



# DETTE ER RICA

**R**ica Hotell- og Restaurantkjede AS ble etablert i 1975 og forretningsidéen var å etablere en landsdekkende hotell- og restaurantkjede. Selskapets første bedrift, Bajazzo diskotek og pizza-restaurant med adresse Bygdøy Allé i Oslo, åpnet 6. juni 1975.

**D**e første ti årene var aktiviteten i hovedsak konsentrert om restaurantvirksomhet. I denne perioden ble det etablert frittstående restauranter med ungdomsprofil. På det meste hadde selskapet i drift 19 restauranter. Restaurantkonsepter som Bajazzo, Bonaparte og Columbus ble godt mottatt i markedet og ga selskapet god inntjening.

**I** andre halvdel av 80-tallet skjedde det en kraftig overetablering av restauranter med en påfølgende vanskelig konkurransesituasjon og langt svakere inntjening enn tidligere. Som følge av denne utviklingen foretok Rica et strategivalg hvor restaurantvirksomheten gradvis ble trappet ned, og hoteldrift ble det sentrale virksomhetsområdet.



**K**jedens første hotell var Rica Carlton Hotel i Oslo som åpnet i 1976, etter at en langsiktig leieavtale ble inngått med gårdeier. Å leie hoteller fremfor å eie har vært en viktig faktor i forbindelse med utvikling av kjeden, og dette har redusert selskapets økonomiske risiko.

**D**e fleste Rica-hoteller er lokalisert i byer, og målgruppene er forretningsreisende, kurs/konferanser og ferie-/fritidsmarkedet. Ricas målsetting er at gjestene skal opp-

fatte Rica-hotellene som det beste hotellalternativ i forhold til pris på de steder hvor de er lokalisert.

**F**rem til 01.01.87 foregikk all drift i Rica Hotell- og Restaurantkjede AS. Etter dette ble virksomheten omorganisert til et konsern. I dag består Rica-konsernet av 25 datterselskaper som er 100% eiet av Rica Hotell- og Restaurantkjede AS. Konsernet driver 29 hoteller og to frittstående restaurantbedrifter og er Norges største eier-integrerte hotellkjede.

**I** januar 1994 ble Rica Hotell- og Restaurantkjede AS notert på SMB-listen ved Oslo Børs.



# HØYDEPUNKTER 1994

**R**ica-konsernet fikk sitt beste år siden starten i 1975 med 94 mill kroner i resultat før skattekostnad. Dette var en økning på 53 mill kroner fra foregående år. Rica-konsernet passerte for første gang 1 milliard kroner i omsetning. Omsetningen ble 1.059 mill kroner som er en økning på 23% fra 1993.

**D**en 3. januar ble Rica Travel Hotel i Oslo åpnet. Hotellet er et økonomihotell med 108 værelser, restaurant og bar. Det ble i denne forbindelse inngått en langsiktig leieavtale med gårdeier.

**D**en 13. januar ble Rica Hotell- og Restaurantkjede AS notert på SMB-listen ved Oslo Børs.

**D**en 12. februar ble Rica Victoria Hotel i Oslo utvidet med 41 nye værelser gjennom en ombygging av hotellets tre øverste etasjer. Denne investering ble bekostet av gårdeier.

**D**e Olympiske Leker på Lillehammer i februar medførte et høyt belegg ved Rica-hotellene i Oslo-regionen, Gjøvik, Hamar og Lillehammer. Rica hadde

også ansvaret for driften av Hafjell Medialandsby på vegne av LOOC samt et serveringstelt i Lillehammer sentrum.

**D**en 10. april overtok Rica driften av Grand Hotel i Oslo etter at en langsiktig leieavtale ble inngått med AS Grand Hotel. Grand Café og Grand Konferansesenter er i løpet av året blitt modernisert. I tillegg er restaurant Julius Fritzner og hotellets nattklubb gjenåpnet.

**D**en 25. mai ble Rica Hotel Mo i Rana åpnet. Hotellet er et fullservice sommerhotell med 160 værelser. Hotellet har åpent sommermånedene juni, juli og august. Hotellet er eiet.

**D**en 25. mai ble Rica Travel Hotel i Bergen åpnet. Hotellet er et økonomihotell med 143 værelser, restaurant og bar. Det ble i denne forbindelse inngått en langsiktig leieavtale med gårdeier.

**D**en 15. november åpnet Holmenkollen Park Hotel Rica nye resepsjons- og restaurantarealer etter en større utvidelse. I tillegg har hotellet under bygging en ny romfløy med suiteer som skal være ferdig mai 1995. Disse investeringer bekostes av gårdeier.



*Grand Hotel i Oslo ble et Rica-hotell i 1994*

# HOVEDTALL OG NØKKELTALL

## Hovedtall

			1994	1993	1992	1991	1990
<b>Resultat</b>							
Driftsinntekter	MKR		1.059,2	861,7	823,5	799,4	756,4
Driftsresultat II	MKR		108,3	60,3	37,8	29,8	17,1
Resultat før skattekostnad	MKR		94,5	41,5	13,0	15,3	4,0
<b>Balanse</b>							
Omløpsmidler	MKR		241,8	209,2	173,0	205,3	189,2
Anleggsmidler	MKR		382,8	274,1	276,6	281,9	243,6
Sum eiendeler	MKR		624,6	483,3	449,6	487,2	432,8
Kortsiktig gjeld	MKR		222,7	138,4	120,5	154,3	133,8
Langsiktig gjeld	MKR		253,0	253,9	267,9	278,1	250,9
Egenkapital	MKR		148,9	91,0	61,2	54,8	48,1
Sum gjeld og egenkapital	MKR		624,6	483,3	449,6	487,2	432,8

## Nøkkeltall

			1994	1993	1992	1991	1990
<b>Likviditet</b>							
Betalingsmidler	MKR		149,7	150,2	120,4	145,7	128,9
Likviditetsreserve	1	%	14,1	17,4	14,6	18,2	17,1
Likviditetsgrad	2		1,1	1,5	1,4	1,3	1,4
<b>Rentabilitet/soliditet</b>							
Netto driftsmargin	3	%	10,2	7,0	4,6	3,7	2,3
Dekningsgrad	4	%	28,0	24,3	23,5	23,3	21,8
Totalrentabilitet	5	%	20,4	15,0	11,0	11,4	8,1
Egenkapitalrentabilitet	6	%	59,1	39,3	20,4	25,6	neg.
Egenkapitalandel	7	%	23,8	18,8	13,6	9,4	4,9
<b>Nøkkeltall pr aksje</b>							
Antall aksjer *	MILL		6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Pålydende *	KR		4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Kontantstrøm pr aksje *	8	KR	15,1	8,1	6,4	7,0	4,5
Fortjeneste pr aksje (EPS) *	9	KR	11,8	5,0	1,8	0,9	neg.
Pris/fortjeneste (P/E)	10	KR	8,5				
Egenkapital pr aksje *		KR	24,8	15,2	10,2	7,6	5,6
<b>Bransjetall</b>							
Vareforbruksprosent	11	%	31,5	32,7	33,4	33,4	34,6
Personalkostnadsprosent	12	%	36,0	37,1	37,6	38,3	39,7
Beleggsprosent		%	60	57	55	54	51
Solgte romdøgn			757.776	618.149	566.754	530.279	500.384
Inntekt pr solgte rom		KR	597	563	560	563	552
Antall ansatte			2.187	2.076	1.930	1.877	1.945

\*) Antall aksjer er justert for fondsemisjon og splitt i 1993.

### Definisjoner:

- |                              |   |                              |  |
|------------------------------|---|------------------------------|--|
| 1. Likviditetsreserve:       | Betalingsmidler i % av omsetning.   | 7. Egenkapitalandel:         | Bokført egenkapital i % av totalkapital.                                     |
| 2. Likviditetsgrad:          | Omløpsmidler / kortsiktig gjeld.  | 8. Kontantstrøm pr aksje:    | Ordinært resultat + ordinære avskrivninger – betalbar skatt / antall aksjer. |
| 3. Netto driftsmargin:       | Driftsresultat II i % av driftsinntekter.   | 9. Fortjeneste pr aksje:     | Ordinært resultat – skattekostnad / antall aksjer.                           |
| 4. Dekningsgrad:             | Driftsresultat II + ord. avskrivninger og husleie for driftslokaler i % av driftsinntekter. | 10. Pris/fortjeneste         | Aksjekurs pr 31.12. / fortjeneste pr aksje.                                  |
| 5. Totalkapitalrentabilitet: | Resultat før finanskostnader i % av gjennomsnittlig totalkapital.                           | 11. Vareforbruksprosent:     | Vareforbruk i % av varesalg.   |
| 6. Egenkapitalrentabilitet:  | Ordinært resultat – skattekostnad i % av gjennomsnittlig egenkapital.                       | 12. Personalkostnadsprosent: | Totale personalkostnader i % av driftsinntekter.                             |

# STYRETS BERETNING

Rica-konsernets virksomhet pr 31.12.94 omfatter 29 hoteller og to frittstående restaurantenheter.

Konsernet overtok driften av Grand Hotel i Oslo 10. april 1994. Driften av hotellet er organisert i datterselskapet Grand Hotel Driftsselskap AS. De to første Travelhotellene, som er en ny type økonomihotell, ble åpnet i Oslo og Bergen henholdsvis 3. januar og 25. mai. For Grand Hotel og de to

Travelhotellene er det inngått langsiktige omsetningsbaserte leieavtaler. Et nytt sommerhotell åpnet 25. mai i Mo i Rana. Hotellet eies av morselskapet og drives av Rica.

I løpet av 1994 har Rica inngått fremleieavtaler med eksterne selskaper for drift av Rica Plaza Restaurant i Oslo og Rica Bonaparte Restaurant i Mosjøen.

## Driftsinntekter og resultat

1994 ble det beste året i konsernets historie. Rica-hotellenes omsetning og resultat ble vesentlig bedre i 1994 enn i 1993. Hotellbelegget økte fra 57% i 1993 til 60% i 1994. Fremgangen gjelder alle markedssegmentene. De Olympiske Leker på Lillehammer førte til et meget godt resultat for hotellene i Mjøsregionen i vintermånedene. Økt aktivitet i ferie- og fritidsmarkedet i sommermånedene er også en viktig årsak til økning i losjiinntekter.

Driftsinntektene for konsernet økte med 23% fra 862 mill kroner i 1993

til 1.059 mill kroner i 1994.

Driftsoverskuddet økte fra 60 mill kroner i 1993 til 108 mill kroner i 1994. Forbedringen kan forklares med økt rombelegg og økning i gjennomsnittspris pr solgte rom samt god kostnadsstyring.

Konsernet har i løpet av 1994 reforhandlet pris- og innkjøpsbetingelser med viktige leverandører og etablert en sentral innkjøpsfunksjon.

