

INNEHÅLL

Koncernen i korthet	1
Koncernchefens kommentar	2
Bergman & Beving 90 år 1996	4
Bergman & Beving-koncernen under tio år	5
Bergman & Beving-aktien	6
Koncernpresentation	8
Delkoncerner:	
ACTE	12
ANA KALTO	13
Betech	14
Beving	15
ESSVE	16
Järnia	17
Lagercrantz	18
Luna	19
PLD	20
Förvaltningsberättelse och koncernöversikt	22
Koncernens resultaträkning	24
Koncernens balansräkning	25
Koncernens finansieringsanalys	26
Moderbolagets resultaträkning	27
Moderbolagets balansräkning	28
Moderbolagets finansierings- analys	29
Bokslutskommentarer	30
Förslag till vinstdisposition	35
Revisionsberättelse	35
Styrelse	36
Koncernledning	37
Revisorer	37
Delkoncernföretag	38
Adresser	III

KONCERNEN I KORTHET

Bergman & Bevings affärsidé är Teknikhandel i Norden. Företaget grundades 1906 och börsnoterades 1976.

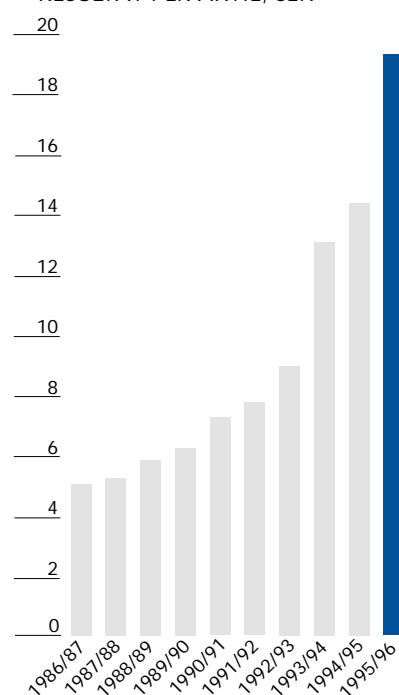
Bergman & Beving-koncernen är organiserad i nio delkoncerner: ACTE, ANA KALTO, Betech, Beving, ESSVE, Järnia, Lagercrantz, Luna och PLD.

VERKSAMHETSÅRET 1995/96

Verksamhetsåret 1995/96 har varit framgångsrikt. Resultatet före skatt ökade med 18% till 397 MSEK. Resultat per aktie ökade med 34% till 19,20 SEK. Eget kapital per aktie steg med 12% till 96,20 SEK.

Nio företag med en sammanlagd årsomsättning av 350 MSEK har förvärvats.

RESULTAT PER AKTIE, SEK



KONCERNEN I SIFFROR	1995/96	1994/95
Fakturering	6 839	6 327
Resultat före skatt, MSEK	397	336
Redovisat årsresultat, MSEK	275	205
Resultat per aktie efter full skatt, SEK	19,20	14,30
Kassaflöde per aktie, SEK	26,20	20,50
Eget kapital per aktie, SEK	96,20	85,50
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	6,00	4,50
Räntabilitet på eget kapital, %	21	18
Soliditet, %	44	40
Börskurs per den 31 mars, SEK	179	150
Antal anställda	2 092	2 004

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

Bergman & Beving-koncernens affärsidé är Teknikhandel i Norden. Vi har arbetat efter samma affärsidé sedan starten 1906. Är vår affärsidé fortfarande bärkraftig efter 90 års verksamhet?

Jag kan obetingat svara ja på den frågan.

Vi har i Norden en intressant marknad för tekniska produkter. Många stora multinationella koncerner har sin bas här. Norden svarar dock för mindre än tre procent av världens industriproduktion. Detta gör att behovet av importerad teknologi är stort. Detta gäller såväl instrument och utrustningar för forskning och utveckling som komponenter och andra insatsvaror för löpande produktion. Bergman & Beving-koncernens verksamhet går ut på att tillgodose kundernas behov av dessa varor.

Vi arbetar efter visionen att vara ledande inom teknikhandel i Norden. Att vara ledande innebär grundläggande krav på tillväxt, lönsamhet och utveckling. Tillväxt är av central betydelse. Den genomsnittliga resultatutvecklingen under de senaste 20 åren har varit mycket god. För att uppnå vår vision arbetar vi efter en företagsfilosofi som bygger på enkelhet, effektivitet, förändringsvilja, ansvar och frihet. Enkelheten är ett centralt begrepp. Vi arbetar med enkla budskap, en liten mängd papper och få möten.

Vi är en decentraliserad koncern. Våra hundra resultatenheter arbetar nära kunderna i en småföretags-

liknande kultur. Flexibilitet och anpassningsförmåga är viktiga begrepp. I vår koncern välkomnas egna initiativ. Varje medarbetares kreativa förmåga och affärsmannaskap skall kunna tas tillvara.

Bergman & Beving-koncernens verksamhetsår 1995/96 var framgångsrikt. Vårt resultat ökade med 18% från 336 MSEK till 397 MSEK. Omsättningen ökade till 6 839 MSEK (6 327). Under hösten 1995 inträffade dock en klar konjunkturavmattning varför räkenskapsårets första sex månader svarade för merparten av resultatutvecklingen.

Resultat per aktie efter full skatt steg med 34% från 14,30 SEK till 19,20 SEK. Eget kapital per aktie ökade till 96 SEK (86) och soliditeten ökade till 44% (40).

Vårt generellt goda kassaflöde har ökat från 20,50 SEK per aktie till 26,20 SEK per aktie.

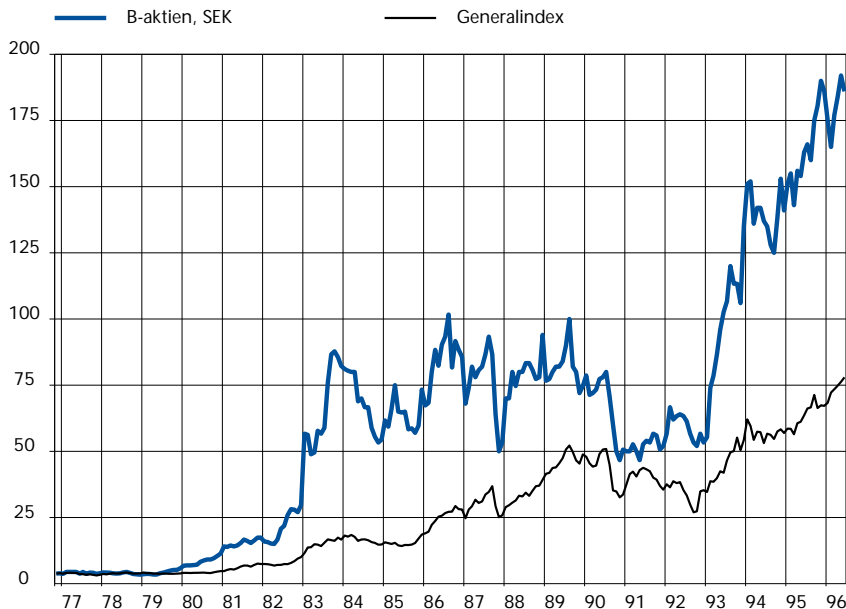
Flera av våra delkoncerner nådde utmärkta resultat under 1995/96. ACTE-koncernen har efter det framgångsrika förvärvet av NC Nordic Components-koncernen etablerat sig som en ledande distributör av elektronikkomponenter i Norden. Resultatet blev mycket bra och uppgick till 77 MSEK (52).

Luna är Nordens ledande leverantör av verktyg och arbetsplatsutrustning. Lunas resultat utvecklades fortsatt positivt till 80 MSEK (67).

Lagercrantz resultat ökade till 51 MSEK (39). Efterfrågan från elektronikindustrin på produktions- och testutrustning har varit fortsatt stark.



*Anders Börjesson,
koncernchef.*



(c) Findata

Aktiekursens utveckling under 20-årsperioden 1976–1996. En investering om 100 SEK 1976 har vuxit till 6 400 SEK 1996. Detta innebär en årlig tillväxt på investerat kapital om 24% per år.

Även Botech och Beving visar stark resultatutveckling, speciellt inom industrikomponenter.

Järnias fakturering minskade till 1 776 MSEK (1 931) och resultatet sjönk till 25 MSEK (37). Den minskade omsättningen är hänförlig till en lägre volym på det sortiment där Järnia förmedlar beställning för leverans direkt från leverantör till kund. Efterfrågan på de för Järnia betydelsefulla marknaderna konsument och byggindustri är fortsatt svag. Under inledningen av vårt nya verksamhetsår 1996/97 har kraftfulla kostnadsbesparande åtgärder genomförts inom Järnia.

Under vårt senaste verksamhetsår har några verksamheter utanför vår kärnverksamhet avyttrats. Följande verksamheter som ingick i Ferroförvärvet har sålts eller lagts ner: MDH Mobile Datenhallen i Tyskland, datakonsultverksamheten i FerroData samt ESSVEs engelska verksamhet i ESSVE UK. Dessutom har Lagercrantz-koncernens norska dataperiferiverksamhet i Bergman Systems avyttrats. Desinvesteringarna kommer att påverka koncernresultatet positivt.

Bergman & Beving-koncernens marknad är Norden. Sedan många år har vi en mycket stark position i Sverige. Våra etableringar i Danmark och Norge har varit framgångsrika. Under senaste året har vi stärkt vår position i Finland. Flera utvecklingsbara finländska företag har förvärvats det senaste året. Vi har även etablerat bolag i Baltikum och Polen. Dessa länder kan bli intressanta tillväxtmarknader för vår koncern i framtiden.

1996 har Bergman & Beving varit noterat på Stockholmsbörsen i 20 år. Det har varit 20 mycket framgångsrika år. Vid introduktionen 1976 var vårt börsvärde 24 MSEK. 1996 uppgår börsvärdet till 2 500 MSEK. Eget kapital per aktie har stigit varje år från 2,70 SEK 1976 till 96 SEK 1996. Vårt resultat per aktie har ökat från 0,40 SEK 1976 till 19,20 SEK 1996.

Vad ligger då bakom vår utveckling? De viktigaste framgångsfaktorerna anser jag vara:

- Affärsidé med bärkraft och lönsamhet.
- Vision och grundläggande krav på tillväxt, lönsamhet och utveckling.
- Företagsfilosofi där enkelhet, ansvar och frihet är centrala begrepp.
- Enkla strategiska verktyg där vi analyserar vår affärsidé och grundläggande förutsättningar.
- Decentraliserad organisation med många kunniga medarbetare.
- Fokusering på kunder och kundbehov.
- Ett stort antal framgångsrika företagsförvärv.

Ett för framtiden viktigt begrepp inom Bergman & Beving-koncernen är förbättringsfokusering. Vi arbetar kontinuerligt på att förbättra och effektivisera vår verksamhet. Ett användbart verktyg i detta förbättringsarbete är såväl intern som extern benchmarking. Vår viktigaste resurs i förbättringsarbetet är koncernens medarbetare. Under det senaste verksamhetsåret genomfördes ett omfattande seminarieprogram i ämnet vision och företagsfilosofi.

Den svaga konjunkturutvecklingen har fortsatt under inledningen av vårt nya verksamhetsår 1996/97. Långsiktigt tror jag på en god utveckling för nordisk industri. Jag har också en stark tro på Bergman & Beving-koncernens framtida möjligheter.

ANDERS BÖRJESSON

BERGMAN & BEVING 90 ÅR 1996

HANDELSFÖRETAGET Bergman & Beving startades 1906 av ingenjörerna Arvid Bergman och Fritz Beving. Affärsidén var att som generalagent för utländska tillverkare importera tekniskt avancerade produkter till svensk industri. En av de ursprungliga leverantörerna, Carl Schenck, Tyskland, representeras även i dag av ett koncernföretag.

Den ursprungliga affärsidén levde vidare trots världskrig och depressioner. Under 1920- och 1930-talen breddades sortimentet med mätinstrument för forskning och elektroteknik. Samarbetet med Radiometer, Danmark, inleddes på 1930-talet. Knut Stenberg blev VD för företaget 1946.

1956 samlades de 60 anställda på en gemensam adress, Karlavägen 76, Stockholm. Fastigheten ägs av Bergman & Beving AB. Den inrymmer numera koncernledningen och externa hyresgäster.

Under 1960-talet ökade faktureringen från 20 till 80 MSEK. Carl T. Säve utsågs till VD 1964. Företaget organiserades i resultatenheter. Budget- och redovisningssystem utformades för att möjliggöra ekonomisk styrning av verksamheten.

Övergång från mekaniska till elektroniska lösningar gav Bergman & Beving anledning att satsa på elektronik. Förvärvet av Lagercrantz 1967 inledde koncernens förvärvsstrategi. Under de följande tre decen-

nierna har ytterligare mer än 100 företag förvärvats och starkt bidragit till koncernens utveckling.

1976 utvidgades affärsidén till Teknikhandel i Norden genom satsningar i Norge, Danmark och Finland.

