

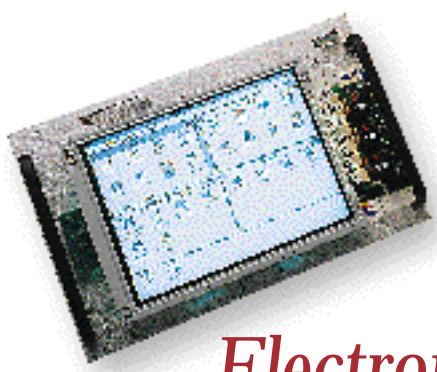
# Bergman & Beving 97 / 98



*MediTech*



*Tools and  
Equipment*



*Electronic  
Components*



*Industry*

# Ledande inom teknikhandel i Norden

Bergman & Beving grundades 1906 och börsnoterades 1976. Affärsidén är Teknikhandel i Norden. Koncernen är organiserad i fyra affärsområden:

- **Electronic Components**
- **Industry**
- **Tools and Equipment**
- **MediTech**

Koncernens affärsområden är organiserade i delkoncerner med dotterbolag och försäljningsenheter. Huvudmarknaden är nordisk tillverkningsindustri.

## **Bergman & Beving** *Electronic Components*

Verksamheten är inriktad på distribution av elektronikkomponenter. Produkterna är halvledare, displayer, tangentbord och passiva komponenter. Bland kunderna finns alla större producerande företag inom elektronikindustrin och verkstadsindustrin i Norden.

**Bergman  
&Beving**  
Electronic  
Components

## **Bergman & Beving** *Industry*

Verksamheten är inriktad på industrikomponenter och system. Komponenter inom mekanik, elektromekanik, automation och hydraulik samt produktionssystem, testsystem och mätinstrument ingår bland produkterna, liksom nischprodukter inom IT-området. Kunderna är företag inom elektronikindustrin och verkstadsindustrin, IT-företag och verksamheter inom privat och offentlig service i Norden.

**Bergman  
&Beving**  
Industry

## **Bergman & Beving** *Tools and Equipment*

Verksamheten är inriktad på verktyg och förnödenheter. Produkterna är verktyg, maskiner, arbetsplatsutrustning och förbrukningsvaror. Andra produkter är fästelement, lås, beslag och personliga skyddsprodukter. Slutkunderna finns inom verkstadsindustri, annan tillverkningsindustri och byggnadsindustri samt inom "Gör det själv"- och konsumentsektorn. Den största delen av försäljningen sker genom återförsäljare inom järn-, bygg- och maskinfackhandeln.

**Bergman  
&Beving**  
Tools and  
Equipment

## **Bergman & Beving** *MediTech*

Verksamheten inom affärsområdet MediTech är inriktad på utrustning för laboratorier, dentalprodukter, medicinska produkter och material. Kunderna finns inom kemisk industri, läkemedelsindustri, sjukhus och universitet i Norden. Tandvårdskliniker och dentalföretag är andra kundgrupper.

**Bergman  
&Beving**  
MediTech

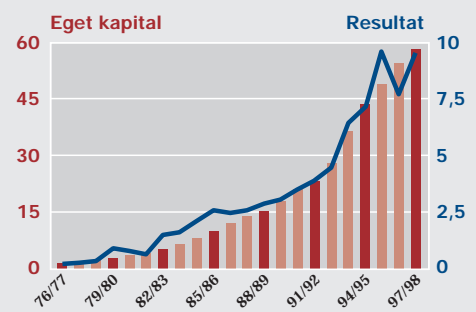
# 1997/98

## Viktiga händelser under året

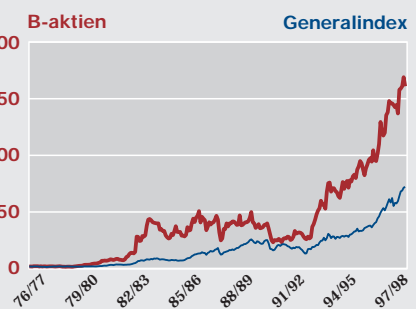
- Ny koncernorganisation skapades med verksamhet i fyra affärsområden.
- Ett 20-tal företagsförvärv ökar årsomsättningen med 600 MSEK.
- Resultatet ökade med 23% till 401 MSEK.
- Resultatet per aktie ökade till 9,60 SEK (7,70).
- Utdelningen föreslås höjd till 4,00 SEK (3,50).

Koncernen i siffror	1997/98	1996/97	1995/96
Fakturering, MSEK	6 890	6 239	6 839
Resultat före skatt, MSEK	401	325	397
Redovisat årsresultat, MSEK	275	221	275
Resultat per aktie, SEK	9,60	7,70	9,60
Kassaflöde per aktie, SEK	9,30	12,10	13,50
Eget kapital per aktie, SEK	58,50	53,60	48,10
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	4,00	3,50	3,00
Räntabilitet på eget kapital, %	17	15	21
Soliditet, %	48	48	44
Börskurs per den 31 mars, SEK	161	118	90
Antal anställda	2 167	2 091	2 092

## Eget kapital och resultat per aktie, SEK



## B&B-aktien, SEK – Generalindex



Bergman & Bevings B-aktie marknadsnoterades 1976.

# Innehåll

## 1

### Viktiga händelser under året

Ny koncernorganisation. Ett 20-tal företagsförvärv. Koncernen i siffror under tre år. Resultatet ökade med 23% till 401 MSEK 1997/98.

## 3

### Koncernchefens kommentar

1997/98 blev framgångsrikt. Ny koncernorganisation, affärsidé, företagskultur. Aktieägarvärde. Tillväxtföretag, ledarskapsutveckling. Nya handelsmönster. Framtid.

## 6

### Bergman & Beving-aktien

Börskursen ökade med 36% till 161 SEK under räkenskapsåret. Utdelningen föreslås ökad till 4,00 SEK (3,50). Diagram över aktiekursutveckling och data per aktie. Aktieägare.

## 8

### Bergman & Beving-koncernen under fem år

Resultaträkning och balansräkning i sammandrag. Antal anställda, kassaflöde, nyckeltal och data per aktie. Femårsdiagram.

## 10

### Presentation av Bergman & Beving-koncernen

Affärsidé. Vision och företagsfilosofi. Marknader, produkter. Personal, miljö, kvalitet. Företagsförvärv. Finansverksamhet och likviditet. Valutapåverkan. År 2000. Hot och möjligheter.

## 16



### Bergman & Beving Electronic Components

Affärsområdespresentation.

Fakturering 1 235 MSEK (1 057).

Resultat före skatt 85 MSEK (60).

## 20



### Bergman & Beving Industry

Affärsområdespresentation.

Fakturering 2 016 MSEK (1 683).

Resultat före skatt 125 MSEK (104).

## 24



### Bergman & Beving Tools and Equipment

Affärsområdespresentation.

Fakturering 2 963 MSEK (2 899).

Resultat före skatt 127 MSEK (95).

## 28



### Bergman & Beving MediTech

Affärsområdespresentation.

Fakturering 676 MSEK (600).

Resultat före skatt 44 MSEK (40).

## 32

### Ekonomisk redovisning

Förvaltningsberättelse 1 april 1997–  
31 mars 1998.....32

Fakturering och resultat under tre år. Kvartalsciffror och diagram för koncernen och per affärsområde.....34

#### Koncernens

resultaträkning.....35  
balansräkning.....36  
finansieringsanalys.....37

#### Moderbolagets

resultaträkning.....38  
finansieringsanalys.....38  
balansräkning.....39

Bokslutskommentarer.....40

Vinstdisposition och  
revisionsberättelse.....50

## 51

### Övrig information

Styrelse.....51

Koncernledning och revisorer.....52

Välkommen till bolagsstämman.....III

Ekonomisk information 1998/99

Internet-information.....III

Adresser.....IV

# Koncernchefens kommentar

## Året som gick

Verksamhetsåret 1997/98 blev framgångsrikt. Marknadsförutsättningarna förbättrades successivt under året, vilket tillsammans med de effektivitetshöjande åtgärder som genomfördes under föregående år lade grunden till en god resultatutveckling. Resultatet ökade med 23% till 401 MSEK. Faktureringen steg med 10% till 6 890 MSEK.

Utöver den goda resultatutvecklingen under året var verksamhetsåret 1997/98 mycket händelserikt för Bergman & Beving-koncernen. Vi flyttade fram våra positioner på flera områden genom viktiga företagsförvärv. Vår organisation förnyades genom en koncentration till fyra affärsområden.

***”Vi flyttade fram våra positioner på flera områden genom viktiga företagsförvärv. Vår organisation förnyades genom en koncentration till fyra affärsområden”***

Under året har vi även ägnat stor kraft åt att identifiera och driva de viktigaste framtidsfrågorna.

Våra kompetenta medarbetare har gjort starka insatser under året varför jag vill framföra ett varmt tack till alla som bidragit till Bergman & Beving-koncernens goda utveckling.

## Fyra affärsområden

Under 1997 etablerade vi en ny koncernorganisation. Våra tidigare nio delkoncerner har koncentrerats till fyra affärsområden – Bergman & Beving Electronic Components, Bergman & Beving Industry, Bergman & Beving Tools and Equipment och Bergman & Beving MediTech.

Våra fyra affärsområden har mycket starka marknadspositioner. Genom den nya organisationen har vi stärkt verksamheterna såväl pro-



dukt-/marknadsmässigt som ledningsmässigt.

Målsättningen är en fortsatt god resultatutveckling. Våra framtida utvecklingsmöjligheter har väsentligt förbättrats med vår nya organisation.

*Anders Börjesson, koncernchef*

## Affärsidé

Koncernens övergripande affärsidé är Teknikhandel i Norden. Varje bärkraftig och lönsam affärsidé måste utgå från väl definierade kundbehov. Vår verksamhet kännetecknas av ett brett urval av marknads-/produktnischer, olika kundbehov och hög förändringstakt. Inom ramen för vår affärsidé har vi byggt upp en unik position. För att behålla denna är det väsentligt att hela tiden arbeta med nya möjligheter och skapa ett högt kundvärde genom att fokusera affärsidéutvecklingen.

## Företagskultur

Bergman & Beving-koncernen har en företagskultur som utvecklats under många år och som är starkt förankrad i vår företagsgrupp. Inför framtiden tror jag att mjuka värden i företaget som

företagskultur, vision och företagsfilosofi kommer att bli allt viktigare för att åstadkomma en god utveckling.

Inom Bergman & Beving talar vi om tanken och själen i vår verksamhet. Med detta avser vi vår vision och vår företagsfilosofi. Visionen, som är den övergripande idén med verksamheten, har vi definierat som ”Ledande inom teknikhandel i Norden”. För att uppnå visionen har vi ställt tre grundläggande krav på vår verksamhet: Tillväxt, lönsamhet och utveckling.

### *”Tillväxt, lönsamhet och utveckling”*

Tillväxten mäter vi som resultattillväxt. Lönsamheten mäts efter vårt interna mått R/RK. Trycket på utveckling åstadkoms genom krav på varje företagsledning att identifiera och driva utvecklingsfrågor.

Visionen och de tre grundläggande kraven brukar vi kalla tanken i verksamheten. Själen i verksamheten utgörs av vår företagsfilosofi. Den bygger på begreppen enkelhet, effektivitet, förändringsvilja, ansvar och frihet.

### *”...enkelhet, effektivitet, förändringsvilja, ansvar och frihet.”*

Ett övergripande begrepp är enkelheten. Vi försöker alltid att arbeta på ett enkelt sätt. Det vill säga med så liten mängd papper och rapporter som möjligt samt så få möten som möjligt. Koncentrationen i vårt arbete skall ligga mot våra kunder med kundnyttan som ledstjärna.

Vi utvecklar ständigt vår företagskultur genom ledningsseminarier och en egen intern affärsskola.

#### Aktieägarvärde

Endast genom att skapa ett högt kundvärde kan vi leverera ett bra aktieägarvärde.

Genom kravet på resultattillväxt och lönsamhet har vi under lång tid lyckats skapa värdetillväxt för våra aktieägare. Sedan börsintroduktionen 1976 har resultatet per aktie stigit med i genomsnitt 20% per år. Aktiekursen har utvecklats mycket positivt och aktien har stigit med i genomsnitt 25% per år.

#### Tillväxtföretag

Bergman & Beving är ett tillväxtföretag. Tillväxt skall ske såväl organiskt som genom företagsförvärv.

### *”Tillväxt skall ske såväl organiskt som genom företagsförvärv.”*

Under vårt senaste verksamhetsår har ett antal intressanta företagsförvärv skett. Totalt sett har en omsättning om ca 600 MSEK tillkommit genom förvärv. Bland nya intressanta teknikområden kan nämnas Bergman & Beving Industry's förvärv av CellTech, Batteriunion samt Alexander Batteries inom det expansiva batteriområdet. Industry har även förvärvat flera bolag inom området elektronikproduktion.

Bergman & Beving Tools and Equipment har gjort flera viktiga förvärv. Assar Hultén AB förvärvades inom industrifästelementområdet.

#### Ledarskapsutveckling

En av våra viktigaste framtidsfrågor är att säkra en fortsatt framgångsrik utveckling av medarbetare och ledare. Som jag tidigare nämnt bygger vårt management på vår vision med grundläggande krav på tillväxt, lönsamhet och utveckling samt på vår företagsfilosofi. I en decentraliserad organisation är det mycket viktigt att alla koncernens medarbetare kan arbeta efter samma mål och efter samma företagsfilosofi.

En av våra viktigaste framgångsfaktorer är den interna ledarutvecklingen.

***”En av våra viktigaste framgångsfaktorer är den interna ledarutvecklingen.”***

Vi arbetar nästan enbart med intern rekrytering vid tillsättande av dotterbolagschefer. För att säkra tillgången på kompetenta medarbetare inför framtiden är det viktigt att rekrytera rätt personal. Framför allt är det viktigt att nya medarbetare har rätt attityd och en stark egen vilja till utveckling.

En av de stora tillgångarna inom Bergman & Beving-koncernen är vår ”tysta kunskap” i form av medarbetare med lång erfarenhet inom koncernen.

#### Nya handelsmönster

Nya handelsmönster är ett annat uttryck för att kunderna utvecklas. Inför framtiden har kravet på utveckling ökat ännu mer. Många nya trender äger rum inom handeln. Internethandeln kommer att öka. Bland våra kunder sker en tydlig koncentration till färre leverantörer. Outsourcing bland våra kunder gör att varan finner nya handelsvägar. Det blir allt viktigare att ha bra kundrelationer.

Inom Bergman & Beving utnyttjar vi vår nya organisation på flera sätt i samband med nya handelsmönster.

***”Inom Bergman & Beving utnyttjar vi vår nya organisation på flera sätt i samband med nya handelsmönster.”***

Vi använder såväl intern som extern benchmarking och lär av varandra. Inom Tools and Equipment har kraftfulla satsningar skett på handel via internet.

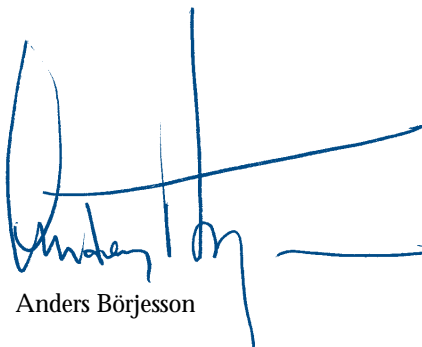
Nya tider innebär alltid nya möjligheter för ett handelsföretag. Som handelsföretag sitter man

inte fast i tunga anläggningsinvesteringar och kan normalt snabbt anpassa sig till nya affärsförutsättningar.

#### Framtid

Inför vårt nya verksamhetsår 1998/99 ser förutsättningarna fortsatt goda ut. Avgörande för resultatutfallet 1998/99 är nordisk tillverkningsindustris efterfrågan.

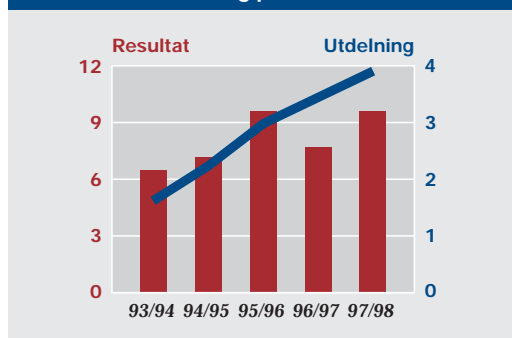
Många nya utmaningar ligger framför oss. Mycket är ännu ogjort. Vi har en affärsidé med bärkraft och lönsamhet. Nordisk industri utgör en intressant och utvecklingsbar marknad. Jag tror därför på en fortsatt god utveckling för Bergman & Beving-koncernen.