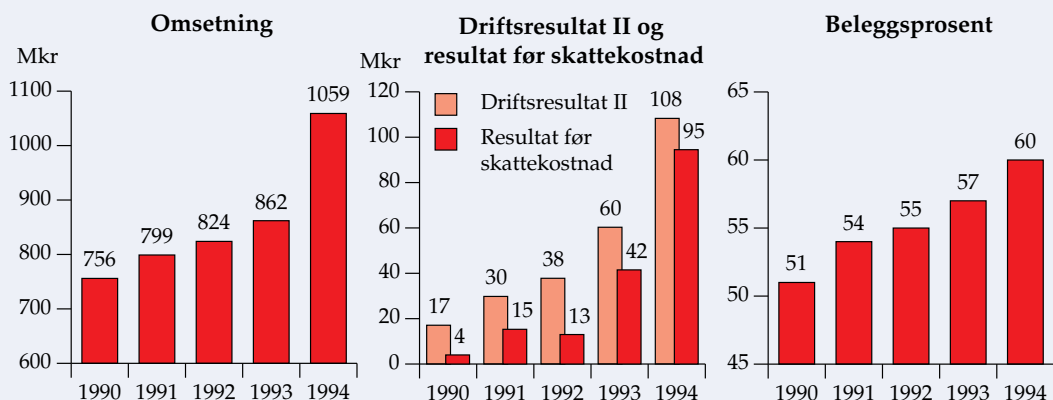
Konsernets resultat før skattekostnad i 1994 ble 94 mill kroner mot 41 mill kroner i 1993. Dette representerer en bedring på 53 mill kroner (129,3%).

## Investeringer

Konsernet har i løpet av 1994 totalt investert for 139 mill kroner mot 14 mill kroner i 1993.

Investeringer i hotellbygninger beløp seg til 78 mill kroner. De vesentligste investeringene er kjøp av Rica Hotel Sandnessjøen, Rica Hotel Nordkapp samt oppføring av sommerhotellet i Mo i Rana. I tillegg er det påløpt 40 mill kroner for konsernets hoteller som er under bygging i Svolvær og Tromsø.

Høsten 1994 kjøpte morselskapet aksjer i AS Grand Hotel for 34 mill kroner. Dette utgjorde





11,3% av aksjekapitalen i selskapet. Aksjene ble solgt 9. januar 1995 med en gevinst på 3 mill kroner.

### Finansiering og likviditet

Konsernets langsiktige gjeld var 274 mill kroner pr 31.12.94 mot 249 mill kroner pr 31.12.93. Den rentebærende gjelden utgjorde 270 mill kroner. Konsernets langsiktige gjeld pr 31.12.94 hadde enten flytende rente eller rentebinding kortere enn ett år. Gjennomsnittlig rente på konsernets lån pr 31.12.94 var ca 7,0%.

Som en følge av det høye investeringsnivået har konsernets langsiktige gjeld økt med 25 mill kroner fra 1993. I forbindelse med årets investeringer ble det tatt opp ny langsiktig gjeld på 87 mill kroner. Egenfinansiering utgjorde 52 mill kroner. Konsernets langsiktige gjeld er nedbetalt med 9 mill kroner i ordinære avdrag og

53 mill kroner i ekstraordinære avdrag.

Likvide midler eksklusiv ubenyttet trekkrettighet utgjorde pr 31.12.94 149 mill kroner mot 150 mill kroner pr 31.12.93. Konsernet har en ubenyttet trekkrettighet på 100 mill kroner pr 31.12.94 mot 65 mill kroner pr 31.12.93, og total likviditetsreserve for konsernet utgjør 249 mill kroner.

### Arbeidsforhold og miljø

Pr 31.12.94 hadde konsernet 2.187 ansatte mot 2.076 ansatte i 1993. I morselskapet var det ved årsskiftet 30 ansatte. Samarbeidsforholdene i Rica er gode, og arbeidsmiljøet er høyt prioritert i bedriftene.

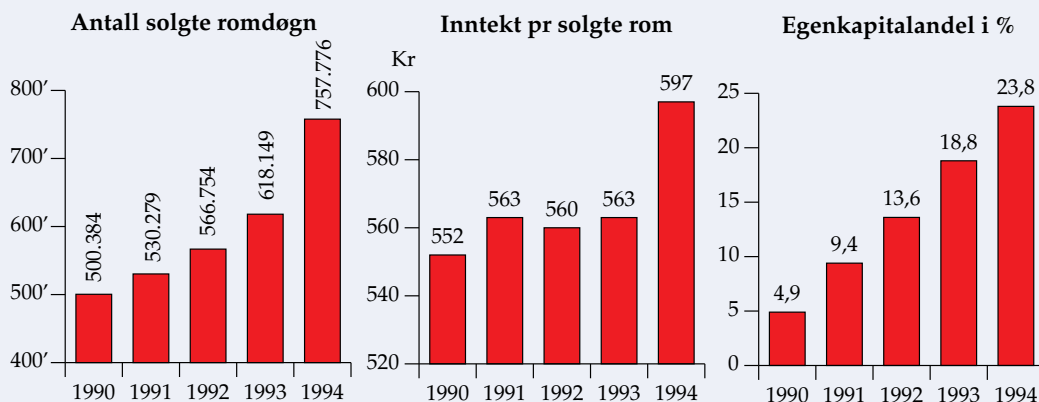
Rica-hotellene forurenser i liten utstrekning det ytre miljø.

### Styret og administrasjonen

Truls Holthe og Christian Ringnes ble valgt som nye

styremedlemmer på generalforsamlingen 19. april. Christian Ringnes trakk seg fra styret i november for å unngå potensiell interessekonflikt i forbindelse med kjøp av aksjer i AS Grand Hotel. Ved årets slutt bestod styret av seks medlemmer, hvorav to er ansatt i administrasjonen. Det er utbetalt kr 300.000 i godtgjørelse til selskapets styre. Administrerende direktørs lønn og annen godtgjørelse var kr 689.477. Godtgjørelse til selskapets revisor utgjorde kr 392.200 og fordeler seg med kr 270.900 for revisjon og kr 121.300 for rådgivende tjenester.

For styret eller ansatte i konsernet er det ikke utdelt opsjoner for kjøp av aksjer i selskapet. Det er heller ikke avtalt noen form for kompensasjon ved fratreden for nøkkelpersoner i konsernledelsen.





### Aksjonærforhold

Ved utgangen av 1994 var selskapets aksjekapital 24 mill kroner, fordelt på 6 mill aksjer og 204 aksjonærer. Selskapet ble tatt opp til notering på SMB-listen ved Oslo Børs 13. januar 1994. Forut for

notering ble foretatt et spredningssalg for 1.865.600 (31,09%) av selskapets aksjer til eksterne investorer for kr 65 pr aksje.

Aksjen har hatt en jevn kursstigning siden notering på SMB-listen. Første

notering fant sted til kr 75 pr aksje, mens noteringen pr 31.12.94 var kr 100. I 1994 ble det omsatt 1.365.485 aksjer over Oslo Børs. Pr 31.12.94 eide utenlandske investorer 206.090 aksjer som utgjør 3,4% av selskapets aksjekapital.


Pr 31.12.94 eide styrets medlemmer følgende aksjer:

Jan E. Rivelsrud	Styremedlem/adm.dir	3.094.800 aksjer	51,58%
Prins Carl Bernadotte	Styremedlem	60.000 aksjer	1,00%
Ole-Jacob Wold	Styremedlem/viseadm.dir.	30.000 aksjer	0,50%
Truls Holthe	Styremedlem	1.000 aksjer	0,02%
Sum		3.185.800 aksjer	53,10%

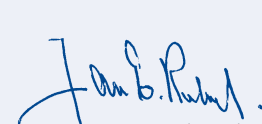
Kværner AS var pr 31.12.94 innehaver av 1.196.075 aksjer (19,93%) og er representert i styret ved konserndirektør Jan M. Greve.

Sandvika, 20. februar 1995




  
Odd Erik Haakonsen  
Styreformann



  
Jan E. Rivelsrud  
Styremedlem/adm. direktør



  
Ole-Jacob Wold  
Styremedlem





### Utsiktene for 1995

Det forventes noe lavere omsetning i vintermånedene i forhold til 1994. Dette har sin årsak i at omsetningen vinteren 1994 ble positivt påvirket av De Olympiske Leker på Lillehammer. Av den grunn forventes et resultatmessig svakere 1. halvår i 1995 sammenlignet med 1. halvår 1994. Derimot forventes et bedre 2. halvår 1995 enn tilsvarende periode i 1994.

For sommersesongen er bookingen fra turoperatørene god. Den positive utviklingen for markedsegmentene forretningsreisende og kurs/konferanse forventes å forsette i 1995.

Selskapet har under

bygging to nye hoteller. I Tromsø bygges Rica Ishavshotel som vil bli et fullservicehotell. Hotellet vil få 183 værelser, to barer, restauranter med kapasitet til ca 300 personer, åtte møterom, plenumsal for 100 personer og en kongressal med kapasitet til ca 400 personer. Hotellet vil åpne i november 1995.

I Svolvær bygges et nytt sommerhotell. Hotellet vil

åpne i mai 1995 og får 147 værelser, restaurant, bar og møtefasiliteter.

### Morselskapets resultat

Styret vil overfor generalforsamlingen foreslå at det deles ut et utbytte på kr 2 pr aksje.

Morselskapet hadde i 1994 et overskudd på kr 56.873.112 og styret foreslår følgende disposisjoner:

Årsoverskudd	kr 56.873.112
Fra tilbakeføringsfond	kr 1.710.188
<hr/> Sum til disposisjon	<hr/> kr 58.583.300
Utbytte	kr 12.000.000
Til reservefond	kr 14.916.238
Til disposisjonsfond	kr 31.667.062
<hr/> Sum disponert	<hr/> kr 58.583.300

I styret for Rica Hotell- og Restaurantkjede AS



Jan M. Greve  
Styremedlem



Prins Carl Bernadotte  
Styremedlem



Truls Holthe  
Styremedlem



# RESULTATREGNSKAP

Tall i 1.000 kr

Morselskap			Konsern	
1993	1994	Note	1994	1993
		<b>Driftsinntekter</b>		
		Varesalg	539.782	469.793
		Losjiinntekter	452.109	348.557
187.487	270.456	Andre inntekter	67.268	43.343
187.487	270.456	Sum driftsinntekter	1.059.159	861.693
		<b>Driftskostnader</b>		
		Vareforbruk	170.225	153.564
8.710	9.516	Lønn og andre pers.kostnader	381.642	319.043
116.591	161.157	Andre driftskostnader	362.843	298.041
6.263	10.345	Ordinære avskrivninger	17.837	12.548
58		Tap på fordringer	4.617	1.793
131.622	181.018	Sum driftskostnader	937.164	784.989
55.865	89.438	<b>Driftsoverskudd I</b>	121.995	76.704
		Rehabiliteringskostnader	15.638	12.834
-4.081	1.834	Salgsgevinster m.v.	1.926	-3.557
51.784	91.272	<b>Driftsoverskudd II</b>	108.283	60.313
		<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>		
7.642	3.137	Finansinntekter	5.072	9.592
28.124	18.624	Finanskostnader	18.825	28.414
20.482	15.487	Netto finanskostnader	13.753	18.822
31.302	75.785	<b>Overskudd før skattekostnad</b>	94.530	41.491
8.401	18.912	Skattekostnad	23.631	11.639
22.901	56.873	<b>Årsoverskudd</b>	70.899	29.852
		<b>Egenkapitaloverføringer</b>		
21.000		Til aksjekapital		
2.300	14.916	Til reservefond	16	
1.710	1.710	Fra tilbakeføringsfond	16	
23.948	31.667	Til disposisjonsfond	16	
21.000		Fra disposisjonsfond		
688		Avgitt konsernbidrag		
2.325		Mottatt konsernbidrag		
	12.000	Til utbytte		
22.901	56.873	Netto egenkapitaloverføringer	16	