Bergman & Beving var fram till 1976 ett familjeföretag. Efter grundarna blev familjerna Stenberg och Säve huvudintressenter. 1976 gjordes en utförsäljning av 40% av aktiekapitalet till allmänheten och Bergman & Beving blev ett börsnoterat företag. 1976 var faktureringen 140 MSEK, resultatet 8 MSEK och antalet anställda 200.

Pär Stenberg utsågs till VD 1980. Under 1980-talet introducerades koncernens lönsamhetsfilosofi och enkla verktyg för strategiskt tänkande. Koncernens Affärsskola etablerades.

1990 utsågs Anders Börjesson till VD. 25% av aktiekapitalet i Engros AB Ferro förvärvades 1991. Ferro-koncernens historia går tillbaka till 1917 och grundandet av Carls Maskiner. Efter samgåendet mellan Bergman & Beving och Ferro 1994 utgör Luna, Järnia och ESSVE tre av delkoncernerna i Bergman & Beving-koncernen.

1996 är Bergman & Beving 90 år som företag och 20 år som börsföretag. Visionen är att vara ledande inom teknikhandel i Norden.

BERGMAN & BEVING-KONCERNEN UNDER TIO ÅR

1986/87 1987/88 1988/89 1989/90 1990/91 1991/92 1992/93 1993/94 1994/95 1995/96

RESULTATRÄKNING, MSEK										
Fakturering	1 484	1 576	1 695	1 803	1 873	1 867	1 991	2 382	6 327	6 839
Resultat före avskrivningar	134	153	155	162	147	151	170	202	401	468
Avskrivningar	-16	-20	-21	-25	-27	-28	-33	-39	-67	-85
Resultatandel i intressebolag						9	12	18		
Finansnetto	1	4	7	6	8	-1	3	0	2	14
Resultat efter finansnetto	119	137	141	143	128	131	152	181	336	397
Redovisat årsresultat	58	60	67	72	82	89	102	149	205	275
BALANSRÄKNING, MSEK										
Likvida medel	189	216	195	198	226	147	253	500	607	712
Kundfordringar	209	203	228	271	253	258	296	802	940	899
Varulager	204	244	269	301	285	273	277	636	780	766
Övriga omsättningstillgångar	30	28	35	43	36	34	37	85	89	92
Spärkonton hos Riksbanken	27	50	47	82	82	66	55	39	16	8
Kapitalandel i intressebolag						136	152	12		
Byggnader och mark	87	100	103	131	152	158	200	351	369	336
Övriga anläggningstillgångar	55	70	64	82	81	94	105	191	274	340
SUMMA TILLGÅNGAR	801	911	941	1 108	1 115	1 166	1 375	2 616	3 075	3 153
Leverantörsskulder	155	156	169	197	180	174	185	565	714	657
Övriga kortfristiga skulder	167	196	179	245	215	167	210	423	495	539
Latent skatteskuld	100	110	122	85	106	106	113	131	164	173
Avsatt till pensioner	55	63	73	90	103	116	126	270	291	309
Övriga långfristiga skulder	56	75	60	71	41	74	104	196	187	98
Eget kapital	268	311	338	420	470	529	637	1 031	1 224	1 377
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	801	911	941	1 108	1 115	1 166	1 375	2 616	3 075	3 153
ÖVRIGA UPPGIFTER										
Antal anställda	932	985	1 021	1 060	1 061	1 021	989	1 036	2 004	2 092
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	23	30	31	46	44	45	87	65	65	71
Kassaflöde, MSEK	91	80	107	89	114	111	131	154	293	375
NYCKELTAL										
Vinstmarginal, %	8,0	8,7	8,3	7,9	6,8	7,0	7,6	7,6	5,3	5,8
Räntabilitet på eget kapital, %	24	21	21	19	18	18	17	18	18	21
Räntabilitet på totalt kapital, %	17	18	17	16	14	14	14	14	13	14
Soliditet, %	33	34	36	38	42	45	46	39	40	44
DATA PER AKTIE										
Resultat efter full skatt, SEK	5,00	5,20	5,80	6,20	7,20	7,70	8,90	13,00	14,30	19,20
Kassaflöde, SEK	8,00	7,00	9,30	7,80	9,90	9,70	11,40	13,40	20,50	26,20
Eget kapital, SEK	23,50	27,10	29,50	36,60	41,00	46,10	55,40	72,00	85,50	96,20
Börskurs per den 31 mars, SEK	79	81	80	72	53	62	79	136	150	179
Börskurs/Eget kapital, %	338	298	271	197	129	135	142	189	175	186
P/E-tal, ggr	15,8	15,6	13,8	11,6	7,4	8,1	8,9	10,5	10,5	9,3
Utdelning, SEK	1,50	1,67	1,87	2,07	2,20	2,33	2,67	3,30	4,50	6,00¹⁾
Direktavkastning, %	1,9	2,1	2,3	2,9	4,2	3,8	3,4	2,4	3,0	3,4

1) Enligt styrelsens förslag
Definitioner finns i Not 1, sid 31.

BERGMAN & BEVING-AKTIE

Marknadsnotering

Bergman & Beving B-aktie är marknadsnoterad sedan 1976 och noteras på Stockholms Fondbörs A-lista sedan 1984. En handelspost motsvarar 200 aktier.

Utdelning

Den föreslagna utdelningen 6,00 SEK (4,50) per aktie innebär en höjning med 33% i förhållande till föregående år och motsvarar en utdelningsandel om 31% (31).

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 1996 till 143 MSEK. Antalet aktier är 14 315 180 och nominellt belopp är 10 SEK per aktie. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. Konvertibla skuldebrev eller optioner finns inte. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

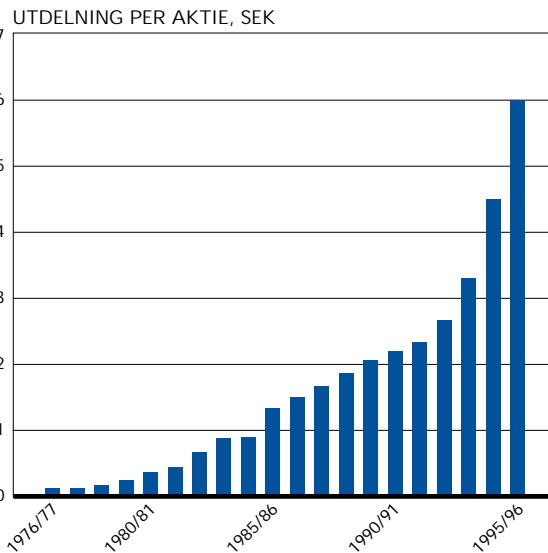
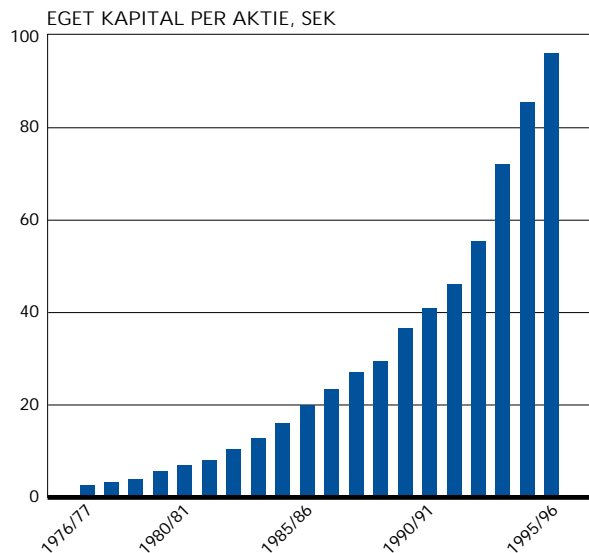
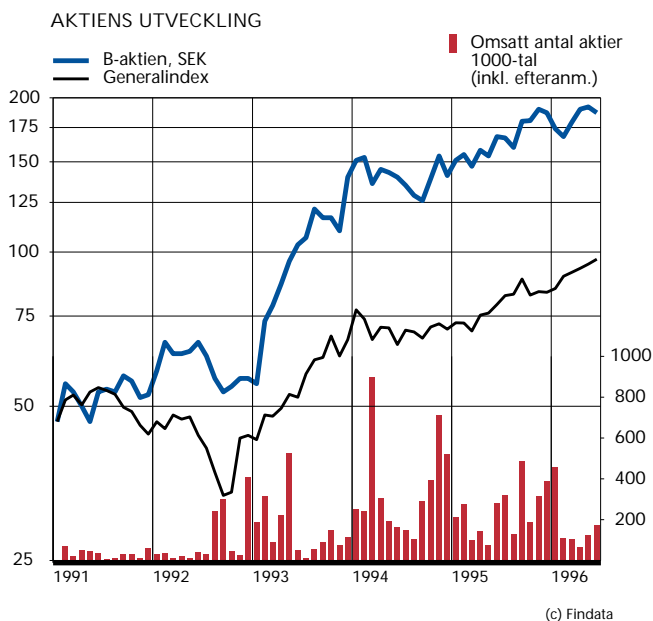
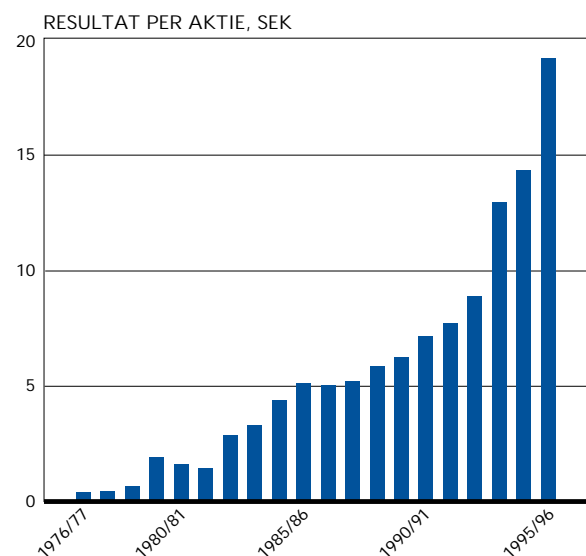
AKTIESLAG	ANTAL AKTIER	ANDEL I % AV	
		KAPITAL	RÖSTER
Serie A	960 352	6,7	41,8
Serie B	13 354 828	93,3	58,2
	14 315 180	100,0	100,0

Aktiekursens utveckling under 1995/96

Börskursen på Bergman & Beving-aktien ökade under räkenskapsåret med 19% (10). Affärsvärldens generalindex ökade under samma period med 30% (4). Under de senaste fem åren har därmed aktien ökat med i genomsnitt 28% per år medan generalindex ökat med 12% per år.

Under året omsattes 3 miljoner Bergman & Beving-aktier, vilket motsvarar 21% av det totala antalet aktier i bolaget.

6



Aktiekapitalets utveckling

Bergman & Bevings aktiekapital har sedan den 1 april 1988 utvecklats enligt följande:

ÅR	TRANSAKTION	FÖRÄNDRING	AKTIEKAPITAL	ANTAL AKTIER
1988/89			76 356 060	7 635 606
1989/90	Konvertering	140 000	76 496 060	7 649 606
1990/91	Konvertering	86 000	76 582 060	7 658 206
1993/94	Fondemission mot balanserad vinst	38 291 030	114 873 090	11 487 309
1993/94	Apportemission till aktieägare i Engros AB Ferro	28 278 710	143 151 800	14 315 180

Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Större aktieägare

AKTIEÄGARE ENLIGT VPC 1996 03 31	ANTAL A-AKTIER	ANTAL B-AKTIER	ANDEL I % AV	
			KAPITAL	RÖSTER
Pär Stenberg	416 904	647 211	7,4	21,0
Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse	417 576		2,9	18,2
Sparbankens aktie- och allemansfonder		2 700 535	18,9	11,8
Fjärde AP-fonden		1 273 096	8,9	5,5
Handelsbankens pensionsstiftelse		1 165 000	8,1	5,1
Carl T. Säve	15 000	740 526	5,3	3,9
SPP		754 341	5,3	3,3
Skandia		527 700	3,7	2,3
Femte AP-fonden		400 700	2,8	1,7
Övriga aktieägare	110 872	5 145 719	36,7	27,2
	960 352	13 354 828	100,0	100,0

7

Ägarstruktur

STORLEKSKLASS ENLIGT VPC 1996 03 31	ÄGARE		AKTIER	
	ANTAL	% AV TOTAL	ANTAL	% AV TOTAL
1 – 500	1 998	74,0	310 081	2,2
501 – 1 000	322	11,9	245 049	1,7
1 001 – 5 000	246	9,1	567 734	4,0
5 001 – 10 000	55	2,1	413 487	2,9
10 001 – 50 000	41	1,5	902 257	6,3
50 001 – 100 000	8	0,3	607 778	4,2
100 001 –	30	1,1	11 268 794	78,7
	2 700	100,0	14 315 180	100,0

Andelen aktier, som ägs av svenska och utländska institutioner, är ca 70%.

Cirka 7% av Bergman & Bevings aktier ägs av aktieägare utanför Sverige.

KONCERNPRESENTATION

Teknikhandel i Norden

Den nordiska industrins internationella konkurrenskraft har stor betydelse för Bergman & Beving-koncernen. Specialiseringen på branscher och produkter kräver importerad teknologi. Koncernen medverkar till att fylla industrins behov av importerade produkter och kunskap om deras användning.