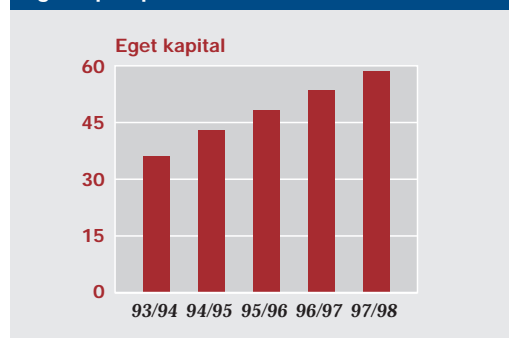
Anders Börjesson

# Bergman & Beving-aktien

Resultat och utdelning per aktie, SEK



Eget kapital per aktie, SEK



## Marknadsnotering

Bergman & Beving's B-aktie marknadsnoterades 1976 och noterades på Stockholms Fondbörs A-lista 1984. Under tiden 15 augusti 1997 till och med 11 mars 1998 var aktien noterad på Stockholms Fondbörs O-lista. En handelspost motsvarar 200 aktier.

## Utdelning

Den föreslagna utdelningen 4,00 SEK (3,50) per aktie innebär en höjning med 14% i förhållande till föregående år och motsvarar en utdelningsandel om 42% (45).

## Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 1998 till 286 MSEK. Antalet aktier är 28 630 360 och nominellt belopp är 10 SEK per aktie. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. Konvertibla skuldebrev eller optioner finns inte. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

Aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
Serie A	1 874 980	6,5	41,2
Serie B	26 755 380	93,5	58,8

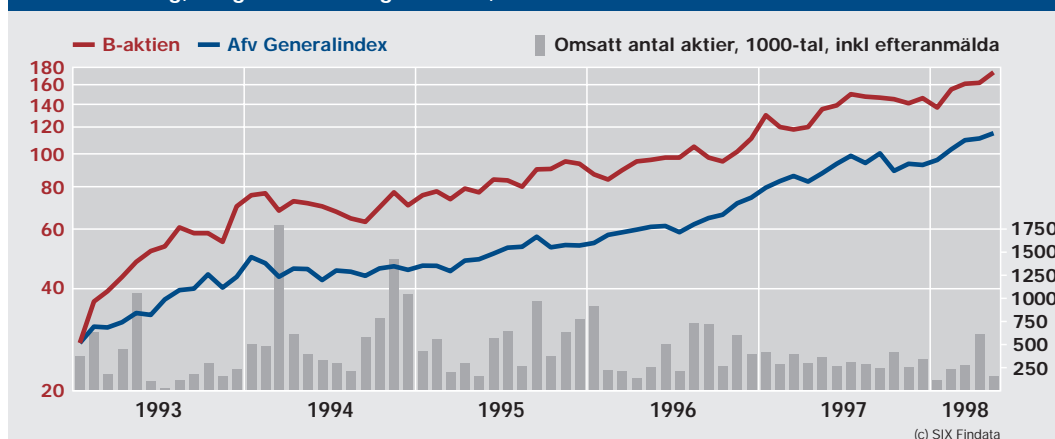
## Aktiekursens utveckling under 1997/98

Börskursen på Bergman & Beving-aktien ökade under räkenskapsåret med 36% (32), från 118 SEK till 161 SEK. Affärsvärldens generalindex ökade under samma period med 28% (47). Årets högsta och lägsta betalkurs var 167 SEK respektive 110,75 SEK. Under de senaste fem åren har aktien ökat med i genomsnitt 32% per år medan generalindex ökat med 29% per år.

Bergman & Beving's totala börsvärde uppgick per den 31 mars 1998 till 4 609 MSEK.

Under året omsattes 3,4 miljoner Bergman & Beving-aktier, vilket motsvarar 12% av det totala antalet aktier i bolaget.

Kursutveckling, Bergman & Beving's B-aktie, SEK



## Aktiekapitalets utveckling

Bergman & Beving's aktiekapital har sedan den 1 april 1988 utvecklats enligt följande:

År	Transaktion	Förändring	Aktiekapital	Antal aktier
1988/89			76 356 060	7 635 606
1989/90	Konvertering	140 000	76 496 060	7 649 606
1990/91	Konvertering	86 000	76 582 060	7 658 206
1993/94	Fondemission mot balanserad vinst	38 291 030	114 873 090	11 487 309
1993/94	Apportemission till aktieägare i Engros AB Ferro	28 278 710	143 151 800	14 315 180
1997/98	Fondemission mot reservfond	143 151 800	286 303 600	28 630 360

Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission

## Större aktieägare

Aktieägare enligt VPC 1998 03 31	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
Pär Stenberg	835 152	1 188 222	7,1	21,0
Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse	835 152		2,9	18,4
Robur		6 016 100	21,0	13,2
Fjärde AP-fonden		2 546 192	8,9	5,6
Handelsbankens pensionsstiftelse		2 330 000	8,1	5,1
Femte AP-fonden		1 665 700	5,8	3,7
SPP		1 508 682	5,3	3,3
Skandia		1 324 800	4,6	2,9
Carl T. Säve	30 000	973 982	3,5	2,8
Övriga aktieägare	174 676	9 201 702	32,8	24,0
	1 874 980	26 755 380	100,0	100,0

## Ägarstruktur

Storleksklass enligt VPC 1998 03 31	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1– 500	1 803	60,6	314 069	1,1
501– 1 000	482	16,2	368 853	1,3
1 001– 5 000	461	15,6	1 009 333	3,5
5 001– 10 000	89	3,0	674 848	2,4
10 001– 50 000	81	2,7	1 710 643	6,0
50 001– 100 000	22	0,7	1 601 387	5,6
100 001–	37	1,2	22 951 227	80,1
	2 975	100,0	28 630 360	100,0

Andelen aktier, som ägs av svenska och utländska institutioner, är ca 70%. Cirka 5% av Bergman & Beving's aktier ägs av aktieägare utanför Sverige.

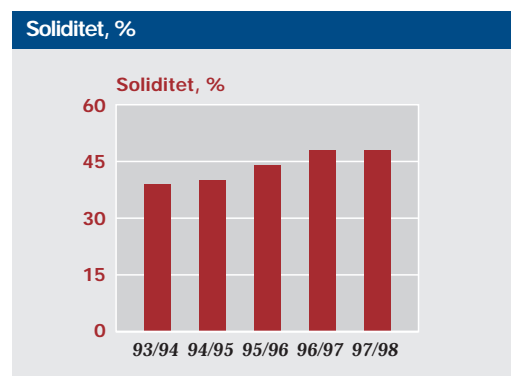
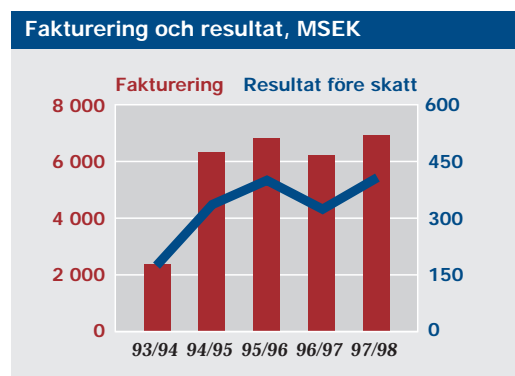
# Bergman & Beving-koncernen under fem år

## Koncernen under fem år

MSEK	1997/98	1996/97	1995/96	1994/95	1993/94
<b>Resultatinformation*</b>					
Summa fakturering	6 890	6 239	6 839	6 327	2 382
Nettoomsättning	6 351	5 743	6 328	5 869	2 057
Rörelsens kostnader	- 5 956	- 5 436	- 5 945	- 5 535	- 1 894
varav avskrivningar enligt plan	- 116	- 98	- 85	- 67	- 39
Rörelseresultat	395	307	383	334	163
Resultatandel i intressebolag	—	—	—	—	18
Finansiellt netto	6	18	14	2	0
Resultat före skatt	401	325	397	336	181
Årets resultat	275	221	275	205	149
<b>Balansinformation*</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	275	149	134	79	23
Materiella anläggningstillgångar	628	590	524	545	503
Finansiella anläggningstillgångar	22	21	26	35	67
Varulager	926	752	800	814	682
Kortfristiga fordringar	1 053	953	987	1 024	882
Likvida medel	573	737	682	578	459
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 477</b>	<b>3 202</b>	<b>3 153</b>	<b>3 075</b>	<b>2 616</b>
Eget kapital	1 676	1 535	1 377	1 224	1 031
Räntebärande skulder och avsättningar	437	391	473	477	369
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 364	1 276	1 303	1 374	1 216
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 477</b>	<b>3 202</b>	<b>3 153</b>	<b>3 075</b>	<b>2 616</b>
Sysselsatt kapital	2 113	1 926	1 850	1 701	1 400
Finansiella nettotillgångar	158	367	235	136	157

\*Tidigare publicerade siffror har omarbetats till följd av den nya årsredovisningslagen.

Definitioner finns i not 1, sid 42



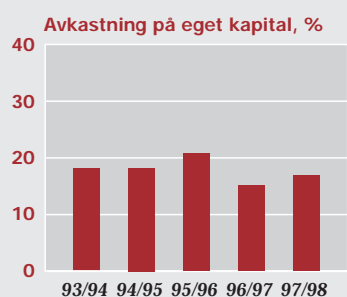
## Koncernen under fem år (forts)

	1997/98	1996/97	1995/96	1994/95	1993/94
<b>Nyckeltal</b>					
Vinstmarginal, %	5,8	5,2	5,8	5,3	7,6
Avkastning på totalt kapital, %	13	11	14	13	14
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21	19	25	24	18
Avkastning på eget kapital, %	17	15	21	18	18
Soliditet, %	48	48	44	40	39
<b>Andra uppgifter</b>					
Antal anställda vid periodens utgång	2 293	2 036	2 117	2 014	1 843
Medelantal anställda	2 167	2 091	2 092	2 004	1 036
Kassaflöde från rörelsen, MSEK	267	347	386		
<b>Data per aktie</b>					
Resultat per aktie, SEK	9,60	7,70	9,60	7,20	6,50
Kassaflöde från rörelsen, SEK	9,30	12,10	13,50		
Eget kapital, SEK	58,50	53,60	48,10	42,80	36,00
Börskurs per den 31 mars, SEK	161	118	90	75	68
Börskurs/Eget kapital, %	275	220	186	175	189
P/E-tal, ggr	17	15	9	10	10
Utdelning, SEK	4,00 <sup>1)</sup>	3,50	3,00	2,25	1,65
Direktavkastning, %	2,5	3,0	3,4	3,0	2,4

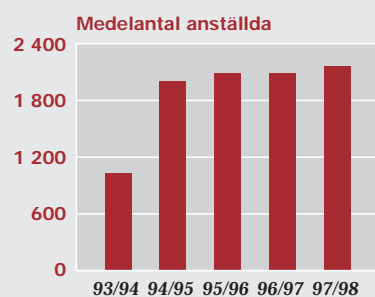
1) Enligt styrelsens förslag.

Definitioner finns i not 1, sid 42

## Avkastning på eget kapital, %



## Medelantal anställda





## Presentation av *Bergman & Beving-koncernen*

*Bergman & Bevings affärsskola utbildar i försäljningsteknik, säljledning och projektledning.*



*Bergman & Bevings affärsidé är Teknikhandel i Norden. Företaget startade redan 1906 med import av tekniskt avancerade produkter till Sverige. På 1970-talet etablerades dotterbolag i Danmark, Finland och Norge. Under senare år har verksamhet startats i Estland och Polen. Som komplement till importerade produkter har vi egen produktion inom speciella nischer.*

### Kunder och produkter

Koncernens största kundkategori är nordisk tillverkningsindustri, vilken svarar för cirka 60% av faktureringen. Byggindustri och användare av "Gör det själv"-produkter är betydande kunder.

Verksamheter inom forskning och hälsovård samt inom privat och offentlig service är andra kundkategorier. Försäljningen inom affärsområdet Tools and Equipment går till övervägande del genom fackhandelskedjor.

Huvuddelen av produkterna är av högteknologisk karaktär och tillverkas av globalt ledande leverantörer i Europa, USA och Sydostasien.

Inom vissa områden finns allmänt kända varumärken. Samarbetet med kunder och leverantörer är långsiktigt.

Marknadsföringen bygger till stor del på personlig försäljning. Mervärden skapas genom teknisk rådgivning, utbildning, teknisk service, IT-kommunikation, effektiv distribution och återförsäljarstöd.

### Vision och företagsfilosofi

Vår vision är att vara ledande inom Teknikhandel i Norden. För att uppnå visionen har vi formulerat tre grundläggande krav – tillväxt, lönsamhet och utveckling. Tillväxt avser resultat tillväxt. Lönsamhet mäts som resultat i förhållande till rörelsekapital, förkortat R/RK. Målet för R/RK är att uppnå minst 45% för varje etablerad affärsidé. Utveckling har hög prioritet i koncernen. Varje resultatenheter identifierar och driver utvecklingsfrågor kontinuerligt.

Bergman & Beving's företagsfilosofi omfattar enkelhet, effektivitet, förändringsvilja, ansvar och frihet. Vision och företagsfilosofi är levande begrepp för våra medarbetare. Vårt lönsamhetsbegrepp lanserades 1980 och har därefter kompletterats med strategiska verktyg för analys av verksamheten.

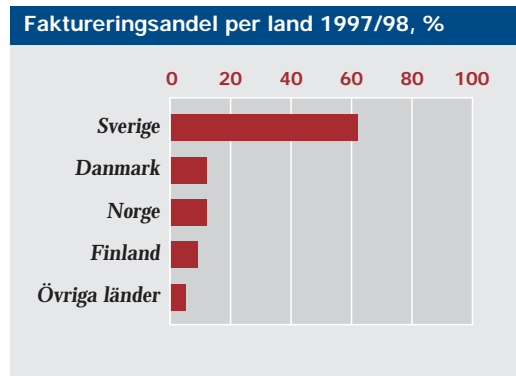
### Marknader

Sverige, Danmark, Finland och Norge är våra huvudmarknader. Expansion i Norden har högsta prioritet. Polen och Baltikum är intressanta tillväxtmarknader.

Marknadsandelarna är ofta betydande. Inom varje produkt-/marknadsnisch strävar vi efter en marknadsposition som nummer ett eller två.

Marknadstillväxten är god inom många av koncernens områden. Under de senaste åren har faktureringen fördelat sig på följande sätt:

Marknad	1997/98	1996/97	1995/96
Sverige	62%	66%	67%
Danmark	12%	11%	12%
Norge	12%	11%	11%
Finland	9%	6%	3%
Övriga länder	5%	6%	7%



### Produkter

En betydande del av våra produkter är insatsvaror, som ingår i våra kunders slutprodukter.

Andra produkter är system för produktion, testning och analys. Våra kunders slutprodukter är ofta mer allmänt kända än de produkter koncernens företag levererar.

Mobiltelefoner, bilar och hushållsapparater innehåller produkter från Bergman & Beving-koncernen. Inom tandvård och sjukhusvård används våra förbrukningsartiklar och analysutrustningar. Byggnation sker med hjälp av våra verktyg och fästelement. Även inom IT används produkter från koncernen.

### *Personal*

Bergman & Beving-koncernens företag blir alltmer kunskapsintensiva. Motiverade och kompetenta medarbetare är en förutsättning för vår verksamhet. Koncernens organisation kännetecknas av decentralisering och korta beslutsvägar.

Detta kräver chefer och medarbetare som är engagerade och förändringsvilliga. Bergman & Beving-koncernen har alltid eftersträvat att tillsätta chefer genom intern rekrytering. Detta är en klar strategisk inriktning som ger kontinuitet och tryggad chefsförsörjning, samtidigt som medarbetarna ges möjlighet till personlig utveckling.

Intern och extern utbildning är av stor betydelse för medarbetarnas utveckling. Den interna

utbildningen har intensifierats. Seminariet

”Vision och företagsfilosofi” vänder sig till merparten av medarbetarna och Bergman & Bevings interna affärsskola bedriver utbildning inom försäljningsteknik, säljledning och projektledning. Seminarierna är:

- *Träningsläger för framtidens ledare*
- *Affärsmannaskap*
- *Hur man lyckas i affärer.*

Att kontinuerligt kunna rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är avgörande för företagets fortsatta utveckling. I syfte att bredda koncernens IT-kunskap kommer samtliga medarbetare att erbjudas möjlighet att av företaget hyra en hemdator mot avdrag på bruttolönen.