# BALANSE

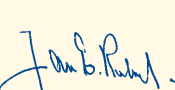
Tall i 1.000 kr

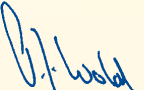
Morselskap			Konsern	
31.12.93	31.12.94	Note	31.12.94	31.12.93
		<b>EIENDELER</b>		
		<b>Omløpsmidler</b>		
106.181	96.797	Betalingsmidler	2 149.746	150.250
	33.874	Aksjer	3 33.874	
746	1.407	Kundefordringer	4 37.644	41.012
		Varebeholdning	13.186	12.302
2.942	324	Andre kortsiktige fordringer	7.325	5.711
109.869	132.402	Sum omløpsmidler	241.775	209.275
		<b>Anleggsmidler</b>		
15.757		Konsernfordringer		
6.702	7.202	Aksjer i datterselskaper	1 4.590	2.633
2.529	4.500	Andre aksjer og andeler	5 5.189	19.141
15.705	978	Langsiktige fordringer	6, 7 48.878	37.895
4.704	9.309	Maskiner, inventar og transportmidler	8, 9 263.614	196.381
196.027	263.269	Bygninger	8, 9 20.416	18.033
18.030	20.413	Tomter	8, 9 40.090	
	40.090	Anlegg under utførelse		
259.454	345.761	Sum anleggsmidler	382.777	274.083
369.323	478.163	<b>Sum eiendeler</b>	624.552	483.358
		<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>		
		<b>Kortsiktig gjeld</b>		
6.960	14.538	Leverandørgjeld	44.156	28.295
1.604	1.372	Offentlige avgifter, skattetrekk og feriepenger	75.825	65.767
6.849	17.070	Betalbar skatt	14 21.976	9.729
3.099	34.648	Annen kortsiktig gjeld	10 49.971	19.488
	12.000	Utbytte	12.000	
15.092	18.762	Første års avdrag på langsiktig gjeld	10 18.762	15.092
33.604	98.390	Sum kortsiktig gjeld	222.690	138.371
		<b>Langsiktig gjeld</b>		
233.783	230.354	Langsiktig gjeld	10 230.354	233.782
10.144	10.914	Konserngjeld		
19.075	20.915	Utsatt skatt	15 22.603	20.193
263.002	262.183	Sum langsiktig gjeld	252.957	253.975
		<b>Egenkapital</b>		
24.000	24.000	Aksjekapital (6.000.000 aksjer à kr 4)	24.000	24.000
3.721	18.637	Reservefond	16 24.598	7.123
5.131	3.421	Tilbakeføringsfond	16 5.754	8.847
32.852	46.058	Sum bundet egenkapital	54.352	39.970
39.865	71.532	Disposisjonsfond	16 94.553	51.042
72.717	117.590	Sum egenkapital	16 148.905	91.012
369.323	478.163	<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	624.552	483.358
243.155	269.598	Pantstillelser	17 269.598	243.155
500	500	Garantiansvar	18 500	500


Sandvika, 20. februar 1995


I styret for Rica Hotell- og Restaurantkjede AS


  
Odd Erik Haakonsen  
styreformann

  
Jan E. Rivalsrud  
styremedlem  
adm. direktør

  
Ole-Jacob Wold  
styremedlem

  
Jan M. Greve  
styremedlem

  
Prins Carl Bernadotte  
styremedlem

  
Truls Holthe  
styremedlem

# KONTANTSTRØMANALYSE

Tall i 1.000 kr

Morselskap			Konsern		
1993	1994		1994	1993	
<b>Likvider tilført/brukt på virksomheten:</b>					
31.302	75.785	+/-	94.530	41.491	Resultat før skattekostnad
-72	-2.633	-	-2.725	-146	Gevinst ved salg av anleggsmidler
6.263	10.345	+	17.837	12.548	Ordinære avskrivninger
4.154	629	+	629	4.154	Nedskrivninger
-6.849	-17.072	-	-22.061	-9.652	Betalbar skatt
	-12.000	-	-12.000		Avsatt utbytte
5.866	6.916	+/-	18.345	879	Endring i lager, kunder og leverandører
5.190	-2.717	+/-	4.300	14.763	Endring i andre tidsavgrensingsposter
45.854	59.253	A=	98.855	64.037	<b>Netto likviditetsendring fra driften</b>
<b>Likvider tilført/brukt på investeringer:</b>					
-94.195	-124.815	-	-138.779	-13.696	Investeringer i varige driftsmidler
80	2.783	+	3.000	200	Salg av varige driftsmidler
34.025	27.384	+/-	11.366	-580	Endring i andre investeringer
-60.090	-94.648	B=	-124.413	-14.076	<b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>
<b>Likvider tilført/brukt på finansiering:</b>					
18.893	26.011	+	25.241		Opptak av gjeld (kort- og langsiktig)
		-		-20.097	Nedbetaling av gjeld
1.637		+			Konsernbidrag
25.116		+/-	-187		Fusjon og annen egenkapitalendring
45.646	26.011	C=	25.054	-20.097	<b>Netto likviditetsendring fra finansiering</b>
31.410	-9.384	A+B+C	-504	29.864	Netto endring likvider gjennom året
74.771	106.181	+	150.250	120.386	Likviditetsbeholdning 01.01.
106.181	96.797	=	149.746	150.250	<b>Likviditetsbeholdning 31.12.</b>

# REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapene er satt opp etter prinsipper som er generelt akseptert i Norge. De viktigste regnskapsprinsippene som selskapet følger, er beskrevet nedenfor.

## Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Rica Hotell- og Restaurantkjede AS og datterselskapene, som alle er 100% eiet. Ved konsolideringen er morselskapets aksjer i datterselskapene erstattet med datterselskapenes eiendeler og gjeld og gruppert etter de samme prinsipper som i morselskapets regnskap. Konsernregnskapet er utarbeidet etter oppkjøpsmetoden.

Fordringer og gjeld mellom mor- og datterselskap er eliminert ved konsolideringen. Det samme gjelder transaksjoner av intern karakter.

Betydelige eierandeler i ansvarlige selskaper (mer enn 50%) som er vesentlige for konsernet, er inkludert i konsernregnskapet med forholdsmessige andeler av aktiva, passiva, inntekter og kostnader (bruttometoden).

Eierandeler i tilknyttede ansvarlige selskaper (20–50%) er inkludert i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden. Andel av årsresultat blir vist som finanspost i resultatregnskapet. Dette innebærer at bokført verdi i balansen består av kostpris justert for andel akkumulert resultat.

## Klassifisering i balansen

Regnskapet bygger på at alle eiendeler som knytter seg til varekretsløpet, fordringer som tilbakebetales innen ett år samt «eiendeler som ikke er bestemt

til varig eie eller bruk for virksomheten» er omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Gjeld som forfaller til betaling innen kommende år, inkludert første års avdrag på langsiktig gjeld, er i balansen klassifisert som kortsiktig gjeld. Gjeld som forfaller til betaling etter kommende år, er klassifisert som langsiktig gjeld.

## Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til antatt virkelig verdi pr 31.12. Morselskapet og konsernets avsetning til tap på kundefordringer fremkommer i note 4.

## Varelager

Beholdninger av salgsvarer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi etter FIFO prinsippet.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler aktiveres og avskrives dersom de har en levetid utover tre år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Avskrivbare driftsmidler er inkludert i balansen til kostpris fratrukket bedriftsøkonomiske avskrivninger. Dersom virkelig verdi av varige driftsmidler er lavere enn bokført verdi og verdifallet ikke antas å være av forbigående art, er det foretatt nedskrivning.

Driftsmidler avskrives lineært over driftsmidlenes økonomiske og tekniske levetid.

Bygninger under utførelse blir ikke avskrevet før de tas i bruk. Byggelånsrenter utgiftsføres løpende som en finanskostnad.

## Rehabiliteringskostnader og salgsgvinster

Kostnader ved rehabilitering av hoteller blir i regnskapet klassifisert i tre grupper:

- Løpende vedlikeholdskostnader
- Skattemessig utgiftsførbare rehabiliteringskostnader
- Skattemessig aktiveringspliktige rehabiliteringskostnader

De to førstnevnte gruppene utgiftsføres straks. Løpende vedlikeholdsarbeider utgiftsføres under andre salgs- og administrasjonskostnader og er definert som mindre vedlikehold for å opprettholde hotellets standard.

Utgiftsførbare rehabiliteringskostnader er definert som betydelig modernisering av hotellarealer. Disse arbeidene omfatter normalt en totalrenovering og utskifting av inventar/utstyr, tepper, maling etc. I gjennomsnitt regner konsernet med at det går ca 8–10 år før behovet for en ny renovering er påkrevet.

Den tredje gruppen er definert som påkostninger som aktiveres og vil komme til utgiftsføring gjennom senere års avskrivninger.

Resultatpostene utgiftsførbare rehabiliteringskostnader og gvinster/tap ved avhendelse er ordinære resultatposter for konsernet, men vil kunne variere sterkt fra et år til et annet. For å presentere disse resultatposter på en informativ måte har konsernet valgt å klassifisere disse poster på egne linjer, adskilt fra den løpende drift av hotellene.

## Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Et av konsernets datterselskap har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, hvor ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivå ved pensjonsalder.

Pensjonsforpliktelsene fratrukket markedsverdien av pensjonsmidlene er inntatt netto i balansen. Beregningen av pensjonsforpliktelsene er basert på forutsetninger om diskonteringsrente, forventet fremtidig lønnsvekst og pensjonsregulering.

Virkingen av implementeringen av pensjonsforpliktelsen er ført direkte mot egenkapital og utsatt skatt.

Det vises i denne forbindelse til note 7.

## Skatter

Utsatt skatt er beregnet på positive midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier etter utligning av negative midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring. Utsatt skatt i balansen er den skatten som påhviler det akkumulerte resultatet, men som kommer til betaling i senere perioder. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endringen i utsatt skatt. Endringen i utsatt skatt reflekterer de fremtidige betalbare skatter som oppstår som følge av årets aktivitet.

## Virksomhetsområder

Rica-konsernets forretningsområder er kun innen hotell- og restaurantnæringen. Av denne grunn presenteres ikke virksomhetsområder i regnskapet.