För kundkategorierna serviceindustri och konsument är den inhemska konjunkturutvecklingen betydelse-

full. Hemmamarknadens investeringsvilja inverkar på försäljningen.

Den snabba teknologiska utvecklingen och kortare produktlivscyklar ställer stora krav på förnyelse. Det gäller produkter, leverantörer och arbetsmetoder.

Koncernen är organiserad i nio delkoncerner. De flesta är verksamma i hela Norden.

DELKONCERNER

DELKONCERN	PRODUKTER	KUNDER
<i>ACTE</i>	Elektronikkomponenter	Data-, elektronik- och verkstadsindustri
<i>ANA KALTO</i>	Dentalprodukter, medicinsk plast, ädla metaller	Dentalföretag, medicinsk industri, ädelmetallindustri
<i>Betech</i>	Industrikomponenter, dataproducter	Dataföretag, elektronikindustri, verkstadsindustri, teleoperatörer
<i>Beving</i>	Elektromekaniska komponenter, hydraulik, testsystem	Verkstads- och elektronikindustri
<i>ESSVE</i>	Verktyg och förnödenheter inom fästteknik	Återförsäljare inom järn-, bygg- och maskinfackhandel
<i>Järnia</i>	Verktyg och förbrukningsvaror för byggnation, industri, hem och fritid	Återförsäljare inom järn- och byggfackhandel
<i>Lagercrantz</i>	Produktions- och testsystem, dataproducter, elektromekaniska komponenter, specialpapper	Data-, elektronik- och verkstadsindustri, offentlig service, kontorsfackhandel
<i>Luna</i>	Verktyg, maskiner, arbetsplatsutrustning	Återförsäljare inom järn- och maskinfackhandel
<i>PLD</i>	Apparater, instrument och system för analys samt tillbehör och förbrukningsmaterial	Kemisk industri, läkemedels- och processindustri, sjukhus, universitet, tandvård

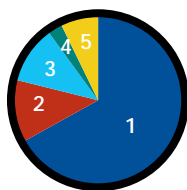
Delkoncernerna beskrivs på sid 12-20.

Marknader

Koncernens prioriterade marknader är Sverige, Danmark, Finland och Norge. Under 1995/96 ökade Finlands andel av totalen från två till tre procent. Ambitionen är att fortsätta expansionen i Norden.

Övriga länder omfattar verksamhet i Polen, Baltikum och Tyskland samt export till länder utanför Norden.

Marknader	MSEK 1995/96	Andel av total, %
1. Sverige	4 576	67
2. Danmark	802	12
3. Norge	758	11
4. Finland	229	3
5. Övriga länder	474	7
Totalt	6 839	100



Kunder

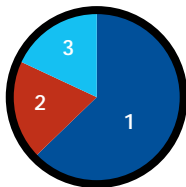
Tillverkningsindustri är koncernens största kundkategori. Huvudsakliga industrigrenar är data, elektronik, verkstad, kemi, läkemedel och byggnadsindustri. Alla större nordiska exportföretag finns bland koncernens kunder.

Serviceindustri utgörs av tele, vård, utbildning, försvar, finans och offentlig service. Konsument omfattar byggnation, hem och fritid.

De enskilda koncernföretagen har omfattande kontakter med sina stora kunder. På koncernnivå är riskspridningen god och ingen enskild kund är dominerande.

Huvuddelen av försäljningen sker direkt till användarna av våra produkter. Konsument och delar av övriga kundkategorier bearbetas genom återförsäljare.

Kunder	MSEK 1995/96	Andel av total, %
1. Tillverkningsindustri	4 331	63
2. Serviceindustri	1 310	19
3. Konsument	1 198	18
Totalt	6 839	100



Produkter

Högteknologi finns i en stor del av koncernens produkter, i deras tillämpning eller användningsmiljö. Mervärden tillförs av våra företag genom teknisk rådgivning, service och effektiv distribution. Produkterna är insatsvaror, förbrukningsvaror eller investeringsvaror.

Leverantörerna finns i Europa, Nordamerika och Sydostasien. De är världsledande inom sina produkt-/marknadsnischer och är välkända bland kunderna. Två tredjedelar av leveranserna kommer från Europa.

Koncernens företag strävar efter att vara nummer 1 eller 2 inom varje produkt-/marknadsnisch, som bearbetas. Produktutveckling sker kontinuerligt i samarbete med kunder och leverantörer.

Konkurrenter

Bergman & Beving-koncernens konkurrenter finns på delkoncern- eller dotterbolagsnivå. Varje affärsidé har sina konkurrenter. De kan vara familjeföretag, börsföretag, dotterbolag till internationella distributörer eller dotterbolag till utländska tillverkare.

Konkurrenternas produkter tillverkas ofta i samma länder som koncernens produkter.

Vision och företagsfilosofi

Bergman & Bevings vision är att vara ledande inom teknikhandel i Norden. Det förutsätter att koncernens grundläggande krav på tillväxt, lönsamhet och utveckling uppfylls. Tillväxt står för resultatutveckling. Lönsamhet mäts internt som R/RK (resultat/rörelsekapital), där koncernmålet är minst 45% för varje etablerad affärsidé. Utvecklingsfrågor identifieras och bearbetas regelbundet inom varje resultatenhet.

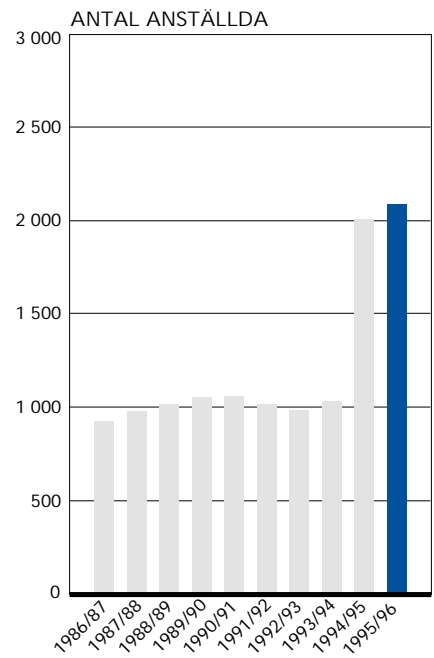
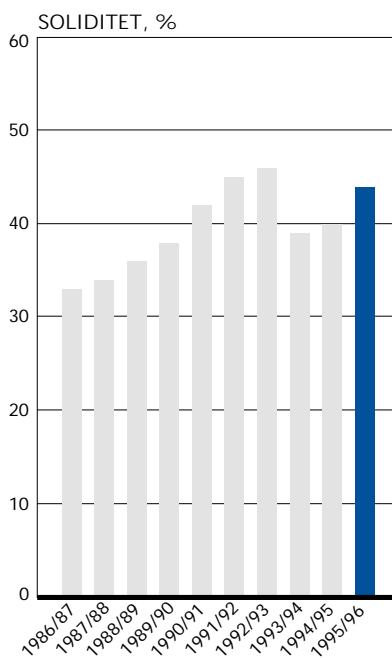
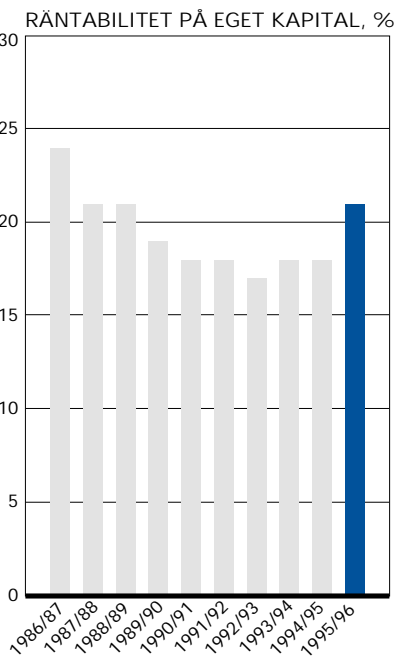
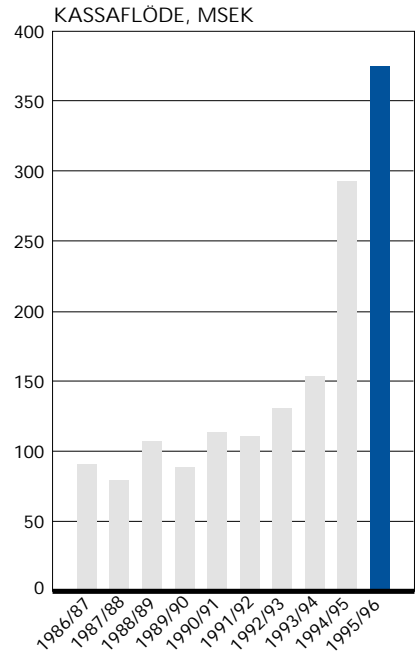
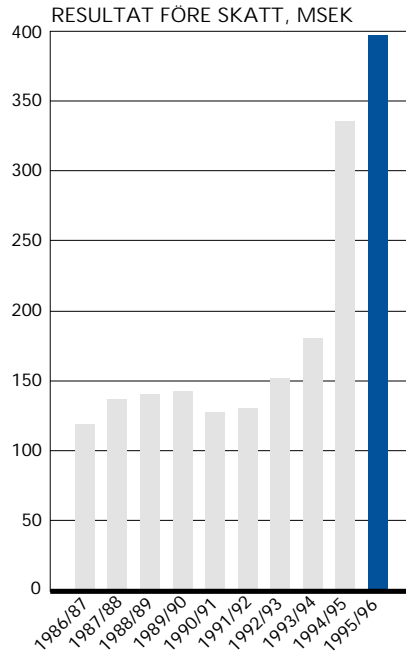
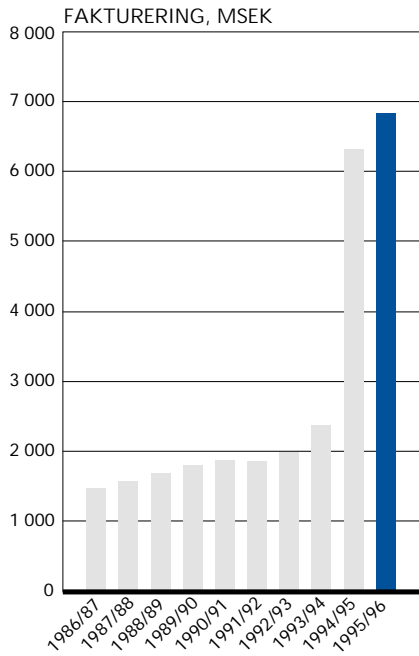
Företagsfilosofin bygger på enkelhet, effektivitet, förändringsvilja, ansvar och frihet. Större delen av koncernens medarbetare deltog under 1995/96 i seminarier, som behandlade koncernens vision och företagsfilosofi.

Finansiering och likviditet

Kassaflödet i handelsrörelsen är positivt. Ökningen av rörelsekapitalet, som följer av en expanderande verksamhet, kan genom kapitalrationalisering hållas på en relativt låg nivå. Investeringsbehovet i anläggningstillgångar är, tack vare verksamhetens art, begränsat. Därigenom skapas utrymme för självfinansierad expansion, såväl organisk som genom företagsförvärv.

Likvida medel ökade till 712 MSEK (607). Därigenom stärktes koncernens goda likviditet ytterligare under verksamhetsåret. Detsamma gäller soliditeten som ökade till 44% (40).

Koncernens överlikviditet placeras huvudsakligen i statsskuldväxlar och andra finansiella instrument på



den svenska penningmarknaden. Räntebindningstiden är till övervägande del kort. Normala ränteförändringar har endast en marginell inverkan på koncernens resultat.

Valutaeffekter

93% av koncernens försäljning sker i de nordiska länderna. Inköpen utgörs till större delen av import. Koncernen har därigenom en betydande obalans i valutaflöden. Det är koncernens policy att i möjligaste mån reducera de resultatmässiga effekterna av valutafluktuationer genom tillämpning av valutaklausuler i kundavtal och kurssäkring av leverantörsskulder.

På längre sikt påverkas koncernens omsättning och resultat av förändrade valutakurser. En lågt värderad lokal valuta gynnar exportindustrins utveckling, vilket medför ökad försäljning av koncernens produkter till denna kundkategori. En stark lokal valuta ökar däremot köpkraften hos serviceindustri och konsument, vad gäller importerade produkter.

Fastigheter

Koncernföretagens behov av lokaler täcks till cirka 80% av lokaler i egna fastigheter. Över 90% av ytan i koncernfastigheterna används för eget bruk. Två centralt belägna fastigheter i Stockholm är till större delen uthyrda till externa hyresgäster.

Koncernens utveckling

Omvärldsförändringar skapar möjligheter och ställer krav. Bergman & Beving har alltid exploaterat ny teknologi och funnit nya produkt-/marknadsnischer.

Miljöaspekterna blir allt viktigare och bidrar till att skapa nya möjligheter för koncernen.

Det omfattande globala kontaktnätet ger tidiga signaler om vart utvecklingen är på väg och vilka leverantörer som är intressanta.