## Miljöpolicy

*Bergman & Beving-koncernens miljöpolicy uttrycker en vilja att ta vår del av ansvaret för att förbättra miljön och påverka till en varaktig hållbar utveckling. Kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser skall vara en viktig utgångspunkt för koncernens affärsverksamhet. Miljöarbetet skall bedrivas inom ramen för vår affärsidé och vara väl integrerat i det operativa*

*arbetet. Genom hög kompetens hos våra medarbetare och genom att ständigt utveckla vårt kunnande om miljöeffekterna kan vi ha en helhetssyn på miljöfrågorna. Miljöåtgärder skall vidtas så långt som det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat. Ansvaret för det löpande miljöarbetet ligger hos varje enskilt bolag i koncernen.*

## Miljö

Miljöarbetet är ett prioriterat område inom Bergman & Beving-koncernen. Vår verksamhet skall bedrivas med effektivt utnyttjande av resurser och med minsta möjliga påverkan på miljön. Kraven på miljöanpassning ökar från såväl myndigheter och allmänhet som kunder. Miljöfrågorna blir en alltmer integrerad del i affärsverksamheten och deras betydelse för koncernens konkurrensförmåga ökar.

En övergripande miljöpolicy har under året fastställts av styrelsen. För samordning av miljöfrågorna finns på koncernnivå ett miljøråd med representanter från de olika affärsområdena.

Införandet av miljöledningssystem enligt ISO 14001 planeras inom flera av koncernens bolag.

Huvuddelen av Bergman & Beving-koncernens direkta miljöpåverkan kan hänföras till förpackningar, transporter och insatsvaror som ingår i produktionsenheterna. De företag som bedriver tillståndspliktig verksamhet har under verksamhetsåret inte gjort några överskridanden av miljöskyddsbestämmelserna. Koncernen har inga kända miljöskulder.

## Kvalitet

Kvalitetsfrågorna är en viktig del av affärsverksamheten och har fått ökad betydelse för koncernföretagens utveckling och konkurrensförmåga. Våra kunder ställer höga krav på oss som leverantörer. Vi skall kunna erbjuda produkter, kunskap och service som uppfyller varje kunds speciella kvalitetskrav inom alla områden.

Kvalitetsarbetet är en kontinuerlig process, där samarbetet med våra kunder och leverantörer är av stor vikt. Ett omfattande arbete har lagts ned på att certifiera ett antal företag enligt den internationella standarden ISO 9000. Målet är att flertalet av våra bolag skall vara kvalitetscertifierade inom tre år. Hittills har cirka 25 företag certifierats.

## Företagsförvärv

Under de senaste 30 åren har den organiska expansionen kompletterats med företagsförvärv. Oftast är förvärvsobjekten familjeägda handelsföretag med en årsomsättning upp till 100 MSEK. Vi söker kontinuerligt välskötta företag med bra management, som kan driva verksamheten vidare i vår organisation. I vissa fall samordnas den nya verksamheten med en befintlig enhet för att stärka marknadspositionen.

Erfarenheterna av företagsförvärv har varit mycket positiva. Nya affärsmöjligheter har tillförts koncernen och positionerna har flyttats fram inom etablerade områden. Vi har fått en väsentlig utökning av management och medarbetare med specialkompetens genom våra förvärv.

Under 1997/98 förvärvades ett 20-tal företag med totalt 600 MSEK i årsomsättning. Vår ambition är att fortsätta med tillväxt genom företagsförvärv. Den nya koncernstrukturen med fyra affärsområden har stärkt våra möjligheter i detta avseende.

## Finansiering och likviditet

Koncernens finansiella nettotillgångar minskade under verksamhetsåret med 209 MSEK till 158 MSEK. Huvudorsakerna till minskningen är ökad rörelsekapitalbindning och företagsförvärv. En handelsverksamhet, av den typ som koncernen bedriver, har ett lågt investeringsbehov i materiella anläggningstillgångar och skapar därmed utrymme för självfinansierad expansion.

Koncernens räntebärande låneskulder och avsättningar uppgick vid räkenskapsårets utgång till 437 MSEK. De utgörs till största delen av pensionsskulder.

Koncernens överlikviditet placeras på ett sådant sätt att ränteförändringar skall ha en låg inverkan på koncernens resultat. Räntebindningstiden är kort och placeringar görs endast i



Flera företag i koncernen är kvalitetscertifierade enligt ISO 9000.

Marknadsföringen bygger till stor del på personlig försäljning.



statspapper och som inlåning i banker. Hanteringen är centraliserad till koncernens internbank.

#### Valutapåverkan

95% av koncernens försäljning sker i de nordiska länderna. Inköpen utgörs till större delen av import från länder utanför Norden. Koncernen har därigenom en betydande obalans i valutaflöden. För att så långt det är möjligt reducera de resultatmässiga effekterna av valutafluktuationer tillämpas, där så anses lämpligt, valutaklausuler i kundavtal, kurssäkring av leverantörsskulder samt matchning av flöden i en och samma valuta.

Under verksamhetsåret 1997/98 jämfört med 1996/97 var den svenska kronan i genomsnitt cirka 8% svagare mot en korg av koncernens viktigaste inköpsvalutor. Effekterna av en svagare krona får dels analyseras utifrån hur kundernas

efterfrågan på koncernens produkter påverkas och dels utifrån hur marginalerna på affärerna påverkas. En svagare inhemsk valuta leder i normalfallet till förstärkt konkurrenskraft för landets exportindustri. Som en följd av detta ökar exportindustrins efterfrågan, vilket är positivt, samtidigt blir dock importerade produkter dyrare, vilket är negativt för såväl industriella kunder som konsumenter.

En svagare lokal valuta påverkar affärsvolym, marginaler och resultat positivt. Resultateffekten låter sig dock inte beräknas på ett enkelt sätt, eftersom priserna till kund bestäms på en marknad.

Koncernen har sin hemvist i Sverige och presenterar därmed räkenskaperna i SEK. Förutom i Sverige har koncernen verksamhet i övriga Norden, Baltikum, Polen och Tyskland. I jämförelse med dessa länders valutor har den svenska kronan förändrats marginellt. En starkare svensk

krona innebär att resultaten från koncernens utländska dotterbolag blir mindre värda vid omräkning till SEK. Resultatet har härigenom påverkats obetydligt.

Den 1 januari 1999 införs en europeisk valutaunion med en gemensam valuta, euro. Euron blir en av koncernens viktigaste motpartsvalutor. Även i de länder som valt att ställa sig utanför valutasamarbetet, däribland Sverige och Danmark, kommer euron att bli en viktig affärsvaluta. I syfte att förbereda koncernen inför den nya valutan bedrivs ett internt projektarbete där effekter inom olika områden analyseras.

### År 2000

Inom koncernen bedrivs ett koncernövergripande projekt med syftet att förebygga och motverka störningar föranledda av övergången till år 2000. Projektet har allra högsta prioritet och omfattar koncernens samtliga bolag. Verksamheten analyseras med utgångspunkt i egna använda IT-system, egen använd utrustning, sålda produkter samt genomgångar med affärskontakter. Huvuddelen av projektet genomförs under 1998. Återstående anpassningar slutförs under 1999.

### Hot och möjligheter

Yttre hot mot koncernen uppstår om tillverkningsindustrin i Norden inte längre kan behålla sin internationella konkurrenskraft. Inre hot kan vara ändrade förutsättningar i de viktiga leverantörsrelationerna eller svårigheter att rekrytera kompetenta och motiverade medarbetare. Ökad byggnation skapar bättre affärsförutsättningar för delar av koncernen.

Vår decentraliserade organisation tillåter varje affärsområde att expandera organiskt och genom företagsförvärv. Koncernens omfattande globala kontaktnät ger oss tillgång till ny teknologi och nya leverantörer. En viktig nyckel till framgång ligger i kundfokusering och bedömning av kundernas framtida krav. Vi måste ha rätt information och kunna erbjuda mervärden. Därför är de personliga relationerna mycket betydelsefulla i informationsamhället.

Nya handelsmönster utvecklas i snabb takt. Tillverkningsindustrin vill ha färre leverantörer. Internet och andra former av IT-utnyttjande i handeln ställer nya krav på leverantörerna. Outsourcing ändrar kundstrukturen i tillverkningsindustrin. Vi ser fler möjligheter än hot i dessa trender. Vi har god tillgång på kompetens och erfarenhet i koncernen. Därför är vår tillförsikt inför framtiden stor för vår affärsidé Teknikhandel i Norden.

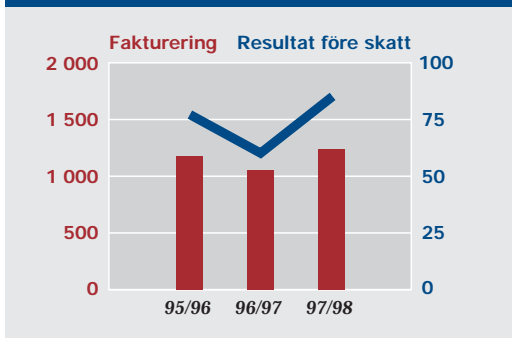
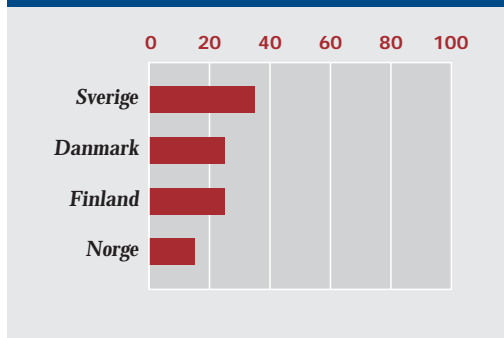


# Bergman & Beving *Electronic Components*

*Elektronikkomponenter levereras från centrallager i Köpenhamn.*



*Verksamheten inom Bergman & Beving Electronic Components är inriktad på distribution av elektronikkomponenter i Norden. Affärsområdet är identiskt med den tidigare delkoncernen ACTE, som etablerades 1991. Elektronikkomponenter har funnits i koncernen sedan 1960-talet. Genom förvärv och satsningar på ny teknologi har positionen i Norden successivt stärkts.*

**Fakturering och resultat, MSEK****Fakturering per land 1997/98, %**

Tre år i siffror	1997/98	1996/97	1995/96
Fakturering, MSEK	1 235	1 057	1 175
Rörelseresultat, MSEK	87	64	84
Resultat före skatt, MSEK	85	60	77
Avkastning på sysselsatt kapital, %	31	22	37
Antal anställda	252	251	258

**Affärsområdesledning:**

Fr v: Jan Friis, Per Ikov

**Produkter**

Det omfattande komponentprogrammet består av halvledare, displayer, tangentbord och passiva komponenter. Många produkter är kundanpassade eller programmerbara. Sortimentet förnyas ständigt och den senaste teknologin utnyttjas. Samtidigt finns ett stort utbud av mer traditionella elektronikkomponenter. Kablage tillverkas i egen regi.

Leverantörerna finns i USA, Sydostasien och Europa. De är världsledande inom sina nischer. Samarbetet är långsiktigt och fortsätter normalt i decennier.

**Marknader**

Norden är vår huvudmarknad. Under 1997/98 fördelade sig faktureringen på följande sätt:

<b>Sverige</b> .....	<b>35%</b>
<b>Danmark</b> .....	<b>25%</b>
<b>Finland</b> .....	<b>25%</b>
<b>Norge</b> .....	<b>15%</b>



Moderbolag: Bergman & Beving Electronic Components A/S, Köpenhamn  
VD: Jan Friis

Delkoncern	VD	Länder
○ ACTE NC Denmark	Martin Rahbek	DK
○ ACTE NC Finland	Pekka Uusiaho	FI
○ ACTE NC Norway	Stein Thorvaldsen	NO
○ ACTE NC Sweden	Gunnar Åhlander	SE
○ BBE Cable	Gunnar Almeling	SE, DK, FI, NO

SE (Sverige), DK (Danmark), FI (Finland), NO (Norge)



*Tidig information om nya komponenter och applikations-service skapar mervärden.*

### **Kunder**

Alla större producerande företag inom elektronikindustrin och verkstadsindustrin i Norden finns bland kunderna hos Bergman & Beving Electronic Components. Tillverkare av mobiltelefoner och telesystem är en mycket betydelsefull kundkategori. Viktiga kunder är även tillverkare

av medicinsk elektronik, industriell elektronik, IT-utrustning och hemelektronik. Fordonstillverkare och producenter av hushållsapparater är andra exempel på kunder till Bergman & Beving Electronic Components.

För att våra kunder skall vara konkurrenskraftiga kräver de tidig information om nya kompo-

nentlösningar. De personliga relationerna är därför mycket viktiga för dialogen med våra kunder och våra leverantörer. Applikationsservice, programmeringsstöd och effektiv distribution, "just in time", är andra mervärden.

### Konkurrenser

Vår nischinriktning innebär att konkurrensen från komponenttillverkare med egna försäljningsbolag i Norden är av mindre omfattning. Vår konkurrens kommer i huvudsak från handelsföretag, som representerar utländska tillverkare. Bland internationella distributörer finns Arrow och Avnet, USA.

### Organisation

Verksamheten är organiserad i en delkoncern per land. Varje delkoncern består av ett bolag med gemensamma funktioner som kundservice och logistik. Dessutom finns i varje land försäljnings-

enheter med specialisering på olika produktområden. Från 1 april 1998 har en delkoncern etablerats för kablage i Norden.

### 1997/98

Genomförandet av den nya organisationen med ett dotterbolag per land och gemensam lokalisering har fullföljts. IT-systemen har kompletterats och ett första steg mot nordiskt centrallager i Köpenhamn har tagits. Nya produktlinjer har tillkommit. Investering i ökad produktionskapacitet för kablage tillverkningen i Finland har gjorts.

Faktureringen uppgick till 1 235 MSEK (1 057) och resultatet till 85 MSEK (60). Resultatökningen på 41% beror på högre volym samt en lägre kostnadsnivå till följd av effektiviseringsåtgärder under föregående år. Marknaden för elektronikkomponenter är fortsatt stark, men ökningstakten har avtagit något.

*Kraftaggregat för inbyggnad har stor användning i elektronikutrustningar.*



*Diskreta komponenter är mycket vanliga som komplement till integrerade kretsar.*

*Kundspecifiserade kablage tillverkas i Finland.*

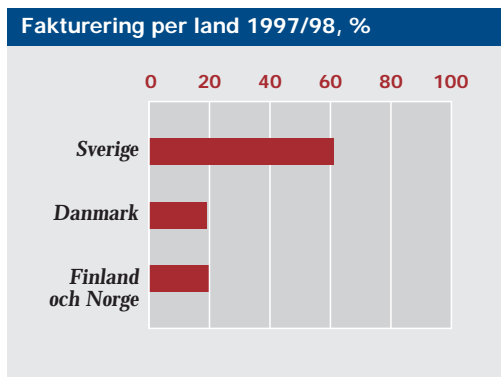
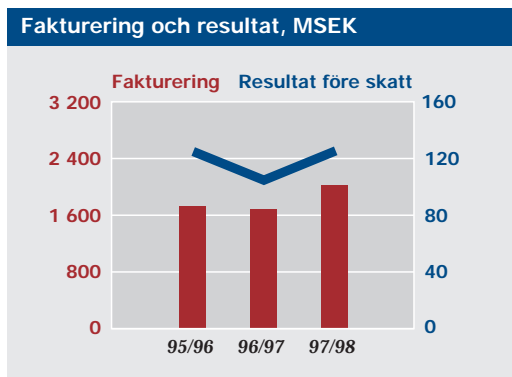


## Bergman & Beving Industry

*Komplexa system kräver  
teknisk service av hög klass.*



*Verksamheten inom Bergman & Beving Industry är inriktad på industrikomponenter och system. Affärsområdet består av de tidigare delkoncernerna Beving, Lagercrantz och Botech. Beving innehåller verksamhet, som byggts upp i Bergman & Beving från starten 1906 och framåt. Lagercrantz förvärvades 1967 och inledde därmed Bergman & Bevings förvävsstrategi. Betechs verksamhet startade i Danmark 1977. Affärsområdet Industry innehåller många framgångsrika företag, som har förvärvats de senaste två decennierna.*



Tre år i siffror	1997/98	1996/97	1995/96
Fakturering, MSEK	2 016	1 683	1 719
Rörelseresultat, MSEK	129	104	125
Resultat före skatt, MSEK	125	104	125
Avkastning på sysselsatt kapital, %	25	25	31
Antal anställda	791	708	681

### Produkter

Komponenter inom mekanik, elektromekanik, automation och hydraulik svarar för hälften av affärsområdets omsättning. Bland produkterna ingår industripackningar, batterier och komponenter för överföring av mekanisk rörelse. Den andra hälften av omsättningen i Industry utgörs av system och tillbehör. Här ingår produktionssystem, testsystem och mätinstrument för produktion och övervakning inom olika industrigrenar. Produktprogrammet innehåller även hårdvara, mjukvara och specialpapper för utvalda nischer inom IT-området.