# NOTER

Tall i 1.000 kr

## Note 1. Aksjer i datterselskaper

Morselskapet har pr 31.12. følgende aksjer i datterselskaper:

Selskapets navn	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i eie	Pålydende tilsammen	Bokført verdi	Eierandel i %
Rica Hotel Kirkenes AS	300	300	300	300	100
Rica Hotel Hammerfest AS	300	300	300	300	100
Rica Hotel Sandnessjøen AS	300	300	300	300	100
Rica Hell Hotel Værnes AS	300	300	300	300	100
Rica Hotel Kristiansund AS	300	300	300	300	100
Rica Hotel Ålesund AS	300	300	300	300	100
Rica Travel Hotel Bergen AS	300	300	300	300	100
Rica-Hotellene Haugesund AS	300	300	300	300	100
Rica Fregatten Hotel AS	300	300	300	300	100
Rica Ibsen Hotel AS	300	300	300	300	100
Rica Park Hotel Sandefjord AS	300	300	300	300	100
Rica Havna Hotel AS	300	300	300	300	100
Rica Park Hotel Drammen AS	300	300	300	300	100
Holmenkollen Park Hotel Rica AS	300	300	300	300	100
Grand Hotel Driftsselskap AS	300	300	300	300	100
Rica Hotellene Oslo AS	300	300	300	300	100
Rica Hotel Oslofjord AS	300	300	300	300	100
Rica Helsefyrt Hotel AS	300	300	300	300	100
Rica Hotel Gjøvik AS	300	300	300	300	100
Rica Victoria Hotel AS	300	300	300	300	100
Rica Olrud Hotel AS	300	300	300	300	100
Rica Saga Hotel Sarpsborg AS	300	300	300	300	100
Rica Sjølyst AS	300	300	300	300	100
Ishavshotellet Eiendom AS	250	250	250	250	100
Rica-Senteret AS	52	200	52	52	100
Sum				7.202	

## Note 2. Betalingsmidler

Konsernet har kr 10.238.803 (morselskapet kr 517.372) innestående på bankkonti som er bundne midler for ansattes forskuddstrekk. Ubenyttet trekkrettighet i morselskapet utgjør 100 mill kroner pr 31.12.94.

## Note 3. Aksjer

Selskapets navn	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i eie	Pålydende tilsammen	Bokført verdi	Eierandel i %
AS Grand Hotel	27.200	306	3.064	33.874	11,3

Aksjene er bokført til kostpris.

#### Note 4. Kundefordringer og tap på fordringer

	Morselskap		Konsern	
	1994	1993	1994	1993
Kundefordringer pr 31.12.	1.407	746	43.029	43.617
Avsetning tap på fordringer			5.385	2.605
Bokførte kundefordringer pr 31.12.	1.407	746	37.644	41.012
<b>Tap på fordringer:</b>	<b>1994</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	<b>1993</b>
Konstaterte tap på fordringer	0	58	1.837	1.406
Endring avsetning tap på fordringer			2.780	387
Bokført tap på fordringer pr 31.12.	0	58	4.617	1.793

Avsetning til tap på fordringer pr 31.12.94 i datterselskapene anser styret for å være tilstrekkelig ut fra en bedriftsøkonomisk vurdering.

#### Note 5. Deltakelse i ansvarlige selskaper

	Eierandel	Andel i resultat		Verdi i balanse	
		1994	1993	1994	1993
<b>Eiet av morselskap:</b>					
ANS Kirkenes Turisthotell	99,0%	1.730	1.725	18.695	16.964
ANS Rica Hotel Hammerfest	99,0%	480	446	8.697	8.218
ANS Rica Arctic Hotel	28,4%	84		2.895	
<b>Eiet av datterselskap:</b>					
ANS Kirkenes Turisthotell	1,0%	17	17	189	170
ANS Rica Hotel Hammerfest	1,0%	5	5	88	82
Sum		2.316	2.193	30.564	25.434

Utover dette er det i balansen kun oppført ubetydelige poster i andre aksjeselskaper, ANS og KS som er presentert iht kostmetoden.

#### Note 6. Lån og sikkerhetsstillelser

Under langsiktige fordringer er lån til styremedlemmer inkludert med kr 263.374 for morselskapet og kr 1.183.274 for konsernet. Det er stillet betryggende sikkerhet for lånene.

## Note 7. Netto pensjonsmidler og pensjonskostnader

Et av konsernets datterselskap har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Årets pensjonskostnader og beregnede pensjonsforpliktelsene er basert på foreløpig norsk regnskapsstandard for pensjonskostnader. Netto pensjonsmidler ble overtatt i april 1994 og de aktuarberegnete verdier på dette tidspunkt ble ført direkte til egenkapital og utsatt skatt med hhv kr 2.161.440 og kr 840.560. Det beløp selskapet betalte for opparbeidede netto pensjonsmidler ble ført direkte mot egenkapital.

Pensjonsordningene omfatter 192 personer og er organisert i en kollektiv avtale gjennom et forsikringsselskap. I tillegg er pensjonsordning for tre personer som tidligere var ansatt, finansiert direkte over drift.

### Pensjonskostnader

	1994
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	447
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	781
Avkastning på pensjonsmidlene	1.146
Netto periodisert pensjonskostnad	82

### Pensjonsordningenes finansielle status

	31.12.94
Beregnete pensjonsforpliktelsene (PBO)	12.059
Pensjonsmidler	15.314
Netto pensjonsmidler	3.255

### Økonomiske forutsetninger

Diskonteringsrente	7,0%
Forventet avkastning på pensjonsmidler	8,0%
Forventet lønnsstigning	3,3%
Forventet inflasjon	2,5%

## Note 8. Varige driftsmidler

Morselskap	Maskiner, inventar, transp.m.	Byg- ninger	Tomter	Boliger	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.94	13.284	248.325	18.030	2.965		282.604
Tilgang	6.735	75.607	2.383		40.090	124.815
Avgang	1.328			50		1.378
Anskaffelseskost 31.12.94	18.691	323.932	20.413	2.915	40.090	406.041
Akk. ord. avskr. 01.01.94	7.352	55.263				62.615
Ord. avskrivninger 1994	2.030	8.315				10.345
Akk. ord. avskr. 31.12.94	9.382	63.578				72.960
Bokført verdi 31.12.94	9.309	260.354	20.413	2.915	40.090	333.081
Avskrivningssats (%)	12,5%	2-5%				

Konsern	Maskiner, inventar, transp.m.	Byg- ninger	Tomter	Boliger	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.94	76.061	248.752	18.033	2.967		345.813
Tilgang	20.700	75.607	2.383		40.090	138.780
Avgang	2.327			50		2.377
Anskaffelseskost 31.12.94	94.434	324.359	20.416	2.917	40.090	482.216
Akk. ord. avskr. 01.01.94	36.043	55.338				91.381
Ord. avskrivninger 1994	9.513	8.324				17.837
Akk. ord. avskr. 31.12.94	45.556	63.662				109.218
Bokført verdi 31.12.94	48.878	260.697	20.416	2.917	40.090	372.998
Avskrivningssats (%)	12,5%	2-5%				

#### Note 9. Investeringer/salg av varige driftsmidler de siste 5 år

Morselskap	1994	1993	1992	1991	1990
Investeringer (kostpris)					
– Maskiner, inventar etc.	6.735	3.914	1.792	19.109	1.656
– Bygninger	75.607	78.833	7.308	62.172	13.657
– Tomter	2.383	11.448		1.285	
– Anlegg under utførelse	40.090				
Sum investeringer	124.815	94.195	9.100	82.566	15.313
Salg (kostpris)					
– Maskiner, inventar etc.	1.328	229		189	1.000
– Bygninger	50			35.000	125
– Tomter					
Sum salg	1.378	229		35.189	1.125
Netto investeringer	123.437	93.966	9.100	47.377	14.188
<b>Konsern</b>	<b>1994</b>	<b>1993</b>	<b>1992</b>	<b>1991</b>	<b>1990</b>
Investeringer (kostpris)					
– Maskiner, inventar etc.	20.700	9.296	16.560	37.339	10.121
– Bygninger	75.607	2.141	7.308	61.174	13.657
– Tomter	2.383	2.259		1.285	
– Anlegg under utførelse	40.090				
Sum investeringer	138.780	13.696	23.868	99.798	23.778
Salg (kostpris)					
– Maskiner, inventar etc.	2.327	404		18.134	1.076
– Bygninger	50			35.000	125
– Tomter					
Sum salg	2.377	404		53.134	1.201
Netto investeringer	136.452	13.292	23.868	46.664	22.577

## Note 10. Rentebærende gjeld pr lånetype og forfallsfordeling

Morselskap	Saldo		Forfallsfordeling			
	1994	1995	1996	1997	1998	1999
Banklån	205.500	37.067	12.067	12.067	12.067	12.067
Kredittforetak	25.932	1.729	1.729	1.729	1.729	1.729
Forsikringsselskap	9.167	666	666	666	666	666
Diverse	29.299	300	2.000	2.000	2.000	2.000
Sum rentebærende gjeld	269.898	39.762	16.462	16.462	16.462	16.462

I balansen pr 31.12.94 er kr 14.762.000 klassifisert som første års avdrag langsiktig gjeld og kr 25.000.000 klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

## Note 11. Spesifikasjon av andre inntekter i morselskapet

	1994	1993
Konsernleieinntekter	248.514	182.039
Andre leieinntekter	5.199	2.180
Investeringsstilskudd	7.948	0
Diverse	8.795	3.268
Sum	270.456	187.487

## Note 12. Leieavtaler

Pr 31.12.94 leier konsernet 20 hoteller og 6 serveringssteder. 19 av disse hotellene drives av datterselskaper, mens 1 hotell er fremleid til selskap utenfor konsernet. 4 av serveringsstedene er fremleid til selskaper utenfor konsernet.

Av de 20 leieavtalene for hotellene er 3 avtaler basert på en fast leie som årlig indeksreguleres. 12 av avtalene er basert på en leiefastsettelse ut fra en prosentsats av omsetningen, mens 5 av leieavtalene har i utgangspunktet en omsetningsbasert leie, men med en garantert minimumsleie.

## Note 13. Spesifikasjon av salgsgevinster m.v.

	Morselskap		Konsern	
	1994	1993	1994	1993
Gevinst ved salg av driftsmidler	2.633	72	2.725	146
Nedskrivinger	-799	-4.153	-799	-4.153
Investeringsstilskudd				450
Netto salgsgevinster m.v.	1.834	-4.081	1.926	-3.557

## Note 14. Skattekostnad

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av forskjellen mellom det regnskapsmessige resultat før skattekostnad og årets skattegrunnlag, samt årets skattekostnad:

	Morselskap		Konsern	
	1994	1993	1994	1993
Resultat før skattekostnad	75.785	31.302	94.530	41.491
+/-Permanente forskjeller <sup>1)</sup>	-8.252	3.062	-10.171	1.020
+/-Endring i midlertidige forskjeller <sup>2)</sup>	-6.571	-3.838	-5.346	-771
- Anvendelse av fremførbart undersk.		-5.377	-527	-6.993
- Avgitt konsernbidrag		-688		
Årets skattegrunnlag	60.962	24.461	78.486	34.747
Betalbare skatter (28%)	17.070	6.849	21.976	9.729
Før lite/mye avsatt tidligere år	2		85	-78
Endring utsatt skatt	1.840	1.552	1.570	1.988
Skattekostnad	18.912	8.401	23.631	11.639

<sup>1)</sup> Permanente forskjeller er resultatforskjeller mellom innholdet av regnskapsmessig- og skattemessig inntekts- og kostnadsbegreper. Et eksempel er ikke fradragsberettigede kostnader.