Företagsförvärv har under tre decennier varit en mycket viktig del i koncernens utveckling. De har tillfört nya marknader, ökad affärsvolym och resultat-tillskott. Förvärven har starkt bidragit till koncernens strategiska utveckling.

Den långa erfarenheten av teknikhandel i Norden i kombination med de personella och finansiella resurserna innebär fortsatt goda utsikter för Bergman & Beving-koncernen.

ACTE

	95/96	94/95
Fakturering, MSEK	1 175	825
Resultat, MSEK	77	52
Antal anställda	258	234

MODERBOLAG:
ACTE NORDIC COMPONENTS A/S
KÖPENHAMN
VD: JAN FRIIS

ANDEL AV KONCERNEN 1995/96, %

17	FAKTURERING
19	RESULTAT
12	ANTAL ANSTÄLLDA

ACTE har under 1995/96 förvärvat RepiComp Oy, Finland, och OKAB Komponent AB med verksamhet inom elektronikkomponenter.

12 Ett nytt nordiskt ADB-system är under införande. Det togs under året i drift i Danmark och Norge. Organisationen har ändrats i riktning mot kundernas önskemål om färre inköskanaler och samlade leveranser.

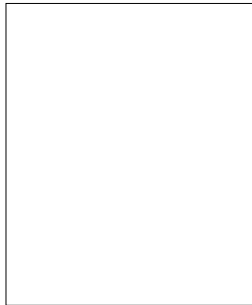
ACTE är en ledande distributör av elektronikkomponenter i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Marknadspositionerna är starka inom ett antal produkt-/marknadsnischer. Bland produkterna finns halvledare, displayer, tangentbord och passiva komponenter. De används i mobiltelefoner, bilar, hushållsprodukter, dataproducter och medicinsk apparatur. Leverantörerna finns huvudsakligen i USA och Sydostasien. Kablage produceras även i egen regi i Finland.

Kunderna utgörs av alla större företag inom data-, elektronik- och verkstadsindustrin i Norden. Personliga kontakter och effektiv distribution är de viktigaste konkurrensmedlen. Nya produkter och tillämpningar utvecklas i nära och långsiktigt samarbete med kunder och leverantörer.

Marknadsutvecklingen var fortsatt stark under första delen av räkenskapsåret, men ökningstakten minskade under hösten 1995. Den mycket starka resultatutvecklingen beror på framgångar i Sverige, Norge och Finland. Samtidigt har den tidigare höga resultatnivån i Danmark kunnat bibehållas.

ACTE-företagen framgår av sammanställningen på sid. 38.

ANA KALTO



	95/96	94/95
Fakturering, MSEK	146	147
Resultat, MSEK	22	23
Antal anställda	84	89

MODERBOLAG:
ANA KALTO AB
VEJBYSTRAND

VD: JERKER ERMYYR

ANDEL AV KONCERNEN 1995/96, %

2	FAKTURERING
5	RESULTAT
4	ANTAL ANSTÄLLDA

ANA KALTO har verksamhet i Sverige inom dentalprodukter, medicinsk plast och ädla metaller. Ett nytt keramiskt tandfyllnads-material, Cerana®, lanserades hösten 1995 efter flera års produktutveckling och tester.

AB Kaltoplast är världsledande tillverkare av engångs-salivsugar. Kapsyler och slang för medicinskt bruk är

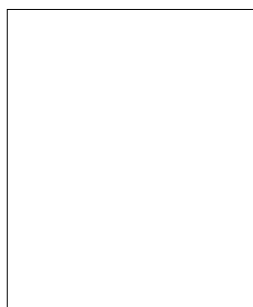
andra viktiga produkter. Nordiska Dental AB tillhör de ledande leverantörerna av tandfyllnadsmaterial i Europa. ANA Ädelmetall AB levererar ädelmetall-legeringar och har unik kompetens inom affinering, dvs återvinning av ädla metaller ur skrot och avfall. Produktutveckling och produktion sker i egen regi inom ANA KALTO och i samarbete med externa partners.

Kunderna är dentalföretag, medicinsk industri och tillverkare av ädla metaller. Slutkunderna bearbetas i samarbete med distributörer. En betydande export sker till länder i Europa och till USA. Personliga kundkontakter, kundanpassning, mässhedtagande och utbildning är viktiga konkurrensmedel. Betydande resurser satsas på produktutveckling och förnyelse av produktionen.

Marknadsutvecklingen har varit fortsatt svag. Trots råvaruprishöjningar och ökad priskonkurrens har den goda resultatnivån kunnat hävdas.

ANA KALTO-företagen framgår av sammanställningen på sid. 38.

Betech



	95/96	94/95
Fakturering, MSEK	456	415
Resultat, MSEK	39	28
Antal anställda	215	202

MODERBOLAG:
BETECH A/S
KÖPENHAMN
VD: STEEN A. SCHULSTAD

ANDEL AV KONCERNEN 1995/96, %

7	FAKTURERING
10	RESULTAT
10	ANTAL ANSTÄLLDA

BETECH har under 1995/96 förvärvat en dataperiferiverksamhet i Norge och etablerat dotterbolaget Instrutek-Periferi A/S. Efter räkenskapsårets utgång förvärvades AB Emilco, Göteborg, som marknadsför industrikomponenter.

Mätinstrumentverksamheten i Danmark har överlåtits till delkoncernen Lagercrantz. Från Lagercrantz har

dataverksamhet i Danmark övertagits. Under 1995/96 har även ett nytt komponentföretag etablerats i Sverige.

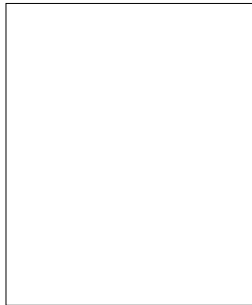
Betech har verksamhet i Danmark, Norge, Sverige och Finland inom industrikomponenter och data-produkter. Industripackningar, mekaniska komponenter, elektronikkomponenter, dataperiferi och data-kommunikation är de olika produktgrupperna. Leverantörerna finns i USA, Sydostasien och Europa. Egen tillverkning av industripackningar i Danmark uppgår till 50 MSEK.

Kunderna är dataföretag, elektronikindustri, verkstadsindustri och teleoperatörer. Personliga kundkontakter, kundanpassning, teknisk service och utbildning är viktiga konkurrensmedel.

Marknadspositionen inom industripackningar är stark i Danmark och investeringar har gjorts i avancerad produktionsutrustning. Marknadsutvecklingen har varit god för industrikomponenter medan den har varit svag för dataprodukter. Den starka resultatökningen hänför sig främst till industrikomponenter.

Betech-företagen framgår av sammanställningen på sid. 38.

Beving



	95/96	94/95
Fakturering, MSEK	417	342
Resultat, MSEK	39	25
Antal anställda	124	119

MODERBOLAG:
BEVINGGRUPPEN AB
STOCKHOLM
VD: JOHNNY ÖHMAN

ANDEL AV KONCERNEN 1995/96, %

6	FAKTURERING
10	RESULTAT
6	ANTAL ANSTÄLLDA

BEVING har under 1995/96 förvärvat Stig Wahlström Oy, Finland, som marknadsför elektromekaniska komponenter och Tekno Optik AB, med verksamhet inom industriell optik.

Två dotterbolag i Sverige har gått samman. Från 1 april 1996 har moderbolagets handelsverksamhet

överförs till ett nytt dotterbolag med namnet Beving Elektronik AB. Moderbolaget har namnändrats till Bevinggruppen AB.

Beving har verksamhet i Sverige, Finland, Norge och Danmark. Produkterna är komponenter inom elektromekanik och hydraulik samt mät- och testutrustningar. Leverantörerna finns i Europa, Sydostasien och USA. Hydraulikkomponenter tillverkas även i egen regi.

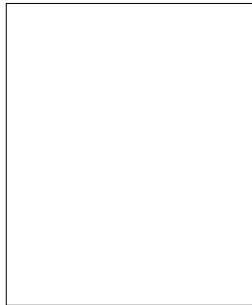
Kunderna finns inom verkstads- och elektronikindustrin. Fordonstillverkare och leverantörer av delsystem till fordon är viktiga kunder. Personliga kundkontakter, kundanpassning och teknisk kompetens är viktiga konkurrensmedel.

Marknadspositionerna är starka inom flera produkt-/marknadsnischer, som är väletablerade sedan lång tid tillbaka.

Marknadsutvecklingen har varit positiv under 1995/96. Resultatutvecklingen har varit mycket god.

Beving-företagen framgår av sammanställningen på sid. 39.

ESSVE



	95/96	94/95
Fakturering, MSEK	274	293
Resultat, MSEK	16	12
Antal anställda	104	110

MODERBOLAG:
ESSVE PRODUKTER AB
SOLLENTUNA
VD: CARL JOHAN LUNDBERG

ANDEL AV KONCERNEN 1995/96, %

4	FAKTURERING
4	RESULTAT
5	ANTAL ANSTÄLLDA

ESSVE har verksamhet i Sverige, Norge, Polen och Baltikum. Den förlustbringande verksamheten i England har avvecklats under 1995/96. ESSVEs affärskoncept är produkter, distribution och kunskap inom området fästteknik. I ESSVEs Full-Hus-koncept samlas sortiment, service och kunnande.

Produkterna är verktyg och infästningsartiklar för att fästa vad som helst i vilket material som helst. Leverantörerna finns i Europa, USA och Sydostasien. Vissa produkter legotillverkas under varumärket ESSVE.

Kunderna är återförsäljare inom järn-, bygg- och maskinfackhandel. Marknadsföringen sker med egen säljorganisation, som i samarbete med återförsäljare uppfyller slutkundens kvalitetskrav. Utbildning och distributionsservice är viktiga konkurrensmedel. Leveranser sker från centrallager i Uddevalla. Slutkunderna för ESSVEs produkter är professionella användare inom byggbranschen och annan industri.

Marknadsutvecklingen har varit svag i Sverige och Baltikum. Utvecklingen i Polen och Norge har varit positiv.

Resultatutvecklingen har varit positiv mot bakgrund av att utvecklingen i England har belastat resultatet med 8 MSEK.

ESSVE-företagen framgår av sammanställningen på sid. 39.

Järnia

	95/96	94/95
Fakturering, MSEK	1 776	1 931
Resultat, MSEK	25	37
Antal anställda	271	264

MODERBOLAG:
JÄRNIA AB
ULRICEHAMN
VD: GERT KARLSSON

ANDEL AV KONCERNEN 1995/96, %

26	FAKTURERING
6	RESULTAT
13	ANTAL ANSTÄLLDA

JÄRNIA har under 1995/96 förvärvat Arthur Gurholt A/S, Norge, med verksamhet inom personlig skyddsutrustning. Från 1 april 1995 övertog det nya dotterbolaget Ferro Engros AB den svenska grossistverksamheten från moderbolaget Järnia AB.

Järnia marknadsför produkter för byggnation, industri, hem och fritid. Produkterna är verktyg, förbrukningsvaror och andra förnödenheter. Järnia

har olika affärskoncept. Ett sådant är personlig skyddsutrustning. Verktyg, lås och beslag är andra exempel ur det omfattande lagerförda produkt-sortimentet. Leverantörerna finns i huvudsak i Europa.

Utöver lagerleveranser förmedlar Järnia beställningar på produkter med kända varumärken för direktleverans från leverantör till kund. Denna typ av lågmarginalförsäljning är minskande.

Kunderna är återförsäljare, som ingår i fackhandelskedjor och andra företagsgrupper. Järniakedjan är en fackhandelskedja med järnhandlare som delägare. Slutkunderna till Järnias återförsäljare finns i byggindustri, annan tillverkningsindustri, serviceindustri och i kundkategorin konsument, där "Gör det själv"-sektorn är viktig. Konkurrensmedel är säljstödande åtgärder till återförsäljare, annonsering och trycksaker samt kundkontakter via data.

Marknadsutvecklingen har varit negativ under 1995/96. Under inledningen av vårt nya verksamhetsår har omfattande kostnadsbesparande åtgärder vidtagits för att anpassa organisationen till den försämrade marknadssituationen.

Järnia-företagen framgår av sammanställningen på sid. 39.

Lagercrantz

	95/96	94/95
Fakturering, MSEK	854	754
Resultat, MSEK	51	39
Antal anställda	342	311

MODERBOLAG:
LAGERCRAINTZ ELEKTRONIK AB
SOLLENTUNA
VD: STIG SVENSSON

ANDEL AV KONCERNEN 1995/96, %

12	FAKTURERING
13	RESULTAT
16	ANTAL ANSTÄLLDA

18

LAGERCRAINTZ och Teleinstrument gick per 1 april 1995 samman i en delkoncern. Redovisningen avser den gemensamma koncernen. JA Teknisk Service AB och JA Teknik AB, som huvudsakligen marknadsför ultraljudtvättar förvärvades under våren 1996. Verksamheten i Bergman Systems A/S, Norge, har sålts under 1995/96. I Danmark gjordes ett produktbyte mellan två delkoncerner. Betech övertog dataverksamhet från Lagercrantz och Lagercrantz övertog mätinstrument från Betech.

