - Småelektrisk: - 2 %
- Expert utvikler seg svakere enn forventet innen brunevarer
- Expert har sterk utvikling innen hvitevarer

Kilder: EE-bransjen og NEL



Tirsdag, 6. mai 2003

Omsetningsutvikling, videreført virksomhet



Tirsdag, 6. mai 2003

Hovedtall Norge

	1. kvartal 2003	1. kvartal 2002
Driftsinntekter	685,0	646,7
Driftsresultat	5,4	15,1
Driftsmargin	0,8 %	2,3 %



Tirsdag, 6. mai 2003

Hovedtall Norge

- Markant volumsvikt fra medio januar på sammenlignbar virksomhet
 - Ca. 5 % effekt, men store lokale variasjoner
- Kostnader skal trimmes ytterligere



Tirsdag, 6. mai 2003

Markedsutsikter

- Totalmarkedet vil fortsatt være fallende i første halvår
 - Effekt av høye strømpriser og generell usikkerhet preger markedet (rentenedgang har ikke veiet opp)
 - Arbeidsledigheten er stigende
 - Elektrobransjen presterer dårligere enn gjennomsnittet innen detaljhandel
- Signaler fra kredittkortselskaper indikerer sterk inndragning av kjøpekraften
- Forventer bedring andre halvår 2003
 - Signaler om ytterligere rentekutt kan få effekt



Tirsdag, 6. mai 2003

Tiltak for økt lønnsomhet

- Reforhandlede innkjøpsavtaler gir vesentlig bedre betingelser
 - Nordisk sortiment
 - Direkte import
- Effekt av bedre betingelser fordeles mellom konsument, forhandler og kjede
- Markant volumsvikt forsterker behovet for ytterligere kostnadskutt
 - Bemanningsreduksjoner
 - Andre kostnadsreduksjoner og effektiviseringstiltak



Tirsdag, 6. mai 2003

Tiltak for økt lønnsomhet

- Forbedringsplan for alle butikkene
- Avvikling av varig ulønnsomme butikker
- Mer effektiv og salgsutløsende markedsføring



Tirsdag, 6. mai 2003

Experts markedsfilosofi

- Konkurransedyktige priser
- Høy kompetanse
- God service



Tirsdag, 6. mai 2003

Mer effektiv og
salgsutløsende
markedsføring

Løp og kjøp!

Hjemmekino med DVD!



expert  **BONUS**

Innovasjon at du liker det

Hovedtall, Norden forøvrig

	1. kvartal 2003	1. kvartal 2002
Driftsinntekter	137,0	0,0
Driftsresultat	-5,3	0,0
Driftsmargin	-3,9 %	0,0 %

expert 



Solid nordisk grunnlag

- Bedre enn forventet i Danmark
 - Nordisk sortiment på plass
 - Redusert antall problebutikker
 - Sterk kostnadsfokus
- Expert Island er etablert som sentral aktør
 - Salget utvikler seg positivt, men underskudd må påregnes i første hele driftsår
- Power Hemelektronik
 - Selskapet etablert
 - Systemer under innfasing
 - God kostnadskontroll
 - Nytt konsept lanseres høsten 2003
 - Det svenske markedet er presset



Tirsdag, 6. mai 2003

Fremtidsutsikter

- 2003 blir et vanskelig og uforutsigbart år i alle markeder
- Nordisk konsolidering av bransjen forsterkes
- Expert presterer bedre enn gjennomsnittet i bransjen
- Expert er godt rustet for å tåle motgang
- God struktur gir stort potensiale når markedet normaliseres
- Ytterligere tiltak for bedret inntjening



Tirsdag, 6. mai 2003

expert 

Takk for oppmerksomheten

Tirsdag, 6. mai 2003