<sup>2)</sup> Midlertidige forskjeller er forskjeller mellom regnskapsmessig- og skattemessig resultat som oppstår i en periode og reverserer i en senere periode. Dette har sin bakgrunn i forskjellige periodiseringsregler i regnskaps- og skattelovgivningen.

## Note 15. Utsatt skatt

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av de midlertidige forskjeller og fremførbart underskudd samt beregning av utsatt skatt ved utgangen av regnskapsåret:

	Morselskap		Konsern	
	1994	1993	1994	1993
Fordringsreserve			-4.980	-2.194
Fordringsreserve (overgangsregler)	140	280	655	1.310
Anleggsreserve	70.182	61.850	76.426	66.189
Gevinst- og tapskonto	3.539	4.456	3.775	4.752
Oppskrivning	2.662	2.737	2.662	2.737
Nedskrivninger	-1.827	-1.198	-629	
Pensjonsmidler			3.255	
Regnskapsmessig gjeld			-290	
Skattemessig underskudd til fremføring			-148	-675
Sum midlertidige forskjeller	74.696	68.125	80.726	72.119
Utsatt skatt (28%)	20.915	19.075	22.603	20.193

## Note 16. Egenkapitalendringer i 1994

Morselskap	Aksje- kapital	Reserve- fond	Tilbake- førings- fond	Disposi- sjons- fond	Sum
Balanse pr 31.12.93	24.000	3.721	5.131	39.865	72.717
Resultat 1994 ekskl. avsatt utbytte		14.916	-1.710	31.667	44.873
Balanse pr 31.12.94	24.000	18.637	3.421	71.532	117.590
Konsern	Aksje- kapital	Reserve- fond	Tilbake- førings- fond	Disposi- sjons- fond	Sum
Balanse pr 31.12.93	24.000	7.123	8.847	51.042	91.012
Implementering av pensjonsmidler				-1.027	-1.027
Konsernjustering				21	21
Resultat 1994 ekskl. avsatt utbytte		17.475	-3.093	44.517	58.899
Balanse pr 31.12.94	24.000	24.598	5.754	94.553	148.905

## Note 17. Pantstillelser

Pantelån	Morselskap		Konsern	
	1994	1993	1994	1993
Pantelån	269.598	243.155	269.598	243.155
Bokført verdi av eiendeler som er stillet som sikkerhet	Morselskap		Konsern	
	1994	1993	1994	1993
Kundefordringer	1.407	746	35.520	40.510
Aksjer	33.874		33.874	
Maskiner, inventar etc.	4.799	34	40.234	16.382
Bygninger	260.354	193.062	260.697	193.414
Tomter	18.548	15.771	18.551	15.774
Boliger	2.915	1.441	2.917	1.443
Anlegg under utførelse	28.441		28.441	
Sum	350.338	211.054	420.234	267.523

## Note 18. Garantiansvar

Selskapet har følgende garantiansvar pr 31.12.:

	Morselskap		Konsern	
	1994	1993	1994	1993
Kausjonsansvar for lån	500	500	500	500

## Note 19. RISK-beløpet

	Pr 01.01.95 (foreløpig)	Pr 01.01.94	Akkumulert
Gjennomgående RISK-beløp pr aksje (kr)	7,33	4,87	12,20

# REVISORS BERETNING

**Berg og Hammervik AS**  
STATSAUTORISERTE REVISORER

REVISORNR. 970 904 492

TELEFON: 77 06 27 96  
TELEFAX: 77 06 47 00

ASBJØRN SELSBANESGT. 2  
POSTBOKS 853  
9401 HARSTAD

Til generalforsamlingen i  
RICA HOTELL- OG RESTAURANTKJEDE AS

## REVISJONSBERETNING FOR 1994

Vi har revidert årsoppgjøret for Rica Hotell- og Restaurantkjede AS for 1994 som viser et årsoverskudd på kr. 56.873.112,- for morselskapet og et årsoverskudd på kr. 70.899.274,- for konsernet. Årsoppgjøret, som består av årsberetning, resultatregnskap, balanse, kontantstrømanalyse og noter, er avgitt av selskapets styre og administrerende direktør.

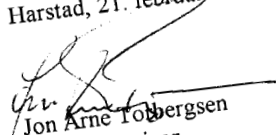
Vår oppgave er å granske selskapets årsoppgjør, regnskaper og behandlingen av dets anliggender for øvrig.

Vi har utført revisjonen i henhold til gjeldende lover, forskrifter og god revisjonsskikk. Vi har gjennomført de revisjonshandlinger som vi har ansett nødvendige for å bekrefte at årsoppgjøret ikke inneholder vesentlige feil eller mangler. Vi har kontrollert utvalgte deler av grunnlagsmaterialet som underbygger regnskapspostene og vurdert de benyttede regnskapsprinsipper, de skjønsmessige vurderinger som er foretatt av ledelsen, samt innhold og presentasjon av årsoppgjøret. I den grad det følger av god revisjonsskikk har vi gjennomgått selskapets formuesforvaltning og interne kontroll.

Styrets forslag til disponering av årsoverskuddet og egenkapitaloverføringer tilfredsstiller de krav aksjeloven stiller.

Etter vår mening er årsoppgjøret gjort opp i samsvar med aksjelovens bestemmelser og gir et forsvarlig uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling pr. 31.12.94 og for resultatet av virksomheten i regnskapsåret som er i overensstemmelse med god regnskapsskikk.

Harstad, 21. februar, 1995

  
Jon Arne Torbergsen  
statsaut. revisor

Ansvarlige partnere  
KÅRE BERG • KURT HAMMERVIK • JON ARNE TORBERGSEN • TORUNN BERG  
Medlemmer av Norges Statsautoriserte Revisorers Forening

# AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRFORHOLD

## Aksjekapital

Aksjekapitalen til Rica Hotell- og Restaurantkjede AS er pr 31.12.94 24 mill kroner fordelt på 6.000.000 aksjer pålydende kr 4. Det er ingen stemmerettsbegrensninger, slik at hver aksje gir en stemme på selskapets generalforsamling.

## Aksjenes omsettelighet

Aksjene er fra 13. januar 1994 notert på SMB-listen ved Oslo Børs. Fra 3. januar 1994 er selskapet registrert i Verdipapirsentralen. Selskapets verdipapir-

nummer er 3045205. Vedtektene inneholder ingen bestemmelser som innskrenker omsetteligheten av selskapets aksjer. Selskapet arbeider løpende med å oppnå en best mulig likviditet i aksjen. En god likviditet er med på å sikre at aksjekursen avspeiler selskapets inntjening og reelle verdier.

## Aksjonærpolitikk

Aksjonærpolitikk inngår som en prioritert del av selskapets totale strategi og er en viktig del av den finansielle strategi. Selskapets økonomiske målsetting er å oppnå konkurransedyktig avkastning på investert kapital.

Det er således selskapets intensjon å gi aksjonærene en avkastning i form av utbytte og verdistigning, som gjør investering i selskapets aksjer til et konkurransedyktig investeringsalternativ sammenlignet med andre investeringsmuligheter med tilsvarende risiko. Under hensyntagen til selskapets kontantstrøm og investeringsbehov vil styret årlig vurdere betaling av utbytte til aksjonærene.

## Utbytte

For 1994 foreslår styret å dele ut kr 2 pr aksje i

utbytte. De aksjonærer som er registrerte eiere på generalforsamlingsdatoen, har rett til utbytte. Utbytte vil utbetales i mai.

## Gjennomgående RISK

Det gjennomgående RISK-beløpet for Rica-konsernet for 1992 og 1993 er fastsatt til kr 4,87 og tilfaller norske aksjonærer pr 01.01.94. Gjennomgående RISK-beløp for 1994 er beregnet til kr 7,33 og tilfaller norske aksjonærer pr 01.01.95.

## Aksjonæravtale

I forbindelse med Kværner AS inntreden som aksjonær i Rica i 1989, ble det inngått en aksjonæravtale mellom daværende aksjonærer. Avtalen gir Kværner AS rett til å utpeke et styremedlem i selskapet så lenge Kværner AS innehar minst 11% av aksjene.

## Forretningsmessige relasjoner med nærstående parter

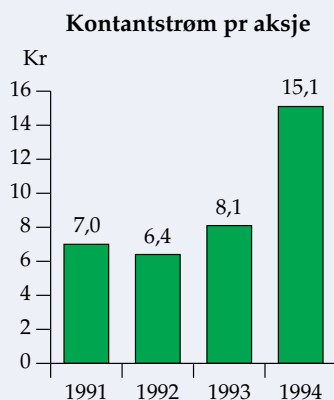
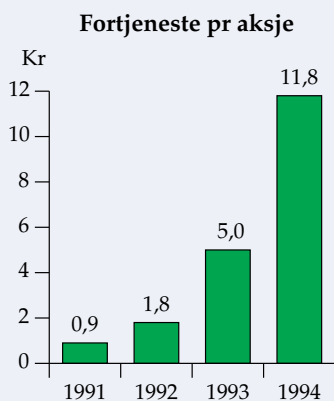
Eierselskapet til Rica Victoria Hotel i Oslo (AS Rosenkrantzgate 13) ble kjøpt i juni 1993 av Victoria Eiendom AS (75%) og av ledelsen i Rica (25%). Forvaltningen av

eiendommen ivaretas av Victoria Eiendom AS, og leien ble i juni 1993 fastsatt på markedsmessig vilkår i en langsiktig leieavtale. Det påpekes at ledelsens rolle som investor i eierselskapet for Rica Victoria Hotel er av ren finansiell karakter.

Rica Hotel Sandnessjøen var eid av personer i ledelsen i Rica pr 31.12.93. Hotellet ble solgt til Rica Hotell- og Restaurantkjede AS 1. januar 1994. Prisen på 14,5 mill kroner ble fastsatt ut fra en nøktern verdivurdering fra tre uavhengige kilder.

## Børsverdi

Rica Hotell- og Restaurantkjede AS markedsverdi pr 31.12.94 var 600 mill kroner (kr 100 pr aksje), tilsvarende 10,9% av SMB-listens samlede verdi, hvilket gjorde Rica til SMB-listens tredje største selskap målt i markedsverdi. Det har i løpet av året vært omsatt 1.365.485 Rica-aksjer over Oslo Børs. Rica-aksjen har siden notering på SMB-listen 13. januar hatt en kursstigning på 33,3%, mens Oslo Børs totalindeks har steget 7,1% i 1994. Årets høyeste/laveste noterte kurs på Rica-aksjen er hhv. kr 110/70.