Lagercrantz har verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Produktgrupperna är produktions- och testsystem, dataprodukter, elektromekaniska komponenter och specialpapper. Leverantörerna finns i USA, Sydostasien och Europa. Egen tillverkning uppgår till 60 MSEK. Service, support och mjukvaruförsäljning är en kompletterande affärsidé.

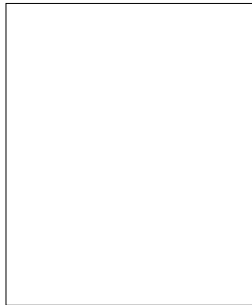
Kunderna finns inom data-, elektronik- och verkstadsindustri, offentlig service och kontorsfackhandel. Tillverkare av mobiltelesystem är en väsentlig kundkategori. Personliga kundkontakter, kundanpassning, utbildning och teknisk service är viktiga konkurrensmedel. Inom flera produkt-/marknadsnischer har Lagercrantz dotterföretag ledande marknadspositioner.

Marknadsutvecklingen har varit positiv, speciellt för produktions- och testutrustning till elektronikindustrin.

Den mycket positiva resultatutvecklingen beror främst på framgång för produktions- och testutrustning samt industrikomponenter.

Lagercrantz-företagen framgår av sammanställningen på sid. 39-40.

Luna



	95/96	94/95
Fakturering, MSEK	1 355	1 257
Resultat, MSEK	80	67
Antal anställda	450	434

MODERBOLAG:
LUNA AB
ALINGSÅS
VD: KJELL JOHANSON

ANDEL AV KONCERNEN 1995/96, %

20	FAKTURERING
20	RESULTAT
22	ANTAL ANSTÄLLDA

LUNA har under 1995/96 förvärvat Polytrade AB, som marknadsför tryckluftsverktyg. Verksamheten samordnas med befintlig verksamhet i Lunas dotterbolag Nordiska Maskin AB.

Från 1 april 1995 övertog det nya dotterbolaget Luna Sverige AB den svenska grossistverksamheten från moderbolaget Luna AB.

Luna har verksamhet i Sverige, Norge och Tyskland inom verktyg, maskiner och arbetsplatsutrustning. Verktyg svarar för hälften av försäljningen medan maskiner och arbetsplatsutrustning svarar för en fjärdedel vardera. Sortimentet omfattar över 100 000 artiklar. Leverantörerna finns huvudsakligen i Europa.

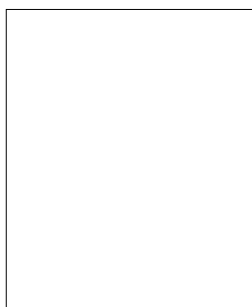
Kunderna är till största delen återförsäljare inom järn- och maskinfackhandeln. Slutförbrukare är verkstadsindustri, byggnadsindustri, offentlig service och "Gör det själv"-sektorn.

Luna är ledande grossist och distributör med mycket stark marknadsposition i Sverige och Norge. Luna-katalogen är ett uppslagsverk, som används vid produktval och inköp. Marknadsföringen sker i samarbete med återförsäljare, som via datanät är i kontakt med Luna för information och beställningar. Distributionen från centrallagret i Alingsås är mycket effektiv.

Marknadsutvecklingen var stark under första delen av räkenskapsåret, men ökningstakten minskade under hösten 1995. Resultatutvecklingen har varit mycket positiv under året.

Luna-företagen framgår av sammanställningen på sid. 40.

PLD



	95/96	94/95
Fakturering, MSEK	412	386
Resultat, MSEK	30	29
Antal anställda	211	196

MODERBOLAG:
PLD NORDIC AB
STOCKHOLM
VD: JAN SÖDERMAN

ANDEL AV KONCERNEN 1995/96, %

6	FAKTURERING
8	RESULTAT
10	ANTAL ANSTÄLLDA

PLD har under 1995/96 förvärvat verksamheten i lab-företaget Holm & Halby A/S, Danmark. Från 1 april 1995 ingår även Bergman Instrumentering A/S, Norge, som tidigare tillhörde delkoncernen Teleinstrument.

Ett nytt ADB-system har successivt tagits i drift i Sverige. Två dotterbolag inom processanalys har gått samman under året.

PLD har verksamhet i Sverige, Norge och Danmark inom lab, dental och processanalys. Produkterna är apparater, instrument och system för analys samt tillbehör och förbrukningsmaterial för dentalt och medicinskt bruk. Leverantörerna finns i Europa, USA och Sydostasien. Vissa dentalprodukter tillverkas i egen regi.

Kunderna är kemisk industri, läkemedelsindustri, sjukhus, universitet, tandvårdskliniker och processindustri. Personliga kundkontakter, utbildning, seminarier, teknisk service och effektiv distribution är viktiga konkurrensmedel.

Marknadspositionerna är starka inom flera produkt-/marknadsnischer. Marknadsutvecklingen har varit svag under året. Den goda resultatnivån har ändå kunnat bibehållas.

PLD-företagen framgår av sammanställningen på sid. 40.

BOKSLUTT

1995/96

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE OCH KONCERNÖVERSIKT 1 APRIL 1995–31 MARS 1996

FAKTURERING OCH RESULTAT

Verksamhetsåret 1995/96 blev framgångsrikt. Resultatet före skatt ökade med 18% till 397 MSEK (336). Sju av de i koncernen totalt nio ingående delkoncernerna ökade resultatet jämfört med föregående år. Året inleddes med en stark industrikonjunktur som dock mattades under hösten. Detta ledde till att resultatökningen i huvudsak är hänförlig till första hälften av räkenskapsåret. Andra hälften av räkenskapsåret uppvisar ett resultat i nivå med motsvarande period föregående år. Koncernens fakturering ökade med 8% till 6 839 MSEK (6 327).

Resultatet per aktie efter full skatt ökade med 34% till 19,20 SEK (14,30). Skattebelastningen uppgick till 31% (39). Minskningen är främst hänförlig till att föregående års skattekostnad belastades med engångseffekter till följd av ändrade skatteregler.

DELKONCERNER

ACTE ökade faktureringen till 1 175 MSEK (825) och resultatet till 77 MSEK (52). Större delen av faktureringsökningen är hänförlig till förvärvet av NC Nordic Components, som ingår i koncernen sedan 1 november 1994. Efterfrågan på elektronikkomponenter var hög under första delen av 1995, men har därefter försvagats.

ANA KALTO har under året genomfört effektivitetsförbättringar för att kompensera ökad priskonkurrens. Marknadsutvecklingen har varit fortsatt svag. Faktureringen uppgick till 146 MSEK (147) och resultatet till 22 MSEK (23).

Betechs fakturering ökade till 456 MSEK (415) och resultatet till 39 MSEK (28). Huvuddelen av resultatökningen är hänförlig till försäljningen av industrikomponenter på den danska marknaden.

Beving ökade faktureringen till 417 MSEK (342) och resultatet till 39 MSEK (25). Det är främst efterfrågan från den svenska verkstadsindustrin på elektromekaniska komponenter som ligger bakom uppgången.

ESSVE har under året, trots en mycket svag byggmarknad, haft en positiv utveckling. Faktureringen uppgick till 274 MSEK (293) och resultatet till 16 MSEK (12). Under året har verksamheten i England avvecklats, vilket förklarar den minskade faktureringen. Resultatet har belastats med avvecklingskostnader om 8 MSEK.

Järnias fakturering uppgick till 1 776 MSEK (1 931) och resultatet till 25 MSEK (37). Den minskade faktureringen är hänförlig till en lägre volym på det sortiment där Järnia förmedlar beställning för leverans direkt från leverantör till kund. Efterfrågan på de för Järnia betydelsefulla marknaderna konsument och

byggindustri är fortsatt svag. Under räkenskapsårets sista kvartal redovisar Järnia ett negativt resultat. I syfte att anpassa organisationen till den försämrade marknadssituationen har under inledningen av det nya verksamhetsåret omfattande kostnadsbesparande åtgärder vidtagits.

Lagercrantz fakturering ökade till 854 MSEK (754) och resultatet till 51 MSEK (39). God efterfrågan från elektronikindustrin på produktions- och testutrustning samt stark försäljningsutveckling för industrikomponenter är de främsta orsakerna till resultatförbättringen.

Luna ökade faktureringen till 1 355 MSEK (1 257) och resultatet till 80 MSEK (67). Marknadsutvecklingen var stark under första delen av räkenskapsåret, men ökningstakten minskade under hösten 1995. Resultatutvecklingen har varit positiv under året.

PLDs fakturering ökade till 412 MSEK (386) och resultatet till 30 MSEK (29). PLD har under året expanderat i Norge och Danmark. Efterfrågan i Sverige har varit fortsatt svag under året.

FÖRETAGSFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Under räkenskapsåret har sammanlagt nio företag och verksamheter förvärvats. De ingår i koncernens resultaträkning sedan förvärvstillfället med en fakturering om sammanlagt ca 80 MSEK. Det motsvarar en årsomsättning av ca 350 MSEK.

Efter räkenskapsårets utgång har Betech förvärvat AB Emilco, som marknadsför industrikomponenter.

Några för koncernen perifera verksamheter har sålts eller avvecklats. Resultatet kommer att påverkas positivt av dessa desinvesteringar.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LÖNSAMHET

Kassaflödet från rörelsen var positivt och uppgick till 375 MSEK (293). Likvida medel uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 712 MSEK (607). Nettot av likvida medel med avdrag för räntebärande skulder ökade med 109 MSEK från 130 MSEK till 239 MSEK.

Soliditeten ökade till 44% (40). Eget kapital uppgick till 1 377 MSEK (1 224), vilket motsvarade 96,20 SEK per aktie (85,50). Eget kapital har reducerats med negativa omräkningsdifferenser om 57 MSEK. Härav utgör 5,9 MSEK negativa kursdifferenser på långfristiga lån till dotterbolag, vars effekt tidigare under året redovisats i finansnettot. Föregående år ingick motsvarande effekt med +2,5 MSEK i finansnettot.

Avkastningen på eget kapital uppgick till 21% (18).

INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar, utöver vad som tillkommit genom företagsförvärv, uppgick till 71 MSEK (65).

ANSTÄLLDA

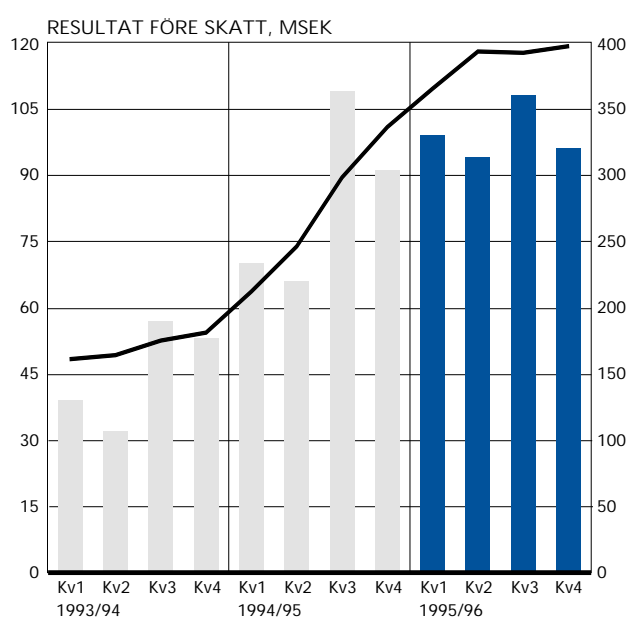
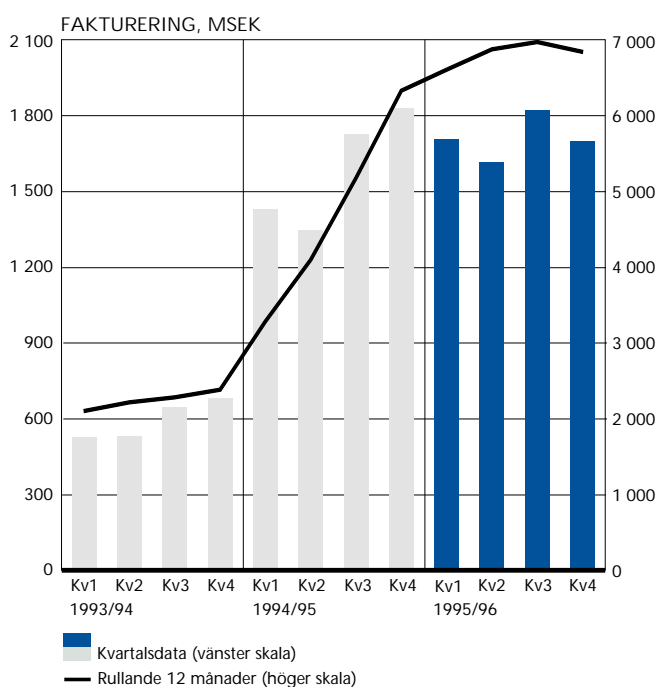
Medelantalet anställda inom koncernen har under räkenskapsåret ökat till 2 092 (2 004).

MODERBOLAGET

I moderbolaget ingår koncernledning samt stabs- och servicefunktioner.