Leverantörerna finns i USA, Europa och Sydostasien och är världsledande inom sina produkt-nischer. Samarbetet är oftast mycket långsiktigt.

Industripackningar, specialpapper, hydraulikprodukter och vissa andra produkter produceras i egen regi i Danmark och Sverige. Faktureringsvärdet av egen produktion är cirka 150 MSEK per år.

### Affärsområdesledning:

Fr v: Steen A. Schulstad, Roger Bergqvist, Johnny Öhman, Stig Svensson



Moderbolag: Bergman & Beving Industry AB, Solna  
VD: Stig Svensson

Delkoncern	VD	Länder
Aratron	Anders Claeson	SE, DK, FI, NO
Betech	Steen A. Schulstad	SE, DK, FI, NO
Betech Seals	Michael B. Larsen	SE, DK
Beving Addtech	Anders Dafnäs	SE, DK, FI, NO
Bevinggruppen	Johnny Öhman	SE, DK, FI, NO
Lagercrantz	Roger Bergqvist	SE, DK, FI, NO
Specialpapper	Rolf Jansson	SE, DK, NO
Teleinstrument Nordic	Håkan Franzén	SE, DK, FI, NO

SE (Sverige), DK (Danmark), FI (Finland), NO (Norge)

### Marknader

Norden är vår huvudmarknad. Under 1997/98 fördelade sig faktureringen på följande sätt:

<b>Sverige</b> .....	<b>61%</b>
<b>Danmark</b> .....	<b>19%</b>
<b>Finland, Norge</b> .....	<b>20%</b>



Elektroniska mätinstrument finns för många olika tillämpningar.

Fixturer tillverkas i egen regi för användning med testsystem.

### Kunder

Bergman & Beving Industry har alla större producerande företag inom elektronikindustrin och verkstadsindustrin i Norden som kunder. Bland

kunderna finns även IT-företag och verksamheter inom privat och offentlig service. Tillverkare av mobiltelefoner och telesystem är en mycket betydelsefull kundkategori. Fordonstillverkare och maskintillverkare är viktiga kunder. Tillverkare av industriell elektronik, medicinsk teknik, hushållsapparater, IT-utrustning och hemelektronik är andra exempel på kunder till Bergman & Beving Industry.

Personliga kundkontakter, kundanpassning, utbildning och hög teknisk kompetens är viktiga





I Danmark produceras industripackningar och laserskurna profiler i olika material.

Batterier är produkter, som tillfördes koncernen under 1997/98.



konkurrensmedel. Teknisk service, support och mjukvaruförsäljning bidrar till de mervärden, som skapas inom affärsområdet. Effektiv distribution och snabba leveranser av förbrukningsmaterial och tillbehör är av stor vikt för våra kunder.

### Konkurrenter

Delkoncernerna inom Industry möter olika konkurrenter för olika produkter. Oftast utgörs konkurrensen av handelsföretag, som representerar tillverkare från samma länder som våra produkter. I Sverige är OEM International en konkurrent både inom industrikomponenter och system.

### Organisation

Verksamheten är organiserad i åtta delkoncerner. De är oftast verksamma i mer än två länder i Norden. Varje delkoncern har i genomsnitt fem dotterbolag.

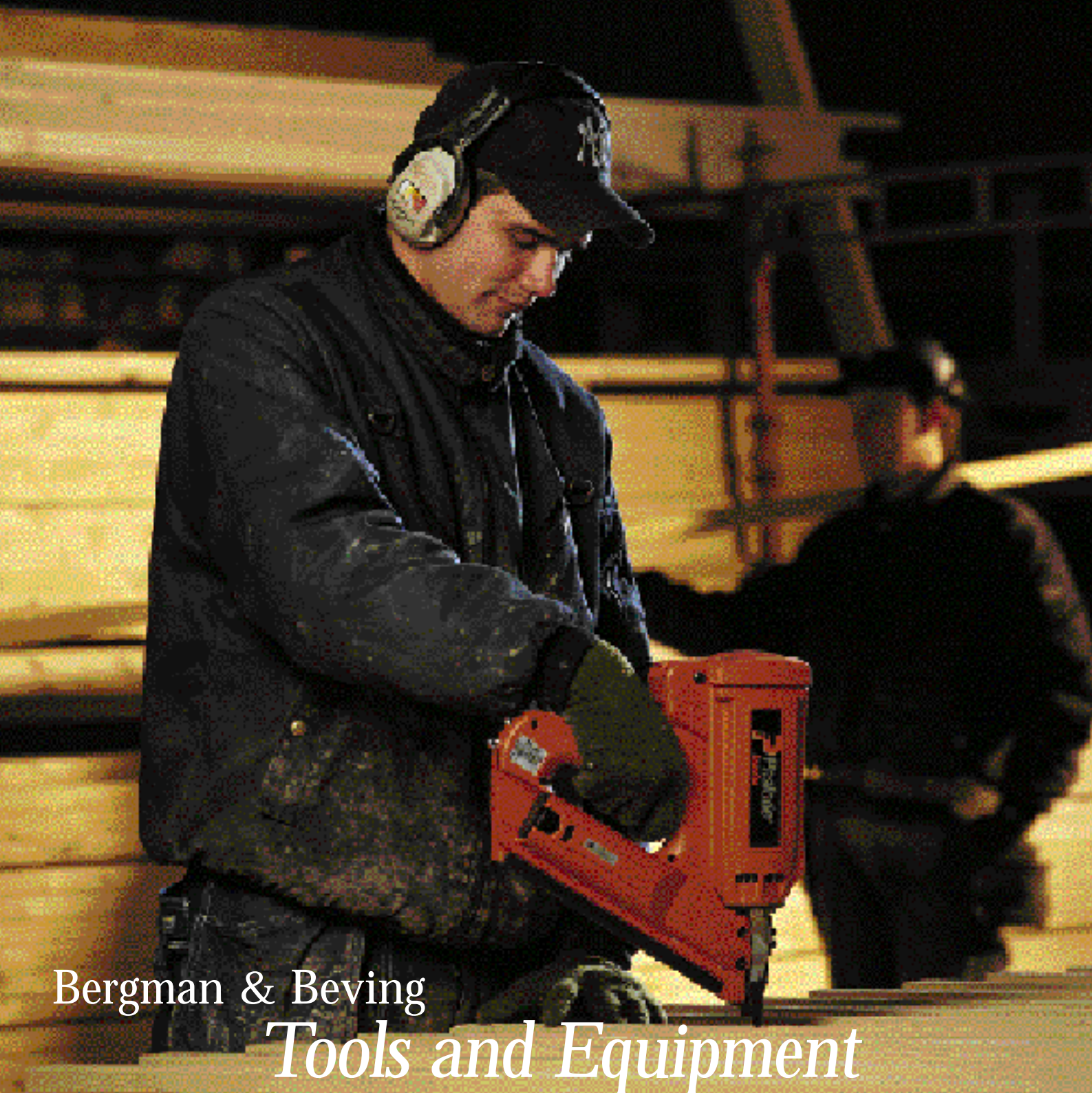
### 1997/98

Affärsområdesledningen har etablerats under året och den nya organisationen har utformats. Under året har Batteriunion, Sventor och Teknikprodukter förvärvats i Sverige, Alexander Batteries i Danmark, Matronic och NC-Point i Finland. Dessutom tillträdde CellTech, Sverige, i början av året. Årsomsättningen för de förvärvade företagen är cirka 300 MSEK.

Faktureringen uppgick till 2 016 MSEK (1 683) och resultatet till 125 MSEK (104). Efterfrågan från exportindustrin på såväl komponenter som mät- och testutrustningar har utvecklats positivt. Likaså har marknaden för produktionsutrustning till elektronikindustrin ökat efter nedgången under föregående räkenskapsår. Resultatet för dataproducter har fortsatt att förbättras från den under inledningen av året otillfredsställande nivån.



Elektromekaniska komponenter finns för många olika applikationer.

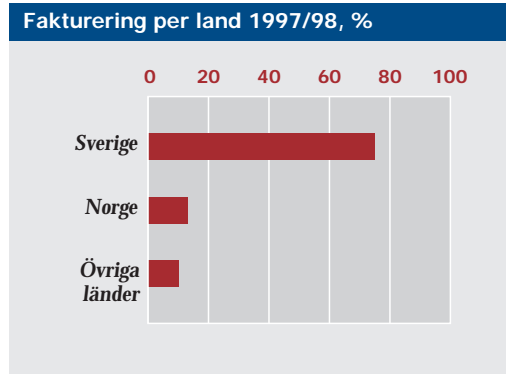
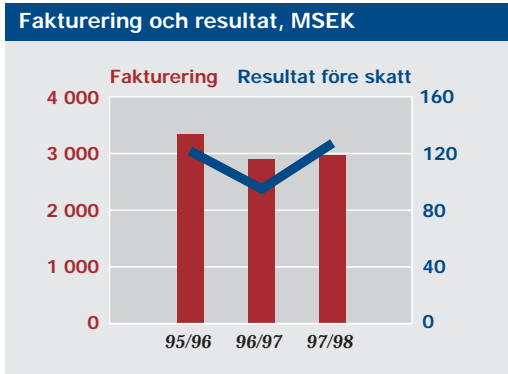


# Bergman & Beving *Tools and Equipment*

*Spikpistoler tillhör de moderna handverktyg, som blir allt vanligare.*



*Verksamheten inom Bergman & Beving Tools and Equipment är inriktad på verktyg och förnödenheter. Affärsområdet består av de tidigare delkoncernerna Luna, Järnia och ESSVE. De förvärvades av Bergman & Beving 1994. Genom ytterligare förvärv har positionen i Norden stärkts under de senaste åren.*



Tre år i siffror	1997/98	1996/97	1995/96
Fakturering, MSEK	2 963	2 899	3 343
Rörelseresultat, MSEK	125	91	118
Resultat före skatt, MSEK	127	95	121
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	14	17
Antal anställda	793	800	825

#### Affärsområdesledning:

Fr v: Carl Johan Lundberg, Sören V. Brorsen, Gert Karlsson

#### Produkter

Den största delen av produktprogrammet utgörs av verktyg, maskiner, arbetsplatsutrustning och förbrukningsvaror. Området fästteknik innehåller fästelement och verktyg. Lås, beslag och produkter för personligt skydd är andra produktgrupper.

Leverantörerna finns i Europa, Sydostasien och USA. Vi erbjuder mervärden i form av utbildning, service och specialkompetens. Allmänt välkända varumärken är av stor betydelse för många produktkategorier.

#### Marknader

Norden är vår huvudmarknad. Verksamhet finns även i Polen, Estland och Tyskland. Under 1997/98 fördelade sig faktureringen på följande sätt:

<b>Sverige</b> .....	<b>77%</b>
<b>Norge</b> .....	<b>13%</b>
<b>Övriga länder</b> .....	<b>10%</b>



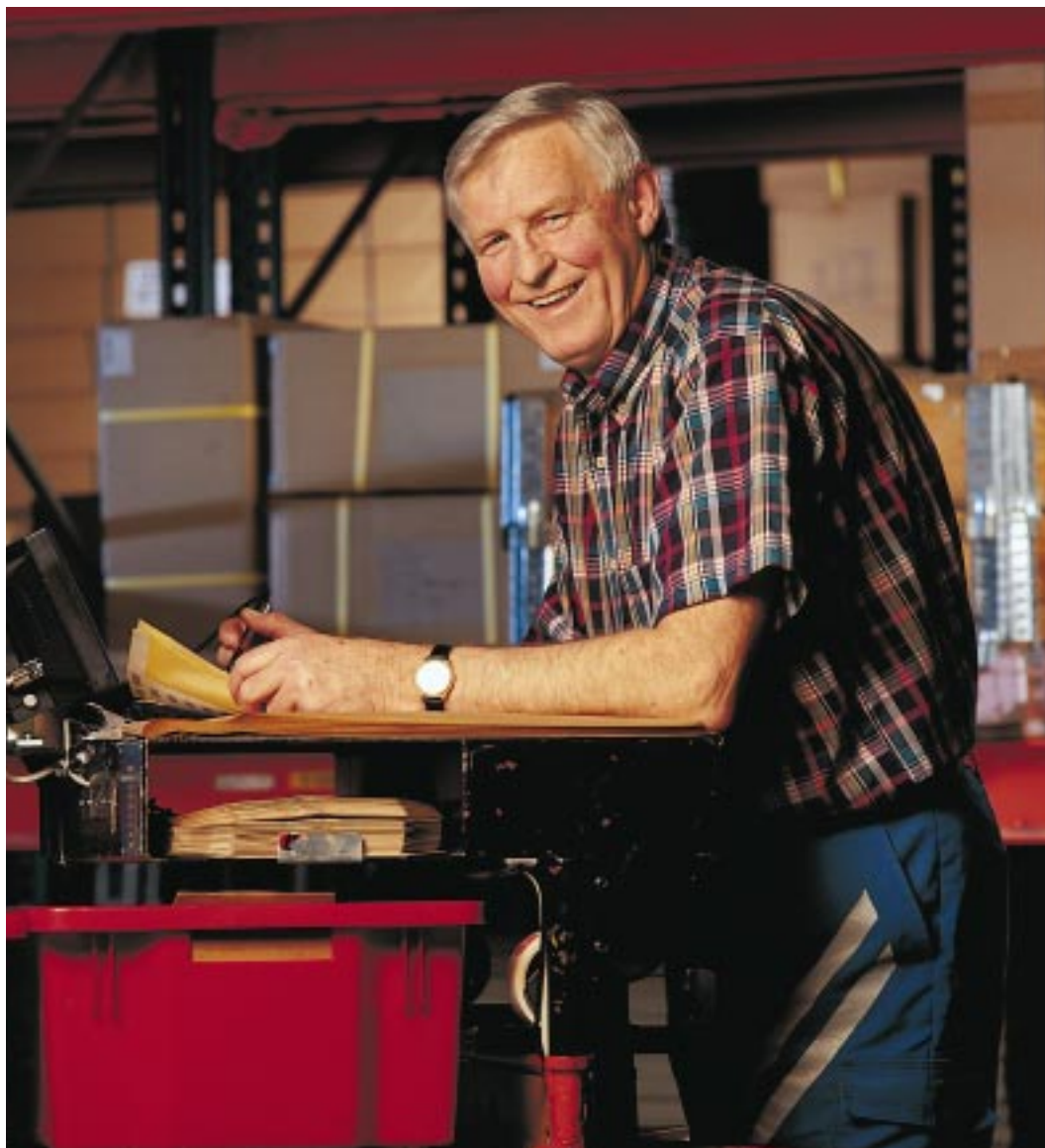
Moderbolag: Bergman & Beving Tools and Equipment AB, Alingsås  
VD: Sören V. Brorsen

Delkoncern	VD	Länder
• ESSVE	Boo Magnusson	SE, NO, FI, PL, EE
• Luna	Ulf Carlsson	SE, NO, FI
• Nomab	Hans Hultén	SE, DK
• Skydda	Leif Reinholdsson	SE, NO
• Specialbolag	Gert Karlsson	SE, DE

SE (Sverige), DK (Danmark), FI (Finland), NO (Norge), DE (Tyskland), PL (Polen), EE (Estland)

Leveranser sker från centrallager i Södra Sverige.

Verktyg och tillbehör finns för de mest skiftande tillämpningar.



Luna-katalogen är ett väletablerat uppslagsverk, som förnyas regelbundet.



### Kunder

Bergman & Beving Tools and Equipment har slutkunder inom verkstadsindustri, annan tillverkningsindustri och byggnadsindustri. "Gör det själv"- och konsumentsektorn samt verksamheter inom privat och offentlig service är andra kategorier av slutkunder. Den största delen av försäljningen sker genom återförsäljare inom järn-, bygg- och maskinfackhandeln. Fästelement och andra specialprodukter säljs till verkstadsindustrin.

Marknadsföringen bygger på aktiviteter tillsammans med återförsäljare. Trycksaker, annonsering, utbildning och personlig försäljning är

viktiga konkurrensmedel. Sedan lång tid tillbaka har vi system för IT-kommunikation med våra återförsäljare. Under året har även Internet-handel startat. Luna-katalogen är ett väletablerat uppslagsverk för verktygsanvändare. Leveranser sker från våra centrallager, som ingår i effektiva logistiksystem.

### Konkurrenter

Strukturen på de marknader, som vi bearbetar är mångfacetterad med olika konstellationer i grossistled och detaljhandelsled. På flera områden är företagen inom Bergman & Beving Tools and Equipment marknadsledande. Bland konkurren-

terna i Sverige kan nämnas Thomée och Finnveden.