## De 20 største aksjonærer pr 31.12.94

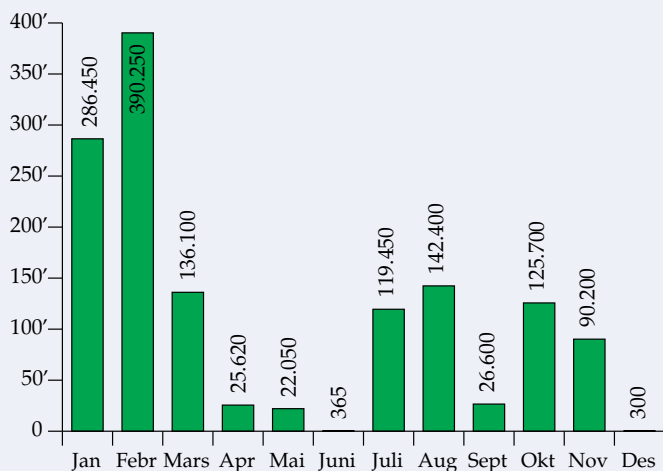
Navn	Antall aksjer	Andel i %
1 Jan E. Rivelsrud	3.094.800	51,6
2 Kværner AS	1.196.075	19,9
3 Orkla AS	260.000	4,3
4 Vital Forsikring AS	243.700	4,1
5 Aksjefondet Avanse Spar	151.900	2,5
6 Norske Liv AS	150.000	2,5
7 NSV Invest AS	135.000	2,3
8 Coutts & Co	124.940	2,1
9 Folketrygdfondet	109.900	1,8
10 Prins Carl Bernadotte	60.000	1,0
11 Kværnerkonsernets Pensjonskasse	50.000	0,9
12 Hamang Papirfabrikk AS	47.000	0,8
13 Gjensidige Norsk Skadeforsikring	42.000	0,7
14 Gjensidige Livsforsikring	37.000	0,6
14 Forenede Liv	37.000	0,6
16 Bossu AS	33.300	0,5
17 Ole-Jacob Wold	30.000	0,5
17 Victoria Eiendom AS	30.000	0,5
19 Retriro AS	23.550	0,4
20 Aksjefondet Skagen Vekst	10.700	0,2
Sum	5.866.865	97,8

Pr 31.12. eide utenlandske aksjonærer 206.090 aksjer som utgjør 3,4% av aksjekapitalen.

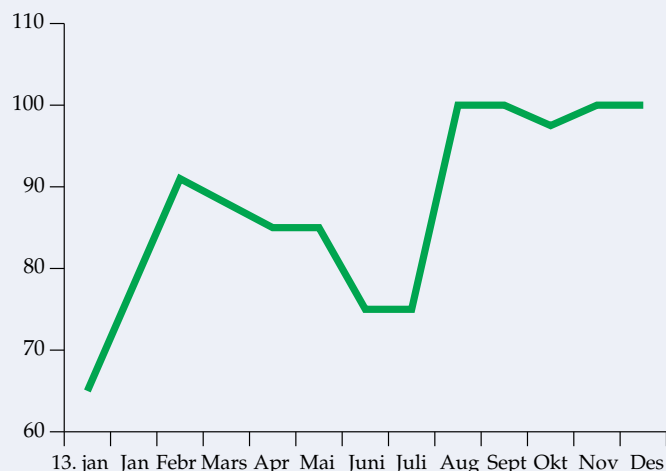
## Aksjefordeling pr 31.12.94

Antall aksjer pr aksjonær	Antall aksjonærer	% av antall aksjonærer	% av total aksjekapital	Antall aksjer
1– 100	26	12,8	0,1	1.585
101– 1.000	141	69,1	0,9	56.250
1.001– 10.000	17	8,3	1,3	75.300
10.001–1.000.000	18	8,8	26,3	1.575.990
1.000.001 og mer	2	1,0	71,4	4.290.875
	204	100,0	100,0	6.000.000

Antall omsatte aksjer 1994



Aksjekursutvikling 1994 (siste dag hver måned)





Temaartikkel

# VURDERING AV EN INVESTERING I HOTELL- OG RESTAURANTSLSKAPER

Av finansanalytiker Hege Bømark, Orkla Finans (Fondsmegling) AS

Rica Hotell- og Restaurantkjede AS ble notert på Oslo Børs i januar 1994 og representerer en ny alternativ bransje for investorer i aksjemarkedet. Vi vil nedenfor ta for oss viktige forhold som bør inngå i en vurdering av investeringsalternativer innenfor hotell- og restaurantbransjen.

## Viktige trender i hotell- og restaurantbransjen

### Vekst i hotellnæringen i Norge

Mens siste halvdel av 80-årene ga stagnasjon og nedgang i antall overnattinger på norske hoteller har trenden snudd, og markedet har vist en årlig volumvekst på rundt 5% fra 1990 frem til i dag.

Interessen for Norge som reisemål har økt betydelig de siste årene, og antall overnattinger fra utenlandske gjester har steget med omlag 50% fra 1989. Dette underbygger troen på reiseliv som en av Norges mest betydningsfulle vekstnæringer videre utover i 90-årene.

Ferdigstilling av et betydelig antall nye hoteller mot slutten av 80-tallet, i en periode med stagna-



sjon og synkende etterspørsel, førte til stor overkapasitet, sterk priskonserisering og en betydelig rabattering. Etter denne perioden stoppet nybyggingsaktiviteten nærmest opp, og etterspørselsveksten har ført til at kapasitetsutnyttelsen på norske hoteller har vist en positiv utvikling siden 1991. Med en forventning om fremtidig vekst i antall overnattinger, ikke minst i ferie- og fritidsmarkedet, er det sannsynlig at beleggsprosenten ved hotellene vil

fortsette den positive trenden fremover så fremt nybyggingsaktiviteten vil holde seg på et relativt lavt nivå.

Til tross for en positiv utvikling i beleggsgraden har hotellnæringen vært forsiktig med å øke prisene etter den turbulente perioden bransjen har vært igjennom. I enkelte geografiske områder og nisjer i markedet har imidlertid kapasitetsutnyttelsen i løpet av siste året nådd et nivå som bør kunne gi rom for en økning i rom-

prisene. Losjuttviklingen ved norske hoteller oppfattes således å gi et interessant potensiale for resultatutviklingen i bransjen i årene som kommer.

### Nye hotellkonsepter vokser frem

*Økt satsing på Norge som turistmål*

Etterspørselen etter Norge som turistland har økt kraftig, og nyinvesteringer rettet mot dette segmentet har vært en naturlig følge av utviklingen de siste årene. Spesielt har Nord-Norge pekt seg ut som nytt turistmål, og vi har sett en kraftig opprustning av enkeltområder i denne landsdelen i kampen om å tiltrekke seg turismen. Hotellkapasiteten har økt både med nye helårshoteller, men også ved etablering av hoteller som kun holder åpent i sommer-sesongen.

De fleste turistene som skal nordover tar buss-turer gjennom Norge, noe som bidrar positivt til etterspørselen etter losji underveis, i en periode av året der aktiviteten for øvrig normalt er relativt lav.





### Etablering av nye losjibaserte hoteller

I de senere årene har det vokst frem nye hotellkonsepter med begrenset restauranttilbud eller rene «bed & breakfast» hoteller i de store byene. Sentral beliggenhet, høy standard og kvalitet, noe mindre men svært effektive rom og en døgnpris som ligger godt under fullservice-hotellene, har vist seg å slå godt an i markedet. Disse driftseffektive hotellkonseptene har vært blant vinnerne de siste årene og oppnår både høyere rombelegg og driftsmarginer enn hoteller med bredere produktspekter.

**Tiltagende kjedesammenlutninger og økende grad av samarbeidsavtaler**  
Utviklingstrekkene viser en stadig sterkere konsentrasjon på eiersiden i norsk hotell- og restaurantbransje og en tiltagende andel av hotellene inngår også i kjedesammenslutninger.

Normalt vil hotellkjedene samarbeide både på markedsføring/salg og innkjøpssiden for å utnytte de potensielle stordriftsfordeler som ligger innenfor disse områdene. De store hotellkjedene vil på

grunn av størrelse og produktspekter, være attraktive samarbeidspartnere for bedrifter innenfor yrkes- og konferansemarkedet samt norske og internasjonale turoperatører.

På innkjøpssiden, som omfatter et bredt spekter av produkter, fra råvarer til vask av sengetøy, vil en samarbeidsavtale kunne gi de enkelte selskapene store kostnadsfordeler de ellers ikke ville oppnådd som frittstående aktører i markedet.

Eierintegreert kjededrift gir i tillegg unike muligheter for sentrale styrings-systemer og kontrollrutiner forbundet med budsjetter og resultatrapportering internt i konsernet. Et godt utbygget styringsverktøy anses å være nøkkelen til god hotelldrift.

### Lønnsomhet

Statistikken viser at et strukturelt trekk ved overnattings- og serverings-

bedriftene i Norge gjennom mange år har vært en lav egenkapitalgrad og et generelt lavt lønnsomhetsnivå sammenlignet med andre næringer. Rentabiliteten har vært fallende siden siste halvdel av 80-tallet, men har vist tegn til bedring de siste to årene. Tabellen nedenfor er hentet fra Norsk Hotell- og Restaurantforbund og viser utvalgte nøkkeltall for bransjen.

Vi opplever imidlertid store lønnsomhetsforskjeller innenfor næringen der enkelte aktører, som har opparbeidet betydelige markedsandeler og effektive driftskonsepter, gir gode økonomiske nøkkeltall mens andre fremdeles sliter for å gå i pluss. En veldrevet hotellkjede, med solid finansielt fundament, bør kunne dra nytte av den positive markedstrenden bransjen nå er inne i og vise en interessant resultatutvikling og en

god underliggende kontantstrøm i årene fremover.

### Moms på overnattinger

Norge har, som et av få land i Europa, ikke merverdiavgift på overnattinger. De andre europeiske landene har i dag momssatser på mellom 5 og 25%. En eventuell innføring av moms på overnattinger skal på nytt opp til vurdering for 1996. Dersom avgiften blir innført, vil den trolig ligge på et lavere nivå enn dagens normalsats på 23%. Det er i tillegg grunn til å tro at nettoeffekten ved innføring av en avgift blir mindre enn prosentatsen skulle tilsi fordi hotellene blant annet vil kunne få fullt fradrag for inngående merverdiavgift for alle anskaffelser til hotellene. Utlendingers momsfritak vil også motvirke noe av den negative effekten ved innføring av moms.