Moderbolagets fakturering uppgick till 68 MSEK (34) och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt till 145 MSEK (36). I resultatet ingår koncerninterna poster med 125 MSEK (21).

DELKONCERNER, MSEK	FAKTURERING		RESULTAT	
	1995/96	1994/95	1995/96	1994/95
ACTE	1 175	825	77	52
ANA KALTO	146	147	22	23
Betech	456	415	39	28
Beving	417	342	39	25
ESSVE	274	293	16	12
Järnia	1 776	1 931	25	37
Lagercrantz	854	754	51	39
Luna	1 355	1 257	80	67
PLD	412	386	30	29
Bergman & Beving AB med direkt- rapporterande dotterbolag	142	127	23	23
Koncernmässiga elimineringar	-168	-150	-5	1
KONCERNEN TOTALT	6 839	6 327	397	336



KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK		1995/96	1994/95
	<i>Rörelsen</i>		
		NOT 1	
	Egen fakturering	6 298	5 846
	Faktureringsvärde av försäljning på provisionsbasis	512	450
	Övriga intäkter	29	31
	SUMMA	6 839	6 327
	<i>Rörelsens intäkter</i>		
	Fakturerad försäljning	6 298	5 846
	Provisionsintäkter	30	23
	Övriga intäkter	29	31
	<i>Rörelsens kostnader</i>	-5 889	-5 499
	RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR	468	401
	Avskrivningar enligt plan	NOT 2	-67
	RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR	383	334
	<i>Finansiella intäkter och kostnader</i>		
	Ränteintäkter	55	45
	Räntekostnader	-41	-43
	RESULTAT FÖRE SKATT	397	336
	Betald skatt	-107	-109
	Latent skatt	-15	-22
	REDOVISAT ÅRSRESULTAT	275	205

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR, MSEK		1996 03 31	1995 03 31
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Likvida medel	NOT 3	712	607
Kundfordringar		899	940
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		50	54
Övriga fordringar		38	30
Varulager		766	780
Förskott till leverantörer		4	5
		2 469	2 416
Spärrkonton hos Riksbanken		8	16
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Andra aktier och andelar	NOT 5	2	3
Långfristiga fordringar		16	16
Agenturrättigheter och goodwill	NOT 6	134	79
Pågående nyanläggningar		2	1
Maskiner och inventarier	NOT 6	186	175
Byggnader	NOT 6	318	344
Mark och markanläggningar	NOT 6	18	25
		676	643
SUMMA TILLGÅNGAR		3 153	3 075
<i>SKULDER OCH EGET KAPITAL, MSEK</i>			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Växelskulder		16	28
Leverantörsskulder		657	714
Skatteskuld		85	96
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		208	188
Räntebärande låneskulder		75	10
Övriga kortfristiga skulder		148	163
Förskott från kunder		7	10
		1 196	1 209
<i>Långfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit		10	13
Räntebärande låneskulder		79	163
Övriga långfristiga skulder		9	11
Latent skatteskuld		173	164
Avsatt till pensioner – PRI		291	277
Avsatt till pensioner – Övriga		18	14
		580	642
<i>Eget kapital</i>			
NOT 7			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	NOT 8	143	143
Bundna reserver		414	419
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria reserver		545	457
Redovisat årsresultat		275	205
		1 377	1 224
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		3 153	3 075
Ställda panter	NOT 9	167	212
Ansvarsförbindelser	NOT 10	33	53

KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS

MSEK	1995/96	1994/95
Resultat före avskrivningar	468	401
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar och bolag		-1
Finansnetto	14	2
Betald skatt	-107	-109
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL	375	293
Förändring av rörelsekapital:		
Minskning(+)/Ökning(-) av varulager	50	-106
Minskning(+)/Ökning(-) av rörelsefordringar	68	-94
Minskning(-)/Ökning(+) av ej räntebärande rörelseskulder	-106	173
KASSAFLÖDE EFTER FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL	387	266
Investeringar i anläggningstillgångar	-71	-65
Försäljning av anläggningstillgångar	14	13
Företagsförvärv/avyttringar	-100	-100
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	230	114
Förändring av långfristiga fordringar och skulder, ej räntebärande	-6	-86
Förändring av spärrkonton	8	23
Förändring av räntebärande skulder inkl pensionsskulder	-6	68
Utdelning till aktieägarna	-64	-47
Omräkningsdifferenser	-57	35
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	105	107
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN	607	500
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	712	607

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	1995/96	1994/95
<i>Rörelsens intäkter</i>		
Övriga intäkter	68	34
<i>Rörelsens kostnader</i>		
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR	37	12
Avskrivningar enligt plan	NOT 2	-1
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR	36	11
<i>Finansiella intäkter och kostnader</i>		
Utdelning från dotterbolag	95	21
Ränteintäkter	46	27
Räntekostnader	-32	-23
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATT	145	36
<i>Bokslutsdispositioner</i>		
Koncernbidrag	121	63
Avsättning till periodiseringsfond	-37	-21
Förändring av skatteutjämningsreserv K	3	4
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-1
lanspråktaget belopp från investeringsfonder		1
RESULTAT FÖRE SKATT	232	82
Betald skatt	-30	-17
REDOVISAT ÅRSRESULTAT	202	65

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR, MSEK		1996 03 31	1995 03 31
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Likvida medel	NOT 3	479	435
Fordringar hos dotterbolag		115	54
Kundfordringar		1	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6	2
		601	491
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar i dotterbolag	NOT 4	643	601
Långfristiga fordringar hos dotterbolag		107	82
Andra långfristiga fordringar		7	6
Maskiner och inventarier	NOT 6	2	2
Byggnader	NOT 6	28	29
Mark och markanläggningar	NOT 6	2	2
		789	722
SUMMA TILLGÅNGAR		1 390	1 213
SKULDER OCH EGET KAPITAL, MSEK			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till dotterbolag		56	62
Leverantörsskulder		1	1
Skatteskuld		23	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		11	10
Räntebärande låneskulder		33	
Övriga kortfristiga skulder		1	2
		125	88
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till dotterbolag		307	309
Räntebärande låneskulder			33
Övriga långfristiga skulder		7	5
Avsatt till pensioner – PRI		52	50
Avsatt till pensioner – Övriga		5	5
		371	402
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfond		81	44
Skatteutjämningsreserv K		14	17
Akkumulerade överavskrivningar		14	14
		109	75
<i>Eget kapital</i>			
NOT 7			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	NOT 8	143	143
Reservfond		277	278
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		163	162
Redovisat årsresultat		202	65
		785	648
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		1 390	1 213
Ställda panter	NOT 9	22	22
Ansvarsförbindelser	NOT 10	252	242

MODERBOLAGETS FINANSIERINGSANALYS

MSEK	1995/96	1994/95
Resultat före avskrivningar	37	12
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-2	
Finansnetto	109	25
Betald skatt	-30	-17
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL	114	20
Förändring av rörelsekapital:		
Minskning(+)/Ökning(-) av kortfristiga fordringar	-5	
Minskning(-)/Ökning(+) av rörelseskulder	10	-7
KASSAFLÖDE EFTER FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL	119	13
Investeringar i anläggningstillgångar	-1	-2
Försäljning av anläggningstillgångar	3	
Investering i dotterbolag, netto	-42	-35
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	79	-24
Förändring av långfristiga fordringar och skulder, ej räntebärande		-14
Förändring av spärrkonton		7
Förändring av fordringar och skulder mot dotterbolag	-94	294
Förändring av räntebärande skulder inkl pensionsskulder	2	3
Koncernbidrag	121	63
Utdelning till aktieägarna	-64	-47
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	44	282
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN	435	153
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	479	435

BOKSLUTSKOMMENTARER

Redovisningsprinciper

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Från och med bokslutet för 1995/96 tillämpas principen att kursdifferenser på långfristig finansiering av utländska dotterbolag redovisas som en del av omräkningsdifferensen i eget kapital. Jämförelsetalen har ej ändrats, pga att beloppen ej är att anse som väsentliga. Se nedan under "Valutakursdifferenser". I övrigt tillämpas oförändrade redovisningsprinciper jämfört med föregående år.

KONCERNREDOVISNING

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget och alla bolag, i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger mer än 50% av röstetalet.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning och med tillämpning av förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolaget det beräknade marknadsvärdet av bolagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av koncernmässig goodwill. I koncernens egna kapital ingår moderbolagets egna kapital samt den del av dotterbolagens egna kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten.

Under året sålda företag har exkluderats från årets början.

BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Koncernens resultaträkning och balansräkning redovisas utan bokslutsdispositioner och obeskattade reserver.

Bokslutsdispositioner i de enskilda bolagen har uppdelats så att skattedelen ingår i koncernens skattekostnad medan resterande del ingår i koncernens nettoresultat.

Obeskattade reserver har uppdelats så att den latent skatteskulden redovisas som långfristig skuld medan resterande del redovisas bland bundna reserver.

Den latent skatten har beräknats individuellt för varje bolag, i regel med den för nästa år gällande lokala skattesatsen. Ändras skattesatsen redovisas förändringen av skatteskulden över årets skattekostnad.

GOODWILL

Förvärv av lönsamma företag medför ofta att förvärvspriset överstiger synlig substans. Detta medför att goodwill uppkommer. Goodwill balanseras och skrivs av över bedömd ekonomisk livslängd. I normalfallet är avskrivningstiden 10 år.

Före 1991/92 har goodwill bortskrivits direkt mot koncernens fria reserver. En planenlig avskrivning på 10% av före 1991/92 direktbortskrivna goodwill skulle ha belastat årets resultat med 2,5 MSEK (3,6).

Vid förvärv av bolag före 1991/92 har delar av likviden erlagts genom emittering av egna aktier, vilka värderats till

nominellt värde med tillägg av 20% överkurs. Om värdet av aktierna satts till genomsnittskursen under 1991/92, 57,30 SEK, justerat för 1993 års fondemission, och avskrivning gjorts med 10% per år skulle årets resultat ha belastats med 1,4 MSEK (3,0). Vid planenlig avskrivning på 10% skulle tillkommande restvärde av goodwill ha utgjort 6,9 MSEK (10,8).

OMSTRUKTURERINGSRESERV

Den i samband med förvärvet av Ferro uppkomna reserven för omstruktureringskostnader har avräknats med 3,0 MSEK (15,1) mot i Ferro-koncernen uppkomna kostnader. Utgående omstruktureringsreserv uppgår till 0,0 MSEK (3,0).

OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

Vid upprättandet av koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagen enligt dagskursmetoden i enlighet med Föreningen Auktoriserade Revisorers FARs förslag till rekommendation. Det innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till eget kapital utan att påverka årets resultat.

AVSKRIVNINGAR

Planenliga avskrivningar baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och den bedömda ekonomiska livslängden. Följande ekonomiska livslängder används:

Maskiner och inventarier	3-10 år
Byggnadsinventarier	15-25 år
Byggnader	50-100 år
Markanläggningar	20 år
Agenturrättigheter och goodwill	5-10 år

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster på långfristiga fordringar och skulder avsätts till en valutakursreserv och redovisas som bokslutsdisposition.

VALUTAKURSDIFFERENSER

Valutakursdifferenser hänförliga till lån i utländsk valuta, som upptagits i syfte att valutasäkra dotterbolags nettotillgångar redovisas, efter avdrag för skatt, direkt i eget kapital, där även motsvarande omräkningsdifferens redovisas.

Motsvarande redovisning tillämpas för valutakursdifferenser på långfristiga lån till utländska bolag, vilka kan ses som en utvidgad investering i dotterbolagen. I årets bokslut har 5,9 MSEK avseende negativa kursdifferenser förts direkt mot eget kapital. Föregående år var effekten positiv och uppgick till 2,5 MSEK, vilken redovisades som en del av finansnettot. Se ovan under ändrade redovisningsprinciper.

VARULAGER

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

NOT 1. Definitioner

Vissa av definitionerna har ändrats jämfört med föregående år. Jämförelsetalen har i förekommande fall omräknats.

FAKTURERINGEN till kunderna sker antingen i form av egen fakturering eller i form av att leverantörerna utställer faktura på kunden. Den senare formen av fakturering benämns fakturering av försäljning på provisionsbasis.

INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR: Investeringar i anläggningstillgångar exklusive anläggningar i förvärvade bolag, aktier i dotterbolag och aktier i intressebolag.

KASSAFLÖDE: Resultat efter finansnetto med återlagda avskrivningar och realisationsresultat på sålda anläggningstillgångar minus betald skatt minus resultatandel i intressebolag med avdrag för utdelning.

VINSTMARGINAL: Resultat efter finansnetto i förhållande till faktureringen inklusive försäljning på provisionsbasis.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL: Redovisat årsresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

RÄNTABILITET PÅ TOTALT KAPITAL: Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital (balansomslutningen).

SOLIDITET: Eget kapital i procent av balansomslutningen.

RESULTAT PER AKTIE EFTER FULL SKATT: Redovisat årsresultat dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

EGET KAPITAL PER AKTIE: Eget kapital dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

P/E-TAL: Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie efter full skatt.

DIREKTAVKASTNING: Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per den 31 mars.

BELOPP i kSEK om ej annat anges.