### *Organisation*

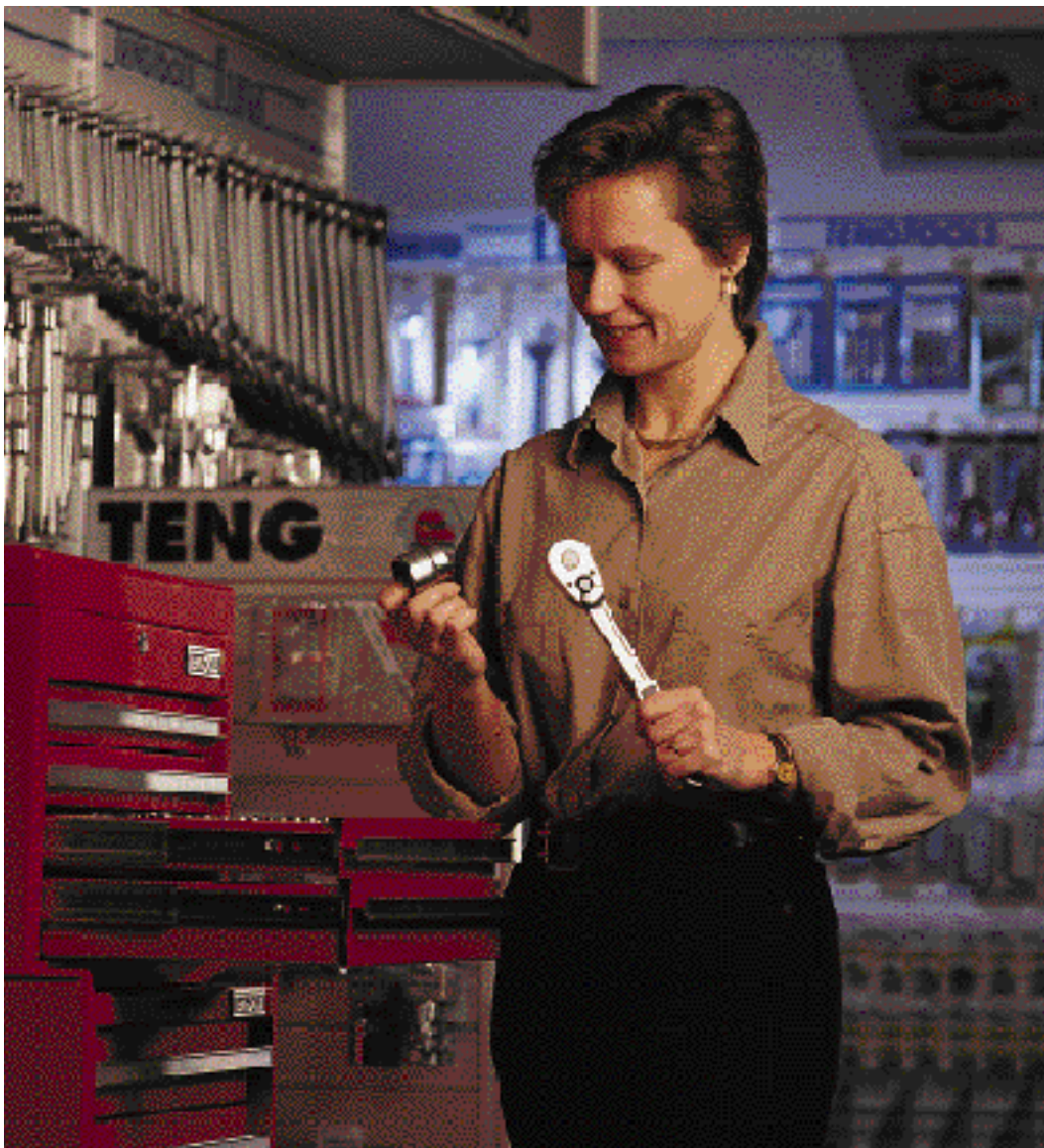
Från 1 april 1998 är verksamheten organiserad i fem delkoncerner. Inom varje delkoncern finns dotterbolag eller försäljningsenheter.

### *1997/98*

Affärsområdesledningen har etablerats under året och en ny organisation har utformats. I början av verksamhetsåret förvärvades Assar Hultén AB med verksamhet inom industrifästelement och med årsomsättningen 100 MSEK.

Byggfästelementverksamhet i Finland med årsomsättningen 50 MSEK tillträdde i början av räkenskapsåret.

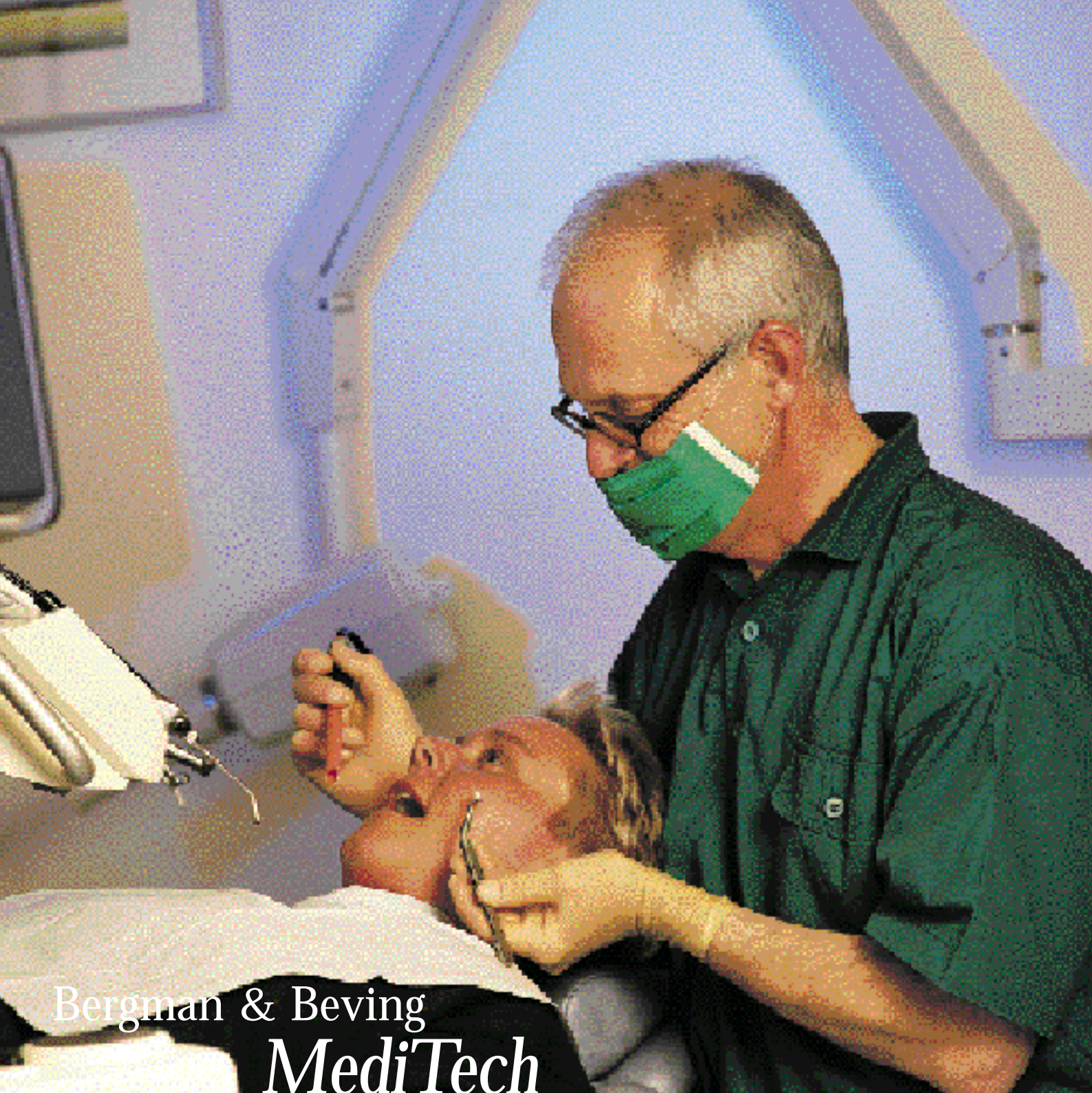
Faktureringen uppgick till 2 963 MSEK (2 899) och resultatet till 127 MSEK (95). Resultatökningen på 35% är till stor del hänförlig till att grossistverksamheten i Sverige och Norge utvecklats positivt. Aktiviteten på marknaden är god och under föregående år genomförda effektivitetshöjande åtgärder ger nu effekt. Den svenska byggmarknaden är fortsatt mycket svag. Försäljningen av byggfästelement i Norge, Finland, Polen och Baltikum uppvisar god tillväxt. Likaså har försäljningen av industrifästelement utvecklats starkt.



*Arbetsplatsutrustning är ett produktområde med stort urval för olika behov.*

*Produkter för personligt skydd ökar i omfattning.*



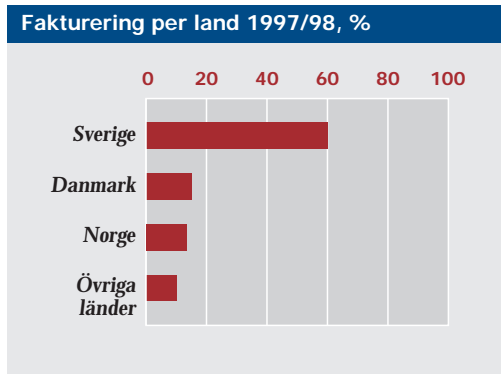
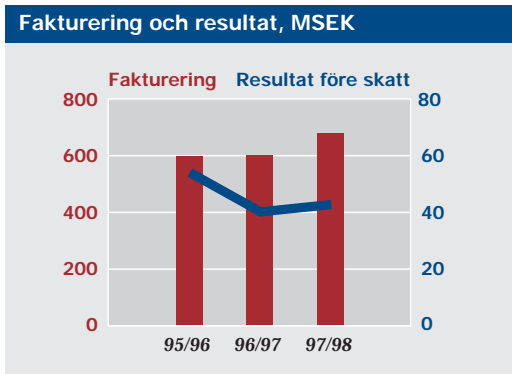


## Bergman & Beving MediTech

Tandfyllnadsmaterial och saliv-sugar tillhör de dentalprodukter, som produceras i egen regi.



Verksamheten inom Bergman & Beving MediTech är inriktad på utrustning för laboratorier, dentalprodukter, medicinska plastprodukter och material. Affärsområdet består av de tidigare delkoncernerna ANA KALTO och PLD samt direktrapporterande dotterbolag. PLD innehåller verksamhet, som har byggts upp i Bergman & Beving från 1930-talet och kompletterats genom företagsförvärv de senaste två decennierna. ANA KALTO förvärvades 1977 och har därefter utvecklat flera nya produkter, som produceras i egen regi.



Tre år i siffror	1997/98	1996/97	1995/96
Fakturering, MSEK	676	600	597
Rörelseresultat, MSEK	47	40	51
Resultat före skatt, MSEK	44	40	55
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	18	31
Antal anställda	320	321	300

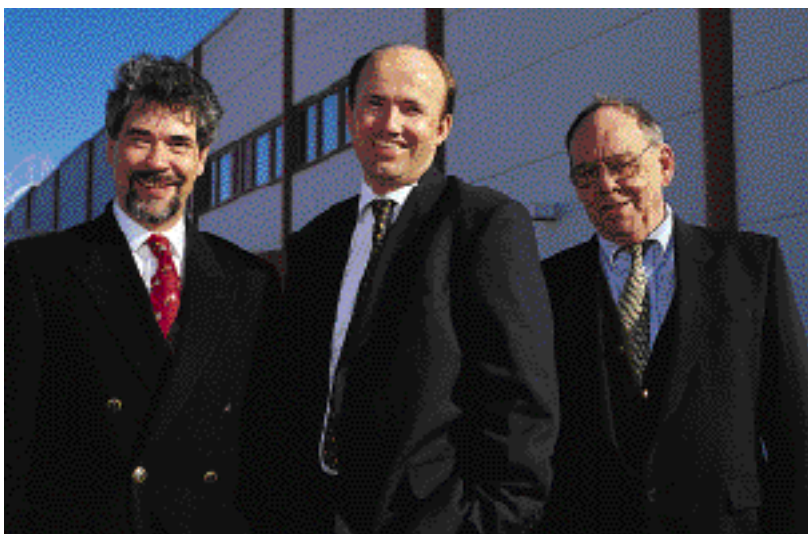
### Produkter

Den största delen av affärsområdets omsättning utgörs av laboratorieapparater och analysinstrument. Denna del av programmet kompletteras med tillbehör och förbrukningsartiklar för medicinskt och kemiskt bruk. Dentalprodukter omfattar ett komplett sortiment av förbrukningsmaterial. Ädla metaller och mjukmagnetiska material är ett annat specialområde.

Leverantörerna finns i Europa, USA och Sydostasien. De är världsledande inom sina nischer. Samarbetet är mycket långsiktigt och pågår ofta i flera decennier. 20% av omsättningen utgörs av egentillverkade produkter från koncernens produktionsanläggningar i Skåne. Här tillverkas tandfyllnadsmaterial, salivsugar och medicinska plastprodukter. En ökande andel av produktionen sker i renrumsmiljö sedan mitten av 1997. Dentalguld och halvfabrikat i ädla metaller produceras i vår affineringsanläggning, där ädla metaller återvinns ur avfall och skrot.

### Affärsområdesledning:

Fr v: Jan Söderman, Göran Hagsten, Jerker Ermyr



Moderbolag: Bergman & Beving MediTech AB, Stockholm  
VD: Göran Hagsten

Delkoncern	VD	Länder
ANA KALTO	Jerker Ermyr	SE
PLD	Jan Söderman	SE, DK, FI, NO

SE (Sverige), DK (Danmark), FI (Finland), NO (Norge)

### Marknader

Norden är huvudmarknad. Dentalprodukter av egen produktion exporteras i betydande omfattning till länder inom Europa och till USA.

Under 1997/98 fördelade sig faktureringen på följande sätt:

<b>Sverige</b> .....	<b>60%</b>
<b>Danmark</b> .....	<b>16%</b>
<b>Norge</b> .....	<b>14%</b>
<b>Övriga länder</b> .....	<b>10%</b>

### Kunder

Kemisk industri, läkemedelsindustri, sjukhus och universitet i Norden är viktiga kunder. Tandvårdskliniker och dentalföretag är kunder för dentalprodukter. Inom materialområdet finns

även elektronikindustrin och verkstadsindustrin representerad bland kunderna.

Personliga kundkontakter, utbildning, seminarier och mässdeltagande är viktiga konkurrensmedel. Teknisk service, effektiv distribution och snabba leveranser är mervärden av stor betydelse. Våra producerande enheter utvecklar produkter och väljer material i nära samarbete med kunderna.

### Konkurrenter

Konkurrenterna är oftast handelsföretag, som representerar utländska tillverkare. Produkterna kommer i allmänhet från samma länder som våra produkter. KEBO är en konkurrent inom labområdet och Getinge Distribution finns inom

*Renrumsmiljön i den nya produktionsanläggningen i Sverige öppnar nya marknader för medicinska plastprodukter.*

*Automatiserade analysystem blir allt vanligare på bakteriologiska laboratorier.*





Från centrallagret i Stockholm levereras apparater, instrument och förbrukningsartiklar.

dentalområdet. För egenproducerade produkter är konkurrenterna tillverkare i USA och Europa.

### Organisation

Verksamheten är organiserad i två delkoncerner. Inom varje delkoncern finns dotterbolag och försäljningsenheter.

### 1997/98

Affärsområdesledningen har etablerats under året och organisationen har förnyats. Den nya produktionsanläggningen i Ängelholm med renrumsmiljö har tagits i drift och trimmats in. Under 1997 förvärvades Triolab i Sverige. Metric Analys med verksamhet i Sverige, Finland och Norge förvärvades i början av 1998. Ytterligare ett mindre förvärv har gjorts i Finland. Årsomsättningen för de förvärvade verksamheterna är 100 MSEK.