### Nøkkeltall for hoteller i Norge

	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993
Driftsresultatgrad*	13,1	11,0	9,6	8,5	8,4	8,6	7,5	10,3
Egenkapitalrentabilitet	-4,9	-15,9	-41,0	-107,0	-102,0	-130,0	-122,0	-18,0
Totalrentabilitet	8,5	6,3	4,5	4,2	4,3	5,4	3,3	6,5
Egenkapitalandel	10,3	12,3	9,6	5,2	3,0	3,0	4,5	6,2
Likviditetsgrad	0,8	0,9	0,8	0,7	0,8	0,8	0,8	0,8

\* Driftsresultatgrad = (Driftsresultat + avskrivninger)/Driftsinntekter





## Sentrale forhold som bør vurderes ved investeringer innen hotell- og restaurantbransjen

### Inntektsstrukturen

Ved vurdering av driften ved et hotell må en ta hensyn til sammensetningen i driftsinntektene. Et fullservicehotell tilbyr et bredt produktspekter med restauranter, barer, kurs- og konferansefasiliteter, mens andre hotellkonsepter i det alt vesentligste tilbyr losji. Det er stor forskjell i dekningsbidrag fra de ulike aktivitetene, der losji-omsetningen bidrar med 60–70%, mens «food and beverage» (f&b) sjelden overstiger 10%. Normalt vil 40–60% av omsetningen ved et fullservicehotell være losjiinntekter, mens 60–40% av inntektene stammer fra «food & beverage» (f&b). I de store byene vil derfor de gode losjibaserte hotellene normalt oppnå bedre lønnsomhet enn hoteller med fullservice.

### Beleggsgraden

Utviklingen i kapasitetsutnyttelsen er en sentral

nøkkelfaktor i en vurdering av et hotell. En sammenligning av beleggsgraden mellom konkurrerende enheter vil også kunne gi signaler om utviklingen i relative markedsandeler over tid. Vi vil nedenfor berøre enkelte faktorer som er vesentlige for utviklingen i den relative kapasitetsutnyttelse.

#### *God beliggenhet i forhold til primærmarkedet.*

Beliggenhet er en avgjørende faktor ved kundenes valg av hotell. Med begrepet «god beliggenhet» menes da en strategisk interessant beliggenhet i forhold til hotellets primærmarked, det være seg fullservicehoteller rettet mot et bredt markedsspekter eller mer spesialiserte nisjehoteller med smalere kundesegmenter som målgruppe.

#### *Det fysiske produktet*

En betydelig satsing på det fysiske produktet er vesentlig for å lykkes i hotellbransjen. Uten sterkt fokus på oppgradering og produktutvikling vil et

hotell raskt miste lojaliteten fra sine stamkunder som finner bedre alternativ hos konkurrenten.

#### *Servicenivå*

I tillegg til det fysiske produktet er kundens oppfatning av servicen ved et hotell viktig for grad av tilfredshet og eventuelt gjenkjøp av produktet. Spesielt legges det vekt på servicenivået i resepsjonen og ved frokostserveringen som i mange tilfeller er det siste inntrykket en gjest sitter igjen med før avreise. Kunden bør oppfatte servicegraden som riktig, eller helst noe bedre enn forventet, basert på den pris som er betalt for produktet.

#### *Salg og markedsføring*

Rabatter og bonusordninger er et kjent virkemiddel i salg og markedsføringen av hoteller. Utfordringen ligger her i tilpasningen mellom pris og kapasitetsutnyttelse og det å finne en prispolitikk der enkelte grupper oppnår gunstige tilbud uten å støte andre kundesegmenter som beta-

ler en høyere pris. Gjennomsnittlig rompris for et fullservicehotell ligger ofte 10–20% under «listepriisen» for en enkeltovernatting. Det bør også nevnes at hoteller med stor andel av internasjonale gjester normalt oppnår noe høyere gjennomsnittlig rompris enn enheter med større innslag av nordmenn.

### Utviklingen i pris pr romdøgn

Etter mange år med vanskelige markedsforhold og sterkt fall både i belegg og priser har hotellene vært forsiktige med å øke romprisene til tross for en klar bedring i kapasitetsutnyttelsen de siste tre årene. En prisøkning gir normalt et svært godt bidrag til netto resultatet på hotellet. Når byhotellene nærmer seg et belegg på 70%, vil de normalt være tilnærmet fullbooket fra mandag til fredag og således ikke bli utsatt for priskonkurranse i den grad man opplever med mye ledig kapasitet i markedet.

Beleggsutvikling for hoteller i Norge		1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994
Beleggsprosent		56	55	50	48	47	47	48	50	51
Gjestedøgn totalt	mill	11,6	12,3	11,8	11,6	12,0	12,8	13,3	14,0	14,7
Gjestedøgn utlendinger	mill	3,2	3,8	3,3	3,4	3,5	3,9	4,2	4,5	5,0
Pris pr romdøgn	kr							565	559	572
Kilde NHRF										



# RICA ISHAVSHOTEL



*I Tromsø bygger Rica-hotellene et nytt kurs- og konferansehotell. Hotellet får en fantastisk beliggenhet, helt ute i sundet, men likevel midt i sentrum. Hotellets arkitektur er nøye tilpasset både eksisterende bebyggelse og miljø. Hotellet åpner i november 1995.*

#### **Kapasiteter**

- 183 værelser og fire suiter med totalt 350 senger
- Restaurant med plass til ca 300 personer og dansebar
- Lobbybar med ca 50 sitteplasser
- Skybar med ca 50 sitteplasser
- Kongressal med kapasitet til ca 400 personer
- Plenumsal med kapasitet til ca 100 personer
- Åtte møte-/grupperom med plass til 15–20 personer

# VEIEN VIDERE MED RICA

1994 ble et godt år for Rica-konsernet. Den generelle oppgangen fra 1993 fortsatte og ga en fin vekst for hotellnæringen i 1994. Antall gjester på norske hoteller økte til over 14 millioner, herav 4,5 millioner utlendinger.

Årsaken kan sannsynligvis relateres til tre vesentlige faktorer. Den viktigste faktoren er at den senere års lavkonjunktur i Norge er snudd og har medført en høyere aktivitet innenfor viktige markedssegmenter som forretningsreiser, konferanser og fritidsmarkedet.

Norge har blitt et langt mer attraktivt reisemål enn tidligere. Senere års aktivitet innenfor salg og markedsføring av Norge i utlandet gir resultater i form av større interesse for Norge som reisemål.

På mange vis ble 1994 et begivenhetsrikt år hvor Norge fikk mye positiv mediafokusering på verdensbasis. Det viktigste var OL på Lillehammer, Norges rolle i Oslo-avtalen som resulterte i Nobels fredspris og Norges deltakelse i verdensmesterskapet i fotball.

For øvrig står hotellnæringen ovenfor en annerledes markedsituasjon enn tidligere på grunn av en fortsatt overkapasi-



tet på landsbasis. Konkret har dette medført et større antall rabattavtaler med storkunder.

Konsekvensen blir at næringen må kalkulere med lavere priser og marginer. Dette betyr at kravene til et kostnadseffektivt driftskonsept og god kostnadsstyring blir viktigere for å oppnå en lønnsom drift. I tillegg vil målstyrt arbeid med salg- og markedsføring bli avgjørende for å lykkes i kampen om gjestene.

Som følge av en sterkere konkurransesituasjon har konsernet satset på å utvikle nye hotellkonsepter.

Konsernets nye sommerhoteller Rica Hotel Nordkapp og Rica Hotel Mo i Rana har vist seg å være riktige satsingsområder. I mai dette år vil kon-

sernets tredje sommerhotell bli åpnet i Svolvær. Interessen for hotellet er meget stor og hotellet er allerede fullbooket for 1995 og mesteparten av 1996.

I 1994 ble konsernets hotellkonsept Travel etablert etter 2-3 år med analyser og studier av utviklingen i hotellmarkedet i Norge og Europa. Bak Travelnavnet skjuler det seg et økonomihotell basert på høy andel losjinntekter (Bed & Breakfast). Konseptet krever riktig beliggenhet, riktig produktkvalitet og riktig pris innenfor rammen av et kostnadseffektivt driftsmønster. Rica Travel Hotel i Oslo og Bergen åpnet i 1994.

Børsintroduksjon av Rica Hotell- og Restaurantkjede AS den 13. januar 1994 var en viktig milepel hvor selskapet tok skrittet fra å

være et privat selskap til å bli et offentlig selskap med over 200 aksjonærer. Dette åpner nye muligheter for videre utvikling av konsernet.

Den første positive erfaringen ved å være et børsnotert selskap var inngåelsen av leiekontrakten med AS Grand Hotel. Rica overtok driften av Norges mest kjente hotell 10. april, og uten ovennevnte børsintroduksjon ville sannsynligvis dette ikke ha vært mulig.

Hva som kommer til å skje i Rica mot år 2000, er vanskelig å spå. Forretningsidéen har fra starten av vært å etablere en landsdekkende hotellkjede. Dette arbeidet fortsetter, samtidig som man vurderer å utvide markedsområdet til å omfatte hotelldrift i København, Stockholm og Göteborg.

Rica vil i årene fremover satse på å inngå markedsføringsavtaler med internasjonale førsteklasses hoteller i byer i Vest-Europa som har fast flyforbindelse med Norge.

Ricas policy er og har vært at utviklingen hele tiden skal skje i takt med gjesters ønsker og krav.

Velkommen som gjest på et Rica-hotell!

Jan E. Rivelrud  
adm. direktør

# RICA HOTEL SVOLVÆR



*I Svolvær bygger Rica-hotellene et nytt spennende ferie- og fritidshotell bygget etter det gamle rorbu-konseptet. Hotellet bygges på en øy bare 300 meter fra byens torg.*

*Med sin unike beliggenhet har hotellet en spesiell atmosfære knyttet til sjølivet i Lofoten.*

*Hotellet åpner i mai 1995, og årlig sesong vil være fra medio mai til medio september.*

#### **Kapasiteter:**

- 147 værelser med totalt 280 senger
- Restaurant med 150 sitteplasser
- Bar med 60 sitteplasser
- Møterom
- Uteservering



# ENGLISH SUMMARY

1994 was the best year for the Rica Group to date. Improvement in room occupancy from 57% to 60% compared with 1993 gave significant increases in turnover and profits. Improvement has been registered in all of the Rica Group's market sectors.

The Lillehammer Winter Olympics contributed strongly to positive winter results from the hotels in the Mjøsa district. Increased activity has also been registered in the leisure markets during the summer season.

At year end, the Rica Group consisted of 29 hotels and 2 independent restaurants.

The Rica Group took over the operation of Grand Hotel in Oslo on 10 April 1994 and subsequently formed the subsidiary company Grand Hotel Driftselskap AS. Two Rica Travel Hotels, a new concept of economy accommodation, opened in Oslo and Bergen on 3 January and 25 May respectively. Long term leases based on a percentage of sales turnover were signed for the Grand Hotel and the two Rica Travel Hotels. A new summer hotel, owned and operated by Rica, opened in Mo i Rana on 25 May.

During 1994 Rica subleased operation of Rica Plaza Restaurant in Oslo and Rica Bonaparte Restaurant in Mosjøen to external companies.

## Operational revenues and profits

1994 pre-tax profits for the Rica Group were NOK 94 million, compared with NOK 41 million in 1993, representing an improvement on the year of NOK 53 million.

Reasons for improvement in operating profits include increased sales from the Lillehammer Winter Olympics, the general economical climate in Norway, improved average room rates and efficient cost control.

During 1994 the Rica Group negotiated purchasing agree-

ments with major suppliers and established centralised policy.