31

NOT 2. Avskrivningar enligt plan

AVSKRIVNINGARNA AVSER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1995/96	1994/95	1995/96	1994/95
Agenturrättigheter och goodwill	-14 734	-7 188		
Engångsnedskrivning goodwill		-35 000		
Upplösning negativ goodwill (badwill)		35 918		
Maskiner och inventarier	-63 343	-54 507	-563	-862
Byggnader	-6 385	-5 971	-289	-336
Markanläggningar	-475	-434		
	-84 937	-67 182	-852	-1 198

NOT 3. Likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar i statsskuldväxlar, statsobligationer samt specialinlånning med 416 MSEK (340) i koncernen och moderbolaget. I likvida medel för koncernen ingår även ädelmetallager med 30 MSEK (29).

NOT 4. Aktier och andelar i dotterbolag

AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERBOLAG	ANTAL	INNEHAV %	NOM. VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE
ANA KALTO AB	7 500	100	750 kSEK	11 216
Bergman & Beving Nordic AB	3 422 174	100	85 554 kSEK	432 177
Bergman & Beving Sweden AB	500	100	50 kSEK	50
Bevinggruppen AB	100 000	100	10 000 kSEK	10 933
Lagercrantz Elektronik AB	50 000	100	5 000 kSEK	63 062
PLD Nordic AB	20 000	100	2 000 kSEK	2 000
Vactek AB	1 000	100	100 kSEK	100
ACTE Nordic Components A/S	4	100	11 000 kDKK	82 794
Betech A/S	4	100	50 000 kDKK	40 312

642 644

NOT 5. Andra aktier och andelar

Komplett lagstadgad specifikation över andra aktier och andelar kan rekvireras från bolaget.

NOT 6. Anläggnings-tillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1996 03 31	1995 03 31	1996 03 31	1995 03 31
<i>Agenturrättigheter och goodwill</i>				
Anskaffningsvärde	195 747	128 631		
Ackumulerade avskrivningar	-61 493	-50 064		
Planenligt restvärde	134 254	78 567		
<i>Maskiner och inventarier</i>				
Anskaffningsvärde	525 174	498 571	4 698	4 944
Ackumulerade avskrivningar	-338 835	-323 726	-2 881	-2 849
Planenligt restvärde	186 339	174 845	1 817	2 095
Ackumulerade överavskrivningar			-821	-1 043
Bokfört värde	186 339	174 845	996	1 052
<i>Byggnader</i>				
Anskaffningsvärde	412 186	438 032	28 666	30 656
Ackumulerade avskrivningar	-99 535	-99 781	-2 278	-3 517
	312 651	338 251	26 388	27 139
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	5 712	6 023	1 356	1 619
Planenligt restvärde	318 363	344 274	27 744	28 758
Ackumulerade överavskrivningar			-12 706	-12 982
Bokfört värde	318 363	344 274	15 038	15 776
<i>Mark och markanläggningar</i>				
Anskaffningsvärde	24 252	31 211	2 223	2 343
Ackumulerade avskrivningar	-6 347	-5 876		
Oavskrivet belopp av uppskrivningar		50		50
Planenligt restvärde	17 905	25 385	2 223	2 393
<i>Taxeringsvärden svenska fastigheter</i>				
Byggnader	194 432	196 286	25 931	27 191
Mark	31 672	31 375	7 328	7 726
	226 104	227 661	33 259	34 917

Ovanstående tillgångar i förvärvade bolag redovisas i koncernen till respektive bolags ursprungliga anskaffningsvärden med tillägg för befintliga övervärden vid förvärven.

I koncernens anskaffningsvärde för maskiner och inventarier ingår ombyggnads- och inredningskostnader i annans fastighet med 4 036, vilka avskrivs planenligt på fem år.

NOT 7. Eget kapital

KONCERNEN	AKTIE- KAPITAL	BUNDNA RESERVER	FRIA RESERVER	ÅRETS RESULTAT	TOTALT
Belopp vid årets ingång	143 152	419 173	456 869	205 200	1 224 394
Vinstdisposition		21	205 179	-205 200	
Utdelning			-64 418		-64 418
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital		14 869	-14 869		
Valutaomräkningsdifferens		-20 262	-37 184		-57 446
Årets resultat				274 589	274 589
Belopp vid årets utgång	143 152	413 801	545 577	274 589	1 377 119

MODERBOLAGET	AKTIE- KAPITAL	RESERV- FOND	BALANSERADE VINSTMEDEL	ÅRETS RESULTAT	TOTALT
Belopp vid årets ingång	143 152	277 483	161 879	65 179	647 693
Vinstdisposition			65 179	-65 179	
Utdelning			-64 418		-64 418
Årets resultat				201 868	201 868
Belopp vid årets utgång	143 152	277 483	162 640	201 868	785 143

NOT 8. Aktiekapital

Aktiekapitalet utgörs dels av 960 352 aktier serie A à nominellt 10 SEK medförande 10 röster per aktie, dels 13 354 828 aktier serie B à nominellt 10 SEK medförande 1 röst per aktie.

NOT 9. Ställda panter

KONCERNEN	1996 03 31	1995 03 31
Fastighetsinteckningar	61 557	44 119
Inteckningar i tomträtt	7 850	9 422
Företagsinteckningar	45 203	105 272
Aktier i dotterbolag	52 639	53 384
	167 249	212 197
MODERBOLAGET	1996 03 31	1995 03 31
Fastighetsinteckningar	850	850
Företagsinteckningar	5 000	5 000
Aktier i dotterbolag	16 125	16 125
	21 975	21 975

NOT 10. Ansvarsförbindelser

KONCERNEN	1996 03 31	1995 03 31
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	33 368	52 653
	33 368	52 653
MODERBOLAGET	1996 03 31	1995 03 31
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	1 565	1 412
Borgensförbindelser för dotterbolag	250 017	240 212
	251 582	241 624

NOT 11. Personal

Medelantalet anställda har beräknats som ett genomsnitt av antalet anställda personer per månad under året. Korrigering har gjorts för personer med deltid-anställning. Kompletta lagstadgade specifikationer över antal anställda samt löner och ersättningar kan rekvireras från bolaget.

MEDELTALET ANSTÄLLDA I KONCERNEN	1995/96			1994/95
	MÅN	KVINNOR	TOTALT	TOTALT
Sverige				
Moderbolaget	10	3	13	13
Övriga svenska bolag	954	422	1 376	1 362
Danmark	198	85	283	269
Finland	61	40	101	55
Norge	151	56	207	190
England	7	1	8	16
Estland	2	2	4	2
Polen	5	4	9	9
Tyskland	64	27	91	88
Summa	1 452	640	2 092	2 004
LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR			1995/96	1994/95
Sverige				
Moderbolaget			11 956	9 632
Övriga svenska bolag			347 420	324 461
Danmark			118 933	114 603
Finland			26 468	11 011
Norge			66 394	53 969
England			2 000	3 557
Estland			310	120
Polen			448	329
Tyskland			32 445	32 122
Summa			606 374	549 804

Antal kommuner inom moderbolaget var 1 (1) och inom övriga svenska bolag 17 (17).

Ovanstående belopp inkluderar löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i moderbolaget med 7 099 (5 504) och i koncernen med 65 193 (57 768).

Information angående ledande befattningshavares förmåner under räkenskapsåret:

Styrelsen fördelar den av bolagsstämman fastställda arvodessumman 550 (550) mellan de styrelsemedlemmar som ej är anställda i moderbolaget. Till styrelsens ordförande har utgått arvode med 91 (62).

Utöver arvode enligt ovan har särskilt arvode utgått till en styrelseledamot. Förutom verkställande direktören är en styrelsemedlem anställd i moderbolaget.

Fast lön till koncernchefen, som även är bolagets verkställande direktör, har utgått med 2 197 (1 717), därtill kommer beskattade förmåner med 86 (62). För verkställande direktören gäller en pensionsålder av 55 år. Pensionsnivån mellan 55 och 60 år är 65% av den vid pensioneringen gällande lönen och 70% därefter.

För övriga personer i koncernledningen gäller en pensionsålder varierande mellan 60 och 65 år.

Pension utgår motsvarande ITP-plan. Avgångsvederlag motsvarande ett års lön gäller för personer i koncernledningen, inklusive verkställande direktören. Avgångsvederlag utbetalas inte om den anställde slutar på egen begäran.

Inga ersättningar eller förmåner utgår till moderbolagets styrelse eller koncernledning från andra koncernbolag än moderbolaget.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens fria egna kapital uppgick 1996 03 31 till 820 166 kSEK. Någon avsättning till bundna reserver erfordras ej.

Till bolagsstämmans i moderbolaget Bergman & Beving AB förfogande står:

Balanserad vinst	162 640 kSEK
Årets vinst	201 868 kSEK
	<hr/>
	364 508 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas	
6,00 SEK per aktie	85 891 kSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	278 617 kSEK
	<hr/>
	364 508 kSEK

Stockholm i juni 1996

TOM HEDELIUS
Ordförande

PÄR STENBERG
Vice ordförande

STIG BIRGERSTAM

LARS BIRVE

LARS ENGE

TORSTEN FARDELL

ESKIL FLORVALL

STURE HELLSTRAND

ERLING KARLSTRÖM

GUNILLA KORNSTAD

ANDERS BÖRJESSON
Verkställande direktör

35

REVISIONSBERÄTTELSE FÖR BERGMAN & BEVING AB

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för räkenskapsåret 1 april 1995–31 mars 1996. Granskningen har utförts enligt god revisionsred.

MODERBOLAGET

Årsredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker, att resultaträkningen och balansräkningen fastställs,

att vinsten disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

KONCERNEN

Koncernredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker, att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Stockholm den 27 juni 1996

STIG LARSSON
Auktoriserad revisor

LARS BAUMAN
Auktoriserad revisor

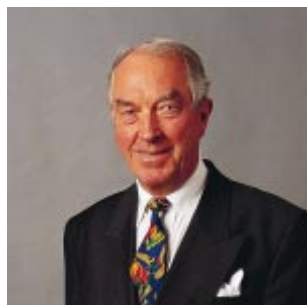
STYRELSE



TOM HEDELIUS



PÅR STENBERG



STIG BIRGERSTAM



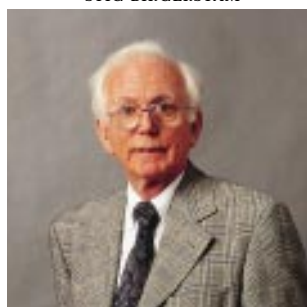
LARS BIRVE



ANDERS BÖRJESSON



LARS ENGE



TORSTEN FARDELL



ESKIL FLORVALL



STURE HELLSTRAND



ERLING KARLSTRÖM



GUNILLA KORNSTAD

Nomineringskommittén för val av styrelseledamöter består av Tom Hedelius, Pär Stenberg och Anders Börjesson.

TOM HEDELIUS, f 1939
Ordförande
Tillhör styrelsen sedan 1982
Styrelseordförande i Handelsbanken, vice ordförande i AGA, Ericsson och Industrivärden, styrelseledamot i SCA, SILA och Volvo
Aktieinnehav: 2 700 st B-aktier

PÅR STENBERG, f 1931
Vice ordförande
Tillhör styrelsen sedan 1963
Styrelseledamot i Handelsbanken Fonder AB
Aktieinnehav: 416 904 st A-aktier, 647 211 st B-aktier

STIG BIRGERSTAM, f 1930
Tillhör styrelsen sedan 1994
Verkställande direktör i Birgerstam Konsulting AB
Aktieinnehav (familj): 5 020 st B-aktier

LARS BIRVE, f 1942
Tillhör styrelsen sedan 1994
Verkställande direktör i Gyproc Group AB
Aktieinnehav: 4 320 st B-aktier

ANDERS BÖRJESSON, f 1948
Verkställande direktör
Tillhör styrelsen sedan 1990
Styrelseledamot i Dahl International AB
Aktieinnehav: 7 500 st A-aktier, 60 000 st B-aktier

LARS ENGE, f 1935
Tillhör styrelsen sedan 1988
Personalrepresentant
Aktieinnehav: 0 st

TORSTEN FARDELL, f 1929
F d vice verkställande direktör, tillhört koncernledningen 1974-1996
Tillhör styrelsen sedan 1971
Aktieinnehav: 7 500 st A-aktier, 76 500 st B-aktier

ESKIL FLORVALL, f 1934
Tillhör styrelsen sedan 1982
Verkställande direktör i Landis & Gyr AB
Styrelseledamot i Handelsbanken, Region Mellansverige
Aktieinnehav: 1 500 st B-aktier

STURE HELLSTRAND, f 1957
Tillhör styrelsen sedan 1994
Personalrepresentant
Aktieinnehav: 0 st

ERLING KARLSTRÖM, f 1937
F d vice verkställande direktör i Bergman & Beving AB
Tillhör styrelsen sedan 1991
Verkställande direktör i E. Karlström & Partners AB
Styrelseledamot i Brio AB och Clock AB
Aktieinnehav: 2 020 st B-aktier