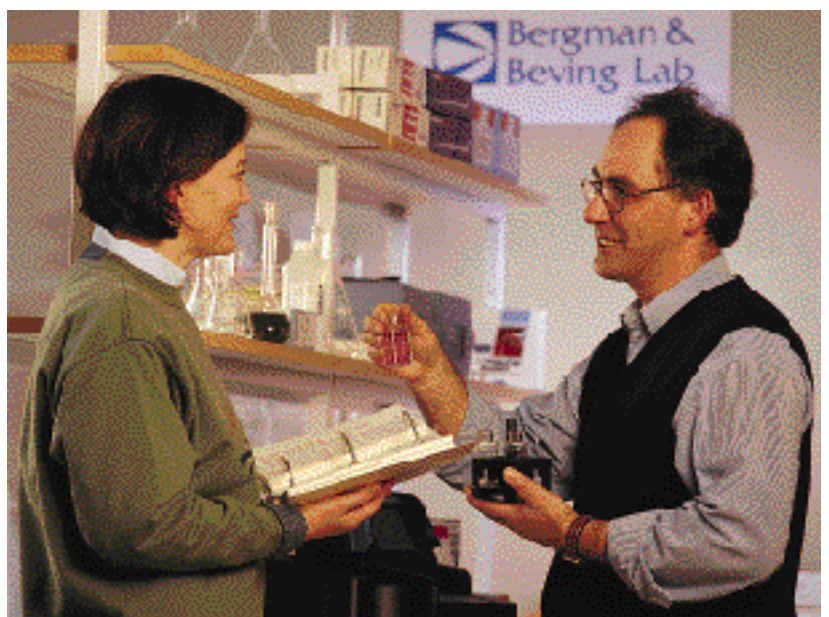
Faktureringen uppgick till 676 MSEK (600) och resultatet till 44 MSEK (40). Den nordiska laboriemarknaden för förbrukningsartiklar och instrument har förbättrats, samtidigt som under föregående år vidtagna effektivitetsåtgärder

givit effekt. Under året har laborieverksamheten etablerats i Finland. Exportframgångar för tandfyllnadsmaterial har bidragit positivt till resultatutvecklingen och det keramiska tandfyllnadsmaterialet Cerana® har fortsatt vinna marknadsandelar. Den svenska dentalmarknaden är svag och kännetecknas av prispress. Produktionsstörningar i den nya anläggningen för dentala och medicinska plastprodukter i Ängelholm har påverkat resultatet negativt.



Barnsäkra kapsyler tillverkas för nordisk läkemedelsindustri.

Utbildning av enskilda personer och grupper av kunder skapar mervärden.



# Förvaltningsberättelse

## 1 april 1997–31 mars 1998

### *Fakturering och resultat*

---

Resultatet före skatt ökade med 23% till 401 MSEK (325). Faktureringen ökade med 10% till 6 890 MSEK (6 239).

Marknadsförutsättningarna har under året utvecklats på ett tillfredsställande sätt. Från slutet av föregående räkenskapsår har konjunkturen successivt förbättrats. Samtliga affärsområden redovisar ett högre resultat än under föregående år. Efterfrågan från exportindustrin ligger på en hög och stabil nivå. Några negativa effekter av Asien-krisen har ännu ej konstaterats.

Finansnettot uppgick till 6 MSEK (18). Föregående år ingick under första kvartalet en realiserad värdestegring på obligationsinnehav med 4 MSEK. Ränteintäkterna har också minskat till följd av lägre räntenivåer och minskade likvida medel.

Skattekostnaden utgör 31,5% (31,8) av resultatet före skatt.

Resultatet motsvarar en vinst per aktie av 9,60 SEK jämfört med 7,70 SEK under föregående år.

### *Affärsområden*

---

För att ytterligare stärka koncernens konkurrenskraft och tillväxtpotentialer genomfördes under året en organisationsförändring. De tidigare nio delkoncernerna organiserades i fyra affärsområden.

#### **Electronic Components** (*Elektronikkomponenter*)

Faktureringen uppgick till 1 235 MSEK (1 057) och resultatet till 85 MSEK (60). Resultatökningen på 41% beror på högre volym samt en lägre kostnadsnivå till följd av effektiviseringsåtgärder under föregående år. Marknaden för elektronikkomponenter är fortsatt stark, men ökningstakten har avtagit något.

#### **Industry** (*Industrikomponenter och system*)

Faktureringen uppgick till 2 016 MSEK (1 683) och resultatet till 125 MSEK (104). Efterfrågan från exportindustrin på såväl komponenter som mät- och testutrustningar har utvecklats positivt. Likaså har marknaden för produktionsutrustning till elektronikindustrin ökat efter nedgången under föregående räkenskapsår. Resultatet för dataprodukter har fortsatt att förbättras från den under inledningen av året otillfredsställande nivån.

#### **Tools and Equipment** (*Verktyg och förnödenheter*)

Faktureringen uppgick till 2 963 MSEK (2 899) och resultatet till 127 MSEK (95). Resultatökningen på 35% är till stor del hänförlig till att grossistverksamheten i Sverige och Norge utvecklats positivt. Aktiviteten på marknaden är god och under föregående år genomförda effektivitetshöjande åtgärder har givit effekt. Den svenska byggmarknaden är fortsatt mycket svag. Försäljningen av byggfästelement i Norge, Finland, Polen och Baltikum uppvisar god tillväxt. Likaså har försäljningen av industrifästelement utvecklats starkt.

#### **MediTech** (*Medicinsk teknik*)

Faktureringen uppgick till 676 MSEK (600) och resultatet till 44 MSEK (40). Den nordiska laboriemarknaden för förbrukningsartiklar och instrument har förbättrats, samtidigt som under föregående år vidtagna effektiviseringsåtgärder givit effekt. Under året har laborieverksamheten etablerats i Finland. Exportframgångar för tandfyllnadsmaterial har bidragit positivt till resultatutvecklingen och det keramiska tandfyllnadsmaterialet Cerana® har fortsatt vinna marknadsandelar. Den svenska dentalmarknaden är svag och kännetecknas av prispress. Produktions-

störningar i den nya anläggningen för dentala och medicinska plastprodukter i Ängelholm har påverkat resultatet negativt.

#### Företagsförvärv\*

Under verksamhetsåret har ett 20-tal förvärv genomförts. De företag som förvärvats under året ingår i koncernens resultaträkning med en fakturering om sammanlagt 340 MSEK. Årsomsättningen för dessa företag uppgår till ca 600 MSEK.

I början av mars träffades avtal om att förvärva HDF-Paulsson. Förvärvet är villkorat av att Konkurrensverket lämnar sitt tillstånd och för närvarande genomför Konkurrensverket en särskild undersökning av förvärvet. HDF-Paulsson har en årsomsättning på ca 700 MSEK och kommer tillsammans med Hem & Trädgårds-divisjonen inom Luna att bilda en ny delkoncern inom Tools and Equipment.

#### Finansiell ställning och lönsamhet

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 48% (48). Eget kapital per aktie uppgick till 59 SEK (54).

Kassaflödet från rörelsen uppgick till 267 MSEK (347) och kassaflödet efter investeringar till -62 MSEK (192). Likvida medel minskade under perioden med 164 MSEK till 573 MSEK. Koncernens finansiella nettotillgångar minskade med 209 MSEK från 367 MSEK till 158 MSEK.

Räntabiliteten på eget kapital uppgick till 17% (15). Räntabiliteten på sysselsatt kapital var 21% (19).

#### Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar, utöver vad som tillkommit genom bolagsförvärv, uppgick till 158 MSEK (164).

Investeringar i bolagsförvärv uppgick till 213 MSEK (28).

#### Anställda

Vid verksamhetsårets utgång uppgick antalet anställda inom koncernen till 2 293 (2 036). Av ökningen svarar förvärvade verksamheter för 203. Medelantalet anställda uppgick under året till 2 167 (2 091).

#### Moderbolaget

Moderbolagets fakturering uppgick till 28 MSEK (33) och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt till 387 MSEK (221). I resultatet ingår utdelning från dotterbolag med 27 MSEK (200) samt resultat hänförligt till koncernintern omstrukturering med 345 MSEK (0).

\* Den 16 juni 1998 publicerade Bergman & Beving och Atle ett pressmeddelande, ur vilket följande citeras:

*"Bergman & Beving och Atle fullföljer inte förvärvet/försäljningen av HDF-Paulsson*

*I mars 1998 slöt Bergman & Beving Tools and Equipment AB ett avtal med Atle AB om, att under förut-sättning av ett godkännande från Konkurrensverket, förvärva HDF-Paulsson AB. Konkurrensverket har efter genomförd särskild undersökning meddelat att man motsätter sig förvärvet.*

*Bergman & Beving och Atle delar inte Konkurrensverkets bedömning av den relevanta marknaden och de slutsatser som dragits. Av affärsrättsliga skäl kan parterna dock inte avvakta en vidare prövning med tanke på den tid en sådan tar och har därför beslutat att inte fullfölja affären."*

## Affärsområden

MSEK	Fakturerings 12 mån			Resultat 12 mån		
	1997/98	1996/97	1995/96	1997/98	1996/97	1995/96
Electronic Components	1 235	1 057	1 175	85	60	77
Industry	2 016	1 683	1 719	125	104	125
Tools and Equipment	2 963	2 899	3 343	127	95	121
MediTech	676	600	597	44	40	55
Moderbolaget*	28	33	38	14	26	19
Koncernposter	-28	-33	-33	6	0	0
<b>Koncernen totalt</b>	<b>6 890</b>	<b>6 239</b>	<b>6 839</b>	<b>401</b>	<b>325</b>	<b>397</b>

\*Exklusive utdelning från dotterbolag och resultat till följd av koncernintern omstrukturering.

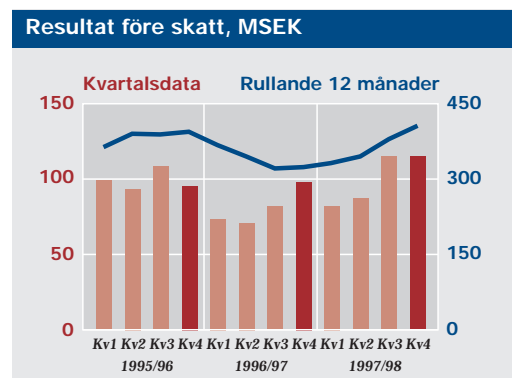
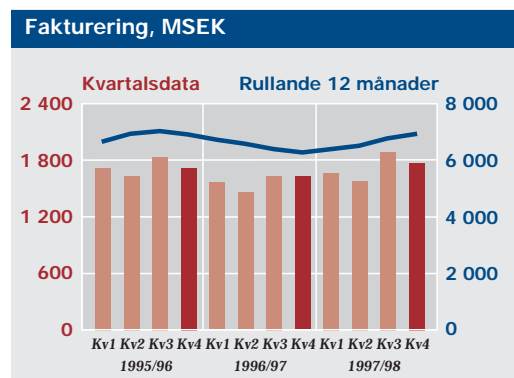
## Fakturerings - kvartalsuppgifter

MSEK	1997/98				1996/97			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Electronic Components	321	318	309	287	283	249	242	283
Industry	583	553	428	452	488	408	400	387
Tools and Equipment	685	812	696	770	687	800	663	749
MediTech	200	193	139	144	158	168	138	136
Moderbolaget	7	7	7	7	8	8	9	8
Koncernposter	-7	-7	-7	-7	-9	-7	-8	-9
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 789</b>	<b>1 876</b>	<b>1 572</b>	<b>1 653</b>	<b>1 615</b>	<b>1 626</b>	<b>1 444</b>	<b>1 554</b>

## Resultat efter finansnetto - kvartalsuppgifter

MSEK	1997/98				1996/97			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Electronic Components	25	15	24	21	19	11	15	15
Industry	42	37	18	28	34	25	23	22
Tools and Equipment	24	42	37	24	23	33	18	21
MediTech	18	16	4	6	15	10	10	5
Moderbolaget*	4	4	3	3	7	4	5	10
Koncernposter	2	1	2	1	0	0	0	0
<b>Koncernen totalt</b>	<b>115</b>	<b>115</b>	<b>88</b>	<b>83</b>	<b>98</b>	<b>83</b>	<b>71</b>	<b>73</b>

\*Exklusive utdelning från dotterbolag och resultat till följd av koncernintern omstrukturering.



## Koncernens resultaträkning

MSEK		1997/98	1996/97
Egen fakturering		6 318	5 714
Faktureringsvärde av försäljning på provisionsbasis		538	489
Övriga intäkter		34	36
<b>Summa fakturering</b>		<b>6 890</b>	6 239
Nettoomsättning	Not 2	6 351	5 743
Kostnad för sålda varor		- 4 621	- 4 278
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 730</b>	1 465
Försäljningskostnader		- 1 060	- 926
Administrationskostnader		- 296	- 256
Rörelsens övriga intäkter och kostnader	Not 4	21	24
<b>Rörelseresultat</b>	Not 2	<b>395</b>	307
Finansiella intäkter och kostnader	Not 5	6	18
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>401</b>	325
Skatter	Not 7	- 126	- 104
<b>Årets resultat</b>		<b>275</b>	221
Resultat per aktie, SEK		9,60	7,70
Antal aktier: 28 630 360			

## Koncernens balansräkning

MSEK		1998 03 31	1997 03 31
<b>Tillgångar</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	Not 8	275	149
Materiella anläggningstillgångar	Not 9	628	590
Finansiella anläggningstillgångar	Not 10	22	21
		925	760
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	Not 13	926	752
Kortfristiga fordringar	Not 14	1 053	953
Kortfristiga placeringar		303	453
Kassa och bank		270	284
		2 552	2 442
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 477</b>	<b>3 202</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Not 15			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	Not 16	286	143
Bundna reserver		247	375
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria reserver		868	796
Årets resultat		275	221
		1 676	1 535
<i>Avsättningar</i>			
<i>Räntebärande avsättningar</i>			
Pensioner och liknande förpliktelser	Not 18	344	322
<i>Icke räntebärande avsättningar</i>			
Latent skatt		195	179
Övriga avsättningar		1	—
		540	501
<i>Långfristiga skulder</i>			
Not 19			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		57	59
Övriga skulder		6	—
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder		17	11
		80	70
<i>Kortfristiga skulder</i>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		20	10
Övriga skulder		10	—
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Rörelseskulder	Not 20	1 151	1 086
		1 181	1 096
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>3 477</b>	<b>3 202</b>
<i>Ställda säkerheter</i>			
	Not 21	83	89
<i>Ansvarförbindelser</i>			
	Not 21	17	15

## Koncernens finansieringsanalys

MSEK	1997/98	1996/97
Nettoomsättning	6 351	5 743
Rörelsekostnader exklusive avskrivningar och resultat vid försäljning av bolag och anläggningstillgångar	- 5 849	- 5 349
Finansiella intäkter och kostnader	6	18
Betald skatt	- 121	- 100
<b>Kassaflöde före rörelsekapitalförändring</b>	<b>387</b>	312
Förändring rörelsefordringar	- 29	51
Förändring varulager	- 88	40
Förändring rörelseskulder	- 3	- 56
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>	<b>267</b>	347
Investeringar i anläggningar	- 142	- 172
Försäljning av anläggningstillgångar	26	29
Företagsförvärv/avyttringar	- 213	- 12
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>- 62</b>	192
Förändring av långfristiga fordringar och skulder, ej räntebärande	- 2	9
Förändring av räntebärande skulder och avsättningar	33	- 82
Utdelning till aktieägarna	- 100	- 86
Omräkningsdifferenser	- 33	22
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>- 164</b>	55
Likvida medel vid årets början	737	682
Likvida medel vid årets slut	573	737

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK		1997/98	1996/97
Nettoomsättning		23	28
Administrationskostnader		- 26	- 21
Övriga rörelseintäkter	Not 4	5	5
Övriga rörelsekostnader	Not 4	- 2	- 3
<b>Rörelseresultat</b>		<b>0</b>	9
Finansiella intäkter och kostnader	Not 5	387	212
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>387</b>	221
Bokslutsdispositioner	Not 6	87	74
<b>Resultat före skatt</b>		<b>474</b>	295
Skatter	Not 7	- 29	- 26
<b>Årets resultat</b>		<b>445</b>	269

## Moderbolagets finansieringsanalys

MSEK		1997/98	1996/97
Nettoomsättning		23	28
Rörelsekostnader exklusive avskrivningar		- 22	- 18
Finansiella intäkter och kostnader		41	212
Betald skatt		- 29	- 26
<b>Kassaflöde före rörelsekapitalförändring</b>		<b>13</b>	196
Förändring rörelsefordringar		2	2
Förändring rörelseskulder		5	- 5
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>		<b>20</b>	193
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		- 1	- 3
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		- 109	0
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>- 90</b>	190
Förändring av långfristiga fordringar och skulder, ej räntebärande		1	1
Förändring av fordringar och skulder mot dotterbolag		- 76	- 121
Förändring av räntebärande skulder och avsättningar		1	- 33
Koncernbidrag		109	94
Utdelning till aktieägarna		- 100	- 86
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>- 155</b>	45
Likvida medel vid årets början		524	479
Likvida medel vid årets slut		369	524

## Moderbolagets balansräkning

MSEK		1998 03 31		1997 03 31	
<b>Tillgångar</b>					
<i>Anläggningstillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	Not 9	32	32	32	32
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	Not 11, 12	1 096		643	
Fordringar hos koncernföretag		212		273	
Andra långfristiga fordringar		12	1 320	9	925
<i>Omsättningstillgångar</i>					
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		119		77	
Andra kortfristiga fordringar	Not 14	3		5	
Kortfristiga placeringar		300		450	
Kassa och bank		69	491	74	606
<b>Summa tillgångar</b>			<b>1 843</b>		1 563
<b>Eget kapital och skulder</b>					
<i>Eget kapital</i>					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital	Not 16	286		143	
Reservfond		134		277	
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserad vinst		447		279	
Periodens resultat		445	1 312	269	968
<i>Obeskattade reserver</i>	Not 17	151	151	129	129
<i>Avsättningar</i>					
<i>Räntebärande avsättningar</i>					
Pensioner och liknande förpliktelser	Not 18	59	59	57	57
<i>Långfristiga skulder</i>					
<i>Räntebärande skulder</i>					
Skulder till koncernföretag		194		310	
<i>Icke räntebärande skulder</i>					
Övriga skulder		11	205	9	319
<i>Kortfristiga skulder</i>					
<i>Räntebärande skulder</i>					
Skulder till koncernföretag		82		61	
<i>Icke räntebärande skulder</i>					
Rörelseskulder	Not 20	34	116	29	90
<b>Summa eget kapital och skulder</b>			<b>1 843</b>		1 563
Ställda säkerheter	Not 21		—		—
Ansvarsförbindelser	Not 21		279		260

# Bokslutskommentarer

## Redovisningsprinciper

### Ändrade redovisningsprinciper

Från och med bokslutet för 1997/98 tillämpas den nya EU-anpassade årsredovisningslagen. Detta har främst inneburit förändringar i uppställningen av resultat- och balansräkningar samt en utvidgning av notapparaten. Jämförelseårets resultat- och balansräkningar har anpassats enligt de nya reglerna.