Operational revenues increased for the Rica Group by 23% from NOK 862 million in 1993 to NOK 1,059 million in 1994. The operational profit increased from NOK 60 million in 1993 to 108 million in 1994.

## Investments and financial dispositions

Investment in 1994 amounted to NOK 139 million, compared with NOK 14 million in 1993.

Group investment in hotel buildings amounted to NOK 78 million, including purchase of Rica Hotel Sandnessjøen, Rica Hotel Nordkapp and the building of the summer hotel at Mo i Rana. NOK 40 million has been allocated to the Rica Group hotels under construction at Svolvær and Tromsø.

In October Rica bought shares in AS Grand Hotel for NOK 34 million, amounting to 11,3% of the total share capital. These shares were sold in January 1995 at a profit of NOK 3 million.

At year end the Rica Group had long term liabilities of NOK 274 million, compared with NOK 249 million in 1993, including an interest free loan of NOK 4 million. Average rate of interest on Group borrowings was 7%.

Long term liabilities for the Group increased by NOK 25 million during 1994. Additional long term liabilities of NOK 87 million were established in connection with investments, and an additional NOK 52 million was financed from operations. Long term liabilities have been reduced by NOK 9 million in the course of ordinary repayment instalments and NOK 53 million has been repaid in extraordinary instalments.

Cash and liquid reserves at year end amounted to NOK 149 million compared with NOK 150 million in 1993. The Rica Group has an undrawn over-

draft potential of NOK 100 million at year end compared with NOK 65 million in 1993. The total reserves amount to NOK 249 million.

## Future prospects

Slightly lower turnover is predicted for the winter months compared with the previous year, as a result of the winter Olympic Games in Lillehammer 1994. The first half year profits are expected to reflect this, however the second half year results are expected to show an improvement on the same period last year.

Reservations from tour operators for the summer season are promising, and the business traveller and conference markets show positive trends for the future.

The Company has two hotels under construction. Rica

Ishavshotel is being built in Tromsø as a full service hotel with 183 rooms, two bars, a 300 seat restaurant, 8 meeting rooms, a conference hall with a capacity of 100, and a congress hall with a capacity of 400. The hotel will open in November 1995.

A new summer hotel is being built at Svolvær. It will open in May 1995, with 147 rooms, a restaurant, bar and seminar facilities.

## Financial highlights

	1994	1993
Earnings per share (EPS) in NOK	11.8	5.0
Cash flow per share	15.1	8.1
PE	8.5	
Equity percentage	23.8	18.8
Return on equities	59.1	39.2
Return on total capital	20.4	15.0

## 1994 Accounts for the Rica Group

Profit and loss account	1994	1993
Operating revenues	1.059,2	861,7
Operating costs	933,1	788,9
Ordinary depreciations	17,8	12,5
<b>Operating profit</b>	<b>108,3</b>	<b>60,3</b>
Net finance costs	13,8	18,8
<b>Profit before taxation</b>	<b>94,5</b>	<b>41,5</b>
Taxation	23,6	11,6
<b>Annual profit</b>	<b>70,9</b>	<b>29,9</b>

Balance sheet	1994	1993
Current assets	241,8	209,3
Fixed assets	382,8	274,0
<b>Total assets</b>	<b>624,6</b>	<b>483,3</b>

Current liabilities	222,7	138,4
Long term liabilities	230,4	233,8
Deferred taxation	22,6	20,1
<b>Total debt</b>	<b>475,7</b>	<b>392,3</b>

Share capital	24,0	24,0
Statutory reserve fund	24,6	7,1
Deferred retained earnings	5,8	8,8
Retained earnings	94,5	51,1
<b>Total equity</b>	<b>148,9</b>	<b>91,0</b>
<b>Total debt and equity</b>	<b>624,6</b>	<b>483,3</b>

# RICA-HOTELLENE

Navn	Over- tatt av Rica, år	An- tall rom	Leieperiode	Rest.	Dans	Bar	Kurs/ konf
1. Rica Arctic Hotel	1988	80	01.01.04 + Kjøpsopsjon <sup>1</sup>	Ja	Ja	Ja	Ja
2. Rica Hotel Kirkenes	1977	67	Eiet	Ja	Ja	Ja	Ja
3. Rica Hotel Nordkapp	1991	290	Eiet	Ja	-	Ja	-
4. Rica Hotel Hammerfest	1976	95	Eiet	Ja	Ja	Ja	Ja
5. Rica Hotel Mo i Rana	1994	160	Eiet	Ja	-	Ja	-
6. Rica Hotel Sandnessjøen	1986	48	Eiet	Ja	Ja	Ja	Ja
7. Rica Hell Hotel	1987	157	01.05.97 + 10 år	Ja	Ja	Ja	Ja
8. Rica Hotel Kristiansund	1987	102	31.08.02 + Kjøpsopsjon	Ja	Ja	Ja	Ja
9. Rica Skansen Hotel	1986	107	01.10.96 + 10 år	Ja	-	Ja	Ja
10. Rica Parken Hotel	1988	138	01.02.98 + 10 år	Ja	Ja	Ja	Ja
11. Rica Travel Hotel, Bergen	1994	144	25.05.04 + 10 år	Ja	-	Ja	Ja
12. Rica Maritim Hotel	1987	247	01.10.97 + 10 år	Ja	Ja	Ja	Ja
13. Rica Saga Hotel, Haugesund	1987	83	01.10.97 + 10 år	Ja	-	Ja	Ja
14. Rica Fregatten Hotel	1980	47	Eiet	Ja	-	Ja	Ja
15. Rica Ibsen Hotel	1986	119	31.12.00	Ja	Ja	Ja	Ja
16. Rica Park Hotel, Sandefjord	1989	174	01.06.99	Ja	Ja	Ja	Ja
17. Rica Havn Hotel, Bergen	1985	75	Eiet	Ja	Ja	Ja	Ja
18. Rica Park Hotel, Drammen	1987	96	Eiet	Ja	Ja	Ja	Ja
19. Rica Hotel Oslofjord	1988	242	30.09.98	Ja	Ja	Ja	Ja
20. Holmenkollen Park Hotel Rica	1986	192	01.01.05 + 10 år	Ja	Ja	Ja	Ja
21. Grand Hotel, Oslo	1994	275	10.04.04	Ja	Ja	Ja	Ja
22. Rica Triangel Hotel	1990	103	01.03.00 + 10 år	-	-	-	-
23. Rica Victoria Hotel, Oslo	1991	197	31.05.08 + 5 år	Ja	-	Ja	Ja
24. Rica Travel Hotel, Oslo	1994	108	01.01.04 + 10 år	Ja	-	Ja	-
25. Rica Helsefyr Hotel	1993	115	31.12.02 + 10 år	Ja	Ja	Ja	Ja
26. Rica Hotel Gjøvik	1982	84	Eiet	Ja	Ja	Ja	Ja
27. Rica Olrud Hotel	1983	176	31.12.02	Ja	Ja	Ja	Ja
28. Rica Victoria Hotel, Lilleh.	1981	121	Eiet	Ja	Ja	Ja	Ja
29. Rica Saga Hotel, Sarpsborg	1992	67	31.07.07 + 10 år	Ja	Ja	Ja	Ja

## Prosjekter under bygging

30. Rica Ishavshotel, Tromsø	Kurs/Konf./Kongress	1995	183	Eiet	Ja	Ja	Ja	Ja
31. Rica Hotel Svolvær	Sommerhotell	1995	147	Eiet	Ja	-	Ja	-

<sup>1</sup> Rica eier 28,4% i hotellets eiendomsselskap.



NORDKAPP  
Rica Hotel Nordkapp



HAMMERFEST  
Rica Hotel Hammerfest



KIRKENES  
Rica Arctic Hotel



KIRKENES  
Rica Hotel Kirkenes



TRONDHEIM/VÆRNES  
Rica Hell Hotel



KRISTIANSUND  
Rica Hotel Kristiansund



ÅLESUND  
Rica Parken Hotel



ÅLESUND  
Rica Skansen Hotel



BERGEN  
Rica Travel Hotel



HAUGESUND  
Rica Maritim Hotel



HAUGESUND  
Rica Saga Hotel



KRISTIANSAND  
Rica Fregatten Hotel



SKIEN  
Rica Ibsen Hotel



GJØVIK  
Rica Hotel Gjøvik



OSLO  
Rica Helsefyr Hotel



OSLO  
Rica Victoria Hotel



DRAMMEN  
Rica Park Hotel



TJØME  
Rica Havn Hotel



SANDNESSJØEN  
Rica Hotel Sandnessjøen



HAMAR  
Rica Olrud Hotel



OSLO  
Rica Hotel Oslofjord



OSLO  
Rica Grand Hotel



OSLO  
Holmenkollen Park Hotel Rica



SANDEFJORD  
Rica Park Hotel



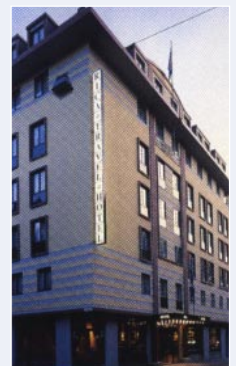
MO I RANA  
Rica Hotel Mo i Rana



LILLEHAMMER  
Rica Victoria Hotel



OSLO  
Rica Triangel Hotel



OSLO  
Rica Travel Hotel



SARPSBORG  
Rica Saga Hotel





# INNHold

<b>Dette er Rica</b>	<b>1</b>
<b>Høydepunkter 1994</b>	<b>2</b>
<b>Hoved- og nøkkeltall</b>	<b>3</b>
<b>Styrets beretning</b>	<b>4</b>
<b>Resultatregnskap</b>	<b>8</b>
<b>Balanse</b>	<b>9</b>
<b>Kontantstrømanalyse</b>	<b>10</b>
<b>Regnskapsprinsipper</b>	<b>11</b>
<b>Noter</b>	<b>12</b>
<b>Revisors beretning</b>	<b>19</b>
<b>Aksje- og aksjonærforhold</b>	<b>20</b>
<b>Temaartikkel: Vurdering av en investering i hotell- og restaurant-selskaper. Av finansanalytiker Hege Bømark, Orkla Finans (Fondsmegling) AS</b>	<b>22</b>
<b>Veien videre med Rica</b>	
<b>Av adm. dir. Jan E. Rivelsrud</b>	<b>26</b>
<b>English summary</b>	<b>28</b>
<b>Hotelloversikt</b>	<b>(utbrett)</b>

# FINANSIELL KALENDER

<b>Generalforsamling</b>	<b>27. april 1995</b>
<b>Utbytte utbetales til aksjonærer</b>	<b>15. mai 1995</b>
<b>Offentliggjøring av halvårsresultat</b>	<b>Uke 33 1995</b>
<b>Offentliggjøring av foreløpig regnskap for 1995</b>	<b>Uke 7 1996</b>

# RICA

- Innholdsfortegnelse
- Presentasjon av selskapet
- Oppsummering av 1994
- Nøkkeltall
- Styrets beretning
- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømsanalyse
- Noter til regnskapet
- Aksjonærforhold



1994