GUNILLA KORNSTAD, f 1953
Tillhör styrelsen sedan 1995
Personalrepresentant
Aktieinnehav: 0 st

HEDERSLEDAMOT:

CARL T. SÄVE, f 1919
F d verkställande direktör och styrelseordförande
Aktieinnehav: 15 000 st A-aktier, 740 526 st B-aktier

KONCERNLEDNING

REVISORER



ANDERS BÖRJESSON



LENNART HAGSTRÖM



RUNE BOHL



ANDERS ENGSTRÖM



KENNET GÖRANSSON



GÖRAN HAGSTEN

ANDERS BÖRJESSON, f 1948
Verkställande direktör och
koncernchef
Tillhör koncernledningen
sedan 1979

LENNART HAGSTRÖM, f 1941
Vice verkställande direktör
Styrelsens sekreterare
Tillhör koncernledningen
sedan 1979
Aktieinnehav:
18 000 st B-aktier

RUNE BOHL, f 1935
Tillhör koncernledningen
sedan 1985
Aktieinnehav:
4 500 st B-aktier

ANDERS ENGSTRÖM, f 1941
Tillhör koncernledningen
sedan 1994
Aktieinnehav: 240 st B-aktier

KENNET GÖRANSSON, f 1963
Tillhör koncernledningen
sedan 1996
Aktieinnehav: 0 st

GÖRAN HAGSTEN, f 1954
Tillhör koncernledningen
sedan 1990
Aktieinnehav:
3 750 st B-aktier

Auktoriserade revisorn STIG LARSSON,
Deloitte & Touche AB

Auktoriserade revisorn LARS BAUMAN,
Deloitte & Touche AB

REVISORSSUPPLEANTER

Auktoriserade revisorn ANDERS HELLSTRÖM,
Deloitte & Touche AB

Auktoriserade revisorn KENNY PALMBERG,
Deloitte & Touche AB

DELKONCERNFÖRETAG

Delkoncern
Moderbolag/VD/Land
Dotterbolag/VD eller platschef/Land



ACTE

ACTE NORDIC COMPONENTS A/S		Jan Friis	Danmark
ACTE NC Denmark A/S		Martin Rahbek	Danmark
Ditz Schweitzer		Tom Østergaard	Danmark
E.V. Johansen Elektronik		Mogens Nielsen	Danmark
Tech-Partner		Birthe Steffensen	Danmark
ACTE NC Sweden AB		Gunnar Åhlander	Sverige
Bexab Sweden AB		Gunnar Almeling	Sverige
Keltech Components AB		Paul Kanarbik	Sverige
NC Nordic Components AB		Søren V. Brorsen	Sverige
NordComp Sweden AB		Gunnar Åhlander	Sverige
OKAB Komponent AB		Leif Darberg	Sverige
RepDelco Sweden AB		Paul Kanarbik	Sverige
ScandComp Sweden AB		Leif Åström	Sverige
ACTE NC Finland Oy		Pekka Uusiaho	Finland
Bexab Finland		Pentti Katila	Finland
Finn-Crimp		Seppo Hujanen	Finland
NordComp Finland Oy		Petri Järvinen	Finland
RepiComp Oy		Pekka Uusiaho	Finland
ScandComp Finland Oy		Pekka Uusiaho	Finland
ACTE NC Norway A/S		Stein Thorvaldsen	Norge
NordComp Norway		Rune Børresen	Norge
Power & Systems Norway		Sigbjørn Fagerlid	Norge
ScandComp Norway		Øystein Skar	Norge

38



ANA KALTO

ANA KALTO AB		Jerker Ermyr	Sverige
AB Kaltoplast		Magnus Ermyr	Sverige
ANA Ädelmetall AB		Leif Carlsson	Sverige
Nordiska Dental AB		Bengt A. Andersson	Sverige



BETECH

BETECH A/S		Steen A. Schulstad	Danmark
BLT Heath Comm A/S		Allan Boldt	Danmark
Bondy-Elmatok A/S		Jørgen Johansen	Danmark
Ferd. Johansen A/S		Svend Gade	Danmark
Instrutek-Periferi A/S		Hans-Georg Gottlieb	Danmark
Bondy-Elmatok AB		Jørgen Johansen	Sverige
AB Emilco		Lars-Göran Larsson	Sverige
Heath Comm AB		Gunnar Lindblad	Sverige
Heath Comm Nordic AB		Steen A. Schulstad	Sverige
Heath Comm Oy		Harri Juotvuo	Finland
Instrutek-Periferi Oy		Harri Juotvuo	Finland
Heath Comm A/S		Per Dale	Norge
Instrutek-Periferi A/S		Ketil Heggem	Norge

Beving gruppen ab

BEVING

BEVINGGRUPPEN AB			
		Johnny Öhman	Sverige
	Bergman & Beving Energi AB	Karl Zellner	Sverige
	Beving Compotech AB	Anders Dafnäs	Sverige
	Beving Elektronik AB	Josef Benedek	Sverige
	Caldaro AB	Maths Wahlbeck	Sverige
	Hydraul AB Tubex	Bengt Lundberg	Sverige
	Tekno Optik AB	Richard Joelsson	Sverige
	Tesch System AB	Erwin Theimer	Sverige
	Tube Control AB	Bengt-Åke Lindh	Sverige
	Oy Emmett Ab	Johnny Öhman	Finland
	Stig Wahlström Oy	Lauri Lindström	Finland
	Beving Elektronik A/S	Josef Benedek	Norge

ESSVE

ESSVE

ESSVE PRODUKTER AB			
		Carl Johan Lundberg	Sverige
	ESSVE Bygg og Industri AS	Tom M. Ramsey	Norge
	ESSVE Baltic AS	Bengt Margård	Estland
	ESSVE Poland Sp. z o.o.	Bogdan Rogowski	Polen

JÄRNIA

JÄRNIA

JÄRNIA AB			
		Gert Karlsson	Sverige
	Allbygg i Ulricehamn AB	Gerhard Rönmark	Sverige
	Ferro Engros AB	Jan Holmberg	Sverige
	Jaktia AB	Anders Andersson	Sverige
	Järnia Låsverkstad AB	Magnus Edlund	Sverige
	Järniakedjan AB (publ)	Per Skogholm	Sverige
	Arthur Gurholt A/S	Per Bjørseth	Norge

LAGERCRANTZ

LAGERCRANTZ

LAGERCRANTZ ELEKTRONIK AB			
		Stig Svensson	Sverige
	Alvetec AB	Roger Alvé	Sverige
	Ambitron AB	Anders Kratz	Sverige
	Aratron AB	Anders Claeson	Sverige
	Columbia Elektronik AB	Henning Essén	Sverige
	Data Visual Sweden AB	Jörgen Carlsson	Sverige
	Gustaf Lundin Pappersindustri AB	Jarl O. Olofsson	Sverige
	JA Teknik AB	Jarmo Aaltonen	Sverige
	JA Teknisk Service AB	Jan Axelsson	Sverige
	Kaliber AB	Håkan Franzén	Sverige
	Lagercrantz Communication AB	Jan Janér	Sverige
	Lagercrantz KonTest AB	Jürgen Sedlacek	Sverige
	AB Specialpapper	Rolf Jansson	Sverige
	Specialpapper Development AB	Rolf Jansson	Sverige

LAGERCRANTZ forts

STV Svenska Tele & Video Konsult AB	Bert Rosenqvist	Sverige
Tecono AB	Kjell Gustafsson	Sverige
Teleinstrument Nordic AB	Roger Bergqvist	Sverige
Unified Web AB	Johan Olofsson	Sverige
A/S Specialpapir	Jesper Madsen	Danmark
Tecono A/S	Heine Jørgensen	Danmark
Teleinstrument A/S	Heine Jørgensen	Danmark
Alvetec Oy	Roger Alvéén	Finland
Ambitron Oy	Pekka Jolanki	Finland
Multielektro Oy	Raimo Karhu	Finland
Tecono Oy	Pekka Jolanki	Finland
Alvetec AS	Niels Chr. Thurmann-Nielsen	Norge
Aratron AS	Amund Alm	Norge
AS Spesialpapir	Øivind Stenbek	Norge
Teleinstrument AS	Svein Hermansen	Norge



LUNA

LUNA AB	Kjell Johanson	Sverige
Luna Sverige AB	Dan Nilsson	Sverige
Polytrade AB	Bengt Dynehäll	Sverige
T. Karlemarks Försäljnings AB	P.O. Uppman	Sverige
Luna Norge A/S	Kåre Johansen	Norge
Luna Werkzeug Vertriebs GmbH	Günther Knust	Tyskland
Mager & Wedemeyer GmbH & Co	Dieter Mosenheuer	Tyskland



PLD

PLD NORDIC AB	Jan Söderman	Sverige
Bergman & Beving Lab AB	Roland Levin	Sverige
Bergman & Beving Process AB	Kent Ersson	Sverige
AB Forssbergs Dental	Hans-Gunnar Jacobson	Sverige
AB Kemila-Preparat	Stefan Cantacuzino	Sverige
Labora AB	Stefan Cantacuzino	Sverige
Lambda-Polynom AB	Lars Hellberg	Sverige
Scania Dental AB	Hans-Gunnar Jacobson	Sverige
Holm & Halby	Morten Dyrner	Danmark
PLD Danmark A/S	Anders Grusgaard	Danmark
SpectraChrom	Anders Grusgaard	Danmark
BB Lab A/S	Lars Lie	Norge
Bergman Instrumentering A/S	Erik de la Forest	Norge

BERGMAN & BEVING AB MED DIREKTRAPPORTERANDE DOTTERBOLAG

BERGMAN & BEVING AB (publ)	Anders Börjesson	Sverige
Vactek AB	Göran Korsänge	Sverige

ADRESSER

BERGMAN & BEVING AB (publ)
Box 10024, Karlavägen 76
100 55 STOCKHOLM
Tel 08-660 10 30
Fax 08-660 58 70
SE5560348590

ACTE NORDIC COMPONENTS A/S
Titangade 15
DK-2200 KØBENHAVN N, Danmark
Tel +45-35 86 96 86
Fax +45-35 86 96 88

ANA KALTO AB
Magnarp
260 83 VEJBYSTRAND
Tel 0431-524 00
Fax 0431-523 90

BETECH A/S
Titangade 13
DK-2200 KØBENHAVN N, Danmark
Tel +45-35 86 60 90
Fax +45-35 82 10 03

BEVINGGRUPPEN AB
Box 5530, Jägerhornsväg 8
141 05 HUDDINGE
Tel 08-680 06 00
Fax 08-680 00 03

ESSVE PRODUKTER AB
Box 770, Sidensvansvägen 10
191 27 SOLLENTUNA
Tel 08-623 61 00
Fax 08-92 68 65

JÄRNIA AB
Karlsnäs Industriområde
523 85 ULRICEHAMN
Tel 0321-280 00
Fax 0321-101 35

LAGERCANTZ ELEKTRONIK AB
Box 981, Kung Hans väg 3
191 29 SOLLENTUNA
Tel 08-626 06 10
Fax 08-626 68 40

LUNA AB
Sandbergsvägen 3
441 80 ALINGSÅS
Tel 0322-730 00
Fax 0322-731 04

PLD NORDIC AB
Box 3176, Holländargatan 21A
103 63 Stockholm
Tel 08-402 17 50
Fax 08-10 36 00

Välkommen till bolagsstämman!

Ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 11 september 1996, kl. 16.30 på Industriförbundet, Storgatan 19, Stockholm.

ANMÄLAN

Aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, skall anmäla sig senast kl. 15.00 måndagen den 9 september 1996 till bolagets huvudkontor, Karlavägen 76, Stockholm (postadress: Box 10024, 100 55 Stockholm), telefon 08-660 10 30, samt vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast den 30 augusti 1996.

Den aktieägare, som genom banks notariatavdelning eller genom enskild fondhandlare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste för att få utöva rösträtt på stämman tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 30 augusti 1996.

UTBETALNING AV UTDELNING

I bolagsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare skall vara inregistrerade i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit måndagen den 16 september 1996.

Under förutsättning att bolagsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från Värdepapperscentralen VPC AB måndagen den 23 september 1996 till dem, som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

ADRESS- OCH BANKKONTOÄNDRING

VPC hämtar automatiskt namn- och adressändringar genom definitiv flyttningsanmälan via posten, om SPAR-uppdatering till VP-kontot har begärts. Ändring av avkastningskonto för utdelning måste göras till kontoförande bank för registrering på aktuellt VP-konto. Automatisk adressändring omfattar inte juridiska personer eller personer bosatta utanför Sverige.

Ekonomisk information

Koncernens räkenskapsår är 1 april – 31 mars.
1996/97 publiceras rapporter enligt följande:

- Delårsrapport 1 april – 30 juni 1996 11 september 1996
- Delårsrapport 1 april – 30 september 1996 slutet av november 1996
- Delårsrapport 1 april – 31 december 1996 mitten av februari 1997
- Bokslutskommuniké helår 1996/97 slutet av maj 1997
- Årsredovisning 1996/97 mitten av augusti 1997

Samtliga rapporter distribueras till de aktieägare som inte har anmält att de önskar avstå.

Rapporterna trycks på svenska och engelska.