### Koncernredovisning

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget och alla bolag, i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstetalet.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning och med tillämpning av förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärvade dotterföretags tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretaget det beräknade marknadsvärdet av bolagets nettotillgångar enligt förvävsanalysen, utgörs skillnaden av koncernmässig goodwill. I koncernens egna kapital ingår moderbolagets egna kapital samt den del av dotterföretagens egna kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernens resultaträkning med värden för tiden efter förvärvet. Sålda företag exkluderas från årets början.

### Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Koncernens resultaträkning och balansräkning redovisas utan bokslutsdispositioner och obeskattade reserver.

Bokslutsdispositioner i de enskilda bolagen har uppdelats så att skattedelen ingår i koncernens skattekostnad medan resterande del ingår i koncernens nettoresultat.

Obeskattade reserver har uppdelats så att den latent skulden redovisas som avsättning medan resterande del redovisas bland bundna reserver.

Den latent skatten har beräknats individuellt för varje bolag, i regel med den för nästa år gällande lokala skattesatsen. Ändras skattesatsen redovisas förändringen av skulden över årets skattekostnad.

### Goodwill

Förvärv av lönsamma företag medför ofta att förvärvspriset överstiger synlig substans. Detta medför att goodwill uppkommer. Goodwill balanseras och skrivs av över bedömd ekonomisk livslängd. I normalfallet är avskrivningstiden 10 år.

### Omräkning av utländska dotterbolag

Vid upprättandet av koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagen enligt dagskursmetoden i enlighet med Föreningen Auktoriserade Revisorerers FARs förslag till rekommendation. Det innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till eget kapital utan att påverka årets resultat.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs. För enskilda svenska bolag tillämpas Bokföringsnämndens anvisning R7. Orealiserade kursvinster på långfristiga fordringar avsätts till en valutakursreserv och redovisas som bokslutsdisposition.

### Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser hänförliga till lån i utländsk valuta, som upptas i syfte att valuta-

säkra dotterbolags nettotillgångar redovisas, efter avdrag för skatt, direkt i eget kapital, där även motsvarande omräkningsdifferens redovisas.

Motsvarande redovisning tillämpas för valutakursdifferenser på långfristiga lån till utländska bolag, vilka ses som en utvidgad investering i dotterbolagen.

### Avskrivningar

Planenliga avskrivningar baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och den bedömda ekonomiska livslängden. Följande ekonomiska livslängder används:

<b>Maskiner och inventarier</b> .....	<b>3–10 år</b>
<b>Byggnader</b> .....	<b>15–100 år</b>
<b>Markanläggningar</b> .....	<b>20 år</b>
<b>Agenturrättigheter och goodwill</b> .....	<b>5–10 år</b>

### Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde, med tillämpning av principen "först in-först ut".

### Latent skatt

Latent skatt beräknas på skillnader mellan i koncernen redovisade värden och skattemässiga restvärden. Beräkningen sker utan diskontering och med gällande skattesats i respektive land. Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som mer än sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

### Leasing

Väsentliga finansiella leasingavtal redovisas i koncernbalansräkningen som anläggningstillgång respektive som skuld och i resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på rörelsekostnad (avskrivning) och ränta. Övriga leasingåtaganden redovisas enligt reglerna för operationell leasing, dvs inte någon redovisning i balansräkningen och

hela kostnaden redovisas som rörelsekostnad.

För närvarande föreligger inga väsentliga finansiella leasingavtal.

### Finansieringsanalys

I finansieringsanalysen redovisas förvärv och försäljning av bolag med köpeskillingens belopp med avdrag för i bolaget ingående likvida medel. Tillgångar och skulder i förvärvade eller försälda bolag vid förvärvs- eller avyttringstillfället ingår ej i redovisningen av rörelsekapitalförändring, investeringar i anläggningar eller förändring av långfristiga fordringar, skulder samt räntebärande poster.

# Noter

## Definitioner

## Not 1

Faktureringen till kunderna sker antingen i form av egen fakturering eller i form av att leverantörerna utställer faktura på kunden. Den senare formen av fakturering benämns faktureringsvärde av försäljning på provisionsbasis.

**Summa fakturering** utgörs av egen fakturering och faktureringsvärde av försäljning på provisionsbasis samt övriga intäkter.

**Nettoomsättning** utgörs av egen fakturering samt provisionsersättning avseende försäljning på provisionsbasis.

**Kassaflöde från rörelsen:** Resultat efter finansnetto med återlagda avskrivningar och realisationsresultat på sålda anläggningstillgångar minus betald skatt minus resultatandel i intressebolag med avdrag för utdelning och efter förändring av rörelsekapital.

**Vinstmarginal:** Resultat efter finansnetto i förhållande till faktureringen inklusive försäljning på provisionsbasis.

**Avkastning på totalt kapital:** Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital (balansomslutningen).

**Avkastning på sysselsatt kapital:** Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital avser balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive latenta skatteskulder.

**Avkastning på eget kapital:** Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Soliditet:** Eget kapital i procent av balansomslutningen.

**Resultat per aktie:** Årets resultat dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

**Eget kapital per aktie:** Eget kapital dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

**P/E-tal:** Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

**Direktavkastning:** Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per den 31 mars.

Belopp i MSEK om ej annat anges.

## Nettoomsättning och rörelseresultat per rörelsegren och geografisk marknad

## Not 2

	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	1997/98	1996/97	1997/98	1996/97
<b>Per rörelsegren</b>				
Electronic Components	973,4	822,6	87,2	63,8
Industry	1 820,7	1 472,4	128,8	103,4
Tools and Equipment	2 937,8	2 878,3	125,2	91,3
MediTech	620,4	571,0	46,6	39,7
Moderbolaget	0,0	0,0	0,1	9,0
Koncernposter	- 1,2	- 1,2	6,7	0,0
	<b>6 351,1</b>	5 743,1	<b>394,6</b>	307,2
<b>Per geografisk marknad</b>				
Sverige	4 010,7	3 772,7	231,3	193,7
Danmark	755,2	638,0	59,0	42,4
Finland	484,7	330,2	37,3	30,6
Norge	783,8	669,2	53,2	33,3
Övriga länder	316,7	333,0	13,8	7,2
	<b>6 351,1</b>	5 743,1	<b>394,6</b>	307,2

## Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar per funktion

## Not 3

	Koncernen		Moderbolaget	
	1997/98	1996/97	1997/98	1996/97
Kostnad för sålda varor	- 18,3	- 20,5		
Försäljningskostnader	- 65,8	- 60,5		
Administrationskostnader	- 28,3	- 14,8	- 0,5	- 0,6
Övriga rörelsekostnader	- 3,6	- 2,2	- 0,3	- 0,3
	<b>- 116,0</b>	- 98,0	<b>- 0,8</b>	- 0,9

## Rörelsens övriga intäkter och kostnader

Not 4

	Koncernen		Moderbolaget	
	1997/98	1996/97	1997/98	1996/97
Övriga rörelseintäkter	33,6	36,5	5,4	5,2
Övriga rörelsekostnader	- 12,9	- 12,1	- 2,1	- 2,8
	20,7	24,4	3,3	2,4

## Finansiella intäkter och kostnader

Not 5

	Koncernen		Moderbolaget	
	1997/98	1996/97	1997/98	1996/97
<i>Resultat från andelar i koncernföretag</i>				
Erhållen utdelning			27,1	200,4
Realisationsresultat vid omstrukturering av koncernen			345,1	—
			372,2	200,4
<i>Resultat från finansiella anläggningstillgångar</i>				
Erhållen utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteintäkter				
Koncernföretag			10,5	7,9
Övriga	1,5	0,4	—	0,1
Realisationsresultat	—	4,3	—	4,0
Valutakursdifferenser	—	1,1	—	—
	1,5	5,8	10,5	12,0
<i>Övriga ränteintäkter</i>				
Ränteintäkter				
Koncernföretag			0,2	0,1
Övriga	26,4	40,1	14,7	25,8
Valutakursdifferenser	1,5	—	—	—
	27,9	40,1	14,9	25,9
<i>Räntekostnader och liknande resultatposter</i>				
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Koncernföretag			- 8,8	- 14,4
Övriga	- 21,9	- 28,5	- 2,3	- 5,7
Valutakursdifferenser	- 1,2	0,1	—	- 6,6
	- 23,1	- 28,4	- 11,1	- 26,7
Finansiella intäkter och kostnader	6,3	17,5	386,5	211,6

## Bokslutsdispositioner

Not 6

	Moderbolaget	
	1997/98	1996/97
Koncernbidrag	109,0	94,4
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		
Byggnader och mark	0,0	0,0
Inventarier	0,4	0,1
Avsättning till periodiseringsfond	- 25,9	- 24,2
Förändring skatteutjämningsreserv K	3,5	3,5
	87,0	73,8

## Skatter

## Not 7

	Koncernen		Moderbolaget	
	1997/98	1996/97	1997/98	1996/97
Betald skatt	- 120,6	- 99,9	- 28,9	- 26,4
Latent skatt	- 5,6	- 3,5		
	- 126,2	- 103,4	- 28,9	- 26,4

## Immateriella anläggningstillgångar Not 8

Goodwill och agenturrättigheter

## Ackumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början	203,2
Investeringar	156,3
Förvärv av dotterbolag	12,4
Avyttringar och utrangeringar	- 10,6
Årets omräkningsdifferenser	- 5,8
Vid årets slut	355,5

## Ackumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	- 54,5
Förvärv av dotterbolag	- 6,1
Årets avskrivning enligt plan	- 32,5
Avyttringar och utrangeringar	10,6
Årets omräkningsdifferenser	1,9
Vid årets slut	- 80,6
Planenligt restvärde vid årets slut	274,9

## Materiella anläggningstillgångar

## Not 9

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyan- läggningar	Totalt
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	434,1	7,4	79,3	467,9	58,9	1 047,6
Investeringar	13,4	1,2	10,9	95,8	11,2	132,5
Förvärv av dotterbolag	8,2		3,0	23,2		34,4
Avyttringar och utrangeringar	- 11,1		- 4,2	- 41,0		- 56,3
Omklassificeringar	59,3	0,1	6,1	0,5	- 67,7	- 1,7
Årets omräkningsdifferenser	- 8,9	- 0,1	- 1,4	- 6,7		- 17,1
Vid årets slut	495,0	8,6	93,7	539,7	2,4	1 139,4
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>						
Vid årets början	- 106,5	- 3,8	- 45,9	- 306,6		- 462,8
Förvärv av dotterbolag	- 1,5		- 1,2	- 13,3		- 16,0
Årets avskrivningar enligt plan	- 7,2	- 1,1	- 11,2	- 64,0		- 83,5
Avyttringar och utrangeringar	5,7		2,7	28,5		36,9
Omklassificeringar	0,0		- 2,0	3,6		1,6
Årets omräkningsdifferenser	2,1		0,9	4,3		7,3
Vid årets slut	- 107,4	- 4,9	- 56,7	- 347,5		- 516,5
<b>Ackumulerade uppskrivningar</b>						
Vid årets början och slut	6,4					6,4

Not 9 forts.

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyan- läggningar	Totalt
<b>Ackumulerad avskrivning av uppskrivningar</b>						
Vid årets början	- 0,8					- 0,8
Årets avskrivning enligt plan	- 0,1					- 0,1
Vid årets slut	- 0,9					- 0,9
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	393,1	3,7	37,0	192,2	2,4	628,4

**Taxeringsvärden,  
svenska fastigheter**

Taxeringsvärden, byggnader	226,9
Taxeringsvärden, mark	37,0

Det uppskattade anskaffningsvärdet för tillgångar som innehas via leasingavtal såsom bilar och maskinell utrustning för koncernen uppgår till 22 MSEK.

Moderbolaget	Byggnader och mark	Inventarier	Pågående nyan- läggningar	Totalt
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	31,6	4,9		36,5
Investeringar		0,9	0,3	1,2
Avyttringar och utrangeringar		- 1,2		- 1,2
Vid årets slut	31,6	4,6	0,3	36,5
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
Vid årets början	- 2,6	- 3,2		- 5,8
Årets avskrivningar enligt plan	- 0,3	- 0,6		- 0,9
Avyttringar och utrangeringar		0,9		0,9
Vid årets slut	- 2,9	- 2,9		- 5,8
<b>Ackumulerade uppskrivningar</b>				
Vid årets början och slut	1,6			1,6
<b>Ackumulerade avskrivningar av uppskrivningar</b>				
Vid årets början	- 0,3			- 0,3
Årets avskrivning enligt plan	0,0			0,0
Vid årets slut	- 0,3			- 0,3
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	30,0	1,7	0,3	32,0
<b>Ackumulerade överavskrivningar</b>				
Vid årets början	- 12,7	- 0,7		- 13,4
Årets överavskrivning	0,0	0,4		0,4
Vid årets slut	- 12,7	- 0,3		- 13,0
<b>Bokfört nettovärde</b>	17,3	1,4	0,3	19,0
Taxeringsvärden, byggnader	31,1			
Taxeringsvärden, mark	8,8			

**Finansiella anläggningstillgångar Not 10**

	Koncernen	
	1998 03 31	1997 03 31
Andra aktier och andelar	2,7	2,3
Andra långfristiga fordringar	18,8	18,7
	<b>21,5</b>	21,0

**Andelar i koncernföretag Not 11**

Moderbolaget	
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Vid årets början	642,6
Investeringar	631,3
Försäljning	- 127,6
	1 146,3
Ackumulerade uppskrivningar	
Vid årets början	50,0
Försäljning	- 49,8
	0,2
Ackumulerade nedskrivningar	
Vid årets början och slut	- 50,0
Bokfört värde vid årets slut	1 096,5

Samtliga transaktioner är hänförliga till en koncernintern omstrukturering. Som ett led i omstruktureringen har kapitaltillskott lämnats till vissa dotterbolag.

**Andelar i koncernföretag Not 12**

	Antal	Innehav %	Bokfört Värde
Bergman & Beving Electronic Components A/S, Köpenhamn	4	100	83,0
Bergman & Beving Industry AB, 556546-3469, Stockholm	500 000	100	347,3
Bergman & Beving Tools and Equipment AB, 556060-7797, Alingsås	3 422 174	100	489,9
Bergman & Beving MediTech AB, 556546-6785, Stockholm	200 000	100	176,3
			1 096,5

**Varulager Not 13**

	Koncernen	
	1998 03 31	1997 03 31
Råvaror och förnödenheter	13,2	10,7
Varor under tillverkning	25,7	23,9
Färdiga varor och handelsvaror	879,4	715,5
Förskott till leverantörer	7,7	2,2
	<b>926,0</b>	752,3

**Kortfristiga fordringar Not 14**

	Koncernen		Moderbolaget	
	1998 03 31	1997 03 31	1998 03 31	1997 03 31
Kundfordringar	951,6	880,3	0,0	1,3
Fordringar hos koncernföretag			118,8	77,2
Övriga fordringar	55,6	27,0	1,0	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	46,0	45,7	2,6	3,2
	<b>1 053,2</b>	953,0	<b>122,4</b>	82,3

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter innehåller sedvanliga poster som hyror, försäkringspremier och provisioner.

**Eget kapital****Not 15**

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Totalt
Belopp vid årets ingång	143,2	374,8	1 016,8	1 534,8
Fondemission	143,2	- 143,2		
Utdelning			- 100,2	- 100,2
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		19,8	- 19,8	
Valutaomräkningsdifferens		- 4,9	- 28,2	- 33,1
Årets resultat			274,5	274,5
Belopp vid årets utgång	286,4	246,5	1 143,1	1 676,0

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt
Belopp vid årets ingång	143,2	277,5	547,1	967,8
Fondemission	143,2	- 143,2		
Utdelning			- 100,2	- 100,2
Årets resultat			444,7	444,7
Belopp vid årets utgång	286,4	134,3	891,6	1 312,3

**Aktiekapital****Not 16**

Aktiekapitalet utgörs dels av 1 874 980 aktier serie A à nominellt 10 SEK medförande 10 röster per aktie, dels 26 755 380 aktier serie B à nominellt 10 SEK medförande 1 röst per aktie.

**Obeskattade reserver****Not 17**

I balansräkningen för moderbolaget redovisas obeskattade reserver som en sammansatt post. Fördelningen på enskilda poster framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper sid 40. Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 151,1 MSEK utgör 42,3 MSEK latent skatt som ingår i koncernens redovisade latent skatteskuld.

	Moderbolaget	
	1998 03 31	1997 03 31
Accumulerade avskrivningar utöver plan		
Byggnader och mark	12,7	12,7
Inventarier	0,3	0,7
Periodiseringsfonder		
Avsatt till tax 95	23,0	23,0
Avsatt till tax 96	20,6	20,6
Avsatt till tax 97	37,5	37,5
Avsatt till tax 98	24,2	24,2
Avsatt till tax 99	25,9	—
Skatteutjämnings- reserv K	6,9	10,4
	151,1	129,1

**Pensioner och liknande förpliktelser****Not 18**

	Koncernen		Moderbolaget	
	1998 03 31	1997 03 31	1998 03 31	1997 03 31
Avsatt till pensioner, PRI	330,4	309,8	54,2	53,1
Avsatt till pensioner, övriga	13,9	12,5	4,6	4,4
	344,3	322,3	58,8	57,5

## Långfristiga skulder Not 19

Koncernen

Checkräkningskredit	
Beviljad kreditlimit	48,4
Outnyttjad del	– 26,8
Utnyttjat kreditbelopp	21,6
Övriga skulder till kreditinstitut, långfristiga	
Förfallotidpunkt, 1–5 år från balansdagen	26,2
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	9,2
	35,4
Långfristiga skulder till kreditinstitut, totalt	57,0

Övriga långfristiga skulder förfaller till betalning 1–5 år från balansdagen.

## Rörelseskulder Not 20

	Koncernen		Moderbolaget	
	1998 03 31	1997 03 31	1998 03 31	1997 03 31
Förskott från kunder	18,8	6,5	—	—
Leverantörsskulder	607,5	644,6	1,3	0,8
Växelskulder	36,1	13,4	—	—
Skatteskulder	73,5	81,5	26,4	20,2
Övriga skulder	189,9	134,7	0,4	0,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	224,9	205,7	6,3	7,5
	1 150,7	1 086,4	34,4	29,0

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter innehåller sedvanliga poster som sociala kostnader, semesterlöneskulder, bonus, hyror och räntor.

## Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser Not 21

	Koncernen		Moderbolaget	
	1998 03 31	1997 03 31	1998 03 31	1997 03 31
Ställda säkerheter för skuld till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	25,0	36,7	—	—
Inteckningar i tomträtt	7,9	7,9	—	—
Företagsinteckningar	50,4	44,9	—	—
	83,3	89,5	—	—
Ansvarsförbindelser				
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	16,5	15,0	1,7	1,7
Borgensförbindelser för dotterbolag	—	—	277,7	258,3
	16,5	15,0	279,4	260,0

## Anställda och personalkostnader Not 22

Medelantalet anställda per land	1997/98			1996/97		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige, Moderbolaget	8	2	10	9	3	12
Övriga svenska bolag	986	453	1 439	967	412	1 379
Danmark	213	90	303	200	92	292
Finland	84	57	141	65	46	111
Norge	146	59	205	151	52	203
Estland	4	2	6	3	2	5
Polen	16	5	21	7	5	12
Tyskland	32	10	42	62	15	77
Summa	1 489	678	2 167	1 464	627	2 091

Medelantalet anställda har beräknats som ett genomsnitt av antalet anställda per månad under året. Korrigerig har gjorts för personer med deltidsanställning.

Not 22 forts.

Löner och ersättningar per land	1997/98			1996/97		
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga
Sverige, Moderbolaget	4,4	0,3	4,5	4,5	0,1	4,5
Övriga svenska bolag	37,4	3,0	357,3	33,6	2,5	328,6
Danmark	14,8	1,0	106,4	12,8	0,1	104,8
Finland	5,3	0,7	38,8	3,6	0,1	27,0
Norge	4,9	0,3	65,0	6,7	0,2	59,1
Estland	0,2	0,0	0,3	0,1	0,0	0,2
Polen	0,3	0,0	1,0	0,2	0,0	0,4
Tyskland	2,9	—	13,8	2,5	0,3	23,9
Summa	70,2	5,3	587,1	64,0	3,3	548,5

Löner, ersättningar och sociala kostnader	1997/98			1996/97		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Moderbolaget	8,9	10,0	5,5	9,0	6,7	2,9
Dotterbolag	648,4	213,0	62,8	603,5	191,0	51,4
Summa	657,3	223,0	68,3	612,5	197,7	54,3

Gruppen "Styrelse och VD" innefattar styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktör i moderbolaget. Av moderbolagets pensionskostnader avser 2 128 kSEK (1 445) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 31 523 kSEK (27 427).

### Information angående ledande befattningshavares förmåner

#### Styrelsen

Styrelsen har fördelat den av bolagsstämman fastställda arvodessumman 550 kSEK (550) mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget, varav styrelsens ordförande erhållit 93 kSEK (92). Förutom verkställande direktören är en styrelseledamot anställd i moderbolaget.

#### Koncernchefen och moderbolagets VD

Fast lön till koncernchefen, som även är bolagets verkställande direktör, har utgått med 2 698 kSEK (2 452), därtill kommer beskattade förmåner med 68 kSEK (64). För verkställande direktören gäller en pensionsålder av 55 år. Pensionsnivån mellan 55 och 60 år är 65% av den vid pensioneringen gällande lönen och 70% därefter. Avgångsvederlag utgår motsvarande ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas endast under vissa särskilda förutsättningar vid avgång på egen begäran.

#### Övriga ledande befattningshavare

För övriga ledande befattningshavare gäller en pensionsålder varierande mellan 60 och 65 år. Pension utgår motsvarande ITP-plan.

Bonus baserad på uppnådd resultatnivå utgår med maximalt 30% av fast lön. Därutöver kan bonuspremie utgå med maximalt 20% av erhållen bonus som använts vid förvärv av aktier i Bergman & Beving AB. Avgångsvederlag utgår motsvarande ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

# Vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital uppgick 1998 03 31 till 1 143 MSEK. Någon avsättning till bundna reserver erfordras ej.

Till bolagsstämmans i moderbolaget Bergman & Beving AB förfogande står:

Balanserad vinst	446 971 154 SEK
Årets vinst	444 644 704 SEK
	891 615 858 SEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 4,00 SEK per aktie	114 521 440 SEK
Till balanserade vinstmedel överförs	777 094 418 SEK
	891 615 858 SEK

Stockholm i maj 1998

Tom Hedelius  
ORDFÖRANDE

Pär Stenberg  
VICE ORDFÖRANDE

Stig Birgerstam

Lars Enge

Torsten Fardell

Eskil Florvall

Conny Kjellberg

Gunilla Kornstad

Per-Olof Söderberg

Anders Börjesson  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 juni 1998

Thomas Thiel  
AUKTORISERAD REVISOR

George Pettersson  
AUKTORISERAD REVISOR

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bergman & Beving AB (publ)

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Bergman & Beving AB för räkenskapsåret 1997 04 01–1998 03 31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgär-

der och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget eller på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen varför vi tillstyrker

att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen fastställs och att vinsten i moderbolaget disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Styrelseledamöterna och verkställande direktören har inte vidtagit någon åtgärd eller gjort sig skyldiga till någon försummelse som enligt vår bedömning kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, varför vi tillstyrker

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 15 juni 1998

Thomas Thiel  
AUKTORISERAD REVISOR

George Pettersson  
AUKTORISERAD REVISOR



# Styrelse

## 1. Tom Hedelius

Född 1939. Ordförande. Tillhör styrelsen sedan 1982. Styrelseordförande i Handelsbanken, vice ordförande i AGA, Ericsson och Industrivärden, styrelseledamot i SCA och Volvo. Ledamot i SAS representantskap.

Aktieinnehav: 5 400 st B-aktier.

## 2. Pär Stenberg

Född 1931. Vice ordförande. Tillhör styrelsen sedan 1963. Styrelseledamot i Handelsbanken Fonder AB.

Aktieinnehav: 835 132 st A-aktier, 1 188 222 st B-aktier.

## 3. Stig Birgerstam

Född 1930. Tillhör styrelsen sedan 1994. Civilingenjör.

Aktieinnehav (familj): 6 640 st B-aktier.

## 4. Anders Börjesson

Född 1948. Verkställande direktör. Tillhör styrelsen sedan 1990. Styrelseledamot i Dahl International AB.

Aktieinnehav (familj): 15 000 st A-aktier, 110 000 st B-aktier.

## 5. Lars Enge

Född 1935. Tillhör styrelsen sedan 1988. Personalrepresentant.

Aktieinnehav: 0 st.

## 6. Torsten Fardell

Född 1929. F d vice verkställande direktör. Tillhör styrelsen sedan 1971.

Aktieinnehav: 15 000 st A-aktier, 153 000 st B-aktier.

## 7. Eskil Florvall

Född 1934. Tillhör styrelsen sedan 1982. Direktör. Styrelseordförande i Landis & Gyr AB, styrelseledamot i Landis & Staefa AB och Handelsbanken, Region Mellansverige.

Aktieinnehav: 3 000 st B-aktier.

## 8. Conny Kjellberg

Född 1945. Tillhör styrelsen sedan 1996. Personalrepresentant.

Aktieinnehav: 168 st B-aktier.

## 9. Gunilla Kornstad

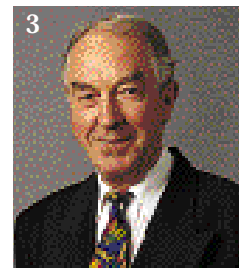
Född 1953. Tillhör styrelsen sedan 1995. Personalrepresentant.

Aktieinnehav: 0 st.

## 10. Per-Olof Söderberg

Född 1955. Tillhör styrelsen sedan 1996. Verkställande direktör och styrelseledamot i Dahl International AB. Styrelseledamot i Martin Olsson HAB, Oxigene Inc., Skandia Investment AB och Svensk Handel.

Aktieinnehav (familj): 6 300 st B-aktier.



## Hedersledamot

### Carl T. Säve

Född 1919. F d verkställande direktör och styrelseordförande.

Aktieinnehav: 30 000 st A-aktier, 973 982 st B-aktier.



Nomineringskommittén för val av styrelseledamöter består av Tom Hedelius, Pär Stenberg och Anders Börjesson.



## Koncernledning och -stab



### Koncernledning

#### **1. Anders Börjesson**

Född 1948. Verkställande direktör och koncernchef. Tillhör koncernledningen sedan 1979.

Aktieinnehav (familj): 15 000 st A-aktier, 110 000 st B-aktier.

#### **2. Lennart Hagström**

Född 1941. Vice verkställande direktör. Styrelsens sekreterare. Tillhör koncernledningen sedan 1979.

Aktieinnehav: 25 000 st B-aktier.

#### **3. Rune Bohl**

Född 1935. Tillhör koncernledningen sedan 1985.

Aktieinnehav: 9 000 st B-aktier.

#### **4. Kennet Göransson**

Född 1963. Tillhör koncernledningen sedan 1996.

Aktieinnehav: 600 st B-aktier.

### Koncernstab

#### **5. Anders Engström**

Född 1941. I koncernen sedan 1994.

Aktieinnehav: 480 st B-aktier.

### Revisorer

#### **Thomas Thiel**

Auktoriserad revisor  
KPMG Bohlins AB

#### **George Pettersson**

Auktoriserad revisor  
KPMG Bohlins AB

### Revisorssuppleanter

#### **Anders Ivdal**

Auktoriserad revisor  
KPMG Bohlins AB

#### **Magnus Jacobsson**

Auktoriserad revisor  
KPMG Bohlins AB

# Välkommen till bolagsstämman!

*Ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 26 augusti 1998, kl. 16.30 på Industriförbundet, Storgatan 19, Stockholm.*

## Anmälan

Aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, skall anmäla sig senast kl. 15.00 måndagen den 24 augusti 1998 till bolaget, Karlavägen 76, Stockholm (postadress: Bergman & Beving AB, Box 10024, 100 55 Stockholm), telefon 08-660 10 30, samt vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast den 14 augusti 1998.

Den aktieägare, som genom banks notariatavdelning eller genom enskild fondhandlare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste för att få utöva rösträtt på stämman tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 14 augusti 1998.

## Utbetalning av utdelning

I bolagsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare skall vara inre-

gistrerade i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken för att vara berättigad till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit måndagen den 31 augusti 1998.

Under förutsättning att bolagsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från Värdepapperscentralen VPC AB måndagen den 7 september 1998 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

## Adress- och bankkontoändring

VPC hämtar automatiskt namn- och adressändringar genom definitiv flyttningsanmälan via posten, om SPAR-uppdatering till VP-kontot har begärts. Ändring av avkastningskonto för utdelning måste göras till kontoförande bank för registrering på aktuellt VP-konto. Automatisk adressändring omfattar inte juridiska personer eller personer bosatta utanför Sverige.

## Ekonomisk information

Koncernens räkenskapsår är 1 april–31 mars. 1998/99 publiceras rapporter enligt följande:

Delårsrapport 1 april–30 juni 1998 .....	26 augusti 1998
Delårsrapport 1 april–30 september 1998 .....	november 1998
Delårsrapport 1 april –31 december 1998 .....	februari 1999
Bokslutskommuniké helår 1998/99 .....	maj 1999
Årsredovisning 1998/99 .....	augusti 1999

Samtliga rapporter distribueras till de aktieägare, som inte har anmält att de önskar avstå.

Rapporterna trycks även på engelska.

**www.bb.se är koncernens hemsida på Internet. Den innehåller ekonomiska rapporter och nyheter från Bergman & Beving-koncernen.**

---

**Bergman & Beving**  
**Electronic Components A/S**  
P.O. Box 707, Titangade 15  
DK-2200 Köpenhamn N  
Danmark  
Telefon +45-35 86 96 86  
Fax +45-35 86 96 88  
E-mail [info@bbe.dk](mailto:info@bbe.dk)

---

**Bergman & Beving**  
**Tools and Equipment AB**  
Sandbergsvägen 3  
441 80 Alingsås  
Telefon 0322-60 60 00  
Fax 0322-60 61 04  
E-mail [luna@luna.postnet.se](mailto:luna@luna.postnet.se)

---

**Bergman & Beving**  
**Industry AB**  
Box 508, Parkvägen 2A, 15 tr  
169 29 Solna  
Telefon 08-470 49 00  
Fax 08-470 49 01  
E-mail [info@bbindustry.com](mailto:info@bbindustry.com)

---

**Bergman & Beving**  
**MediTech AB**  
Box 3176,  
Holländargatan 21 A  
103 63 Stockholm  
Telefon 08-402 17 50  
Fax 08-10 36 00  
E-mail [info@bbmeditech.com](mailto:info@bbmeditech.com)

**Bergman  
& Beving**

Bergman & Beving AB (publ), Box 10024, Karlavägen 76, 100 55 Stockholm  
Telefon 08-660 10 30, Fax 08-660 58 70, E-mail [info@bb.se](mailto:info@bb.se), Hemsida [www.bb.se](http://www.bb.se)  
SE 5560348590

# Bergman&Beving



- Innehållsförteckning
- Presentation av företaget
- Sammanfattning av 1998
- Nyckeltal
- Förvaltningsberättelse
- Resultaträkning
- Balansräkning
- Finansieringsanalys
- Noter
- Aktien